



PINAR SÜT
2016
FAALİYET
RAPORU



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2016 - 31.12.2016

Ticaret Unvanı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

44.951.051,25 TL

İletişim Bilgileri**Merkez**

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120/101

Konak - İzmir

Tel: (232) 495 00 00

Faks: (232) 484 17 89

Fabrika - İzmir

Kemalpaşa Asfaltı No: 317

Pınarbaşı - İzmir

Tel: (232) 436 15 15

Faks: (232) 436 20 40

Fabrika - Eskişehir

Organize Sanayi Bölgesi Mümtaz Zeytinoğlu Bulvarı

P.K.: 55 Eskişehir

Tel: (222) 236 08 89

Faks: (222) 236 08 90

Fabrika - Şanlıurfa

2. Organize Sanayi Bölgesi 5. Cadde No:5 P.K. 63200

Eyübiye - Şanlıurfa

Tel: (414) 502 00 00

Faks: (414) 502 00 55

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.pinar.com.tr

Twitter: @PinarKurumsal

Facebook: @pinarlayasam

Instagram: pinarlayasam



İÇİNDEKİLER

04	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
06	Yönetim Kurulu
08	Şirket Profili
11	Rekabet Avantajları
12	Pınar Süt Ürünleri
14	Yenilikler
15	Ar-Ge Çalışmaları
16	Kalite Anlayışı
18	Hat Verimlilikleri
19	Yatırımlar
20	2016 ve Sektör
22	Sektörde Pınar Süt
24	Pınar Süt Tüketicileri ve Müşterileri
28	Pınar Süt'ün Tedarikçileri
29	Pınar Süt Ailesi
30	Çevre ve Sürdürülebilirlik
34	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
36	Ödüller ve Sertifikalar
37	Pınar Süt'ün Tarihinden Satır Başları
38	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler
58	Bağımsız Denetçi Raporu

42,5

MİLYON DOLAR

İHRACAT
TOPLAMI**60,0**

MİLYON TL

NET KÂR

85İSO "EN BÜYÜK
500" LİSTESİNDE
YER ALDIĞI SIRA

Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katan, kuruluşundan bu yana süregelen tüm koşullarda “Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu; 21 şirketi, 24 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve yaklaşık 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteriyor. 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir’de kurulan “Durmuş Yaşar Müessesesi”, bugün Türkiye’nin lider şirket gruplarından olan Yaşar Topluluğu’nun temelini oluşturuyor.

GIDA VE İÇECEK GRUBU Gıda • Pinar Süt • Pinar Et • Yaşar Birleşik Pazarlama • Pinar Foods GmbH • HDF FZCO Su • Pinar Su Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık • Çamlı Yem Besicilik	BOYA GRUBU • Dyo Boya Fabrikaları • Kemipex Joint-Stock Co. • S.C. Dyo Balkan SRL • Dyo Africa Paints and Varnishes LLC	TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU • Viking Kağıt	TİCARET VE HİZMET GRUBU • Altın Yunus Çeşme • Bintur • Yaşar Dış Ticaret • Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret • Yadex International GmbH • Desa Enerji • Desa Elektrik • Arev Gayrimenkul	VAKIFLAR • Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı • Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı
---	---	--	---	---

Türkiye'nin En Çok Bilinen Markalarıyla Farklı Sektörlerde Sürdürülen Faaliyetler

Türkiye'nin en köklü kuruluşlarından Yaşar Topluluğu’nun ana iş kollarını; gıda, içecek ve boya oluşturuyor. Topluluğun lokomotif markaları olan Pinar ve DYO, Türkiye’de “tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması”nda ilk sıralarda. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kağıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pinar Süt, Pinar Et, Pinar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin payları, Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

Türkiye’ye Birçok “İLK”i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye’de birçok “ilk”e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf -tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kağıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Üretimden ticarete tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip, en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Çok sayıda kurumsal sosyal sorumluluk projesi ile eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok etkinliğe ve çalışmaya imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye’nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007’de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011, 2012, 2013, 2014 ve 2015 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İlkeleri “CEO Destek Beyannamesi”ni imzalayan Topluluk, 2013’te “İş’te Eşitlik Bildirgesi” ile doğru cinsiyet politikaları konusunda taahhütlerde bulundu.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Pınar Süt olarak vizyoner ve yenilikçi anlayışımıza paralel biçimde yüksek teknoloji ile üretim yapıyoruz. Bu anlayışla, 4. Endüstriyel Devrime uyum sağlamak ve uygulamak için yatırımlarımıza öncelik veriyoruz.



Değerli Hissedarlarımız,

1945 yılından bu yana Türkiye'nin sanayileşmesinde önemli rol oynayan ve pek çok ilke imza atarak tüketicileri çok sayıda yenilikle buluşturan, ülkemizin en köklü gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olarak Pınar Süt, 43 yılı aşkın zamandır sunduğu üstün kalite standartlarıyla tüketicilerinin yaşamına değer katıyor. Kurulduğumuz günden bu yana kaliteden ödün vermeyen anlayışımızla, Avrupa Birliği standartlarında üretim yapıyor ve Türkiye'de hayvancılık ve gıda sektörlerinin gelişmesine öncülük ediyoruz. Pınar Süt İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'daki fabrikalarında; süt, yoğurt, ayran, peynir, meyve suyu, tereyağı, krema, puding, ketçap, mayonez, bal, sos, reçel, tatlı ve toz ürünlerin üretimini gerçekleştiriyor.

2016 yılının ilk yarısında iç talebe bağlı olarak önemli seviyede büyüme gösteren Türkiye ekonomisi, yaşadığımız darbe girişimi ve turizm sektöründeki kayıpların etkisiyle 27 çeyrek sonra yılın üçüncü çeyreğinde daralmıştır. Bu dönemde, T.C. Merkez Bankası'nın faiz politikaları ve hükümetin açıkladığı teşvik paketleriyle ekonominin canlandırılması amacı güdülmüştür.

T.C. Kalkınma Bakanlığı'nın Orta Vadeli Programı'nda 2017 yılı büyüme hedefi %4,4 olarak açıklarken, IMF 2017 yılında dünya ekonomisi ve Türkiye'nin yaklaşık %3 büyüyeceğini öngörüyor. 2016 yılında yaşanan olumsuz gelişmelerin yerini, 2017 yılında beklentimiz daha istikrarlı bir ortam.

Toplam süt üretimi 18 milyon 489 bin ton oldu

TÜİK verilerine göre Türkiye'de toplam süt üretimi 2016 yılında bir önceki yıla göre %0,9 azalarak 18 milyon 489 bin ton olarak gerçekleşti. Ülkemizde bu dönemde sağılan hayvan sayısında ise %1,3'lük bir azalış meydana gelmiştir. 2016 yılında Türkiye'deki büyük ve küçükbaş hayvan varlığı 55,4 milyon adet olup 2015 yılına göre %0,9'luk bir azalış kaydetmiştir. 2016 yılında Türkiye süt ve süt ürünleri pazarında indirim marketleri hariç tüm kategoriler tonaj bazında büyüme gösterirken, ciro büyümesine en çok katkı veren kategoriler Peynir(%4), Süt (% 2) oldu. Yoğun

rekabetin yaşandığı bu yılı, güçlü marka algımızı iletişim çalışmaları ile destekleyerek başarılı bir şekilde kapattık ve pazarda payımızı ve konumumuzu koruduk. Özellikle peynir kategorisindeki performans artışı büyük kaynağımız oldu. Peynir kategorisinde süzme peynir, atıştırmalık peynir gibi girdiğimiz yeni kategorilerde tüketicilerimizin beğenisini kazanarak hızla büyüdük. Süt kategorisinde ise katma değerli ürünlerimizi ön plana çıkartarak bu ürünlerde hızlı büyüme gerçekleştirdik.

2016 yılında %5,6'lık bir büyümeyle 1,07 milyar TL net satış hasılatı elde eden Pınar Süt tonaj bazında ise %4,0 düzeyinde büyüdü. Faaliyet gösterdiği ana kategorilerde liderliğini koruyan ve istikrarlı finansal performansını sürdüren Pınar Süt, faaliyet kârını %21 düzeyinde artırarak 65,1 milyon TL seviyesine taşıdı. 2016 yılında 60,0 milyon TL dönem net kâr elde eden Pınar Süt'ün toplam aktif büyüklüğü, 2015 yılsonuna göre %5,7 artış ile 934 milyon TL seviyesine yükseldi. Pınar Süt olarak, tüketici ihtiyacına yönelik yeni ürün lansmanlarımız, kampanya ve etkili iletişim çalışmalarımız ile marka gücümüzü artırarak faaliyet gösterdiğimiz ana kategorilerde liderlik pozisyonumuzu güçlendirdik. Pınar markası her yıl olduğu gibi bu yıl da tüketicilerimizden tam not aldı. Süt ve sürülebilir peynir kategorilerinde en çok bilinen ve uzman marka olma özelliğimizi koruduk. Kaliteden asla ödün vermeden bugünlere taşıdığımız markamız; bu yıl da yaptığımız araştırmalarda anneler tarafından çocukları için en iyi marka olarak belirtildi.

Zorlu ekonomik koşullara rağmen pazara yeni ürünler sunduk

Geride bıraktığımız 2016 yılında yaşanan zorlu ekonomik süreçleri, müşterilerimiz ile daha yakın ilişkiler kurarak, iletişim ve reklam çalışmalarına ağırlık vererek, stok yönetimine önem vererek ve operasyonel verimliliklere dikkate ederek yönettik. Ülkemizdeki tüketim alışkanlıklarına, sağlıklı süt ve süt ürünleri kavramını yerleştiren ilk marka olan Pınar Süt, "Yenilik Pınarı", "Sağlık Pınarı", "Lezzet Pınarı", "Yaşam Pınarı" kavramlarıyla özdeş hale gelmiş bulunuyor. Ülkemizde ilk sağlıklı uzun ömürlü süt, ilk hazır mayonez, ilk krem peynir, ilk ambalajlı organik süt, ilk labne, ilk taze peynir, ilk çocuk sütü ve daha pek çok ilki gerçekleştirmiş olmanın haklı mutluluğunu yaşıyoruz. Nesiller boyu milyonlarca insan için güvenilir marka olarak algılanmanın verdiği sorumluluk ile kaliteden ödün vermeyen yenilikçi yaklaşımımızla çalışmalarımızı hız kesmeden sürdürüyoruz. Marka değeri en yüksek gıda üreticilerinden biri olarak, zengin ürün çeşitlerimizi Türkiye'nin en büyük soğuk dağıtım ağı ile tüketicilerimize ulaştırıyoruz. Tüm bu çalışmalar çerçevesinde Pınar Süt, 2016 yılında 13 yeni ürün ve 59 ambalajı yenilenmiş ürünü piyasaya sundu.

Endüstri 4.0 öncelikli yatırımlar

Pınar Süt olarak, vizyoner ve yenilikçi anlayışımıza paralel biçimde yüksek teknoloji ile üretim yapıyor, en güncel endüstriyel gelişmeleri takip edip sistemimize adapte ediyoruz. Bu anlayışla, 4. Endüstriyel Devrime uyum sağlamak ve uygulamak için bu yöndeki yatırımlarımıza öncelik veriyoruz. Dijitalleşme, otomasyon ve bilişim teknolojileri ile sanayinin bir araya getirilmesinin hedeflendiği Endüstri 4.0 olarak adlandırılan bu son sanayi devriminde, teknoloji odaklı süreçlerin işleyişe adapte edilmesi sonucunda minimum işgücü ile aynı işi veya daha fazlasını yapabilme amacı güdüyor. Teknoloji yatırımlarımıza ek olarak tesislerimizde yenileme yatırımlarımız 2016 yılında da devam etti. Her dönem olduğu gibi bu dönemde de Pınar Süt, İzmir ve Eskişehir fabrikalarında bakım ve yenileme yatırımları gerçekleştirdi. Ayrıca 2015 yılında faaliyete geçen, Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin en büyük gıda yatırımı olan Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası'nda üretim 2016 yılı boyunca kesintisiz devam etti.

Pınar Süt, kurum kültürünün ayrılmaz birer parçası olan "yenilik" ve "değişim" ilkeleri doğrultusunda, değişen sektörel koşulları da dikkate alarak, bir yatırım programı izledi. Bu bağlamda Şirketimiz, 2016 yılında 38 milyon 352 bin TL tutarında yatırım gerçekleştirdi. Bu yatırımın %61,9'u İzmir Fabrika'da, %37,5'i Eskişehir Fabrika'da, %0,6'sı ise Şanlıurfa Fabrika'da hayata geçti. 2016 yılında devreye aldığımız yatırımların %65,8'i kapasite artışı, %25,5'i yenileme ve %8,7'si de diğer yatırımlar başlıklarından oluşuyor.

AR-GE Merkezimiz faaliyete geçti...

Teknolojiyi etkin kullanma kabiliyetimizi ve bilgi birikimimizi daha ileriye taşıyarak çalışmalarımıza devam edeceğimiz 2017 yılında, sağlık ve fonksiyonelliği ön planda tutarak T.C. Sağlık Bakanlığı mevzuatına uyumu da teminen "Kantin Profili"ne yönelik farklı ürünler geliştirmeyi hedefliyoruz. Bunun yanı sıra "Türkiye'ye Özgü Beslenme Rehberi"nin güncellenmesiyle birlikte ülkemizde belirlenen beslenme eksikliklerini değerlendirmeyi ve bu eksikliklere yönelik ürünler tasarlamayı planlıyoruz.

Ar-Ge çalışmaları kendini ve ürünlerini sürekli geliştiren Pınar Süt, ilgili yeterlilikleri sağlayarak 2017 Ocak ayı itibarıyla Ar-Ge merkezini faaliyete geçirdi. Yenilikçi yaklaşımımız ile Ar-Ge faaliyetlerimize ağırlık vererek hem Türkiye pazarında hem de yurt dışı pazarlarda yeni ürünler sunmaya ve yeni ambalajlar geliştirmeye devam edeceğiz. Bu çerçevede, yüksek katma değerli ürünlerle pazarda ilk ve yeni olmak, önemli hedeflerimizden biri. Ayrıca bilimsel ve teknolojik gelişmeler ışığında üretmek temel prensibiyle önümüzdeki dönemde daha fazla sayıda Sanayi-Üniversite işbirliği ile projeler gerçekleştirmek Pınar Süt'ün öncelikli hedefleri arasındadır.

Türkiye, süt ve süt ürünleri ihracatını 2016 yılında 370 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleştirirken, ihracatta en büyük pay %52 ciro payı ile peynir kategorisinin oldu (TÜİK). Pınar Süt'ün toplam ihracat içindeki payı (süt tozu hariç) ise %20 seviyesinde gerçekleşti. 25'ten fazla ülkeye ihracat yapan Şirketimiz, özellikle yakın coğrafyada olmayı hedefliyor ve bu yolda hızla ilerliyor. 2016'da yeni pazarlara girmek ve bulunduğumuz pazarlardaki gücümüzü artırmak adına Anufood, Gulfood, Fancy Food ve Sial fuarlarına katıldık ve 2017 yılında da bu alanda çalışmalarımıza devam edeceğiz.

CDP Türkiye Su Liderleri Ödülü'nü kazandık...

Daha iyi bir yaşam için "Sürdürülebilirlik" anlayışımız çerçevesinde, Karbon Saydamlık Projesi - Carbon Disclosure Project (CDP) Türkiye'nin "2016 İklim Değişikliği Raporu" ve "2016 Su Programı Raporu" sonuçlarına göre, Pınar Süt hem iklim değişikliği ile mücadele konusunda üstün performans gösteren firmalar arasında 'CDP Türkiye İklim Liderleri Ödülü'ne hem de su yönetimi konusunda lider konumda olan firmalar arasında 'CDP Türkiye Su Liderleri Ödülü'ne layık görüldü.

2016 yılında elde ettiğimiz bu başarıda, tüm çalışanlarımıza, tüm paydaşlarımıza ve desteklerinden dolayı değerli hissedarlarımıza teşekkür ederim. Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



İdil Yiğitbaşı
Başkan



Emine Feyhan Yaşar
Başkan Vekili



Mustafa Selim Yaşar
Üye



Ali Yiğit Tavas
Bağımsız Üye



Yılmaz Attila
Bağımsız Üye



Cengiz Erol
Üye



Yılmaz Gökoğlu
Üye

Üst Yönetim ve Komiteler

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Görev Süreleri

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRELERİ
İDİL YİĞİTBAŞI	BAŞKAN	30.03.2016 - 1 YIL
EMİNE FEYHAN YAŞAR	BAŞKAN VEKİLİ	30.03.2016 - 1 YIL
MUSTAFA SELİM YAŞAR	ÜYE	30.03.2016 - 1 YIL
ALİ YİĞİT TAVAS	BAĞIMSIZ ÜYE	30.03.2016 - 1 YIL
YILMAZ ATTİLA	BAĞIMSIZ ÜYE	30.03.2016 - 1 YIL
CENGİZ EROL	ÜYE	30.03.2016 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE	30.03.2016 - 1 YIL

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pinar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,24 olarak güncellendi.

Üst Yönetim

ADI SOYADI	GÖREVİ
LEVENT DAĞHAN	GIDA GRUBU İCRA BAŞKAN YARDIMCISI
GÜRKAN HEKİMOĞLU	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE BÜTÇE KONTROL ANALİZ DİREKTÖRÜ

Denetimden Sorumlu Komite

ADI SOYADI	GÖREVİ
ALİ YİĞİT TAVAS	BAŞKAN
YILMAZ ATTİLA	ÜYE

Kurumsal Yönetim Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ
YILMAZ ATTİLA	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
GÖKHAN KAVUR	ÜYE

Riskin Erken Saptanması Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ
ALİ YİĞİT TAVAS	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE

* Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim özgeçmiş bilgileri sayfa 39-40'da yer almaktadır.

Şirket Profili

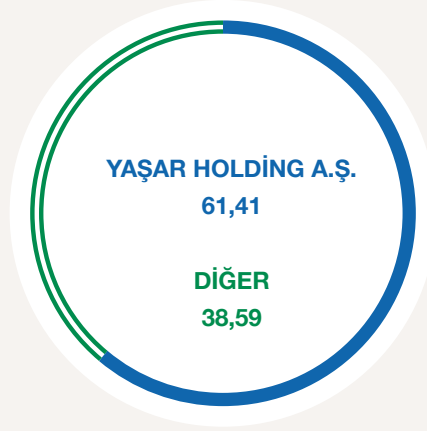
Avrupa Birliği standartlarında kaliteden ödün vermeden üretim yapan, 119'u çiftlik olmak üzere 301 ayrı nokta ile sözleşmeli çalışan Pınar Süt; güçlü ilişkiler kurduğu **18.000**'i aşkın üreticisini daima destekliyor, Türkiye'de süt üretiminin artmasına katkıda bulunuyor.

2016 Yılı Finansal Performans

(Milyon TL)	01.01.2015 - 31.12.2015	01.01.2016 - 31.12.2016
Net Satışlar	1.011,2	1.067,8
Brüt Satış Kârı	162,4	191,1
Brüt Kâr Marjı	%16,1	%17,9
Net Kâr	62,2	60,0
Net Kâr Marjı	%6,2	%5,6

(Milyon TL)	31.12.2015	31.12.2016
Özkaynaklar	587,1	593,3
Aktifler	883,8	933,6
Borç/Özkaynak Oranı	0,51	0,57

PINAR SÜT ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	%61,41	27.603.901,57
DİĞER	%38,59	17.347.149,68
TOPLAM	%100	44.951.051,25

Şirket'in payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da PNSUT koduyla işlem görüyor.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.

Tüketim alışkanlıklarına "Sağlıklı süt ve süt ürünleri" anlayışını yerleştiren ilk marka olarak Pınar Süt; "lezzet", "sağlık" ve "yenilik" kavramlarını içeren "Yaşam Pınarım" sloganıyla tüketicileri buluşuyor. Sahip olduğu yüksek bilinirlik oranıyla bugün, en güvenilir gıda markalarından biri olarak çalışmaya devam ediyor.

Bundan 43 yıl önce Türkiye'yi sağlıklı süt ve süt ürünleri ile tanıştıran ilk marka olan Pınar Süt, 1973 yılında Orta Doğu'nun en büyük, Avrupa'nın en gelişmiş tesisi olarak hizmet vermeye başladı. 1975 yılında tüketicileri ilk kez uzun ömürlü sütle tanıştıran Pınar Süt, tüketicilerinin talep ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak ürün çeşitlerini sürekli zenginleştiriyor. Pınar Süt, sağlıklı nesillerin yetişmesine öncülük ederken, Türkiye hayvancılık ve gıda sektörlerine de büyük katkılar sağlamaya devam ediyor.

Pınar Süt bugün İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa olmak üzere ülkemizin üç farklı noktasında yer alan fabrikalarıyla üretim faaliyetlerini büyük bir titizlikle sürdürüyor. Süt, yoğurt, ayran, peynir, meyve suyu, tereyağı, krema, puding, ketçap, mayonez, bal, sos, reçel, tatlı ve toz ürünlerin üretimi ve satışı Pınar Süt'ün faaliyet alanlarını oluşturuyor.

Pınar Süt, ürettiği kaliteli ve sağlıklı süt ve süt ürünleri

ile dünyanın belli başlı ülkelerine ulaşıyor. Şirket, ihracat hacmiyle ve gerçekleştirdiği yatırımlarla sektöründe yakın coğrafyanın bölgesel gücü olma yolunda ilerliyor.

Pınar Süt, Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olarak hizmet vermeye devam ediyor.

Süt Sektöründe Öncü Üretici, Öncü Marka

"Sağlıklı nesiller yetiştirmek", Pınar Süt'ün daima arkasında durduğu ana hedeflerinden biri oldu. Türkiye'de hayvancılığın ve gıda sektörünün gelişmesine önemli ölçüde katkı sağlayan Şirket, sağlıklı süt ve süt ürünleri kavramını yerleştiren ilk marka olarak "Yenilik", "Sağlık", "Lezzet", "Yaşam Pınarı" kavramlarıyla özdeş hale geldi. Ülkemizde ilk sağlıklı uzun ömürlü süt, ilk hazır mayonez, ilk krem peynir, ilk ambalajlı organik süt, ilk labne, ilk taze peynir, ilk çocuk sütü ve daha pek çok ilk, Pınar Süt ile sofralara ulaştı. Pınar Süt, milyonlarca insan için nesiller boyu güvenilir bir marka oldu ve bu güvene layık olmak üzere çalışmaya devam ediyor.

Pınar Yoğurt Ambalajları Saksıya Dönüşüyor!



Pınar Yoğurtla
Ailem Mutlu!



Rekabet Avantajları

Pınar Süt, kaliteden ödün vermeyen yenilikçi bakış açısıyla; tüketicilerin beğenisine sunduğu zengin ürün portföyünü Türkiye'nin en büyük soğuk dağıtım ağı ile pazarlıyor.

YÜKSEK MARKA DEĞERİ

- CDP Türkiye İklim Liderleri arasında
- Gıda Sektöründe 2016 Yılı'nın En Başarılı Markası Pınar (Marketing Türkiye Dergisi)
- Avrupa'da Yılın Sosyal Sorumluluk Projesi (Stevie İş Ödülleri)

KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN ÜRÜN PORTFÖYÜ

- AB normlarında hijyenik üretim
- Sağlıklı ve kaliteli ürünler
- Belgelerle tescil edilmiş üretim
- 300'e yakın SKU
- Yenilikçi ve öncü kimlik
- Ar-Ge deneyimi
- Teknolojik ve sektörel bilgi birikimi
- Enerji verimli endüstriyel tesis

PINAR SÜT'ÜN SAHİP OLDUĞU BELGELER

- TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TS 18001 OHSAS İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi

YAYGIN DAĞITIM VE TEDARİKÇİ AĞI

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama
- 150.000 satış noktası
- Süt ve et ürünleri dağıtımın yarattığı grup sinerjisi
- 18.000'den fazla çiğ süt üreticisinden tedarik
- Pınar Süt kalite anlayışını benimsemiş 119'u çiftlik olmak üzere 301 ayrı nokta
- İzlenebilir üretim süreci
- Tedarikçi performans değerlendirmesi
- Üreticilere sağlanan eğitim ve danışmanlık hizmetleri

Deneyim, Birikim ve Yenilikçi Bakış ile Gelen Güç

Pınar Süt, teknolojiyi etkin kullanan bir üretici olarak rekabette daima bir adım önde. Şirket, gerçekleştirdiği yatırımlar ile büyüyerek sektörünün öncüsü olmaya devam ederken, tüketici nezdinde de marka bilinirliğini ve güvenilirliğini sağlamlaştırmaya devam ediyor.

Pınar Süt, lider ve yenilikçi konumunu destekleyecek şekilde tüketici odaklı yaklaşımını 2016 yılında da sürdürdü. Pazara, tüketicilerin hayatlarını kolaylaştıran yeni ürünler sunuldu, yaşama dokunan yeni kampanyalar gerçekleştirildi. Bu çalışmalar sonucunda Pınar Süt gerek bilinirlik ve marka imajı kriterlerinde, gerekse pazar payı performansı olarak 2016 yılında pozisyonunu korudu ve iyileştirdi.



Pınar Süt Ürünleri

Sağlığı ve lezzeti bir arada suna ürünleriyle yüksek kalite standartlarından ödün vermeden çalışmalarına devam eden Pınar Süt, 2016 yılında 13 yeni ürünü ve 59 yeni ürün ambalajını sektörle tanıştırdı.



SÜT

Kutu Süt

- Yağlı Süt
- Yarım Yağlı Süt
- Organik Süt
- Organik Light Süt
- %50 yağı azaltılmış Light Süt
- % 0,1 Yağlı Light Süt
- Kido Süt (Kakaolu, Çilekli, Muzlu)

Zenginleştirilmiş Sütler

- Çocuk Devam Sütü (Sade ve Ballı)
- İlk Adım Devam Sütü (Sade)
- Denge Kalsiyum Süt
- Denge Laktozsuz Süt

YOĞURT

- Doğal Yoğurt
- Light Doğal Yoğurt
- Organik Yoğurt
- Süzme Yoğurt
- Laktozsuz Yoğurt

AYRAN

- Şişe Ayrar
- Bardak Ayrar

TATLILAR ve TOZ ÜRÜNLER

- Kido Puding (Kakaolu ve Muzlu)
- Krem Şanti
- Süt Tozu

MEYVE SUYU

Meyve Nektarları

- Vişne Nektarı
- Şeftali Nektarı
- Akdeniz Karışık Meyve Nektarı
- Kayısı Nektarı
- Portakal Nektarı
- Vişne-Elma Nektarı
- Pink Relax

%100 Meyve Suları

- Pınar %100 Portakal Suyu
- Pınar %100 Elma Suyu
- Pınar %100 Şeftali-Elma Suyu
- Pınar %100 Kayısı-Elma Suyu

Meyveli İçecek

- Çılgın Tropik
- Çılgın Portakal - Şeftali
- Çılgın Portakal - Havuç- Limon
- Çılgın Portakal - Armut - Elma
- Çılgın Armut - Ananas
- Çılgın Çilek - Frambuaz
- Çılgın Karpuz

LEZZETLENDİRİCİ

Tatlı Sos

- Kakao Sos
- Kremilla

Mayonez

- Mayonez
- Light Mayonez

- Ketçap (acı ve tatlı)
- Hardal
- Krema
- Pınar Sütkrem



PEYNİR**Modern Peynir**

- Krem Peynir
- Pınar Beyaz
- Pınar Beyaz Light
- Labne
- Labne Light
- Dilimli Tost Peyniri
- Dilimli Burger Peyniri
- Açbitir Dilimli Kaşar Peyniri
- Açbitir Dilimli Cheddar Peyniri
- Kido Üçgen Peynir
- Tam Yağlı Üçgen Peynir
- Yarım Yağlı Üçgen Peynir
- Light Üçgen Peynir
- Kahvaltı Keyfi Üçgen Peynir
- Go Cheddar
- Go Taze Kaşar
- Go Dil Peyniri

Geleneksel Peynir

- Taze Kaşar
- Tam Yağlı Beyaz Peynir
- Light Beyaz Peynir
- Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir
- Kahvaltı Keyfi Taze Kaşar
- Organik Beyaz Peynir
- Laktozsuz Beyaz Peynir
- Süzme Peynir

Özel Peynir

- Cheddar Peyniri
- Hellim Peyniri

TEREYAĞI

- Kase Tereyağı
- Geleneksel Tereyağı
- Rulo Tereyağı (Blok)
- Paket Tereyağı
- Pratik Tereyağı

EV DIŞI TÜKETİM**Süt**

- Süt (yağlı, yarım yağlı, yağsız)
- Kutupak Süt (yağlı ve yarım yağlı)

Peynir

- Labne
- Pınar Beyaz
- Pizzarella
- Dilimli Tost Peyniri
- Kaşar Peyniri
- Rende Mozzarella
- Küp Mozzarella
- Üçgen Peynir

Tereyağı

- Porsiyon ve Folyo Paketler
- Rulo Tereyağı (Blok)

Reçel ve Bal

- Porsiyon Çilek Reçeli
- Porsiyon Vişne Reçeli
- Porsiyon Bal

Krema

- UHT Krema
- Ekşi Krema

Yoğurt

- Doğal Yoğurt (yarım yağlı, tam yağlı)

Ayran

- Bardak Ayran

Aromalı İçecek

- Oops Ananas Aromalı İçecek
- Oops Tropik Aromalı İçecek

Sanayi Tipi Süt Tozu

- Yağsız Süt Tozu
- Tam Yağlı Süt Tozu
- Peynir Suyu Tozu

Sos

- Servis Mayonez
- Servis Ketçap
- Kova Mayonez
- Kova Ketçap
- Poşet Mayonez
- Poşet Ketçap
- Barbekü Sos Poşet
- Barbekü Sos Kova
- Acı Sos Poşet
- Acı Sos Kova
- Sarımsaklı Mayonez Poşet
- Sarımsaklı Mayonez Kova



Tüketici İhtiyaçlarına Odaklı Yenilikler

Türkiye ve dünya pazarlarına tüketici kullanım alışkanlıklarını ve ihtiyaçlarını gözeterek ürünler sunmaya devam eden Pinar Süt, 2016 yılında da sektöre damgasını vuracak pek çok yeniliği hayata geçirdi.

2016 yılında; tüketici talepleri ve gıda trendleri doğrultusunda atıştırmalık tüketime yönelik Pinar Go serisi, tek kullanımda tüketime yönelik de Pinar Açbitir Kaşar ve Cheddar 60 g ürünleri tüketicilerin beğenisine sunuldu.

Ev Dışı Tüketim (EDT) Kanalında büyümeye ve yeni fırsatlar yaratmaya yönelik çalışmalar kapsamında; şef aşçıların beğenisine sunulan, restoran ve kafelerin kullanımına yönelik Ekşi Krema 650g ürünü, bu kategorideki ilk ve tek ürün olması nedeniyle büyük ilgi topladı.

Tüketicilerin laktozsuz ürünlerle ilgili bilgisinin ve talebinin artması sebebiyle laktozsuz ürün portföyü genişletildi. Süt ve yoğurttan sonra portföye Laktozsuz Beyaz Peynir de eklendi. Pazarda ilk ve tek olma özelliği taşıyan Laktozsuz Peynir, Pinar Süt'ün yenilikçi yaklaşımı ve güçlenen sağlık trendlerine önemli bir örnek teşkil ediyor.

Pinar ürünlerinin rafta farklılaşmasını sağlayabilmek ve görsel algıyı yükseltmek adına 2016 yılında da ürün ambalajları için yeni görsel çalışmalar yapıldı. Bardak ayran, şişe ayran ve üçgen peynirlerin "emoji" tasarımlı ambalajları tüketicilerle buluşurken, yoğurt ve labne ürünlerinin kova ambalajlarına sakı, oyuncak kovası ve kum kovası görseli yerleştirilerek kova ambalajlara ikincil bir kullanım alanı kazandırıldı.



ÖZEL MARKALI VE İHRACAT İÇİN YENİ ÜRÜNLER

Pinar Süt, ihracat kanalında 2016 yılında fark yaratmak için labne ürününü 100g'lık ambalajıyla tüketicinin beğenisine sundu. Özel markalı ürünler kategorisine ise 1,5 litre şişe ayrana ek olarak 200ml ve 300ml ayran dahil oldu. Ayrıca 500g ve 1.500g yoğurtlar da 2016 yılı içinde üretilmeye başlandı.

2016'da Piyasaya Sunulan Yeni Ürün ve Ambalajlardan Bazıları:

PERAKENDE

- Pinar Aç Bitir Dilimli Kaşar 60g ve Cheddar 60g
- Pinar Go Taze Kaşar 20g, Dil Peyniri 20g, Cheddar 20g
- Laktozsuz Beyaz Peynir Salamuralı 400g
- Üçgen Peynir 24x12,5 g
- Kahvaltı Keyfi Üçgen Peynir 16x12,5 g

EDT ve İHRACAT ÜRÜNLERİ

- Krem Peynir 100g
- Labne 100g
- Ekşi Krema 650g

GELECEK DÖNEM YENİLİK HEDEFLERİ

Pinar Süt, 2017 yılı için sağlık ve fonksiyonelliği ön planda tutarak Sağlık Bakanlığı'nın yasal mevzuatı kapsamında, "Kantin Profili"ne yönelik farklı ürünler geliştirmeyi hedefliyor. Ayrıca, ürün formülasyonlarında, en son 2010 yılında oluşturulan Türkiye'ye Özgü Beslenme Rehberi'nin güncellenmesiyle birlikte, ülkemizde belirlenen beslenme eksikliklerinin değerlendirilmesi ve bu eksikliklere yönelik ürünlerin tasarımı planlanıyor.

Pinar Süt, rekabetçiliğin temelini oluşturan inovasyon çerçevesinde Ar-Ge faaliyetlerini artırarak hem Türkiye'ye hem de yurt dışı pazarlara yeni ürünler sunmaya ve yenilikçi bakış açısı çerçevesinde ürün ve ambalaj geliştirmeye devam edecek. Yüksek katma değerli yenilikçi ürünleriyle pazarda farklılık yaratmak Pinar Süt'ün en önemli hedefleri arasında yer alıyor.

Çalışmalarını bilimsel ve teknolojik gelişmeler ışığında gerçekleştirmek amacıyla önümüzdeki dönemde daha fazla sayıda Sanayi-Üniversite işbirliği ile TÜBİTAK / TEYDEB projesi üretmek, Ar-Ge ekibi ve iş hacmini büyütürken Ar-Ge Merkezi yapısına kavuşmak yine Pinar Süt'ün öncelikli hedefleri arasında bulunuyor.

Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Süt, 2016 yılında Ar-Ge Merkezi kurma kararına istinaden ilgili yeterlilikleri sağlayarak 2017 yılı Ocak ayı itibarıyla Ar-Ge Merkezi'ni faaliyete geçirdi.



Pınar Süt, Ar-Ge Merkezi yapısı ile birlikte nitelikli işgücünü artırmayı, teknik altyapı ve donanımını güçlendirmeyi planlıyor.

Pınar Süt'ün Ar-Ge faaliyetleri, yeni ürün/ambalaj geliştirme ve mevcut ürün/ambalaj iyileştirme odaklı olarak devam ediyor. Bu bağlamda, yeni ürün ve yeni ambalaj geliştirme, ürünlerde reformülasyon, maliyet optimizasyonu, ürün ve proses iyileştirme, laboratuvar denemeleri & ürün prototip çalışması, laboratuvar denemelerinin üretim hattına adaptasyonu, ambalaj prototip çalışması, ambalaj üretim denemeleri, Benchmark raporlamaları, trend ve konsept sunumlarının hazırlanması, eğitim programları, alternatif malzeme-tedarikçi geliştirme ve TÜBİTAK projelerine yönelik

çalışmalar sürdürülüyor. Pınar Süt, TÜBİTAK 1511 Öncelikli Alanlar Araştırma Teknoloji Geliştirme ve Yenilik Projeleri Destekleme Programı çerçevesinde proje başvurusunu gerçekleştirerek ön onayını almış bulunuyor.

Satış kanalında daha çok noktaya ulaşmayı hedefleyen Pınar Süt, 2016 yılında birçok ürününde koli içi adet azaltma projelerini hayata geçirdi. Ar-Ge çalışmaları kapsamında tüketici algısını iyileştirmeye yönelik olarak, geleneksel tereyağlarında polipropilen ambalaja geçiş süreci tamamlandı.

Tüm bu çalışmalar çerçevesinde Pınar Süt, 2016 yılında 13 yeni ürün ve 59 yeni ürün ambalajını piyasaya sundu.

Kaliteden Ödün Vermeyen Yaklaşım

Pınar Süt, uluslararası standartlara uygun, son teknoloji ile donatılmış tesislerinde üstün kalite anlayışı ile ürettiği ürünlerini tüketicilerin beğenisine sunmaya devam ediyor.



İnsan hayatına ve sağlığına, en kaliteli ürünler ile değer katmayı prensip edinen Pınar Süt, kalite arayışını hammadde tedarikinden itibaren başlatıyor. Pınar Süt, 2016 yılında da yıllık planları çerçevesinde mevcut ve potansiyel tedarikçilere firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirdi. Şirket çalışanlarına da yine yıllık planlar doğrultusunda HACCP, gıda güvenliği ve hijyen konularında eğitimler verilerek, sağlıklı ve güvenli ürünler üretmenin önemi anlatıldı. “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi ile 5.800 çiğ süt üreticisine ise hayvan besleme, kalite ve hijyen konularında bilinçlendirme eğitimleri verildi.

Ayrıca, Pınar Süt’ün sürdürülebilirliğe attığı önemin bir yansıması olarak iç eğitimler tarafından tüm çalışanlara sürdürülebilirlik eğitimleri verildi.

Pınar Süt, sektörel bazda Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı’nın İhtisas Alt Komisyon çalışmalarında da varlık göstermeye devam etti.

Yüksek Kalite İçin Yüksek Teknoloji

Üretim yöntemi, makine, ekipman, pazarlama, ürün ve kalite geliştirme, ambalaj, bilgi sistemleri, lojistik ve ürün kullanımı gibi alanlarda uygulanabilir olan her türlü teknolojinin transferini hayata geçiren Pinar Süt, teknoloji trendlerini de yakından takip etmeye devam ediyor.



Avrupa Birliği'ne ihracat yapabilmek amacıyla Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile 2000 yılından itibaren ortaklaşa yürütülen çalışmalarda Türkiye süt sektörüne öncülük eden Pinar Süt, 2013'te FVO Misyon ve Bakanlık denetimlerinden aldığı başarılı sonuçlarla, Avrupa Birliği'ne UHT sütün ihracat onayını alan ilk firmalarından biri oldu. Pinar Süt, proses hattı bazında Bakanlık tarafından yapılan AB onay denetimleri ile AB onaylı ürün listesini genişletmeye devam ediyor.

Rusya Veterinerlik ve Bitki Sağlığı Gözlem Kurumu tarafından verilen Rusya'ya ihracat iznine de sahip olan Pinar Süt, farklı ürün çeşitleri ile ihracat yapmaya devam ediyor.

KURUMA VE TOPLUMA FAYDALI VERİMLİLİK ANLAYIŞI

Pinar Süt, verimlilik esasına göre yürüttüğü faaliyetler kapsamında ölçek ekonomisi modeliyle üretimini artırırken maliyetlerini aşağı çekiyor. 1999 yılında hayata geçirilen Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) modelleri ile önemli maliyet avantajları sağlıyor. Ortak hedefi maliyetlerin iyileştirilmesi olan uygulamada, şirket çalışanları kendi fonksiyonlarıyla tespit ettikleri aksaklıkları ortadan kaldıracak

fikirleri proje olarak öneriyor ve yöneticilerin onayı sonrasında uygulamaya alınan projeler ile maliyetlerde iyileşme sağlanıyor. Hayata geçen projeler ise yönetim tarafından, teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendiriliyor.

Yaşar Topluluğu, firmaları arasında Operasyonel Verimlilik Yarışmaları düzenlenmeye devam ediyor. 2016 yılında bu kapsamda Yaşar Topluluğu'nun ekonomik, çevresel ve sosyal boyutlarıyla sürdürülebilirliğe verdiği önemin de bir göstergesi olarak "Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Yarışması" düzenlendi. Bu yarışmada Pinar Süt, "Peynir Paketleme Ünitesi İklimlendirme ve Hat Re-Dizaynı" projesi ve "Pinar Saksı" kampanyası ile Jüri Özel Ödülü kazandı.

Kurumsal sürdürülebilirliğe ve kurumsal değerlerin yaşatılmasına katkı sağlayan, etkin ve verimli kaynak kullanımının yanı sıra topluma yararlı projeler; gelecek nesillerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalar ve bu çalışmaların toplum içinde örnek teşkil edecek olması, yaygınlaştırılması; çalışanların da ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği sahiplenmesi hedefi daimi olarak sürdürülmektedir.

Hat Verimlilikleri

Pınar Süt, tüm fabrikalarındaki günlük üretim hattında verimlilik ölçümleri gerçekleştiriyor ve bunların çıktılarını düzenli olarak kayıt altına alıp analiz ediyor.



Pınar Süt; üretim merkezlerinde günlük üretim hattı verimlilik ölçümleri gerçekleştirirken, bu ölçümleri haftalık, aylık ve yıllık bazda konsolide edip kayıt altına alıyor, deneme ve analizler ile periyodik olarak değerlendiriyor. Hat verimlilikleri, performans ve sarf kalemleri ilgili teknik departmanların katılımı ile gerçekleştirilen periyodik toplantılarda, sürekli iyileştirme bakış açısıyla değerlendiriliyor.

Hat yatırımlarını yaparken, otomasyon ve gelişmiş robot teknolojilerini ön planda tutan Pınar Süt, operasyonel maliyetler için sürekli olarak iyileştirme çalışmaları

gerçekleştiriyor. Bu kapsamda 2016 yılı içinde Eskişehir Pınar Süt Fabrikası'nda otomatik koli transfer sistemi ve koli paletleme robot yatırım projesi ile operasyonel iyileştirmeler hayata geçirildi.

Verimlilikte kayıplara neden olan faktörlerin giderilmesi ve mevcut değerlerin iyileştirilmesi hedefleriyle anlık ve uzun vadeli eylem planları oluşturan Pınar Süt, israfı önleme ve operasyonel verimlilik artışı bilincinin tüm çalışanlarda yaygınlaştırılması amacı ile eğitimler düzenlemeye devam ediyor.

Verimlilik Odaklı Yatırımlar

Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nin gıda sektöründeki en büyük yatırımı olarak 2015 yılında faaliyete geçen Şanlıurfa Fabrikası'nda üretim, 2016 yılı boyunca kesintisiz olarak devam etti. Pınar Süt, İzmir ve Eskişehir fabrikalarında ise yenileme yatırımlarını sürdürdü.



Pınar Süt, 2016 yılında da kurum kültürünün ayrılmaz birer parçaları olan “yenilik” ve “değişim” doğrultusunda teknoloji kullanımını ve bilgi birikimini daha ileriye taşıyan, değişen sektörel koşullara uyumlu bir yatırım programı izledi. Bu bağlamda Pınar Süt, 2016 yılında 38.351.633,56 TL tutarında yatırım gerçekleştirdi. Bu yatırımın %61,9'u İzmir Fabrikası'nda, %37,5'i Eskişehir Fabrikası'nda, %0,6'sı ise Şanlıurfa Fabrikası'nda hayata geçti.

Pınar Süt'ün 2016 yılında devreye aldığı yatırımlarının %65,8'i Kapasite Artış Yatırımları, %25,5'i Yenileme Yatırımları ve %8,7'si Diğer Yatırımlar başlıklarından oluşuyor.

2016 yılında; Süzme Peynir ve Şişe Ayran dolum yatırımlarının gerçekleştirildiği Eskişehir Fabrikası'nda ürün taşıma konveyörleri yenileme yatırımı da fiilen başlatıldı. Ayrıca 2017 yılı içerisinde Eskişehir Fabrikası'nda hayata geçirilmesi planlanan çeşitli üretim, dolum ve paketleme hatları yatırımlarına ilişkin çalışmalar da devam ediyor.

2016 yılında İzmir Fabrikası'nda; Taze Peynir imalat kapasite artışı yatırımının yanı sıra Merkezi Soğutma Sisteminin yenileme-modernizasyon çalışmalarına da devam edildi. Krema Pastörizasyon sistemine ilişkin yatırımın da 2017 yılında devreye alınması üzerine çalışılıyor.

Yüksek teknolojiyi kullanma ve sistemlerine adapte edebilme yeteneğine sahip Şirket, en güncel endüstriyel akımlardan Endüstri 4.0'a uyum sağlamak için bu yöndeki yatırımlarına öncelik veriyor. Dijitalleşme, otomasyon ve bilişim teknolojileri ile endüstrinin bir araya getirilmesinin hedeflendiği Endüstri 4.0

stratejisinde, teknoloji odaklı süreçlerin işleyişe adapte edilmesi sonucunda, minimum iş gücü ile aynı işi veya daha fazlasını yapabilme amacı güdüyor.

Bu bağlamda doğal kaynak kullanımı, işçilik miktarı ve doğrudan ve/veya dolaylı atık miktarını azaltmaya yönelik olarak, bilişim sistemleri ve otomasyon altyapısını ana ve yan süreçlerinin tümüne yayarak kullanmayı hedefleyen Pınar Süt, hat işletim ve kontrol otomasyon sistemleri, robot uygulamaları gibi yatırımlarını da 2017 yılında gerçekleştirmeyi hedefliyor.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMALARI

2016 yılında bilgi teknolojileri altyapısında önemli değişiklikleri hayata geçiren Pınar Süt, iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında gelişme sağladı.

2016 yılında gerçekleştirilen projeler

- Karbon ayakizi uygulaması devreye alındı.
- Kalite Doküman Yönetimi Uygulaması (QDMS) devreye alındı.
- Süt alım numune dolabı takibi ve süt tankerleri otomasyonu çalışmaları yapıldı.

Pınar Süt, arsa-arazi, yer altı ve yer üstü düzenleri ile binalara 1 milyon 38 bin 190 TL; makine ve tesislere 33 milyon 466 bin TL; demirbaşlara 2 milyon 586 bin TL, haklara 916 bin 593 TL ve taşıtlara 345 bin 244 TL yatırım gerçekleştirdi.

2016 ve Sektör

Günümüzde hızla değişen yaşam ve beslenme alışkanlıkları, kullanım kolaylığı sağlayan pratik ürünlerin gelişmesine de olanak sağlıyor. Sağlıklı yaşam ve sağlıklı beslenme anlayışı doğrultusunda tüketicilere ek fayda sağlayan ürünlere olan ilgi de artış kaydediyor.

2,1

MİLYAR TL
2016 İTİBARIYLA
TÜRKİYE AMBALAJLI PEYNİR
PAZARI BÜYÜKLÜĞÜ

18,5

MİLYON TON
TÜRKİYE
ÇİĞ SÜT
ÜRETİMİ

Türkiye’de ambalajlı süt sektörü miktar bazında büyüme trendini sürdürürken, pazarın %93,4’ünü oluşturan UHT süt büyümesi %3,7 seviyesinde gerçekleşti.

Son yıllarda ülkemiz dahil tüm dünyada şehirli ve genç nüfusun ‘mobil bir hayat’ sürmeye başlaması, beslenme alışkanlıklarının farklı yönde eğilimler göstermesine neden oldu. Yoğun ve hareketli hayat düzeni, kullanımı pratik mobil ürünlerin yanı sıra “sağlıklı kalmak” ve “zinde olmak” gibi kavramları da beraberinde getiriyor. Bu bağlamda; “vitamin& mineral ilaveli, hastalık önleyici ve kalp dostu, sindirim kolaylığı sağlayan ürünler” gibi tüketiciye ek fayda sunan katma değerli yiyecek ve içeceklerin daha fazla talep edildiği görülüyor. Buna karşın “lezzet”, tüketiciler nezdinde her zamanki önemini korumaya devam ediyor.

Dünya süt ve süt ürünleri pazarında bu trendler ışığında yenilikçi ürünler geliştirilirken, üretimin hammaddesini oluşturan çiğ süt üretiminin, dünya genelinde 2016’da 2015’e göre %1,6 büyüyerek 816 milyon tona ulaşması

bekleniyor. Pakistan, Türkiye, Çin, İran ve Suudi Arabistan’da süt üretiminin artacağı öngörülürken, Kuzey Amerika’nın %2 büyüyerek 96,3 milyon ton çiğ süt üretimi gerçekleştirdiği tahmin ediliyor. Avrupa Birliği’nde ise çiğ süt üretiminin %1,3 büyüyerek 165,7 milyon tona ulaşacağı öngörülüyor (FAO). TÜİK rakamlarına göre ise Türkiye’de 2016 yılında 18,5 milyon ton çiğ süt üretimi gerçekleşti. 2016 yıl sonu itibarıyla Hindistan’ın %4,8 büyümesi ile 155 milyon tona ulaşacağı öngörülüyor.

Ambalajlı sade süt özelinde ise dünyada toplam sade içme sütünün 2016 yılında %2 büyümesi öngörülüyor. UHT sütün %2,1 büyüyerek 50 milyar litreye, pastörize sütün %2,1 büyüyerek 86 milyar litreye ulaşacağı tahmin ediliyor (Euromonitor).

Türkiye’de Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen çiğ süt taban fiyatı 2016 yılı içinde 1,15 TL/L kalırken, 2017 yılı itibarıyla bunun 1,21 TL/L olması bekleniyor.



2016 yılında tüketim tarafında, toplam süt pazarı 2,02 milyon ton olarak gerçekleşti. Ambalajlı süt pazarı ise %43,7'lik payıyla 2016 yılında bir önceki yıla göre büyüklüğünü korudu. (Ipsos).

Diğer taraftan dünya trendlerine paralel olarak Türkiye'de de fonksiyonel süt pazarı hızlı büyüme gösteriyor. 2016 yılında özellikle laktozsuz süt konusundaki tüketici bilincinin artmasıyla bu pazar ön plana çıktı. Aynı şekilde çalışan anne sayısının her geçen gün artmasıyla, katma değerli çocuk sütü segmenti de önem kazanıyor.

Sütlü ürünler pazarında en fazla ciro payına sahip olan ve düzenli büyüyen ambalajlı peynir pazarı 2016'da da büyüme trendini koruyarak 2,1 milyar büyüklüğüne ulaştı. (Nielsen)

Ambalajlı sade yoğurt pazarı geçen seneye göre miktar bazında %4 büyürken, fonksiyonel yoğurt pazarı ise miktar bazında %9 büyüme göstererek en çok büyüyen yoğurt kategorilerinden biri oldu. (Nielsen)

Pinar Süt'ün faaliyet gösterdiği alanlardan biri olan ketçap pazarı 2016'da miktar bazında %5'lik büyüme ile yaklaşık 15 bin tonluk hacme ulaştı. Ciroda %10'luk büyüme kaydeden ketçap pazarı ile 94 milyon TL'lik büyüklüğe ulaştı. (Nielsen)

2016 yılında mayonez pazarında miktar bazında %6,6 büyüme gerçekleşti, bu büyüme ile pazar 8 bin tona ulaştı. Ciro bazında gerçekleşen %11 büyüme ile pazar 88 milyon TL büyüklüğüne ulaştı. (Nielsen)

Toplam meyve suyu pazarı 2016 yılında %4,7 daralarak 480 bin ton olarak gerçekleşti. Ciro olarak ise %1 büyüdü ve 1,4 milyar TL'ye ulaştı. (Nielsen)

Sektörde Pınar Süt

2016 yılında 1,07 milyar TL net satış hasılatı elde eden Pınar Süt, faaliyet gösterdiği ana kategorilerde liderliğini korudu.

İstikrarlı ve güçlü mali performansını sürdüren Pınar Süt, 2016 yılında bir önceki yıla oranla %5,6 düzeyinde bir artış kaydederek 1,07 milyar TL net satış hasılatı elde etti. 2016 yılında 323.790 ton satış tonajı gerçekleştiren Pınar Süt'ün brüt kârı 2016 yılında bir önceki yıla göre %17,7 artışla 191,1 milyon TL seviyesine ulaştı. Faaliyet kârı ise %20,6'lık artış ile

65,1 milyon TL olarak gerçekleşti. Tüketici ihtiyacına yönelik yeni ürün lansmanları, kampanya ve etkili iletişim çalışmaları ile marka gücünü artıran Pınar Süt, faaliyet gösterdiği ana kategorilerde lider pozisyonunu güçlendirdi.

*Diğer gelir ve giderler hariç

Süt Grubu ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Sade süt	%28,1	Lider
Kido süt	%21,6	Lider
Light süt	%67,4	Lider
Çocuk sütü	%77,5	Lider
Laktosuz süt	%72,9	Lider
Organik süt	%100	Lider

Yoğurt-Ayran Grubu ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Sade yoğurt	%8,9	Üçüncü
Light yoğurt	%14,2	İkinci
Ayran	%8,6	İkinci

Peynir Grubu ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Toplam sürülebilir peynir	%33,8	Lider
Labne	%46,8	Lider
Süzme peynir	%11,3	Üçüncü
Dilimli peynir	%34,2	Lider
Taze peynir	%57,7	Lider
Üçgen peynir	%18,5	İkinci
Krem peynir	%14,6	Üçüncü

Tereyağı Grubu ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Tereyağı	%14	Üçüncü



BÖLGESEL GÜÇ OLMA HEDEFİ

Türkiye, süt ve süt ürünleri ihracatını 2016 yılında 370 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleştirirken, ihracatta en büyük pay %52 ciro payı ile peynir kategorisinin oldu (TÜİK). Pınar Süt'ün toplam ihracat içindeki pazar payı (süttozu hariç) ise %20.

Sektöründe Avrupa'ya ihracat yapma izni alan ilk firmalardan biri olan Pınar Süt, ürünleriyle başta Körfez Bölgesi olmak üzere dünyanın farklı bölgelerine ulaşıyor. 25'ten fazla ülkeye ihracat yapan Pınar Süt, özellikle yakın coğrafyada bölgesel güç olma yolunda hızla ilerliyor. Şanlıurfa Fabrikası'ndan Irak'a yapılan ihracatlar da bunu destekliyor. Yurt dışında Körfez Bölgesi'nde başta Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) ve Kuveyt; Körfez Bölgesi dışında başta Irak, KKTC, Azerbaycan; Avrupa'da ise başta Almanya, İngiltere olmak üzere birçok ülkede faaliyet gösteren Pınar Süt, ihracatının %65'ini Körfez Bölgesi'ne yapıyor.

Pınar Süt, 2016 yılı içinde yeni pazarlara giriş yapmak ve marka bilinirliğini artırmak adına Anufood, Gulfood, Fancy Food ve Sial fuarlarına katılım sağladı. Şirket, 2017 yılında da bu alanda çalışmalarına devam edecek.

Yurt Dışında Artan Bilinirlik

- 2000 yılından bu yana toplam Labne ihracatı 2,5 katına çıktı.
- 2016 AC Nielsen Pazar araştırma verilerine göre Pınar Süt, Labne ile Kuveyt'te %43,7, Birleşik Arap Emirlikleri'nde %24,3 ve Suudi Arabistan'da %25,2 ile pazar lideri.
- Türk tipi labnenin mucidi Pınar, hızlı tüketim ürünleri kategorisinde her yıl dünyanın önde gelen firmalarına verilen Gulf "Yılın Ürünü" ödülünü, Labne kategorisinde ikinci kez kazandı.
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı tarafından Avrupa Birliği ülkelerine süt ve süt ürünleri ihracat izni verilen ilk 6 firmadan biri, Pınar Süt.
- Türkiye'den İngiltere'ye peynir ihraç eden ilk marka Pınar.
- Pınar, Rusya'nın Türkiye'den ihracat için onay verdiği ilk üç markadan biri.
- 2016 yılında Vietnam ve Panama'ya ihracata başlayan Pınar Süt, dünya pazarında daha geniş coğrafyalara ulaşma yolunda adımlar atmaya devam ediyor.

Pınar Süt Tüketicileri ve Müşterileri

Pınar Süt, kaliteden ödün vermeyen yaklaşımı, yaygın ve etkin dağıtım gücü sayesinde tüketici ve müşteri memnuniyetini üst seviyede tutmayı başarıyor. Tüketici ihtiyaçlarına yanıt veren kampanya çalışmaları ve ürün lansmanlarıyla da marka gücünü artırmaya devam ediyor.



Geniş ürün portföyü ile 7'den 70'e tüm tüketici segmentlerinin hayatına dokunan Pınar Süt, ana iş kolu olan süt ve sütlü ürünler ile "çocuğu ve ailesi için en iyisini isteyen anneleri" ana hedef kitlesi olarak belirliyor ve alt markalarıyla da farklı hedef kitlelere ulaşmayı amaçlıyor.

Süt, yoğurt, peynir, tereyağı, ayran, meyve suları, lezzetlendirici ve tatlılardan oluşan ürün yelpazesi ile insan hayatına değer katmak anlayışıyla çalışan Pınar Süt, en kaliteli hammaddeleri, en gelişmiş üretim teknolojileri ile işliyor; ürünlerini güçlü dağıtım ağı sayesinde erişilebilir kılarak tüketicileri ile buluşturuyor. Tüketicilerini yakından tanıyan Pınar Süt, faaliyet gösterdiği alanlarda ihtiyaçları doğru karşılayacak inovasyonlar gerçekleştiriyor. Hayata geçirdiği pazarlama faaliyetleri ile de bu çalışmalarını daha geniş kitlelere ulaştırmayı hedefliyor.

Marka İletişimi

Pınar Süt, güçlü olduğu ürün kategorilerine yatırım yapmaya devam ederken; gelişim fırsatı gördüğü kategorilerde güçlenmek için 2016 yılı boyunca rekabeti ve tüketici ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak ürün ve iletişim konularında farklı çalışmalar gerçekleştirdi. Bunun için öncelikle tüketici ihtiyaçlarına odaklanılarak mevcut ürün portföyünde ve yeni ürün geliştirme faaliyetlerinde öne

çıkan ürün ve konseptler belirlendi. Tüketicilerin hızlanan ve daha çok dışarıda vakit geçirmesine yol açan hayat tarzlarına uygun, pratik ambalajı ile tek seferde rahatça tüketilebilen Pınar Go Peynir serisinin lansmanı bu çalışmaya bir örnek teşkil ediyor. Ayrıca Pınar Süt, artan tüketici bilinci ile yükselişe geçen laktosuz ürün portföyünü 2016 yılında ön plana çıkardı. Süt/yoğurt ürünlerinden oluşan portföy; laktosuz beyaz peynir ile zenginleştirildi. Diğer yandan gelecekte de ülkemizde yükselişe geçecek olan trendler gözönünde bulundurularak yeni ürün projeleri hızlandırıldı.

Pınar Süt, 2016 yılında kaynaklarını etkin kullanabilmek için alternatif iletişim kanallarına ağırlık verdi. Kitlesel mecra kullanımlarına devam eden Pınar Süt, dijital mecraların tüketiciler tarafından daha yoğun ve daha aktif kullanımı gerçeğinden hareketle bu mecralardaki varlığını artırdı, tüketicileriyle birebir bağ kuracağı aktiviteleri hayata geçirdi.

Rekabetin giderek yoğunlaştığı, seçeneklerin arttığı ve tüketicilerin fazla mesaja maruz kaldığı günümüz şartlarında, doğru ürünü doğru hedef kitle ile doğru mecra da buluşturma stratejisi ile hareket etmeye büyük önem veren Pınar Süt; kaynaklarını verimli kullanarak tüketicileriyle daha yakından iletişim kurdu. Şirket, peynir kategorisinde pay artırmaya yönelik stratejisine devam etti. Bu stratejiye paralel olarak

iletişim faaliyetlerinde de 2016 yılında peynir kategorisine; Süzme peynir, Labne ve 2016 yılında lansmanı yapılan Pınar Go ürünlerine odaklanıldı. Süt kategorisinde ise katma değerli ürünler Pınar Çocuk ve Pınar Denge Laktozsuz süt ön plana çıkarıldı.

Son yıllarda hedef kitle tanımlamalarında klasik demografik yaklaşım yerine yaşam tarzı hedeflemesi yapan Pınar Süt, yeni ürün çalışmalarında tüketicileri daha derinlemesine anlamayı, onların ihtiyaçlarını ve beklentilerini belirlemeyi, bunlara uygun yeni ürünler tasarlamayı ana önceliği haline getirdi. Diğer yandan Pınar Süt, farklı ürünlerini farklı hedef kitlelere ulaştırmak için, marka iletişimi bütçesinde dijital medya kullanımının payını artırma kararı aldı.

İLETİŞİM KAMPANYALARI

Süt Grubu

- Pınar Süt, yıl boyunca pinarsutum.com ve sosyal medya hesapları üzerinden yaptığı paylaşımlarla tüketicilerle olan iletişimini sürdürdü.
- Anneler Günü ve Dünya Süt Günü'nü kutlamak için pinarsutum.com ve sosyal medya hesapları üzerinden tüketicilere yönelik bloggerlar aktivitesi gerçekleştirildi.
- Pınar Çocuk sütü için; TV, dijital ve açık hava mecralarında Ocak-Şubat ve Kasım aylarında iletişim çalışmaları yapıldı. Ayrıca kampanyaya paralel konseptte 'aynı ben' aplikasyonu geliştirilerek tüketiciyle duygusal bağ güçlendirildi.
- Kido markası için yıl boyu süren iletişim aktiviteleri yapıldı. TV, dijital, sinema mecralarının yanı sıra sosyal medya mecralarında da aktif bir sene geçirildi. 4 milyondan fazla kullanıcısı olan www.kido.com.tr internet sitesiyle bağlantılı 3 farklı kampanya gerçekleştirildi. Okula dönüş kampanyasında Türkiye'de ilk kez bu kategoride "artırılmış gerçeklik" uygulaması yapıldı. Kido süt paketlerini akıllı telefon ve tabletlerine okutan çocuklar, eğlenceli oyunlara katıldılar.

Laktozsuz Ürün Grubu

Laktozsuz ürünlere olan ilginin artmasına paralel olarak Pınar Denge Laktozsuz ailesine süt ve yoğurttan sonra beyaz peynir de eklendi. Pınar Denge Laktozsuz ürün grubu için diyetisyenlerle bilinçlendirme çalışmaları yapıldı. Diyetisyenler ziyaret edilerek ürünlerin faydaları ve beslenmedeki önemi anlatıldı, broşürler ve tanıtım kitleri dağıtıldı. Yılın son çeyreğinde Pınar Denge Laktozsuz ailesi için radyo ve dijital mecralarda iletişim kampanyası yapıldı.

Peynir Grubu

- 2016 yılında Pınar Labne "Lezzet Verir Neye Değse" kampanyası ile farklı mecralarda yayın yapıldı. Sahrıp Soysal'ın yemek programlarında sponsorluklar gerçekleştirildi. Televizyon dışında basın, açık hava, radyo ve dijital mecralar kullanıldı.
- Yoğun hayat temposu içinde sağlıklı beslenmek isteyen kişilere yönelik tasarlanan Pınar Go peynir ürünleri için 2016 yılında tanıtım çalışmaları yapıldı. Genç hedef kitleye ulaşmak için ağırlıklı olarak dijital mecralar kullanılırken kampanya TV, sinema, gazete ve açık hava mecraları ile desteklendi. Ayrıca

hedef kitlelerin yoğun olarak bulunduğu üniversite, plaza ve popüler açık hava mekanlarında numune dağıtımı yapılarak tüketicilerin ürünü deneyimlemesi sağlandı.

- Pınar Süzme Peynir için "Pınar Yaparsa En Güzelini Yapar" sloganıyla televizyon, radyo, basın ve açık hava mecralarının kullanıldığı reklam kampanyası yapıldı.
- Tüketicilerle etkileşimi artırmak ve rafta dikkat çekmek adına üçgen peynir paketlerinde 'emoji' ikonları kullanıldı ve dijital mecrada bir promosyon kampanyası gerçekleştirildi.
- Dilimli peynirde yeni Açbitir Kaşar ürününün dağıtımı ve satışı artırılırken cheddar çeşidi de tüketicilerimizin beğenisine sunuldu.
- Pınar'ın laktozsuz ürün portföyüne beyaz peynir ürünü girdi.

Yoğurt-Ayran Grubu

- Tüketicilerin yoğurt kovalarına değer vererek, tükettikten sonra farklı amaçlarla kullandığı bilgisinden yola çıkarak yoğurt kovalarının bir yüzü sakı ve oyuncak kutusu olarak dizayn edildi. Gelecek için daha iyi bir dünya yaratma düşüncesiyle çevreyi korumaya katkı sağlamak amacıyla tasarlanan bu ambalajlar tüketicinin beğenisini kazandı. Tasarım değişikliği sosyal medya mecralarında reklam ve yarışma kurgularıyla duyuruldu. Pınar Yoğurt Sakı kampanyasıyla 28. Kristal Elma yarışmasında Dijital Kampanya - Hızlı Tüketim ve Sosyal Medya kategorilerinde 2 adet Bronz Kristal Elma ödülü kazanıldı.
- Pınar litrelik ve bardak ayran ambalajları "emoji" tasarımları ile renklendi. Ambalaj değişikliği sosyal mecralarda reklam filmi ve yarışma kurgusuyla tüketiciye duyuruldu.

Sos Grubu

- Pınar ketçap ve mayonez ürünlerinde sızdırmaz, akamaz 'temiz kapak'a geçiş yapılarak tüketicilere her tüketimde hijyenik ve keyifli bir kullanım olanağı sunuldu.
- Pınar cam mayonez için yılbaşı iletişimi yapıldı. Gazete ve dijital mecranın kullanıldığı iletişimde, "Pınar Mayonez ile lezzetli tarifler" konsepti ile yılbaşı sofralarının tarifleri sahiplenildi ve alışveriş listelerine girmek hedeflendi.

Ramazan Kampanyası

Ramazan döneminde paylaşmanın ve birlikteliğin önemini vurgulayan yeni kampanya ile tüketicilere ulaşıldı.

Ev Dışı Tüketim Kanalında Pınar Profesyonel

Çalışan kadın sayısındaki ve tek kişilik hanelerdeki artış, tüketim alışkanlıklarının da şekillenmesine neden oluyor. Buna paralel olarak, ev dışı gıda tüketiminde de bir yükselme trendi görülüyor. Bu değişimler, EDT (Ev Dışı Tüketim) kanalının her geçen gün değer ve önem kazanmasına sebep oluyor. EDT kanalına "Pınar Profesyonel" markası ile ulaşan Pınar Süt, otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet veriyor. "Kanaat Önderleri" olarak belirlediği şef-aşçıbaşlılarla iletişim kurarak işin mutfağını öğrenen Şirket, tüketicinin ihtiyaçlarını doğru anlayarak hayat kolaylaştıran sağlıklı gıdalar sunma hedefiyle yenilikçi ve pratik ürünler geliştirmeye devam ediyor.



Ev Dışı Tüketim Kanalıyla Yapılan Tanıtım Çalışmaları

Pınar, 24-27 Mart 2016 tarihlerinde CNR Fuar Merkezi'nde dördüncüsü gerçekleştirilen EDT EXPO'ya katılım gösterdi. Farklı danışman şeflerin Pınar ürünleri ile yarattığı lezzetler 4 gün boyunca fuar katılımcıları ile paylaşıldı. Özellikle Araştırmacı Yazar Şef Ömür Akkor'un hazırladığı 'Anadolu'nun 1000 yılı' temalı sergi çok büyük ilgi gördü. EDT EXPO bünyesinde "Gelenekten Geleceğe Lezzet Pınar'ı" yarışması organize edildi. 10 üniversite takımının, Pınar ürünlerini kullanarak modernize ettikleri yerel lezzetler, aşçılardan oluşan jüri tarafından değerlendirildi. Pınar, ilk üç sırada yer alan takım üyelerine, kariyerlerini desteklemeye yönelik hediyeler verdi. Üç takım, Altın Yunus Otel'i'nde 18-20 Mayıs tarihleri arasında organize edilen 'Lezzet Avcıları Liderlik Eğitimi'ni aldılar.

Pınar Profesyonel 6-7 Nisan 2016 tarihlerinde gerçekleştirilen İTÜ Gastronomi Kulübü Mutfak Zirvesi'ne sponsor oldu. Pınar GO ürünleri İTÜ öğrencileri ile tanıştırdı.

Türkiye çapında 4 yıllık eğitim veren Gastronomi Bölümleri ve 2 yıllık eğitim veren Aşçılık Meslek Okulları öğrencileri için Bolu Mengen Aşçılık Okulu Mezunları Derneği AŞOMDER tarafından organize edilen 'Ulusal Aşçılık Kampı'nın ikincisi,

Bolu Mengen'de gerçekleştirildi. Pınar markasının da destekçileri arasında yer aldığı kampta, Pınar Krema'nın mutfaktaki doğru uygulamaları, profesyonel şefler tarafından öğrenci şeflere aktarıldı.

Ar-Ge çalışmaları tamamlanan Pınar Beyaz 2.750gr ve Pınar Ekşi Krema ürünleri, Ekim ayı sonunda satışa sunuldu. Ürünler, 24-26 Kasım tarihleri arasında İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen Sirha İstanbul Fuarı içinde, Pınar Ekşi Krema konsepti ile hazırlanan Pınar standında sektör temsilcilerine tanıtıldı. Fuarda, Türkiye'de tek olan Pınar Ekşi Krema ürünü büyük beğeni kazandı. 10 Aralık 2016 tarihinde CVK Bosphorus Otel'i'nde gerçekleştirilen Gastromasa 2016 organizasyonuna Pınar Ekşi Krema standı ile katılım sağlandı. Michelin yıldızlı dünyaca ünlü pek çok şefin konuşmacı olarak katıldığı etkinlikte, Pınar Ekşi Krema'lı lezzetler, katılımcılara tattırıldı.

DAĞITIM

Kaliteli ürün sunma anlayışını hizmet standartlarına da taşıyan Pınar Süt, satış hizmetinin %85'ini bir Yaşar Topluluğu Gıda Grubu şirketi olan satış ve dağıtım şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) kanalıyla gerçekleştiriyor. Yaygın ve etkili dağıtım gücüyle Pınar markalı ürünlerin pazar lideri olmasında



büyük katkı sağlayan Yaşar Birleşik Pazarlama; 9 Bölge Müdürlüğü, 100'ü aşkın bayii ve 150 bin satış noktası aracılığıyla ürünleri en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde müşteri ve tüketicilerle buluşturuyor.

Türkiye'nin en büyük ve en önemli satış ve dağıtım oluşumu Yaşar Birleşik Pazarlama, 3 farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidiyle hizmet veriyor. Ürünlerin satış ve dağıtımı, alanında uzmanlaşmış, müşteri odaklı çalışan, deneyimli, güçlü bir ekiple ve 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla gerçekleştiriliyor.

Tüm ticari sistemini verimlilik ve raporlama üzerine kuran Yaşar Birleşik Pazarlama, operasyonlarını son teknolojiyi kullandığı en etkili yazılım sistemleri ile sürekli takip ediyor ve sonuçlarını raporluyor. Bu sistem sayesinde, YBP hem kendi personeline hem de iş ortaklarının personeline, satış becerilerini artırmaya yönelik eğitim programları düzenliyor.

Pınar Süt'ün 2016 Yılında Katıldığı Fuarlar

- Dubai GULF FOOD 2016 Fuarı / 21-25 Şubat 2016 • 3. Şanlıurfa Gıda, Tarım ve Hayvancılık Fuarı / 3-6 Mart 2016
- Seafood Expo North America 2016 / 6-8 Mart 2016 • EDT EXPO 2016 / 23-26 Mart 2016 • Anufood Fuarı /

14-16 Nisan 2016 • Türkiye Sağlıklı Beslenme ve Sağlıklı Yaşam Günleri-Doğal 2016 Fuarı / 14-17 Nisan 2016 • 7. Organik Ürünler Fuarı / 27-30 Nisan 2016 • Future Fish Eurasia 2016 / 2-4 Haziran 2016 • İzmir Enternasyonal Fuarı / 26 Ağustos-4 Eylül 2016

Pınar İletişim Merkezi

"Önce tüketicilerimiz ve müşterilerimiz" ilkesinden taviz vermeden çalışan Pınar Süt, tüketici odaklı çalışma prensibi ile gelen istek ve önerileri titizlikle inceleyip dikkate alıyor.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden aranabilen 444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM) gelen müşteri talep ve şikayetleri haftanın yedi günü 07:00-23:00 saatleri arasında operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanıyor. Çağrı karşılama başarı oranı %92 olan PİM, çağrılarının %87'sini 15 saniye içinde yanıtlıyor.

2016 yılında tüketicilerle gerçekleştirilen memnuniyet anketi sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %92 olan Pınar İletişim Merkezi, twitter.com/InfoPinar adresli resmi Twitter hesabıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere dönüş yapıyor.

Pınar Süt'ün Tedarikçileri

Pınar Süt, “Pınar Kalite Kriterleri” doğrultusunda tedarikçilerini belirleyerek seçimlerini Satın Alma, Ar-Ge ve Toplam Kalite Müdürlükleri ile birlikte belirleyerek uzun vadeli işbirlikleri geliştiriyor.



18.000’den fazla çiğ süt üreticisi ile karşılıklı fayda sağlayan işbirlikleri geliştiren Pınar Süt, sürdürülebilir ve kaliteli tedarik konusuna titizlikle yaklaşıyor. Satın Alma Müdürlüğü ile süt alım dışında kalan hammaddeler, gıda yardımcı malzemeleri, ambalaj malzemeleri alımları içinse onaylı tedarikçiler üzerinden alımlar gerçekleştiriyor. Pınar Süt, Alternatif Yaratma ve Tedarikçi Listesi’ne Girme Prosedürü kapsamında Satın Alma, Ar-Ge ve Toplam Kalite Müdürlükleri ile koordineli olarak çalışıyor.

Pınar Kalite Kriterleri’ne uygun malzeme verebilecek firmalar tedarikçi olarak belirleniyor, kapsamlı deneme çalışmalarının olumlu sonuçlanması halinde tedarikçiler sisteme dahil ediliyor. Tedarikçiler ayrıca her yıl fiyat, termin, kalite, servis, miktar açısından Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında oluşturulan kriterlere göre değerlendiriliyor. Değerlendirme sonucunda tedarik çalışmalarının düzeltici - önleyici faaliyetler ile geliştirilmesi amaçlanıyor.

TEDARİKÇİLERLE GÜÇLÜ İŞBİRLİKLERİ

Pınar Süt, kaliteli süt hammaddesine ulaşmak için Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan ve Pınar Süt kalite anlayışını benimsemiş 11’i “Hastalıklardan Ari İşletme”, 6’sı “AB onaylı İşletme” sertifikasına sahip 119’u çiftlik olmak üzere toplam 301 ayrı noktadan süt tedarik ediyor.

Toplam organik çiğ süt alım miktarının %’83’ünü Yaşar Topluluğu şirketlerinden olan Çamlı Yem Besicilik’ten sağlayan Pınar Süt, çiftliklerden tedarik ettiği sütlerin kalite değerlerini “günlük” olarak üreticiler ile paylaşarak üreticilerin ürünleri hakkında bilgi sahibi olmasını sağlıyor.

Pınar Süt ayrıca, sağlıklı sütün üretilmesi için üreticilerine bilgi vermek ve bilinç oluşturmak amacıyla süt kalitesi, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi, koruyucu hekimlik gibi konularda eğitim programları da yürütüyor.

Pınar Süt Ailesi

Pınar Süt, Türkiye'nin en güvenilir ve köklü markalarından biri olmanın gücünü, büyümesinin ve gelişmesinin temel dayanağı olarak gördüğü çalışanlarından alıyor. Şirket, uluslararası platformda kabul görmüş modern insan kaynakları uygulamalarını aktif olarak kullanıyor.

1.163

2016
ORTALAMA
ÇALIŞAN SAYISI

1.045

ÇALIŞANLARA VERİLEN
TOPLAM SÜRDÜRÜLE-
BİLİRLİK EĞİTİM SAATİ

Pınar Süt'ün Yaşar Topluluğu kurum kültürüne göre şekillendirerek uyguladığı adil insan kaynakları politikası, "Önce İnsan" anlayışını benimsiyor. İnsan kaynağını; eğitilmiş, deneyimli, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna değer veren, katılımcı yönetim anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş bireylerden oluşturan Pınar Süt, 2016'da da çalışanlarına yönelik faaliyetlerine devam etti.

- "Yaşar Akademi" markası ile e-öğrenme metodolojisini kullanan Pınar Süt, 2016 yılında uygulamada yer alan eğitimlerde çeşitliliğe giderek, içeriklerin niteliğinde ve kullanıcı çalışan sayısında iyileşmeler gerçekleştirdi. Çalışanlara böylece toplam 18.332 saat, kişi başı ortalama 15,7 saat eğitim olanağı sunuldu.
- 2016 yılında Pınar Süt İzmir-Eskişehir-Şanlıurfa fabrikalarında görev alan çalışanlara, toplam 1.045,5 saat Sürdürülebilirlik Eğitimi verildi.
- 2016 yılında Pınar Süt İzmir-Eskişehir-Şanlıurfa fabrikalarında gıda, su israfı ve genel israf konularında eğitimler verilmeye devam etmiştir.
- Pınar Süt, geleceğin çalışanları olarak gördüğü 166 üniversite, 49 lise öğrencisine staj olanağı sağladı.
- Toplum başarısına giden yolda işyeri başarısının çok önemli bir yer teşkil ettiğine inanan ve bunun da toplum başarısına giden yol olduğuna inanan Pınar Süt, Toplu İş Sözleşmesi'ni 1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2017 dönemini kapsayacak şekilde yeniledi.



Çevre ve Sürdürülebilirlik

Bağlı olduğu Yaşar Topluluğu'nun paydaşlara, topluma ve doğaya karşı sorumluluk yaklaşımını benimseyen Pinar Süt, çevre ve toplum için yatırım yapıyor, doğal kaynakları en verimli şekilde kullanıyor.

Karbon ve Su Ayak İzi Hesaplaması

Yaşar Holding, Karbon Lideri önderliğinde oluşturulan ekiple, 2011 yılı temel yıl olarak kabul edilerek ölçüm çalışmalarına başlarken, bu kapsamda 2016 yılında "Kurumsal Karbon Ayak İzi" hesaplama ve raporlama çalışmalarına devam etti. Bu doğrultuda Pinar Süt'ün 2020 yılına kadar karbon emisyonunu %15 azaltması hedefleniyor.

Karbon ayak izi çalışmalarını takiben, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye olan duyarlılığını artırmak amacı ile belirli pilot bölgelerde su ayak izi hesaplama ve raporlama yapılmasını öngören Yaşar Holding, üretim esnasında su tüketimlerinin kontrol altına alınmasını sağlamak adına Pinar Süt Eskişehir Fabrika'da da çalışmalar sürdürüyor. 2016 yılı içerisinde, Eskişehir Fabrika'da işlenen çiğ süt başına su tüketimi, son 5 yılın en düşük seviyesinde gerçekleştirildi.

Yaşanabilir bir dünya ve kaliteli bir yaşam için gelecek kuşaklara daha sağlıklı bir fiziki ve sosyal çevre bırakmayı hedefleyen Pinar Süt, Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak çıktığı yolculuğa paralel çalışmalar hayata geçiriyor. Bu bağlamda, 2010 yılında başlatılan "Kurumsal İtibar" projesi kapsamında ekonomi, çevre ve sosyal yaşam arasında denge kurmak için var olan çabaların daha sistematik bir biçimde sürdürülmesi amaçlanıyor.

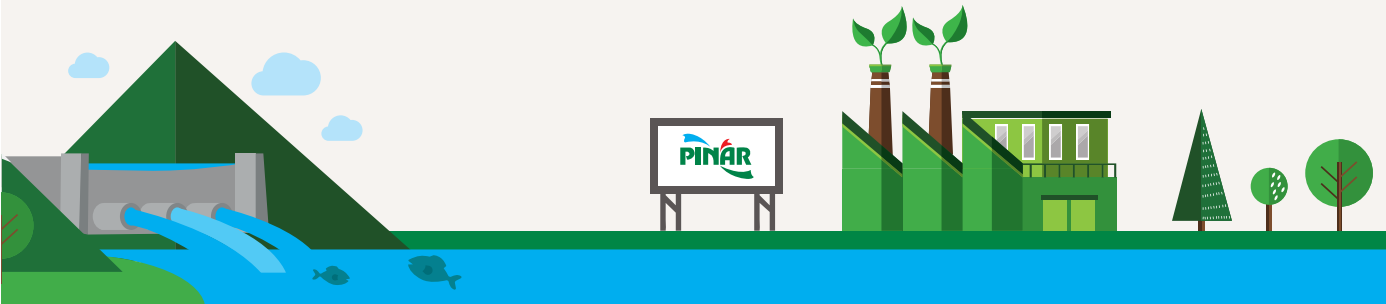
Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding; Enerji ve İklim Değişikliği, Su Kullanımı ve Atık Su, Kullanılan Malzeme ve Atık, Sağlık ve Güvenlik, Toplumsal Katkı olmak üzere 5 öncelikli alan belirlerken, Pinar Süt de sürdürülebilirlik yaklaşımını ve çevre konusundaki önceliklerini bu çerçevede ortaya koyuyor.

ÇEVRE POLİTİKASI YAKLAŞIMI

Pinar Süt; enerji, iş sağlığı ve güvenliği konusunda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlarken, üretiminde çevreye - insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemler uyguluyor. Çevrenin korunması ve çevre kirliliğinin azaltılması konusunda hassasiyetlerini koruyan Şirket; kendisine belirlemiş olduğu çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği politikaları doğrultusunda hareket ediyor.

Çalışanlarının yanı sıra, müşterilerini ve tedarikçilerini de çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği konularında bilinçlendiren Pinar Süt, atık azaltma, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkeleriyle çalışmalarını sürdürüyor. Bakım programlarını sürekli geliştiren Şirket, yaptığı yeni yatırımlarla da enerji kullanımını azaltmayı hedefliyor.

2016 yılında TSE tarafından gerçekleştirilen OHSAS 18001 denetimini başarı ile geçen Pinar Süt, belge yenilemesini





de gerçekleştirdi. İzmir Fabrika imalat üniteleri soğutma sistemlerindeki amonyak gazı kullanımını ortadan kaldırma çalışmaları ise tamamlandı.

Bütün tedarikçilerini, sürdürülebilirlik bazında hazırlanan bir kayıt sistemine dahil etme projesi geliştiren Pınar Süt, kurulan sistemle, tedarikçilerin çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini değerlendirmeye tabi tutuyor.

İYİLEŞTİRME - ENERJİ TÜKETİMİ ÇALIŞMALARI

Pınar Süt, 2016 yılında da TS ISO 50001-2011 Enerji Yönetim Sistemi denetlemesinden başarı ile geçti ve belgeyi yenilemeye hak kazandı. Her yılın başında çevre faaliyet plan ve programları oluşturan Şirket, tüm yıl boyunca kaynak ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştiriyor.

2016 yılı çalışmaları:

- Soğuk hava depolarında amonyak sistemi yerine buzlu su sistemine geçiş yapıldı.
- Ünitelerde aydınlatma panelleri ve yüksek verimli aydınlatma armatürleri kullanımı artırıldı.

- İzmir Fabrikası imalathanelerinde ve dış mekanlarında yer alan aydınlatma sistemlerinin LED aydınlatmaya dönüştürülmesi işlemleri devam etti.
- Yüksek elektrik sarfiyatı olan motorların yerine enerji verimliliği yüksek EFF3 elektrik motorları kullanımının yaygınlaştırılmasına devam edildi.
- İzmir Fabrika bünyesinde VAP Projeleri çalışmaları yapıldı.
- İzmir Fabrikası soğutma sistemlerinde amonyak gazı kullanımı yerine glikollü su ile soğutma sistemine geçişlere devam edildi.
- İsraf önleme bilinci ile "Operasyonel Maliyet İyileştirmesi Öneri Haftaları" düzenledi.
- İzmir Fabrika enerji maliyeti girdilerinden olan buhar için buhar etüt çalışmaları yapıldı.
- Çevre, iş sağlığı ve iş güvenliği kapsamında Eskişehir Fabrikası'nın kazan dairesi, soğutma dairesi, mutfak ve akü şarj odasındaki aydınlatma sistemi "exproof" aydınlatma sistemi ile değiştirildi.
- Üretimde kullanılan enerji kaynaklarını sayaçlarla takip eden Pınar Süt, üretim bazında kullanılan enerji miktarlarını kıyaslama çalışmaları yapıyor ve enerji etüt programları hazırlıyor. Makine ve teçhizat alınırken önceden belirlenen enerji verimlilik kriterlerine göre hareket ediliyor.
- Pınar Süt Eskişehir Fabrikası'nın; karton ambalajlı konveyör



hatlarında, kuru bant kaydırıcı sistemine geçildi. Bu sayede hem kimyasal kullanımı hem de su kullanımından tasarruf etti.

- Eskişehir Fabrikası; atık su ön arıtma tesisini revize etti. Kimyasal arıtma sistemi devre dışı bırakılarak biyolojik arıtma kapasitesi arttırıldı, kimyasal kullanımını yok denebilecek seviyeye indirdi.
- Pinar Süt Fabrikası; kullanılan ambalaj malzemelerinin satın alma bedellerini analiz etti. Oluşabilecek iyileştirilme alanlarının tespit edilmesi amacıyla, uzman kara kuşak liderliğinde alt komiteler oluşturuldu.

AMBALAJ ATIKLARI YÖNETİMİ

Pinar Süt için çevre duyarlılığı en önemli konuların başında geliyor. Üretim ve kullanım faaliyetleri nedeniyle çevreyi olumsuz etkileyebilecek olası durumların saptanması ve bunların en aza indirilmesi için alternatif arayışlar ve çözüm odaklı çalışmalar devam ediyor.

Bu anlayış çerçevesinde, Endüstriyel Atık Yönetim Planı oluşturan Pinar Süt, planın içeriğinde oluşan atık türleri, miktarları, kodları, gönderilen firma adı gibi bilgilere yer veriyor. Ayrıca, çevre görevlisi/danışmanı tarafından gerçekleştirilen iç denetimler kayıt altına alınarak çevresel açıdan sürekli iyileştirmeler hayata geçiriliyor. Geçtiğimiz yıldan itibaren bu tetkiklerin T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın açmış olduğu online sistemden girişleri de

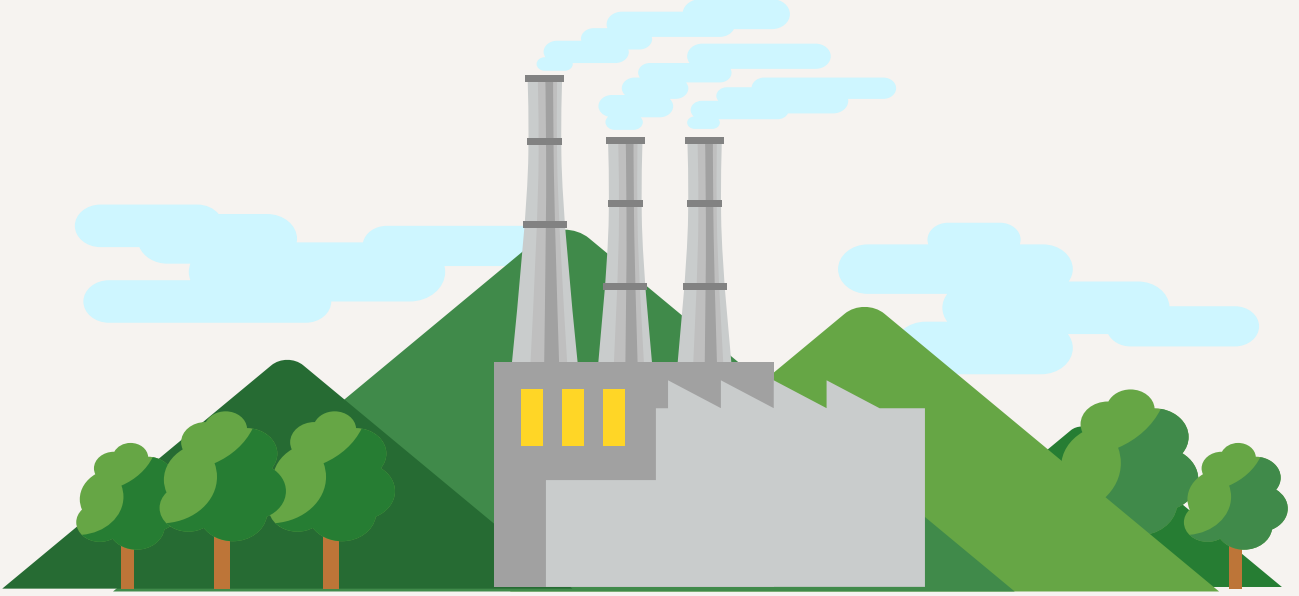
yapılmaya başlandı.

Organik ve evsel atıklar; tesis içerisinde bulunan yasal şartlara uygun depolama alanlarında tutularak bertaraf edilmek üzere büyükşehir belediyesinin depolama sahalarına gönderiliyor. Üretim ve kullanım faaliyetleri sonucunda oluşan atıklar lisanslı atık bertaraf tesislerine; geri dönüştürülebilen atıklar ise lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilerek ekonomiye geri kazandırılıyor.

Yıllık oluşan atıklar ve ambalaj atıkları içinse, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirim yapılıyor. Ayrıca "Atık Yönetimi Genel Esaslarına İlişkin Yönetmelik" gereği "Tehlikeli Atık Mali Sorumluluk Sigortası" gerçekleştiriliyor.

Diğer taraftan, "Büyük Endüstriyel Kazalar Hakkında Yönetmelik" gereği T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yapılan Seveso Bildirimi ile Pinar Süt'teki kimyasal maddelerin çevreye ve insana olası etkileri Bakanlık tarafından değerlendirilerek kuruluş seviyesi belirleniyor.

Satılan ürünlerin ambalajı için de tekrar kullanılabilirlik ve geri dönüşüm hedefli çalışmalar sürdürülüyor. Pinar Süt ayrıca, üyesi olduğu Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) aracılığı ile ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına dair tüketicileri ve belediyeleri bilgilendirici



eğitim faaliyetleri düzenliyor.

Çalışanlarda çevre bilincini artırmak üzere verilen eğitimlere ek olarak ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında da eğitimler veriliyor. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri gerçekleştiriliyor.

İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından verilen “Çevre İzin Belgesi”ni sahip olan Pinar Süt, yetkili devlet kurumları tarafından düzenli olarak çevre mevzuatlarına uyum kapsamında gerekli denetim ve kontrollere tabi tutuluyor.

Mevzuatlara uyum çerçevesinde Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ kapsamında “Sera Gazı İzleme Planı” hazırlayan Şirket, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na bildirim yaparak Sera Gazı Envanter Yönetim Sistemi yazılımını da tamamladı.

Çevreye minimum etki bilinci ile çalışmalarına devam eden Pinar Süt; çevreye yatırım yapan, doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan, çevre ile ilgili yasal mevzuatlarla uyum içinde çalışan bir şirket olarak yönetim sistemleri politikası doğrultusunda faaliyetlerini sürdürüyor.

LOJİSTİK YÖNETİMİNDE SAĞLANAN KAZANIMLAR

Yeşil Lojistik kavramını destekleyen çalışmalarıyla lojistik süreçlerinde verimliliği hedefleyen Pinar Süt, bu alanda da müşteri memnuniyetine odaklanan bir yaklaşım sergiliyor. Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi’nde 2016 yılında yaklaşık 100 bayinin Lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyduğu memnuniyet oranı %95 olarak gerçekleşti.

Yeni rota optimizasyon modeli ile yurt genelinde şehirlerarası kara nakliye operasyonlarında verimlilik sağlayan Pinar Süt, çevresel sürdürülebilirlik vizyonuna uygun olarak, daha az mesafe ile daha fazla ve daha hızlı taşıma hacmine dayalı lojistik bir model oluşturdu.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin 2016 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri yaklaşık 40.000 adet şehirlerarası sevkiyat içerisinde, tır tipindeki araçların kullanım oranı dayanaklı sevkiyatlarda %91, frigorifik sevkiyatlarda ise %55 olarak gerçekleşti.

Lojistik hizmeti alınan üçüncü parti servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi ise Yalın 6 Sigma felsefesi dahilinde her ay düzenli olarak analiz ediliyor ve performans değerleri hizmet alınan firmalara düzenli olarak raporlanıyor.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pınar Süt; “Pınar” markasıyla birlikte bilinçli ve sağlıklı bir toplum inşa etmek üzere sanat, spor, sağlık, eğitim, çevre, sürdürülebilirlik gibi pek çok alanda sosyal sorumluluk çalışmaları hayata geçirmeye devam ediyor.

Pınar Süt, gerçekleştirdiği sosyal sorumluluk projeleri ile toplumun refahına ve bireylerin yaşam kalitesinin artırılmasına katkı sunmaya devam ediyor. Sürdürülebilirliğin sosyal boyutunda eğitim, spor ve sanata yönelik çalışmalar sürdüren şirket, toplumun farklı kesimlerine yönelik projeleri hayata geçiriyor.

PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Pınar Çocuk Tiyatrosu, miniklere tiyatro sevgisini aşılamayı ve her oyunda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor. 30 yılda Türkiye'nin dört bir yanındaki üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Tiyatro, 2015-2016 eğitim-öğretim yılı döneminde “Oyun Treni” isimli yeni bir oyun sergiledi. Pınar Çocuk Tiyatrosu; İzmir, Tire, Ödemiş, Milas'ı kapsayan bir turne gerçekleştirdi ve binlerce minik tiyatrosevere sahne, müzik, dekor ve kostümü profesyonelce hazırlanmış bu oyun aracılığıyla ulaşmanın mutluluğunu yaşadı. Bugüne kadar Türk Tiyatrosu'na birçok başarılı oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul görevi de üstlenen Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2017 başı itibarıyla “Oyun Treni” isimli oyununu ücretsiz olarak sahnelemeye devam ediyor.

PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla 35 yıldır düzenlenen Pınar Resim Yarışması, 2016 yılında “Gelecek için Hayallerim” teması ile düzenlendi.

Türkiye'nin her bölgesinden, K.K.T.C.'den, Almanya'dan, Katar'dan ve Birleşik Arap Emirlikleri'nden, Kuveyt'ten ve Suudi Arabistan'dan toplam 46.992 resmin katıldığı yarışmada, öğretim üyeleri ve uzmanlardan oluşan jürinin değerlendirmesiyle seçilen 27 minik ressam, değerli ressam Zahit Büyükişleyen koordinatörlüğünde hayata geçirilen İstanbul Büyükkada'daki bir haftalık Sanat Kampı ve tablet bilgisayar ile ödüllendirildi.

PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Pınar Çocuk Resim Atölyesi , 2016 yılında ilk kez yapıldı. 7 ilde (Samsun, Şanlıurfa, Kahramanmaraş, Adana, Ankara, İstanbul, İzmir) 7 alışveriş merkezinde 5'er gün boyunca Pınar Resim Atölyesi kuruldu. Pınar Çocuk Resim Atölyeleri ile toplam 4.025 çocuğa ulaşıldı.

SPORA DESTEK

Pınar, 19 yıldır Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'nın sponsorluğunu üstlenerek spora destek veriyor. İçecek tedariki ve isim sponsorluk çalışmalarıyla basketbolun gelişimine katkı sağlanıyor.

Pınar KSK

Pınar, “sosyal vatandaşlık” anlayışıyla spor iletişimi çalışmaları kapsamında eğitim, spor ve kültür varlıklarının korunmasına katkı sağlıyor. Bu kurumsal kültür yaklaşımıyla, Pınar Karşıyaka Spor Kulübü yaklaşık 60 yıldır Yaşar Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkan Selçuk Yaşar'ın liderliğinde desteklenmeye devam ediyor. 1998 yılından bu yana, ana sponsor olarak Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcu destekleniyor. İzmir'in bir basketbol şehri olması hedefi ile yola çıkılarak İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi için destek verilen Pınar Karşıyaka'nın son dönem başarıları arasında, Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu yer alıyor. EuroChallenge ve Euroleague'de Türkiye'yi başarıyla temsil eden Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'na verilen desteğin yanı sıra, Pınar Karşıyaka Basketbol şubesiyle birlikte altyapıda ve spor okullarında yaklaşık 25 bin çocuğa spor yapma imkânı sağlandı.

Türkiye Basketbol Federasyonu

Türkiye Basketbol Federasyonu ve Basketbol Milli Takımları Resmi İçecek Tedarikçisi olarak Pınar, spora verdiği kesintisiz desteğe devam ediyor.





PINAR ENSTİTÜSÜ



Pınar Enstitüsü, toplumun sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak üzere 2013 yılından bu yana kesintisiz olarak çalışmalarına devam ediyor. Enstitü, faaliyetleri kapsamında gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu

bilinçlendirmeye, kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştiriyor ve sağlıklı beslenme, gıda konularında literatür araştırmaları yapıyor.

“Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi kapsamında; süt alınan hayvanların doğru beslenmesi ve sağlıklı olması, aynı zamanda hijyen ve sanitasyon konularında yetiştiricilerin bilinçlenmesi yoluyla sütün tüm faydalarından azami olarak yararlanılması amacıyla süt üreticilerine; “Hayvan Sağlığı”, “Hayvan Beslemesi” ve “Hijyen-Sanitasyon” eğitimleri verilmeye devam ediyor. 2016 yılında Tire, Ödemiş, Eskişehir, Kütahya, Denizli ve Uşak’ta gerçekleştirilen eğitim programı uygulamaları sonucunda, proje başlangıcından itibaren toplamda 5.800 üreticiye ulaşıldı. Proje, 2016 yılında Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Yarışması’nda ilk 3 proje arasına girerek Sürdürülebilirlik Ödülünü almaya hak kazandı.



“Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim” projesi, beslenme bilincinin küçük yaşta oluşturulması ve sağlıklı bireyler yetiştirilmesi adına Pınar Enstitüsü tarafından 2013 yılında hayata geçirildi. Proje, tamamen yenilenen

içeriği ve yeni eğitim materyalleri ile İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol çerçevesinde ilk pilot uygulamalarını 2016 yılında gerçekleştirdi. 17 -18 Kasım 2016 tarihleri arasında “Eğitimcinin Eğitimi” etkinliği ile başlatılmış olan eğitim programı; 36 - 66 aylık çocuklara eğitim veren İzmir ilindeki 20 bağımsız anaokulunda uygulanıyor.

Pınar Enstitüsü ve Yaşar Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi Endüstriyel Tasarım Bölümü işbirliği ile geliştirilen ve öğrenci projesi olarak başlatılan, “Sağlıklı ve Dengeli Beslenme İçin Oyun ve Eğitim Gereçleri Projesi” sonucunda ödüle layık görülen 4 oyun ve eğitim gereci tasarımı, Bilimsel Araştırma Projesi (BAP) olarak sürdürülüyor. Söz konusu 4 tasarımdan yola çıkılarak; Yaşar Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi Öğretim Üyeleri tarafından geliştirilmiş olan yeni tasarımda, ilk prototiplerin yapım aşamasına gelindi.

Ortaya çıkan yeni tasarım; keçe kumaşından yapılmış olan Besin Piramidinin farklı kullanım alanları olacak şekilde yeniden yorumlanmasını kapsıyor. Nihai ürünün, “Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim” projesinin eğitim materyali olarak kullanılması hedefleniyor.

Tüketicilerin süt ve süt ürünlerine yönelik medya dolayısıyla edindikleri algıları ortaya koymayı amaçlayan “Süt ve Süt Ürünlerine Yönelik Tüketici Algısı Araştırması”, Yaşar Üniversitesi İletişim Fakültesi Yeni Medya Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Gülseren Atabek tarafından yürütülen TÜBİTAK 3001 Başlangıç Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı bünyesinde gerçekleştirilen Pınar Enstitüsü destekli bir araştırma projesi.

YAYINLAR

Yaşam Pınarım Dergisi

2004 yılında bu yana yayımlanan Yaşam Pınarım Dergisi, Pınar’ın tüketicileriyle, iş ortaklarıyla, akademik ve bürokratik çevrelerle arasında önemli bir bağ kuruyor. Özellikle anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler içeren, 3 ayda bir basılan ve ücretsiz olarak dağıtılan dergi; 2013’ten bu yana e-bülten olarak tüketicilere e-posta yoluyla gönderilirken, her ay 10 binden fazla kişiye ulaşıyor.

Pınar Gazetesi

Süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı olan Pınar Gazetesi, besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konular içeriyor. Her üç ayda bir yayımlanan gazete, Pınar’a süt veren 4.000 üreticiye yönelik olarak hazırlanıyor.

SPONSORLUKLAR

Pınar Süt, 2016 yılında 5 adet kongre, 3 adet sempozyum ve 33 adet aktiviteye sponsorluk desteği verdi. Kuruluşundan bu yana faaliyet gösterdiği sektörlerin gelişimine yönelik kalite, gıda, Ar-Ge ve pazarlama gibi alanlarda düzenlenen birçok kongreye katılan ve bunlara destek veren Pınar; Türkiye’de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de sponsorluk yaparak, sektör liderleri ve bilim adamlarıyla buluşma fırsatları yaratıyor.

Ödüller ve Sertifikalar

2016 yılında Pınar Süt, yurt içinde ve yurt dışında düzenlenen organizasyonlarda pazarlama, etik, iletişim, enerji verimliliği ve ambalaj gibi çok çeşitli alanlarda ödüle layık görüldü.

İzmir Ticaret Odası'ndan Pınar Süt'e ödül

Döviz Sağlamada Altın Madalya Kazananlar:

Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.

Vergi Ödemede Altın Madalya Kazananlar:

Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.

World Dairy Innovation Award 2016

Pınar Antepfıstıklı Kahvaltı Kreması, 2016 yılında 10. kez düzenlenen ve her yıl küresel süt ürünleri endüstrisindeki mükemmellikleri ve inovasyonları, sektördeki en bilinen markaları ve en iddialı yeni firmaları, ürünlerini ve inovasyonlarını ön plana çıkararak ödüllendiren Dünya Süt Ürünleri Inovasyon Ödülleri'nde (World Dairy Innovation Awards) "Kategori Şampiyonu" ödülüne layık görüldü. Farklı kategorilerde 18 ödülün verildiği yarışmada Pınar Antep Fıstıklı Kahvaltı Kreması, "En İyi Tereyağı / Sürülebilir Krema (Best Butter / Dairy Spread)" kategorisinde tüm finalistleri geride bırakarak ödüle hak kazandı. Ayrıca yarışmada Pınar GO Peynir Serisi, "Best New Cheese" kategorisinde 2016 FINALIST olarak derecelendirildi.

ITQI- Superior Taste Awards 2016

Pınar %100 Elma Suyu, 2016 Superior Taste Award 2 Altın Yıldız; Pınar Labne, 2016 Superior Taste Award 2 Altın Yıldız ve Pınar Süzme Beyaz Peynir, 2016 Superior Taste Award 2 Altın Yıldız ile ödüllendirildi.

Uluslararası Stevie İş Ödülleri'nden Gümüş Ödül

2016 yılında 60'dan fazla ülkeden 3.800'ün üzerinde başvurunun yapıldığı Stevie İş Ödülleri'nde Pınar, "Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması" ile Avrupa'da Yılın Sosyal Sorumluluk Projesi kategorisinde Stevie ödülünün sahibi oldu.

Ambalaj Ay Yıldızları 2016'ndan Bronz Madalya

Pınar GO Peynir serisi, Ambalaj Ay Yıldızları 2016'da gıda kategorisinde "Bronz Ödül"e layık görüldü. Pınar GO Peynir serisi, bu başarı ile Dünya Ambalaj Örgütü'nün düzenlediği WorldStar ve Asya Ambalaj Federasyonu'nun düzenlediği AsiaStar Yarışması'na katılma hakkını elde etti.

28. Kristal Elma

Pınar Yoğurt, Saksı Kampanyasıyla 28. Kristal Elma yarışmasında Dijital Kampanya - Hızlı Tüketim ve Sosyal Medya Kategorilerinde 2 adet Kristal Elma / Bronz ödülün sahibi oldu.

Kente Değer Katan Kurumlar Ödülü

Marketing Türkiye'nin Akademetre Araştırma Şirketi ile birlikte yürüttüğü, "İzmir'e Değer Katan Kurum Araştırması"nda Pınar ve Yaşar Holding ilk ikide yer alarak, kente değer katan kurumlar ödülünü kazandı.

Carbon Disclosure Project (CDP)'den 2 Ödül

Pınar Süt Karbon Saydamlık Projesi - Carbon Disclosure Project (CDP) Türkiye "2016 İklim Değişikliği Raporu" ve CDP Türkiye "2016 Su Programı Raporu" sonuçlarına göre Pınar Süt hem "İklim Değişikliği ile Mücadele" konusunda üstün performans gösteren firmalar arasında "CDP Türkiye İklim Liderleri Ödülü"ne hem de su yönetimi konusunda lider konumda olan firmalar arasında "CDP Türkiye Su Liderleri Ödülü"ne layık görüldü.

Pınar Süt, CDP Su Programı'nın 2016 yılı Küresel Sonuçlarını içeren "Susuz Şirketler: Su Neden İklim Değişikliği Açısından Hayati Öne Sahip?" (Thirsty Business: Why Wait is Vital to Climate Action?) başlıklı yeni Küresel Su Raporu'na göre dünyada toplam 24 şirket, su yönetimine yaklaşımlarından ötürü liderliklerini kanıtlayan CDP Su A – Listesi'ne girmeye hak kazandı. "A" – puanı alarak su yönetimi konusunda lider konumda olan 3 şirketten biri de Pınar Süt oldu.

Bütünleşik Pazarlama Ödülleri, Gıda Sektörü Yılın En Başarılı Markası

Marketing Türkiye Dergisi ile Akademetre Araştırma Şirketi'nin 43 kategori içerisinde sektörün o yıl içindeki "İtibar ve Marka Değer Performans Ölçümü" araştırmasına göre verilen Bütünleşik Pazarlama Ödülleri'nde Gıda Sektörü'nde 2016 Yılının En Başarılı Markası Ödülü'nü Pınar kazandı.

Pınar Süt'ün Tarihinden Satır Başları

Pınar Süt; sunduğu sağlıklı, yenilikçi pek çok ürünüyle ambalajlı süt ve süt ürünleri alanında sektörüne öncülük etmeye devam ediyor. Şirket, imza attığı her çalışmasıyla başarılarına yenilerini eklemeyi sürdürüyor.

İlklerle Sektörün Öncüsü

1973 Ortadoğu'nun en büyük süt üretim tesisine sahip Pınar Süt kuruldu. **1975** Türkiye'nin ilk UHT Süt ve Paketlenmiş Süt Ürünlerini tüketicilere sundu. **1976** Türkiye'de ilk Eritme Peynir ve Kakaolu Süt üretimine başladı. **1978** Pınar Dilimli Kaşar ve Krem Peynir tüketicilerle tanıştı. **1980** Pınar Cheddar Peyniri üretilmeye başlandı. **1982** Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu'ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ihraç edildi. 1983 Pınar Süt'ün süt aldığı üreticilerin kaliteli yem ihtiyacını karşılamak için Pınar Yem kuruldu. • Türkiye ilk defa yerli üretim mayonez ile tanıştı. • İlk Pastörize Peynir (Pınar Beyaz) ve toz ürünlerden Krem Şanti üretimi başladı. • Üçgen Peynir üretimine başladı. **1984** Kuveyt'e Pınar Labaneh ihracatı başladı. **1985** Pınar Labne Türk tüketicisiyle tanıştı. **1990** İlk meyve suyu üretimi yapıldı. **1991** Pastörize Süt Türk tüketicisiyle buluştu. **1992** Pınar Yoğurt Türkiye'nin ilk folyolu kapak uygulaması ile TSE'nin Altın Ambalaj ödülünü kazandı. • Türkiye'de ilk yarım yağlı Form Süt ve gerçek çikolatadan üretilen Çikola Süt pazara sunuldu. **1993** Pınar Süt Türk gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi'ni alan şirket oldu. **1994** Pınar Süt 10 litrelik kutupak ambalajıyla TSE'nin Altın Ambalaj ödülünü kazandı. • Üretimde, satışta ve satış sonrası hizmetlerde Avrupa standartlarında bir şirket olduğunu kanıtlayan Pınar Süt, TS ISO 9001 Belgesi'ni alan ilk süt kuruluşu oldu. **1995** Uzun Ömürlü Meyveli Yoğurt ve hazır tatlıların üretimine geçildi. • Light, Ekstra Light Yoğurt ve Light Üçgen Peynir Türk tüketicisiyle buluştu. **1997** Pınar Süt Eskişehir Fabrikası açıldı. **1998** %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu. 1999 Denge markalı (Laktosuz Süt, Kalsiyum, A, D, E Vitaminli Süt) ürünler piyasaya sunuldu. **2000** Dünyada ilk defa sürekli üretim teknolojisiyle kaymaklı yoğurt yatırımı Eskişehir'de gerçekleştirildi. **2001** Aseptik şişede UHT Süt üretildi. **2004** Özel ambalajda gençlere yönelik Pınar Kafela ve Çikola Süt piyasaya verildi. • TS 13001 HACCP Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı. **2005** Türkiye'nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt piyasaya sunuldu. **2008** Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlandı. • Pınar Çocuk Sütü piyasaya sürüldü. **2010** Balı Pınar Çocuk ve Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir serisi satışa sunuldu. **2011** Gurme Lezzetler serisi Cheddarlı ve Kekikli-Zeytinli Krem ve Üçgen Peynirler ile Pınar Organik Yoğurt piyasaya sunuldu. **2012** Türkiye'de bir ilk olan kaymak tadında %50 daha az kalorili Sütkrem satışa sunuldu. • Ev dışı tüketim kanalına yönelik Pınar Profesyonel kuruldu. **2013** Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası'nın temeli atıldı. • Pınar Süt TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazandı. • Pınar Süt Avrupa'ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazandı. **2014** Örgü, Tel ve Hellim keyif peynirleri lansmanları ile peynir; Süzme Yoğurt lansmanı ile yoğurt kategorilerindeki ürün portföyü güçlendirildi. • Organik Tereyağı satışa sunulurken organik ürün portföyü genişletildi. **2015** Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası faaliyete geçti. **2016** Pınar Go Peynir Serisi ve Pınar Aç-Bitir Dilimli Peynirler tüketicilerin beğenisine sunuldu.



KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM

İdil Yiğitbaşı – Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlayan İdil Yiğitbaşı, 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak iş hayatına başladı. Gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli topluluk şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenen İdil Yiğitbaşı, 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulundu. Nisan 2009 tarihinde atandığı Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığını 7 Nisan 2015 tarihine dek sürdüren İdil Yiğitbaşı, aynı tarihte Yönetim Kurulu Başkan Vekili oldu. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), ESIAD, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve DEİK üyesi olan Yiğitbaşı, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev alıyor.

Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlayan Feyhan Yaşar, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde İktisat Anabilim dalında yüksek lisans yaptı. 1978 yılında DYO'da İnsan Kaynakları uzmanı olarak göreve başlayan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding'te Personel İlişkileri Koordinatörlüğü, Turizm Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmanın yanı sıra İcra Kurulu'nda görev aldı, Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1997 – 2003), Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı (2004 – 2009) olarak görev yapan Feyhan Yaşar, Hedef Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ni üstleniyor. Pınar Su, Pınar Et ve Altın Yunus şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı'nı sürdüren Feyhan Yaşar; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi, Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı (BÜVAK) Mütevelli Heyet Üyesi olarak görev alıyor. Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt Et Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği (SETBİR) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESIAD) üyelikleri bulunmaktadır.

Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Paris-Academi Arquille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York-Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlendi, ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESIAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev alıyor. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

Ali Yiğit Tavas - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olan Ali Yiğit Tavas, çalışma hayatına 1979 yılında Pınar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başladı. Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunan Ali Yiğit Tavas, 1984 yılında Pınar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalıştı. Ali Yiğit Tavas, 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrıldı. 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapan Ali Yiğit Tavas, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev alıyor.

Yılmaz Attila - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1951 doğumlu olan Yılmaz Attila, 1976 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Alet ve Makinaları Bölümü'nden mezun oldu. 1977-1981 yılları arasında Çukurova ve Ege Üniversitelerinde Araştırma Asistanı görevini yürüten Attila, 1981-1985 yıllarında Göktepe Plastik A.Ş. ve Beşikçioğlu Ltd.'de proje mühendisi görevlerini üstlendi. 1985 yılında Pınar Entegre Et ve Yem Sanayi A.Ş.'ye Yem Fabrikası Müdürü olarak katılan Yılmaz Attila, 1988-1990 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. 1990-1994 yılları arasında sırasıyla Cevher Jant ve Motor Ticaret A.Ş. ve Abaloğlu Yem Sanayi A.Ş.'de Genel Müdürlük yaptı. Yılmaz Attila, 1994-2010 yılları arasında Kipa Kitle Pazarlama Ticaret ve Gıda Sanayi A.Ş. ve Tesco Kipa Kitle Pazarlama Ticaret ve Gıda Sanayi A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim ve İcra Kurulu Üyeliği olmak üzere çeşitli görevler aldı.

YÖNETİM

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversite'sinde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Cengiz Erol, Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında da görev alıyor.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alıyor.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Levent Dağhan - Gıda Grubu İcra Başkan Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 1986 yılında mezun olan Levent Rıza Dağhan, çalışma hayatına 1986 yılında İngiliz International Leisure Groupa Türkiye'de Müdür Yardımcısı olarak başladı. Grupta sırasıyla Şube Müdürü ve Londra Merkezi'nde Türkiye Operasyonel Planlama ve Analizden Sorumlu Müdür olarak görev yapan Levent Rıza Dağhan, Yaşar Topluluğu'na 1991 yılında Denetim Departmanı'nda görev alarak başladı. Denetçi, Denetim Koordinatörlüğü, Denetimden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevlerinden sonra, Nisan 2001 – Aralık 2003 tarihleri arasında Boya Kimya Grubu Mali İşler ve Finans'tan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürdü. Levent Rıza Dağhan, Ocak 2004 – Haziran 2009 tarihleri arasında Öger Grubu'nda CFO ve başta Öger Holding ve Atlasjet Uluslararası Havaçılık olmak üzere Grup şirketlerinde aktif Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulundu. Haziran 2009 – Eylül 2015 tarihleri arasında Yaşar Holding A.Ş. Mali İşler ve Bütçe Kontrol Başkanlığı görevini yürüten Levent Rıza Dağhan, Eylül 2015'te Gıda Grubundan Sorumlu İcra Başkan Yardımcısı görevine atandı.

Gürkan Hekimoğlu - Genel Müdür

Gürkan Hekimoğlu, 1986 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ürünleri Teknolojisi Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Ege Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Süt Teknolojisi Ana Bilim Dalı'nda yüksek lisans eğitimini tamamladı. Çalışma hayatına 1989 yılında Ömür Yoğurt'ta İmalat Müdürü olarak başlayan Gürkan Hekimoğlu, 1990 yılında Türkiye Süt Endüstrisi Kurumu Bolu İşletmesi'nde İşletme Mühendisi olarak görev yaptıktan sonra 1992 yılında Türkiye Kalkınma Vakfı ve Köytür Holding'te İşletme Müdürlüğü ve İmalat Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1994 yılında Pinar Süt'te İmalat Şefi olarak göreve başlayan Hekimoğlu, sırasıyla Proje Şefliği, Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulundu. 1999-2012 yılları arasında Eskişehir Fabrika Direktörü olarak görev yapan Gürkan Hekimoğlu, Haziran 2012'den bu yana Pinar Süt Genel Müdürü olarak görevini sürdürüyor.

Mustafa Şahin Dal - Mali İşler ve Bütçe Kontrol Analiz Direktörü

1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Para İktisadi ve Bankacılık Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Mustafa Şahin Dal, çalışma hayatına 1987 yılında Yaşar Holding Mali İşler Departmanı'nda başladı. 1993-2010 yılları arasında Gıda Grubu Şirketleri'nde sırasıyla Muhasebe Şefliği, Müdür Yardımcılığı, Bütçe, Muhasebe ve Mali İşler Departman Müdürlüğü görevlerinde bulunan Dal, 2010 yılından bu yana Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü olarak görev yapıyor.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetim Koordinatörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

30 Mart 2016 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2016 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından T.T.K. 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2016 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir.

Şirket 2016 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 919.980 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2016-31.12.2016 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 26 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2016 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 6.445.426 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2016 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 593.338.364 TL olan özkaynak seviyesi ile, 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu, ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,
Ali Yiğit TAVAS



BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu, ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Yılmaz Attila



PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

a) PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

1.3.11 numaralı ilkeye uyuma ilişkin değerlendirmesini uygulamanın zorunlu olmaması çerçevesinde sürdürmektedir.

2.1.2 ilkeye tam uyum Şirket tarafından amaçlanmakla birlikte, uygulamada yaşanan zorluklar tam uyuma engel teşkil etmektedir.

1.5.2 ve 4.6.5 numaralı ilkelere uyum ilkelerin piyasa ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi sebebiyle gerçekleştirilememektedir.

4.2.8 numaralı ilkeye tam uyum çalışmalarına ilişkin Şirketin değerlendirme süreci devam etmektedir.

Şirketimiz bünyesinde 2016 yılında, yatırımcı ilişkilerine ilişkin internet sitesinin teknik altyapısı yenilenerek kullanıcı ara yüzü geliştirildi, Şirketimizin başış politikası 2015 yılı genel kurulunun onayına sunulmuş ve yönetim kurulu komitelerinin daha etkin çalışması yönünde ilerlemeler kaydedilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11'inci maddesi uyarınca yatırımcılar ile iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirket Genel Müdür'ü Sn. Gürkan Hekimoğlu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Gökhan Kavur (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi: Aslı Kahyaoğlu

Tel: 0 232 495 00 00

Faks: 0 232 484 17 89

E-posta: yatirimciiliskileri@pinarsut.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerimizin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak, pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 50 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve 100'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Ayrıca şirketimizin finansal sonuçlarının açıklanmasına istinaden 2015 yılı bütünü ve 2016 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık iki webcast toplantısı düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Finansal Sunumlar"a Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2016 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"nün gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2016 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket esas sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 19. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

2016 yılı içerisinde 30 Mart 2016 tarihinde 2015 yılı olağan genel kurul toplantısı Şirketimiz Fabrika adresinde düzenlenmiştir. 2015 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %83,39'udur. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahipleri tarafından görüş ve dilekler iletilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. temsilcisi katılmış olup, medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmişler ve toplantıda hazır bulunmuşlardır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, esas sözleşmenin "İlan" başlıklı 22. maddesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilmiştir. Toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, gündeme ilişkin Bilgilendirme Dokümanı'nın internet sitesinde yer aldığı bilgisi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için hazırlanan Bilgilendirme Dokümanı'nda mevzuatın gerektirdiği tüm açıklama, bilgi ve belgelerin yanı sıra, her bir genel kurul gündem maddesinin ayrıntılarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Şirket faaliyet raporu ve genel kurula ilişkin bilgilendirme dokümanı, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık olarak bulundurulmuştur. Şirket genel kuruluna katılımın kolaylaştırılması amacıyla şehir merkezinden fabrika adresine servis kaldırılmıştır. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış olup; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 11 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.pinar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2016 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir. Ayrıca Şirketin oluşturmuş olduğu Bağış Politikası 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in esas sözleşmesi madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur: "Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları esas sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin kararlarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi esas alınmakta ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtım yapılması yönündedir.

Kâr dağıtım kararının görüşüldüğü ilgili genel kurul toplantısında aksi kararlaştırılmadığı takdirde, kar dağıtımının en geç söz konusu genel kurul toplantısının yapıldığı yılın Mayıs ayında gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, kar dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kar payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi kâr payı avansı dağıtımına uygun olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimizin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirket'in 2015 yılı kârının dağıtımı, 31 Mayıs 2016 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

2.6. Payların Devri

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmiş ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlere kişi bazında yer verilmemiştir. Yöneticilere sağlanan menfaatler toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, Vergi Kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sırrı niteliğindeki bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 4.2. maddesinde yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, müşteriler ile iletişimi güçlendirmek ve müşteri memnuniyetinin artırılmasını sağlamak amacıyla kurulan müşteri ilişkileri yönetim sistemi ile müşterinin sesine kulak verilmekte ve maksimum düzeyde müşteri memnuniyeti sağlanmaya çalışılmaktadır. Zincir mağaza gibi müşteri denetimleri de başarılı bir şekilde yürütülmektedir.

444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi (PİM)'ne gelen müşteri talep ve şikayetleri yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir. PİM Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır. İletişimde bulunan tüketicilere yapılan memnuniyet anketi aracılığıyla PİM'in hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir.

Üretici eğitim toplantılarında, hayvanların sağlığı, hijyen ve doğru sağım uygulamaları, sürünün devamı, silaj yapımı ve yapım esnasında dikkat edilmesi gereken noktalar, yemlerde bulunabilecek zararlı maddeler ve bunların kontrolü hakkında bilgilere yer verilmektedir.

Yıllık planlar doğrultusunda mevcut tedarikçiler ve potansiyel tedarikçi olabilecek kuruluşlara firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirilmekte A sınıfı tedarikçiler sertifikalandırılmaktadır.

Bölge Satış Müdürlüklerine ürünlerin teknik özelliklerini, diğer benzer ürünlere göre üstün olan kalite özelliklerini içeren teknik eğitimler verilmekte, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini teknik anlamda nasıl karşılayacakları konusunda yol gösterici eğitimler düzenlenmektedir. Bu toplantılardan geri dönüşler alınarak şirket bünyesinde değerlendirilmektedir.

Çalışan motivasyonunun ve bağlılığının yüksek olmasının başarıya daha hızlı bir şekilde ulaşılmasında önemli bir avantaj yarattığının bilincinde olan Pınar Süt bu kapsamda 1998 yılından bu yana düzenlenen “Çalışanların Görüşleri Anketi” ile çalışanlarından geri bildirimler almaktadır. Topluluk bünyesinde Çalışanların Görüşleri Anketleri, 2015 yılında tüm çalışanları kapsayan online bir uygulama haline getirilmiştir. Bu anketler, çalışanların şirket yönetimine geri dönüş sağlayabildikleri önemli bir araç olarak kullanılmaktadır.

Pınar Süt, şirket çalışanlarına 2016 yılı içerisinde toplam 18.332 saat, kişi başı ortalama 15,7 saat eğitim olanağı sunmuştur.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2016 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

Temel politikalarımız:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- En üst kademeden başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- Çalışan Görüşü Anketi iki yılda bir uygulanarak çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Şirket'in Pınarbaşı Fabrikası'nda 3, Eskişehir Fabrikası'nda 2 olmak üzere toplam 5 işyeri temsilcisi bulunmaktadır.

İzmir Fabrika'da: Günay Aslan - Süt Tozu İmalat Formeni, Cumhuriyet Aşkın – Proses Makineleri Formeni, Arzu Pehlivan - Peynir Paketleme İşçisi

Eskişehir Fabrika'da: Erdoğan Yörüksoy - Tetrapak Operatörü, Tuncay Özdemir – Yardımcı Tesisler Teknisyeni görevlerinde bulunmaktadırlar.

Bu temsilciler,

- İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikayetlerini çözümlmek,

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

- b) İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
c) İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kamu sağlığı ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla Şirket, üretim faaliyetlerini yürütürken üreticisi, tedarikçisi ve çalışanları ile bütünleşerek çevre ile ilgili performansını sürekli denetlemeyi ve geliştirmeyi prensip edinmiştir. Pınar resim yarışmaları, Pınar çocuk tiyatrosu, Pınar Karşıyaka basketbol takımının sponsorluğu, çiftçi eğitimleri, Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak eğitime destek sağlamaktadır.

Yaşar Üniversitesi Yerleşkesi'nde faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuştur.

TÜBİTAK 3001, Başlangıç ARGE Projeleri Destekleme Programı bünyesinde Pınar Enstitü ile Yaşar Üniversitesi İletişim Fakültesi ortaklığında yürütülen 'Süt ve Süt Ürünlerine Yönelik Tüketici Algısı: Medyada Yanlış Enformasyonun Etkileri' Projesi ile süt ve süt ürünlerine yönelik tüketici algıları araştırması, 2016 yılında proje raporunun TÜBİTAK'tan onay alınmasıyla tamamlandı.

Çiğ süt üreticilerinin hayvan sağlığı, hayvan beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında eğitilmesi amacıyla hayata geçirilen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında 2016 yılında Tire, Ödemiş, Eskişehir, Kütahya, Denizli ve Uşak'ta eğitimler gerçekleştirildi. Proje başlangıcından itibaren toplamda 5.800 üreticiye ulaşılrken, Proje, 2016 yılında Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Yarışması'nda ilk 3 proje arasına girerek Sürdürülebilirlik Ödülünü almaya hak kazandı.

"Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesi, beslenme bilincinin küçük yaşta oluşturulması ve sağlıklı bireyler yetiştirilmesi adına Pınar Enstitüsü tarafından hayata geçirilen tamamen yenilenen içeriği ve yeni eğitim materyalleri ile İzmir İl Millî Eğitim Müdürlüğü ile imzalanan protokol çerçevesinde ilk pilot uygulamalarını 2016 yılında gerçekleştirdi. "Eğitimcinin Eğitimi" etkinliği ile başlatılmış olan eğitim programı; 36 - 66 aylık çocuklara eğitim veren İzmir ilindeki 20 bağımsız anaokulunda uygulanıyor.

Pınar Enstitüsü ve Yaşar Üniversitesi Endüstriyel Tasarım Bölümü işbirliğinde gerçekleştirilen "Sağlıklı ve Dengeli Beslenme İçin Oyun ve Eğitim Gereçleri Projesi" sonucunda ödüle layık görülen 4 oyun ve eğitim gereci tasarımı, Bilimsel Araştırma Projesi (BAP) olarak sürdürülüyor. Söz konusu tasarımlardan yola çıkılarak oluşturulan yeni tasarım; keçe kumaşından yapılmış olan Besin Piramidi'nin farklı kullanım alanları olacak şekilde yeniden yorumlanmasıdır. Nihai ürünün, "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesinin eğitim materyali olarak kullanılması hedeflenmektedir.

Pınar Enstitüsü Bültenleri; gıda, sağlık ve beslenme konularında bilinç ve farkındalık oluşturma amacıyla geçtiğimiz yıl itibariyle yayınlanmaya başlamıştır. Her 3 ayda bir yayınlanan bülten, Yaşar Grubu'nda bulunan tüm çalışanlara ulaşmaktadır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Yaşar Topluluğu Etik Kuralları'nın bir özeti Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Emine Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Atilla	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Cengiz Erol	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket Genel Müdürlüğü görevini Gürkan Hekimoğlu yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut bulunmamakta olup; mevcut ise şirket dışındaki görevleri de faaliyet raporlarındaki özgeçmişlerinde yer almaktadır. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Genel Müdür'e ait özgeçmiş şirket faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler ise gerek şirket faaliyet raporunda ve gerekse internet sitemizde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlar ve söz konusu beyanlar şirketin faaliyet raporunda yayınlanmıştır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2016 yılı için sunulan bağımsız üye adayı sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 29 Mart 2016 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2016 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim kurulunda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu suretle; yönetim kurulunda kadın üye sayısı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir oran tutturulmuştur.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 10'da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek belirlenir.

Yönetim Kurulu'nun 2016 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 53 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta önce taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2016 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmiştir.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliği'ni Sn. Yılmaz Attila yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Attila, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Gökhan Kavur yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşımadığı hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyeliklerinin, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. Maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397. Maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 1 Mart 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402. Maddesi'nin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin raporlanması gereken önemli bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2017

FINANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2016 tarihli finansal durum tablosu (*bilançosu*) ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, Şirket yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, finansal tablolar, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS'ye uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Diğer Husus

5. Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıla ait finansal tablolarının denetimi başka bir bağımsız denetim firması tarafından yapılmış olup söz konusu bağımsız denetim firması tarafından hazırlanan 29 Şubat 2016 tarihli bağımsız denetim raporunda olumlu görüş bildirilmiştir.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
8. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Memmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2017

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK- 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4-5
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	6
NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	7-8
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	9-73
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-26
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	26
DİPNOT 4 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	26-27
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	27
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	27-28
DİPNOT 7 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	28-33
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	34-35
DİPNOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR.....	35
DİPNOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	36
DİPNOT 11 STOKLAR	36
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR.....	36
DİPNOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	37
DİPNOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	37
DİPNOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR	38-40
DİPNOT 16 HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR.....	41
DİPNOT 17 ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR	41
DİPNOT 18 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	41
DİPNOT 19 ŞEREFIYE.....	41
DİPNOT 20 MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ	41
DİPNOT 21 KİRALAMA İŞLEMLERİ	41
DİPNOT 22 İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR	42
DİPNOT 23 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	42
DİPNOT 24 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	42
DİPNOT 25 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	42-45
DİPNOT 26 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	45-47
DİPNOT 27 TAAHHÜTLER	47
DİPNOT 28 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	48-49
DİPNOT 29 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	49
DİPNOT 30 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	50
DİPNOT 31 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	50-52
DİPNOT 32 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	53
DİPNOT 33 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	53
DİPNOT 34 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ,	53-54
DİPNOT 35 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	54-55
DİPNOT 36 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	55
DİPNOT 37 FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ.....	55-56
DİPNOT 38 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER....	56
DİPNOT 39 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	56-59
DİPNOT 40 PAY BAŞINA KAZANÇ	60
DİPNOT 41 PAY BAZLI ÖDEMELER	60
DİPNOT 42 SİGORTA SÖZLEŞMELERİ	60
DİPNOT 43 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA	60
DİPNOT 44 TÜREV ARAÇLAR	60
DİPNOT 45 FİNANSAL ARAÇLAR	60-61
DİPNOT 46 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	62-70
DİPNOT 47 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	71-73
DİPNOT 48 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	73
DİPNOT 49 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR	73

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	502.652	298.719
Ticari Alacaklar		184.074.763	138.210.610
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	173.044.085	127.333.558
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	11.030.678	10.877.052
Diğer Alacaklar		3.995.102	2.401.289
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	18.029	44.327
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	3.977.073	2.356.962
Stoklar	11	103.894.123	112.008.255
Peşin Ödenmiş Giderler	13	4.676.913	5.067.388
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		4.676.913	5.067.388
Diğer Dönen Varlıklar	30	20.593.514	19.933.178
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		20.593.514	19.933.178
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		317.737.067	277.919.439
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar		76.912.081	79.423.446
- Satılmaya Hazır Finansal Yatırımlar	45	76.912.081	79.423.446
Diğer Alacaklar		13.359	13.359
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	13.359	13.359
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	68.474.264	67.506.066
Maddi Duran Varlıklar	15	467.910.244	455.028.148
- Arazi ve Arsalar		136.679.902	136.679.902
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		13.146.798	14.790.648
- Binalar		75.171.942	76.197.460
- Tesis, Makine ve Cihazlar		222.693.884	210.082.619
- Taşıtlar		490.747	324.713
- Mobilya ve Demirbaşlar		12.726.292	13.211.689
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		7.000.679	3.741.117
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	1.285.725	904.976
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		1.285.725	904.976
Peşin Ödenmiş Giderler	13	1.260.407	2.962.521
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		1.260.407	2.962.521
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		615.856.080	605.838.516
TOPLAM VARLIKLAR		933.593.147	883.757.955

1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2017 tarihinde onaylanmıştır.

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	28.067.744	15.274.043
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		28.067.744	15.274.043
- Banka Kredileri		28.067.744	15.274.043
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	25	8.097.564	4.021.656
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		8.097.564	4.021.656
- Banka Kredileri		8.097.564	4.021.656
Diğer Finansal Yükümlülükler		3.510.364	5.470.820
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler	25	3.510.364	5.470.820
Ticari Borçlar		184.764.984	178.211.654
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	15.042.960	20.462.562
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	169.722.024	157.749.092
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28	2.508.357	1.426.748
Diğer Borçlar		28.904.622	32.859.058
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	26.940.123	31.122.993
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	1.964.499	1.736.065
Ertelenmiş Gelirler		53.947	185.820
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	13	53.947	185.820
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	39	272.538	1.342.179
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.162.925	1.320.071
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	28	1.162.925	1.320.071
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30	136.031	139.467
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		136.031	139.467
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		257.479.076	240.251.516
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	25	31.111.111	2.000.000
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		31.111.111	2.000.000
- Banka Kredileri		31.111.111	2.000.000
Ticari Borçlar		23.197.010	26.813.819
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	23.197.010	26.813.819
Uzun Vadeli Karşılıklar		17.029.559	15.011.944
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	28	17.029.559	15.011.944
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	39	11.438.027	12.530.714
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		82.775.707	56.356.477
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		340.254.783	296.607.993

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2016 VE 2015 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		593.338.364	587.149.962
Ödenmiş Sermaye	31	44.951.051	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	31	16.513.550	16.513.550
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		163.129.312	169.339.572
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		163.695.910	169.435.676
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	15	172.665.882	176.218.583
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(8.969.972)	(6.782.907)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(566.598)	(96.104)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		57.832.637	62.387.413
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları		48.091.944	53.130.359
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	45	48.091.944	53.130.359
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar		9.740.693	9.257.054
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		55.024.248	50.558.849
- Yasal Yedekler	31	55.024.248	50.558.849
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(5.537.877)	(5.537.877)
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		201.405.899	186.701.497
Net Dönem Karı veya Zararı		60.019.544	62.235.907
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		593.338.364	587.149.962
TOPLAM KAYNAKLAR		933.593.147	883.757.955

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2016 VE 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	32	1.067.776.692	1.011.204.645
Satışların Maliyeti	32	(876.662.891)	(848.781.037)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		191.113.801	162.423.608
BRÜT KAR	32	191.113.801	162.423.608
Genel Yönetim Giderleri	34	(37.768.974)	(33.891.694)
Pazarlama Giderleri	34	(77.320.871)	(65.410.091)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	34	(10.965.769)	(9.177.915)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35	11.644.364	11.154.343
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	35	(14.047.114)	(12.280.916)
ESAS FAALİYET KARI		62.655.437	52.817.335
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	36	5.383.488	3.192.060
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	36	(269.506)	(1.040.641)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	4	8.390.164	17.198.919
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		76.159.583	72.167.673
Finansman Gelirleri	37	2.011.419	2.640.462
Finansman Giderleri	37	(14.495.052)	(7.219.162)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		63.675.950	67.588.973
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(3.656.406)	(5.353.066)
- Dönem Vergi Gideri	39	(4.161.275)	(2.772.271)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	39	504.869	(2.580.795)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		60.019.544	62.235.907
DÖNEM KARI		60.019.544	62.235.907
Pay Başına Kazanç		1,3352	1,3845
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	40	1,3352	1,3845

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2016 VE 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(2.374.825)	58.610.313
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları		-	62.699.527
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(187.760)	627.725
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	4	(187.760)	(292.589)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	4	-	920.314
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	28	(2.733.831)	(2.054.188)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		546.766	(2.662.751)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları), Vergi Etkisi	39	-	(3.073.589)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	39	546.766	410.838
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		(4.554.776)	13.185.992
Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma (Kayıpları)/ Kazançları		(5.316.740)	11.902.358
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme (Kayıpları)/ Kazançları	45	(5.316.740)	11.902.358
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		483.639	1.880.769
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Satılmaya Hazır Finansal Varlıklarının Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma (Kayıpları)/ Kazançları	4	(617.547)	1.219.692
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	4	1.101.186	661.077
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		278.325	(597.135)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kazançları / (Kayıpları), Vergi Etkisi	39	278.325	(597.135)
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/ GELİR		(6.929.601)	71.796.305
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		53.089.943	134.032.212

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK- 31 ARALIK 2016 ve 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			Ortak kontrole tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren birleşmelerin etkisi	Geçmiş yıllar karları/ zararları	Net dönem karı	Toplam öz kaynaklar
			Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilme artışları (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Özkaynak yöntemi finansal varlıkların ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/ zararda sınıflandırılmayacak paylar	Satılmaya hazır yöntemi yeniden değerlendirme ve/ veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Özkaynak ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/ zararda sınıflandırılacak paylar	Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler				
Önceki Dönem 1 Ocak – 31 Aralık 2015												
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	120.120.092	(5.139.557)	(689.165)	41.825.136	7.376.285	43.161.534	(5.537.877)	179.681.182	87.076.222	529.338.453
Transferler	-	-	(3.527.447)	-	(34.664)	-	-	-	-	90.638.333	(87.076.222)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	59.625.938	(1.643.350)	627.725	11.305.223	1.880.769	-	-	-	62.235.907	134.032.212
- Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	62.235.907	62.235.907
- Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	59.625.938	(1.643.350)	627.725	11.305.223	1.880.769	-	-	-	-	71.796.305
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	7.397.315	-	(83.618.018)	-	(76.220.703)
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	176.218.583	(6.782.907)	(96.104)	53.130.359	9.257.054	50.558.849	(5.537.877)	186.701.497	62.235.907	587.149.962
Cari Dönem 1 Ocak -31 Aralık 2016												
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	176.218.583	(6.782.907)	(96.104)	53.130.359	9.257.054	50.558.849	(5.537.877)	186.701.497	62.235.907	587.149.962
Transferler	-	-	(3.552.701)	-	(282.734)	-	-	-	-	66.071.342	(62.235.907)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(2.187.065)	(187.760)	(5.038.415)	483.639	-	-	-	60.019.544	53.089.943
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	60.019.544	60.019.544
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(2.187.065)	(187.760)	(5.038.415)	483.639	-	-	-	-	(6.929.601)
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	4.465.399	-	(51.366.940)	-	(46.901.541)
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	172.665.882	(8.969.972)	(566.598)	48.091.944	9.740.693	55.024.248	(5.537.877)	201.405.899	60.019.544	593.338.364

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 VE 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		40.750.530	78.606.905
Dönem Karı (Zararı)		60.019.544	62.235.907
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		60.019.544	62.235.907
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:		14.889.258	11.454.131
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	15	24.499.319	21.489.272
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		16.730	47.381
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	4	16.730	47.381
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		3.358.632	2.549.037
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	28	3.358.632	2.549.037
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	36	(5.299.938)	(3.167.071)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		9.573.117	4.981.616
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(357.449)	(57.902)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		9.930.566	5.039.518
Gerçekleşmemiş Yabancı Para			
Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		8.296.178	4.097.547
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(8.390.164)	(17.198.919)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	4	(8.390.164)	(17.198.919)
Vergi Gideri İle İlgili Düzeltmeler	39	3.656.406	5.353.066
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan			
Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		185.956	1.015.652
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(21.006.978)	(7.713.450)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(42.969.324)	(1.083.098)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		(45.864.153)	18.301.670
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış		(45.710.527)	19.784.708
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış		(153.626)	(1.483.038)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(1.620.111)	596.585
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle			
İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		(1.620.111)	596.585
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		8.114.132	(15.585.592)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		390.475	(1.093.442)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(5.390.408)	369.127
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(5.419.602)	(7.445.330)
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış		29.194	7.814.457
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında			
Borçlardaki Artış (Azalış)		1.243.382	505.337
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		228.434	22.536
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		228.434	22.536
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		(131.873)	30.268
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen			
Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		60.798	(4.229.587)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		60.798	(4.229.587)
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:		31.939.478	72.606.940
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(6.477.767)	(2.120.269)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(4.993.642)	(562.388)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri		20.282.461	8.682.622

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 VE 2015 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN			
KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:		(25.666.576)	(29.930.821)
İştirakler ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(2.805.375)	-
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		403.514	35.400
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		403.514	35.400
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(38.351.634)	(36.484.626)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(37.435.040)	(35.952.781)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(916.594)	(531.845)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		1.728.412	(1.857.815)
- İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		26.298	101.109
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		1.702.114	(1.958.924)
Alınan Temettüler	7	13.001.053	8.318.318
Alınan Faiz		357.454	57.902
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN			
NAKİT AKIŞLARI		(14.910.772)	(50.776.339)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		70.275.061	27.068.046
- Kredilerden Nakit Girişleri		65.023.718	13.554.399
- Diğer Finansal Borçlanmalardan Nakit Girişleri		5.251.343	13.513.647
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(26.254.799)	(14.305.560)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(19.043.000)	(4.000.000)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıkışları		(7.211.799)	(10.305.560)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/ (Azalış)		(9.176.590)	14.497.896
Ödenen Temettüler	7	(44.501.541)	(72.997.203)
Ödenen faiz		(5.252.903)	(5.039.518)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		173.182	(2.100.255)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		30.751	5.346
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		203.933	(2.094.909)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		298.719	2.393.628
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		502.652	298.719

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmakta olup Şanlıurfa'daki üretim tesislerinde 2015 yılı içerisinde üretime başlanmıştır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %95'ini (2015: %97) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş. 'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. 'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 7).

Şirket'in sermayesinin %37,95'ine (2015: %37,95) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %61,41 (2015: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 31).

Şirket'in bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.163'tür (31 Aralık 2015: 1.172).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120/101
Konak/ İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket'in, finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine makul değerleri ile taşınan finansal yatırımlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- 2014 Dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standartta değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 5, 'Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler', satış yöntemlerine ilişkin değişiklik
 - TFRS 7, 'Finansal araçlar: Açıklamalar', TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
 - TMS 19, 'Çalışanlara sağlanan faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
 - TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.
- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik bir varlığın kullanımını içeren bir faaliyetten elde edilen hasılatın, genellikle varlığın ekonomik yararlarının tüketimi dışındaki etkenleri yansıttığından, hasılat esaslı amortisman ve itfa yöntemi kullanımının uygun olmadığına açıklık getirmiştir.
- TMS 1 "Finansal tabloların sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.
- b) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirketin faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.**
- c) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**

- TMS 7 'Nakit akış tabloları'ndaki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler finansal tablo okuyucularının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülük değişikliklerini değerlendirebilmelerine imkan veren ek açıklamalar getirmiştir. Değişiklikler UMSK'nın (Uluslararası Muhasebe Standartları Komitesi) açıklama inisiyatifi' projesinin bir parçası olarak finansal tablo açıklamalarının nasıl geliştirilebileceğine dair çıkarılmıştır.
- TMS 12 'Gelir vergileri'deki değişiklikler; 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik bir varlığın gerçeğe uygun değerinden ölçülmesi durumunda ve gerçeğe uygun değerinin vergi matrahından altında kalması durumunda ertelenmiş verginin muhasebeleştirilmesi ile ilgili netleştirme yapmaktadır. Ayrıca ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi ile ilgili diğer bazı yönleri de açıklığa kavuşturmuştur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TFRS 9, 'Finansal araçlar'; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şuanda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- TFRS 15 'Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat'; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 15 'Müşterilerle yapılan sözleşmelerinden doğan hasılat' daki değişiklikler; Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir.
- TFRS 16 'Kiralama işlemleri'; 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yeni standart mevcut TMS 17 rehberliğinin yerini alır ve özellikle kiralayanlar açısından muhasebesinde geniş kapsamlı bir değişiklik yapar. Şu anki TMS 17 kurallarına göre kiralayanlar bir kiralama işlemine taraf olduklarında bu işlem için finansal kiralama (bilanço içi) ya da faaliyet kiralaması (bilanço dışı) ayrımı yapmak zorundalar. Fakat TFRS 16'ya göre artık kiralayanlar neredeyse tüm kiralama sözleşmeleri için gelecekte ödeyecekleri kiralama yükümlülüklerini ve buna karşılık olarak da bir 'varlık kullanım hakkı'nı bilançolarına yazmak zorunda olacaklardır. UMSK kısa dönemli kiralama işlemleri ve düşük değerli varlıklar için bir istisna öngörmüştür, fakat bu istisna sadece kiraya verenler açısından uygulanabilir. Kiraya verenler için muhasebe neredeyse aynı kalmaktadır. Ancak UMSK'nın kiralama işlemlerinin tanımını değiştirmesinden ötürü (sözleşmelerdeki içeriklerin birleştirilmesi ya da ayrıştırılmasındaki rehberliği değiştirdiği gibi) kiraya verenler de bu yeni standarttan etkileneceklerdir. En azından yeni muhasebe modelinin kiraya verenler ve kiralayanlar arasında pazarlıklara neden olacağı beklenmektedir. TFRS 16'ya göre bir sözleşme belirli bir süre için belirli bir tutar karşılığında bir varlığın kullanım hakkını ve o varlığı kontrol etme hakkını içeriyorsa o sözleşme bir kiralama sözleşmesidir ya da kiralama işlemi içermektedir.
- 2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler 3 standardı etkilemektedir:
- TFRS 1, 'Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması', TFRS 7, TMS 19, ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarının 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olarak kaldırılmıştır.
- TFRS 12 'Diğer işletmelerdeki paylara ilişkin açıklamalar', standardın kapsamına ilişkin bir netleştirme yapılmıştır. 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulanacaktır.
- TMS 28 'İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar', 1 Ocak 2018'den itibaren geçerli olarak bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin değişiklik.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TFRS Yorum 22, 'Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri', 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktadır.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/ (gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüler yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TMS/TFRS hükümlerine göre uygunsa net dönem kar/(zararı) ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.5'te anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 4):

<u>İştirakler</u>	<u>Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)</u>	
	2016	2015
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	30,52	30,52
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

Ayrıca, Şirket, 11 Kasım 2016 tarihinde Dimes Gıda Sanayii Ticaret A.Ş. ("Dimes") ile Türkiye genelindeki okullara süt dağıtımı ve üretimi ile ilgili bir anlaşma yapmıştır. Bu anlaşmaya göre, Pınar Süt'ün %45, Dimes'in de %55 ortaklığı ile Dimes - Pınar Adi Ortaklığı ("Dimes-Pınar") kurulmuştur. Söz konusu ortaklık aracılığı ile gerçekleştirilecek faaliyetler 2017 yılı içerisinde başlayacaktır.

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/ gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TMS/ TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 3,7099 TL (2015: 3,1776 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 3,3413 TL'dir (2015: 3,0183 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Gelirler, Şirket'in faaliyetlerinin olağan süreci dahilinde yapılan mal ve hizmet satışları karşılığı tahsil edilen ya da alacak kaydedilen tutarların makul değerlerini ihtiva etmektedir. Gelirler, katma değer vergileri, iadeler, indirim ve iskontolar düşüldükten sonra ulaşılan bedel üzerinden gösterilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla oluşan ancak henüz faturalanmamış olan harcamalar tahmin ve tahakkuk edilmektedir.

Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde, işleme ilişkin ekonomik faydanın işletme tarafından elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğunda ve aşağıda belirtildiği gibi her bir Şirket aktivitesiyle ilgili belirli kriterlerin gerçekleşmesi durumunda finansal tablolara hasılat olarak kaydedilir. Şirket, tahminlerini müşterinin türünü, işlemin türünü ve her bir kontratın maddelerini dikkate alarak tarihsel sonuçlara dayandırır (Dipnot 32).

Gelirler aşağıdaki gibi kaydedilmektedir:

Mal satışları:

Mal satışları ürünlerin müşteriye teslim edilmesi veya satılması, müşterinin bu ürünleri kabul etmesi ve ilgili alacakların tahsilatının yapılması olasılığının kesinleşmesi halinde kaydedilir. Şirket politikası olarak ürünler müşterilere geri iade etme hakkıyla birlikte satılmaktadır. Satışın gerçekleştiği anda, bu tarz iadelerin tutarının tahmini için önceki deneyimlerden faydalanılmaktadır.

Hizmet satışları:

Hizmet satışları; belirli bir işlem için fiili olarak sağlanan hizmetin, sağlanacak olan toplam hizmete göre tamamlandığı oran göz önünde bulundurularak ilgili muhasebe döneminde kaydedilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket o alacağın taşınan değerini, o aracın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler aşağıdaki esaslara göre belirlenmiştir:

Kira geliri - tahakkuk esasına göre mali tablolara yansıtılır.

Temettü geliri, Şirket'in temettüyü alma hakkının olduğu tarihte tahakkuk eder.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.2 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamul stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 11).

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden müteakip dönem amortismanı düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 15). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 15). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 36). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 18). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.6.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması;
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi;
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması;

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:

- (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
- (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir.

Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

- Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her bir raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş toplam zarar, özkaynaklardan çıkarılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalıdır. Öte yandan, söz konusu satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerinin değişimine istinaden özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş bir makul değer değişim fonunun bulunmaması durumunda, kalıcı olan olumsuz farklar doğrudan gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış özkaynağa dayalı finansal araçlardaki değer düşüklükleri ise kapsamlı gelir tablosu üzerinden geri çevrilemez.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki makul değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 37). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 25). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.6.7 Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Bahsi geçen sınıflandırma ilgili finansal varlığın satın alım amacına bağlı olarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıkların sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih itibarıyla yapmaktadır. Şirket'in makul değer değişimi kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

i. Sınıflandırma

a) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda takip edilmektedir. Krediler ve alacaklar, ticari ve ilişkili taraftarlardan alacaklardan ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- *Satılmaya hazır finansal varlıklar*

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

ii. *Muhasebeleştirme ve ölçümleme*

Makul değer değişimi gelir tablosuyla ilişkilendirilen finansal varlıklar dışındaki tüm finansal varlıklar, ilk kez kayda alınırken varlıkla ilgili satın alma masrafları (işlem maliyeti) de dahil olmak üzere makul değeri, sonraki dönemlerde ise makul değerleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu, kontrol veya önemli derecede etkinliğe sahip olmadığı satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar, borsada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatları üzerinden finansal tablolara yansıtılmakta olup aktif bir piyasanın bulunmaması durumlarında, Şirket ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı, makul değer hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değer güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir. Şirket, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kalıcı (önemli tutarda uzun ve süreli olarak) olmayan kayıpları, bu varlıklar finansal tablolardan çıkarılana kadar doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir.

Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş maliyet bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Şirket söz konusu satılmaya hazır finansal varlıklardan temettü almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, yatırım faaliyetlerinden gelirlerin altında muhasebeleştirilerek kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda takip edilen ilgili kazanç veya kayıplar kapsamlı gelir tablosuna transfer edilir. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.8 İşletme birleşmeleri

Şirket ve Yaşar Grubu ortaklıkları arasında gerçekleşen ve dolayısıyla ortak kontrol altındaki işletmeler arasında yapılan alım/ satım işlemlerinde TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nde yer alan hükümler, TFRS 3'ün ya da başka bir TFRS'nin söz konusu işlemleri kapsamaması nedeniyle uygulanmaz. Dolayısıyla, bu tip işlemlerde şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. Söz konusu işlemler geçmişe dönük olarak mali tablolara yansıtılır. Alış tutarı ile alınan şirketin net varlıkları arasında oluşan fark özkaynaklar içerisinde ayrı bir kalemde muhasebeleştirilir.

2.6.9 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 40).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.10 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.11 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 26). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

2.6.12 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6.13 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 7).

2.6.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.15 Kiralama İşlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 15).

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

(2) Şirket - kiralayan olarak

Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 39). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış veya büyük ölçüde yasalaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6.18 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair makul bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

Şirket, marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri ile ihraç edilen ürünlerde kullanmış olduğu süt tozu ve direk ihraç ettiği süt tozu ile ilgili olarak haketmiş olduğu devlet teşviklerini sırasıyla; pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden ve satışların maliyetinden mahsup ederek finansal tablolara yansıtmaktadır (Dipnot 24).

2.6.20 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 39).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 45).

c) Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların yeniden değerlendirilmiş tutarları:

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla makul değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin makul değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın makul değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan makul değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir. 31 Aralık 2015 tarihli makul değerlerinden cari dönem amortismanı düşülmüş haline yaklaşık olacakları varsayımıyla finansal tablolara yansıtılmıştır.

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/ satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazları için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

2.7 TMS/TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	TL	%	TL	%
YBP	47.258.500	31,82	50.112.244	31,82
Desa Enerji	13.261.935	30,52	11.357.242	30,52
Pınar Foods	7.953.829	44,94	6.036.580	44,94
	68.474.264		67.506.066	

İştiraklerin 2016 ve 2015 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	67.506.066	52.997.281
İştiraklerin karlarındaki pay- net	8.390.164	17.198.919
İştirakler makul değer fonu artışı	(617.547)	1.219.692
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 7.ii.d)	(7.701.115)	(5.151.247)
Yabancı para çevrim farkları	1.101.186	661.077
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	-	920.314
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(187.760)	(292.589)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(16.730)	(47.381)
31 Aralık	68.474.264	67.506.066

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

31 Aralık 2016					
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem karı	Diğer kapsamlı gelir/(gider)
- YBP	454.542.466	304.953.442	1.633.551.020	17.817.119	(2.595.831)
- Desa Enerji	50.694.926	7.241.666	50.217.035	6.240.801	-
- Pınar Foods	18.540.603	841.827	55.556.297	1.815.896	2.450.156
31 Aralık 2015					
- YBP	414.182.842	255.608.000	1.567.514.196	48.441.679	4.056.000
- Desa Enerji	42.882.815	5.670.358	36.548.331	4.356.629	1.822.385
- Pınar Foods	14.714.235	1.281.702	47.917.893	1.012.756	1.470.907

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibariyle Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	69.423	54.979
Bankalar	433.229	243.740
- Vadesiz mevduatlar	333.229	243.740
- Türk Lirası	39.151	243.740
- Yabancı para	294.078	-
- Vadeli mevduatlar	100.000	-
- Türk Lirası	100.000	-
	502.652	298.719

31 Aralık 2016 tarihi itibariyle Şirket'in vadeli mevduatı 100.000 TL ve faiz oranı %6,75'dir. (2015: Yoktur).

31 Aralık 2016 tarihi itibariyle Şirket'in yabancı para vadesiz mevduatı 83.558 ABD Doları ve 6 Avro karşılığı toplam 294.078 TL (2015: Yoktur) yabancı para bulunmaktadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle kasada 4.628 ABD Doları ve 7.005 Avro karşılığı toplam 42.276 TL (2015: 3.948 ABD Doları ve 2.670 Avro karşılığı toplam 19.963 TL) yabancı para bulunmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile ilgili dönemlerdeki içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP	148.408.031	114.266.138
YDT	25.819.038	14.310.242
	174.227.069	128.576.380
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(1.182.984)	(1.242.822)
	173.044.085	127.333.558

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %9,04 (2015: %11,36) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2015: 2 ay).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 10.836.538 TL (2015: 3.919.492 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 46.a'da verilmiştir.

b) *İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:*

DYO Boya Fab. San. ve Tic. A.Ş. ("DYO Boya")	17.032	29.889
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking")	-	14.438
Diğer	997	-
	18.029	44.327

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in ilişkili taraflardan diğer alacakları, ağırlıklı olarak kefalet gelirlerinden kaynaklanmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:		
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem")	7.152.251	4.569.567
Yaşar Holding	3.271.633	2.890.262
HDF FZCO	2.003.912	-
Desa Enerji	1.475.387	2.486.475
Yadex International GmbH ("Yadex")	571.537	9.183.773
Diğer	636.864	1.412.023
	15.111.584	20.542.100
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(68.624)	(79.538)
	15.042.960	20.462.562

İlişkili taraflara olan borçların 571.537 TL (2015: 9.183.773 TL) tutarındaki kısmını Şirket'in ithalat işlemlerine aracılık eden Yadex'e olan borçlar oluşturmaktadır. Çamlı Yem ve Desa Enerji'ye olan ticari borçlar sırasıyla, ağırlıklı olarak hammadde ile buhar ve elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %9,06 (2015: %11,40) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2015: 2 ay).

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yaşar Holding (*)	23.373.508	-
YBP (**)	-	18.480.994
Pınar Entegre Et ve Un San. A.Ş. ("Pınar Et") (**)	-	9.418.107
Diğer (***)	3.566.615	3.223.892
	26.940.123	31.122.993

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'e 23.373.508 TL tutarında ticari olmayan borcu mevcut olup, söz konusu borçlar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı yıllık %11'dir. Şirket yönetimi Yaşar Holding'e olan diğer borçların 3 ile 12 ay içerisinde kapatılacağını öngörmektedir.

(**) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in YBP ve Pınar Et'e ticari olmayan borcu mevcut olup, söz konusu borçlar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı yıllık %12'dir.

(***) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların önemli kısmı, 30 Mart 2016 ve 26 Mart 2015 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantılarında alınan kararlara istinaden 3.539.497 TL olan yönetim kuruluna ödenecek kar paylarından oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 26 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karara istinaden ödenecek olan kar paylarından oluşmaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:		
YBP	893.010.139	862.889.474
YDT	126.800.976	123.953.781
Pınar Et	669.497	760.255
Diğer	484.883	149.570
	1.020.965.495	987.753.080

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

YDT	2.588.381	3.290.626
YBP	662.339	571.266
Pınar Et	372.347	410.265
Çamlı Yem	384.599	389.939
Diğer	396.880	299.691
	4.404.546	4.961.787

c) İlişkili taraflardan sağlanan esas faaliyetlerden gelirler:

YDT	8.458.065	7.111.452
YBP	969.669	835.471
Çamlı Yem	987.345	916.940
Diğer	3.317	3.712
	10.418.396	8.867.575

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina ve araç kira gelirlerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan alınan temettüler:

YBP (*)	7.701.115	5.151.247
Pınar Et	5.288.200	3.162.016
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur")	11.738	5.055
	13.001.053	8.318.318

(*) İştirak (Dipnot 4).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
e) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:		
YDT	743.489	964.581
Çamlı Yem	543.051	259.872
Yaşar Holding	186.895	94.014
Diğer	285.826	329.660
	1.759.261	1.648.127

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ticari borçlarına ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Yadex	18.708.547	23.540.139
Desa Enerji	14.212.525	14.624.937
Çamlı Yem	10.406.116	10.059.742
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş.	3.713.381	3.507.233
Diğer	195.754	161.956
	47.236.323	51.894.007

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik almakta ve Yadex aracılığıyla yurtdışından hammadde ithal etmektedir. Çamlı Yem'den yapılan alımlar ise hammadde alımlarından oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	12.671.518	11.820.820
YBP	5.891.031	5.201.803
YDT	5.059.784	4.633.065
HDF FZCO	2.597.344	679.091
Bintur	672.653	704.315
Diğer	1.789.165	415.705
	28.681.495	23.454.799

Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir.

h) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yaşar Holding	538.255	149.014
Diğer	166.742	17.099
	704.997	166.113

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
i) İlişkili taraflardan sağlanan finansman gelirleri:		
Yaşar Holding	1.530.263	1.405.925
Diğer	66.227	110.041
	1.596.490	1.515.966

Finansman gelirlerinin önemli bir kısmı Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup, 2016 yılına ait toplam 1.596.490 TL (2015: 1.515.966 TL) kefalet geliri bulunmaktadır (Dipnot 37.a). Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet komisyon ve finansman temini oranlarının herbiri %0,50'dir (2015: %0,50).

j) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

Yaşar Holding	27.327.863	44.718.321
Diğer	2.417.753	3.429.051
	29.745.616	48.147.372

Şirket'in, 30 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2016 yılı içerisinde 46.901.541 TL (2015: 76.220.703 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtmasına karar verilmiştir. Dağıtılan kar payı tutarının 17.155.925 TL'lik kısmı (2015: 28.073.331 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

k) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim Vakfı	596.730	336.275
Yaşar Üniversitesi	300.000	350.000
	896.730	686.275

l) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	2.139.943	113.828
YBP	1.357.640	1.365.451
Diğer	804.581	799.551
	4.302.164	2.278.830

Finansman giderlerinin önemli bir kısmı, Şirket'in ilişkili taraflarına olan diğer borçları üzerinden hesaplanan faiz giderlerinden oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Toplam kısa vadeli faydalar	6.128.441	7.776.407
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	178.495	7.019
Diğer uzun vadeli faydalar	138.490	95.856
	6.445.426	7.879.282

Toplam kısa vadeli faydaların 2.400.000 TL (31 Aralık 2015: 3.400.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2016 itibariyle Şirket, Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihli 250 milyon ABD Doları karşılığı 879.800.000 TL (31 Aralık 2015: 250 milyon ABD Doları karşılığı 726.900.000 TL) tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Et, YBP, Çamlı Yem ve Dyo Boya ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibariyle imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluştan sağlamış olduğu 11.111.111 Avro karşılığı 41.221.111 TL (31 Aralık 2015: 22.222.222 Avro karşılığı 70.613.333 TL) tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır (Dipnot 26).

o) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2016 tarihi itibariyle alınan kefaletler, YBP'nin garantör olarak sağladığı 35.000.000 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2015: YBP'nin garantör olarak sağladığı 10.080.901 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	3.648.761	3.286.474
Vadeli çekler ve alacak senetleri	8.079.417	8.279.786
	11.728.178	11.566.260
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(594.894)	(489.856)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(102.606)	(199.352)
	11.030.678	10.877.052

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %9,22'dir (2015: %11,32).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	1.141.852	510.922
0 - 30 gün vadeli	3.976.259	4.302.142
31 - 60 gün vadeli	4.388.017	2.817.251
61 - 90 gün vadeli	524.550	-
91 gün ve üzeri	1.000.000	3.246.737
	11.030.678	10.877.052

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 1.141.852 TL tutarındaki alacak (31 Aralık 2015: 510.922 TL) için tahsilat riski yaşanmayacağı öngörülmektedir (Dipnot 46.a).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

0 - 3 ay arası	1.141.852	510.922
----------------	------------------	----------------

Şüpheli alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	489.856	464.722
Dönem içerisinde tahsil edilenler	(21.600)	-
Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan (Dipnot 35.b)	126.638	25.134
31 Aralık	594.894	489.856

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Satıcılar cari hesapları	169.047.626	156.113.174
Vadeli çekler	1.708.258	2.922.295
	170.755.884	159.035.469
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(1.033.860)	(1.286.377)
	169.722.024	157.749.092

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibariyle TL, ABD Doları ve Avro ile ifade edilen yükümlülükleri içeren kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman gideri için kullanılan ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları, ilgili para birimindeki ticari borçlar için aşağıdaki gibidir:

TL ticari borçlar	%9,26	%11,32
ABD Doları ticari borçlar	%2,32	%2,36
Avro ticari borçlar	%2,27	%2,50

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2015: 2 ay) içerisinde dir.

c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	23.197.010	26.813.819
	23.197.010	26.813.819

Uzun vadeli ticari borçlar, maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan toplam 6.252.732 Avro tutarındaki (31 Aralık 2015: 8.438.387 Avro) borçlardan oluşmaktadır ve etkin ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranı %2,29'dur (2015: %2,33).

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibariyle uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

2017 yılı	-	11.324.069
2018 yılı	10.437.624	7.966.929
2019 yılı	9.560.203	7.215.400
2020 yılı	1.495.025	307.421
2021 yılı	1.136.105	-
2022 yılı	568.053	-
	23.197.010	26.813.819

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (2015: Yoktur).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:		
KDV alacakları	2.925.948	1.563.737
Verilen depozito ve teminatlar	20.723	419.885
Diğer	1.030.402	373.340
	3.977.073	2.356.962
b) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	13.359	13.359
	13.359	13.359
c) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:		
Ödenecek vergi ve fonlar	1.798.888	1.567.455
Diğer	165.611	168.610
	1.964.499	1.736.065

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Hammaddeler	34.095.294	31.657.651
- Hammadde stokları	33.206.727	28.808.380
- Yoldaki hammaddeler	888.567	2.849.271
Yarı mamul stokları	27.888.422	31.390.257
Mamul stokları	33.851.499	42.160.283
Yedek parça ve palet stokları	8.058.908	6.800.064
	103.894.123	112.008.255

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 742.261.706 TL'dir (2015: 729.550.934 TL) (Dipnot 29). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlenen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2015:Yoktur).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	4.491.868	4.977.685
Verilen sipariş avansları	185.045	89.703
	4.676.913	5.067.388
b) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Verilen avanslar	1.260.407	2.962.521
	1.260.407	2.962.521
c) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler:		
Alınan avanslar	53.947	185.820
	53.947	185.820

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2015:Yoktur).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2016
<u>Maliyet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	136.679.902	-	-	-	136.679.902
Binalar ve yerüstü düzenleri	90.988.108	718.500	-	764.381	92.470.989
Makine, tesis ve cihazlar	210.082.619	11.268.449	(1.049.014)	18.461.432	238.763.486
Taşıt araçları	6.639.387	345.244	-	-	6.984.631
Döşeme ve demirbaşlar	52.630.934	2.582.370	(327.780)	35.102	54.920.626
Yapılmakta olan yatırımlar	3.741.117	22.520.477	-	(19.260.915)	7.000.679
	500.762.067	37.435.040	(1.376.794)	-	536.820.313
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(4.152.249)	-	-	(4.152.249)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(16.529.146)	459.544	-	(16.069.602)
Taşıt araçları	(6.314.674)	(179.210)	-	-	(6.493.884)
Döşeme ve demirbaşlar	(39.419.245)	(3.102.869)	327.780	-	(42.194.334)
	(45.733.919)	(23.963.474)	787.324	-	(68.910.069)
Net defter değeri	455.028.148				467.910.244

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihazlar ile döşeme ve demirbaş yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015 Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı/ (Azalışı)	31 Aralık 2015 Kapanış
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Araziler	73.580.424	-	(9.300)	-	-	63.108.778	136.679.902
Binalar ve yerüstü düzenleri	93.373.554	206.656	(117.960)	5.818.503	(7.762.051)	(530.594)	90.988.108
Makine, tesis ve cihazlar	175.171.588	18.895.362	(1.884.872)	53.494.660	(35.715.462)	121.343	210.082.619
Taşıt araçları	6.556.886	114.177	(31.676)	-	-	-	6.639.387
Döşeme ve demirbaşlar	48.113.571	3.594.255	(327.424)	1.250.532	-	-	52.630.934
Yapılmakta olan yatırımlar	51.162.481	13.142.331	-	(60.563.695)	-	-	3.741.117
	447.958.504	35.952.781	(2.371.232)	-	(43.477.513)	62.699.527	500.762.067
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>							
Binalar ve yerüstü düzenleri	(3.861.463)	(3.971.351)	70.763	-	7.762.051	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(22.623.757)	(13.983.134)	891.429	-	35.715.462	-	-
Taşıt araçları	(6.136.668)	(208.988)	30.982	-	-	-	(6.314.674)
Döşeme ve demirbaşlar	(36.813.726)	(2.932.478)	326.959	-	-	-	(39.419.245)
	(69.435.614)	(21.095.951)	1.320.133	-	43.477.513	-	(45.733.919)
Net defter değeri	378.522.890						455.028.148

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihazlar ile bina ve yer üstü yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipoteği bulunmamaktadır (2015: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 18.760.035 TL'si (2015: 16.180.953 TL) satılan malın maliyetine, 831.249 TL'si (2015: 817.068 TL) stok maliyetlerine, 1.995.902 TL'si (2015: 1.857.492 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 34.a), 2.371.298 TL'si (2015: 2.119.600 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 34.b) ve 540.835 TL'si (2015: 514.159 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 34.c) yansıtılmıştır.

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2016 ve 2015 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	176.218.583	120.120.092
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı- net	(130.241)	(156.495)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	-	59.625.938
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(3.422.460)	(3.370.952)
31 Aralık	172.665.882	176.218.583

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2016:			
Maliyet	9.059.482	72.481.194	303.854.743
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(18.166.418)	(84.394.224)
Net defter değeri	9.059.482	54.314.776	219.460.519
31 Aralık 2015:			
Maliyet	9.059.482	70.998.313	275.173.876
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(20.176.633)	(98.787.307)
Net defter değeri	9.059.482	50.821.680	176.386.569

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 17 - ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 18 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 2015 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2016	İlaveler	31 Aralık 2016
Maliyet değeri:			
Haklar	11.315.185	916.594	12.231.779
Birikmiş itfa payları	(10.410.209)	(535.845)	(10.946.054)
Net defter değeri	904.976	380.749	1.285.725

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2015
Maliyet değeri:				
Haklar	10.784.116	531.845	(776)	11.315.185
Birikmiş itfa payları	(10.017.664)	(393.321)	776	(10.410.209)
Net defter değeri	766.452	138.524	-	904.976

DİPNOT 19 - ŞEREFİYE

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 20 - MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 21 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Yoktur (2015: Yoktur).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 23 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 24 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2016 yılı içerisinde Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı'nın çiğ sütün değerlendirilmesine yönelik destekleme programına ilişkin 2011/40 numaralı tebliğine istinaden, ihracatını yaptığı ürünlerde yer alan süt tozuna ilişkin 5.097.400 TL tutarındaki teşviği haketmiş olup, söz konusu teşvik ile ilgili gelir satışların maliyetinden mahsup edilmiştir (2015: 4.909.770 TL).

Şirket, 2016 içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Mali imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 1.700.078 TL (2015: 1.163.580 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir.

Ayrıca Şirket, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın doğrudan süt tozu ihracatını arttırmaya yönelik vermiş olduğu teşvikten yararlanmış olup, 11.440.813 TL teşvik gelirini tahakkuk etmiştir. (2015: 1.640.100 TL)

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 39).

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İlişkili olmayan taraflardan:		
Kısa vadeli krediler	28.067.744	15.274.043
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	8.097.564	4.021.656
Kısa vadeli finansal borçlar	36.165.308	19.295.699
Uzun vadeli krediler	31.111.111	2.000.000
Uzun vadeli finansal borçlar	31.111.111	2.000.000
	67.276.419	21.295.699

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

a) Krediler:

	<u>Ağırlıklı ortalama</u> <u>yıllık etkin faiz oranı (%)</u>		<u>Orijinal para birimi değeri</u>		<u>TL karşılığı</u>	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	11,35	-	6.019.864	736.043	6.019.864	736.043
USD krediler (*)	1,71	1,28	5.000.000	5.000.000	17.596.000	14.538.000
EUR krediler (*)	-	-	1.200.000	-	4.451.880	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı (**)	13,94	14,44	8.097.564	4.021.656	8.097.564	4.021.656
Toplam kısa vadeli krediler					36.165.308	19.295.699
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (**)	13,69	14,44	31.111.111	2.000.000	31.111.111	2.000.000
Toplam uzun vadeli krediler					31.111.111	2.000.000

(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar spot ve rotatif kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemekte olup, rotatif kredi faiz oranı %11,35'tir. (31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla TL kısa vadeli finansal borçlar spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemektedir). 31 Aralık 2016 ve 2015 itibarıyla USD kısa vadeli krediler faiz oranı %1,71 olan ihracat kredilerinden oluşmaktadır.

(**) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden ticari borçlar faiz oranı yıllık %13,60 ve %13,81 olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2015 %14,44).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 26 nolu dipnotta açıklanmıştır.

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibariyle uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
2017 yılı	-	2.000.000
2018 yılı	7.777.777	-
2019 yılı	7.777.777	-
2020 yılı	7.777.777	-
2021 yılı	7.777.780	-
	31.111.111	2.000.000

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibariyle, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	Toplam
31 Aralık 2016:	
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	62.824.539
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	4.451.880
Toplam	67.276.419
31 Aralık 2015:	
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	20.559.656
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	736.043
Toplam	21.295.699

31 Aralık 2016 tarihi itibariyle Şirket'in değişken faizli kredisi yoktur (31 Aralık 2015: Yoktur).

Banka kredilerinin taşınan ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Makul Değer	
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Banka kredileri	67.276.419	21.295.699	67.624.511	21.381.048

Kredilerinin makul değerleri, TL krediler için yıllık %10,77, USD krediler için %2,24 ve Avro krediler için %1,98 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir.(31 Aralık 2015: TL krediler için yıllık %11,08, USD kredileri için yıllık %1,73 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

b) Diğer finansal yükümlülükler:

2016 yılında, Şirket'in, vesaik mukabili akreditif işlemlerle yapmış olduğu ticari amaçlı mal alımlarına istinaden 3.510.364 TL tutarında diğer finansal yükümlülüğü bulunmaktadır. Söz konusu akreditiflerin vadeleri bir yıl içerisinde (31 Aralık 2015: 5.470.820 TL olup vadeleri bir yıl içerisinde), uygulanan etkin ağırlıklı ortalama komisyon oranı %1'dir (31 Aralık 2015: %1'dir).

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) Verilen teminatlar:		
Verilen kefaletler	921.021.111	797.513.333
Teminat mektubu	45.641.896	49.761.625
	966.663.007	847.274.958

31 Aralık 2016 itibarıyla Şirket, Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihli 250 milyon ABD Doları karşılığı 879.800.000 TL (31 Aralık 2015: 250 milyon ABD Doları karşılığı 726.900.000 TL) tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Et, YBP, Çamlı Yem ve Dyo Boya ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluştan sağlamış olduğu 11.111.111 Avro karşılığı 41.221.111 TL (31 Aralık 2015: 22.222.222 Avro karşılığı 70.613.333 TL) tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016			31 Aralık 2015		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			45.641.896			49.761.625
	TL	28.021.896	28.021.896	TL	35.223.625	35.223.625
	ABD Doları	5.006.820	17.620.001	ABD Doları	5.000.000	14.538.000
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			921.021.111			797.513.333
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			879.800.000			726.900.000
	ABD Doları	250.000.000	879.800.000	ABD Doları	250.000.000	726.900.000
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			41.221.111			70.613.333
	Avro	11.111.111	41.221.111	Avro	22.222.222	70.613.333
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
	-	-	-	-	-	-
TOPLAM			966.663.007			847.274.958

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
Özkaynaklarına oranı

%155

%136

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
b) Alınan teminatlar:		
Kefaletler	35.000.000	10.080.901
Teminat senetleri	6.040.289	5.282.455
Banka teminat mektubu	4.949.245	7.601.856
Teminat çeki	4.743	823.743
İpotekler	-	75.000
	45.994.277	23.863.955

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP'nin garantör olarak sağladığı 35.000.000 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2015: YBP'nin garantör olarak sağladığı 10.080.901 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	725.404
	ABD Doları	433.717

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	1.346.200
	ABD Doları	465.017

c) Önemli davalar

Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2006 - 2011 yıllarına yönelik yapılan inceleme sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.723.468 TL KDV aslı ile 2.112.195 TL vergi ziyai cezası ve özel usulsüzlük cezası olmak üzere toplam 3.835.663 TL vergi cezası tahakkuk ettirilmiş olup, ilgili cezalara karşı Şirket'in İzmir 2. Vergi Mahkemesi'nde açmış olduğu davanın aleyhte sonuçlanması akabinde, yerel mahkeme kararları Şirket tarafından yasal süresi içerisinde yürütmeyi durdurma istemli olarak Danıştay'a temyiz edilmiş ve Danıştay Şirket lehine yürütmeyi durdurma kararı almıştır. Akabinde Danıştay tarafından, yine Şirket lehine olarak mahkemenin kararının bozulmasına karar verilmiştir. Söz konusu bozma kararı hakkında davalı idare tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuş olup, neticesi beklenmektedir. Bu aşamada, Şirket avukatının görüşüne göre, idarenin karar düzeltme talebinin reddi ihtimali yüksek olup, yerel mahkemenin dosyayı yeniden ele alması ve bozma kararına uygun şekilde yeniden bir karar vermesi beklenmektedir. Diğer taraftan Şirket tarafından 2011 yılına ilişkin olarak sonradan yapılan cezalı tarhiyata karşı İzmir 3. Vergi Mahkemesi'nde açılan davada mahkemenin daha önce vermiş olduğu bekletme kararı kaldırılmış ve cezalı tarhiyat iptal edilmiştir. Vergi dairesince bu karara karşı temyiz başvurusunda bulunulmuş olsa da Danıştay tarafından, Şirket lehine olarak onama kararı verilmiştir. Bu dosyaya da davalı idare tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuş olup, neticesi beklenmektedir. Bu aşamada, Şirket avukatının görüşüne göre lehe bu kararın da kesinleşmesi beklenmektedir. Finansal tablolarda söz konusu dava ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

DİPNOT 27 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile 2.239.564 TL tutarında 476 ton meyve konsantresi, 356.358 ABD doları karşılığı 1.254.095 TL tutarında ambalaj malzemesi (2015: 3.439.243 TL tutarında 713 ton meyve konsantresi, 503.499 ABD doları karşılığı 1.463.975 TL tutarında ambalaj malzemesi) alım taahhüdü bulunmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.421.318	1.319.445
Personele borçlar	87.039	107.303
	2.508.357	1.426.748

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığı	622.040	910.040
Kıdeme teşvik ikramiyesi	540.885	410.031
	1.162.925	1.320.071

Dönem karından üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	910.040	910.040
Kar payı ve ikramiye ödemesi	(288.000)	-
31 Aralık	622.040	910.040

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	16.309.234	14.322.537
Kıdeme teşvik ikramiyesi	720.325	689.407
	17.029.559	15.011.944

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 4.297,21 TL (31 Aralık 2015: 3.828,37 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren geçerli olan 4.426,16 TL (1 Ocak 2016: 4.092,53 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yıllık iskonto oranı (%)	3,95	3,95
Emeklilik olasılığı (%)	97,51	97,33

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	14.322.537	11.839.581
Faiz maliyeti	1.831.499	1.310.512
Aktüeryal zarar	2.733.831	2.054.188
Dönem içinde ödenen	(4.105.766)	(2.120.269)
Dönem içindeki artış	1.527.133	1.238.525
31 Aralık	16.309.234	14.322.537

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 6.092.463 TL (2015: 4.603.225 TL) olup, 3.358.632 TL (2015: 2.549.037 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 34.b) ve 2.733.831 TL (2015: 2.054.188 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 29 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Direkt madde maliyeti	742.261.706	729.550.934
Personel giderleri	70.319.528	58.464.177
Reklam ve ilan giderleri	34.638.678	31.055.663
Enerji	33.691.944	32.450.734
Bakım ve onarım giderleri	32.654.880	29.619.417
Amortisman ve itfa payları	24.485.138	21.410.468
Danışmanlık ve iştiafe ücretleri	12.975.678	12.324.166
Diğer	51.690.953	42.385.178
	1.002.718.505	957.260.737

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:		
Devreden Katma Değer Vergisi	14.685.482	12.981.090
Gelir tahakkukları	5.903.920	6.948.001
Diğer	4.112	4.087
	20.593.514	19.933.178

Gelir tahakkuklarının önemli bir kısmı, Turquality kapsamında yapılan pazarlama harcamaları ile ihraç edilen ürünlerde kullanılan süt tozuna istinaden tahakkuk eden devlet teşviklerinden oluşmaktadır.

b) İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler:

Gider tahakkukları	136.031	139.467
	136.031	139.467

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,41	27.603.901	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37,95	17.060.367	37,95	17.060.367
Diğer	0,64	286.783	0,64	286.783
Sermaye	100,00	44.951.051	100,00	44.951.051
Sermaye düzeltmesi farkları		16.513.550		16.513.550
Toplam ödenmiş sermaye		61.464.601		61.464.601

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

16.513.550 TL tutarındaki (2015: 16.513.550 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2015: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8.maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve özel fonunun, Türkiye Muhasebe Standartları Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 55.024.248 TL (2015: 50.558.849 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 68.227.511 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2015: 57.358.544 TL), "Geçmiş Yıllar Karları" içerisine sınıflandırmıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"'nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 28'inci maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nın 522. maddesinde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 30 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2015 yılı dağıtılabılır net dönem karından brüt 46.901.541 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2015 yılı karından 4.465.399 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2016 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Yurtiçi mamul satışları	1.286.531.319	1.219.474.081
Yurtdışı mamul satışları	126.800.976	123.953.781
Ticari mal satışları	4.127.103	1.641.934
Brüt Satışlar	1.417.459.398	1.345.069.796
Tenzil: İskontolar	(322.048.686)	(303.554.377)
İadeler	(27.634.020)	(30.310.774)
Net Satışlar	1.067.776.692	1.011.204.645
Satılan ticari mallar maliyeti	(4.002.138)	(1.620.352)
Satılan mamuller maliyeti	(872.660.753)	(847.160.685)
Satışların maliyeti	(876.662.891)	(848.781.037)
Brüt Kar	191.113.801	162.423.608

DİPNOT 33 - İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 34 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
a) Pazarlama giderleri:		
Reklam	34.638.678	31.055.663
Personel	7.488.872	7.149.038
Danışmanlık	5.743.914	5.295.847
Bakım onarım	5.705.981	4.671.193
Dışarıdan sağlanan hizmetler	5.530.289	5.026.423
Nakliye	4.814.280	1.374.797
Amortisman ve itfa payı	1.995.902	1.857.492
Kira	1.909.625	1.153.511
Diğer	9.493.330	7.826.127
	77.320.871	65.410.091

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 34 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	11.056.983	11.583.065
Danışmanlık ve istişare ücretleri	7.231.764	7.028.319
Dışarıdan sağlanan hizmetler	4.505.304	3.217.292
Kıdem tazminatları	3.358.632	2.549.037
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	3.135.873	1.891.384
Amortisman ve itfa payı	2.371.298	2.119.600
Bakım onarım	1.523.899	1.506.692
Enerji	981.195	972.839
Diğer	3.604.026	3.023.466
	37.768.974	33.891.694

c) Araştırma ve geliştirme giderleri:

Personel	4.671.567	3.772.729
Bakım onarım	2.937.378	2.501.630
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.710.178	1.454.589
Amortisman ve itfa payı	540.835	514.159
Diğer	1.105.811	934.808
	10.965.769	9.177.915

DİPNOT 35 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Kur farkı geliri	8.458.065	7.111.452
Kira geliri	1.864.856	1.739.145
Yardımcı malzeme ve hurda satış geliri	834.651	1.355.167
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	71.722	332.981
Diğer	415.070	615.598
	11.644.364	11.154.343

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Kur farkı gideri	(9.795.657)	(7.080.247)
Faiz ve vade farkı gideri	(1.828.258)	(1.870.635)
Bağış ve yardımlar	(919.980)	(696.107)
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider	(178.570)	(387.270)
Şüpheli alacak karşılık gideri	(126.638)	(25.134)
Diğer	(1.198.011)	(2.221.523)
	(14.047.114)	(12.280.916)

DİPNOT 36 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Temettü gelirleri (*)	5.299.938	3.167.071
Maddi duran varlık satış karı	83.550	24.989
	5.383.488	3.192.060

(*) Dipnot 7.ii.d.

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(269.506)	(1.040.641)
	(269.506)	(1.040.641)

DİPNOT 37 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
a) Finansman gelirleri:		
İlişkili taraflardan kefalet geliri	1.596.490	1.515.966
Kur farkı geliri	318.817	1.066.594
Faiz geliri	96.112	57.902
	2.011.419	2.640.462

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
b) Finansman giderleri:		
Kur farkı gideri	(5.961.252)	(3.855.534)
Vade farkı gideri	(4.170.929)	(2.262.662)
Faiz gideri	(3.931.379)	(906.221)
Kefalet giderleri	(183.746)	(16.567)
Diğer	(247.746)	(178.178)
	(14.495.052)	(7.219.162)

DİPNOT 38 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2015: Yoktur).

DİPNOT 39 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kurumlar vergisi karşılığı	4.161.275	2.772.271
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(3.888.737)	(1.430.092)
Dönem karı vergi yükümlülüğü	272.538	1.342.179

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2016 yılı için %20’dir (2015: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüleri) stopaj hesaplanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2015: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39- GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (2015: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2015: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i, 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75’lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Delaysı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu’nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39- GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltililecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 2015 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(4.161.275)	(2.772.271)
Ertelenmiş vergi geliri	504.869	(2.580.795)
Toplam vergi gideri	(3.656.406)	(5.353.066)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kar	63.675.950	67.588.973
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(12.735.190)	(13.517.795)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(44.008)	(195.161)
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	1.678.033	3.439.784
Satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettülerin gelir vergisi	1.057.640	632.403
Dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	4.935.489	6.895.900
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	1.225.452	(2.634.084)
Diğer	226.178	25.887
Toplam vergi gideri	(3.656.406)	(5.353.066)

Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2015: %20).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39- GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlenmesi	191.891.201	(19.225.319)	196.346.148	(20.127.565)
Yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerle vergi matrahı arasındaki farklar	67.362.098	(13.659.928)	59.854.644	(12.158.437)
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	51.953.496	(2.336.066)	57.270.227	(2.614.391)
Yatırım indirimleri (*)	(69.553.957)	21.109.990	(59.782.773)	19.884.538
Kıdem tazminatı karşılığı	(16.309.234)	3.261.847	(14.322.537)	2.864.507
Diğer	2.942.755	(588.551)	1.896.830	(379.366)
Ertelenmiş vergi varlığı		24.371.837		22.749.045
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü		(35.809.864)		(35.279.759)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri - net		(11.438.027)		(12.530.714)

(*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla 21.109.990 TL (2015: 19.884.538 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2016	2015
1 Ocak	(12.530.714)	(4.258.001)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	504.869	(2.580.795)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	546.766	410.838
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	278.325	(597.135)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	-	(3.073.589)
Geçmiş yıllarda ödenen verginin nakit olarak iade alınması (*)	(237.273)	(2.432.032)
31 Aralık	(11.438.027)	(12.530.714)

(*) Şirket, 2015 yılı içerisinde Şanlıurfa'daki yatırımlarına istinaden sahip olduğu yatırım teşvik belgesinden faydalanmayarak kurumlar vergisini ihtirazi kayıt ile vermiştir. 2016 yılı içerisinde Şirket'in itirazı sonuçlanmış olup 237.273 TL tutarındaki vergi iadesini nakden almıştır. (31 Aralık 2015: Şirket, 2013 yılı içerisinde Şanlıurfa'daki yatırımlarına istinaden sahip olduğu yatırım teşvik belgesinden faydalanmayarak kurumlar vergisini ihtirazi kayıt ile vermiştir. 2015 yılı içerisinde Şirket'in itirazı sonuçlanmış olup 2.432.032 TL tutarındaki vergi iadesini nakden almıştır.)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 40 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Net dönem karı	A	60.019.544	62.235.907
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 31)	B	4.495.105.125	4.495.105.125
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/ B	1,3352	1,3845

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2016 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 41 - PAY BAZLI ÖDEMELER

Yoktur (2015:Yoktur).

DİPNOT 42 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (2015:Yoktur).

DİPNOT 43 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.

DİPNOT 44 - TÜREV ARAÇLAR

Yoktur (2015:Yoktur).

DİPNOT 45 - FİNANSAL ARAÇLAR

Satılmaya hazır finansal varlıklar:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
	TL	(%)	TL	(%)
Pınar Et	56.686.829	12,58	61.484.371	12,58
Çamlı Yem	12.577.226	5,47	13.365.502	5,47
Pınar Su	6.951.719	8,77	3.871.418	8,77
YDT	580.036	1,76	581.039	1,76
Bintur	96.910	1,33	101.755	1,33
Diğer	19.361	-	19.361	-
	76.912.081		79.423.446	

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 45 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT ve Bintur ise genel kabul görmüş değerleme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla söz konusu makul değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır. 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	<u>İskonto oranı(%)</u>		<u>Dönem sonu büyüme oranı(%)</u>	
	2016	2015	2016	2015
Bintur	19,00	11,24	1	1
YDT	17,80	11,24	1	0
Çamlı Yem	15,64	8,11	2	2

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
1 Ocak	79.423.446	67.521.088
Satılmaya hazır finansal varlık sermaye artışına katılım:		
Pınar Su	2.805.375	-
Makul değer artışı/ (azalışı)		
Pınar Et	(4.797.542)	11.764.391
Pınar Su	274.926	(729.397)
YDT	(1.002)	40.593
Bintur	(4.847)	13.448
Çamlı Yem	(788.275)	813.323
31 Aralık	76.912.081	79.423.446

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	53.130.359	41.825.136
Makul değer (azalışı)/ artışı	(5.316.740)	11.902.358
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 39)	278.325	(597.135)
31 Aralık	48.091.944	53.130.359

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çiğ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016

31 Aralık 2016	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	173.044.085	11.030.678	18.029	3.977.073	433.229
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	948.387	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	162.207.547	9.888.826	18.029	3.977.073	433.229
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	10.836.538	1.141.852	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	152.229	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	594.894	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	(594.894)	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer in teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 7 ve 8.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 7 ve 8).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2015

31 Aralık 2015	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	127.333.558	10.877.052	44.327	2.356.962	243.740
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	238.080	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	123.414.066	10.366.130	44.327	2.356.962	243.740
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	3.919.492	510.922	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	77.749	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	489.856	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(489.856)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 7 ve 8.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 7 ve 8).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	7.213.983	1.096.509	8.310.492
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	3.613.956	45.343	3.659.299
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	8.599	-	8.599
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	152.229	152.229
	10.836.538	1.141.852	11.978.390

31 Aralık 2015	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	3.098.933	112.525	3.211.458
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	559.658	398.397	958.055
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	260.901	-	260.901
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	77.749	77.749
	3.919.492	510.922	4.430.414

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016					
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	70.786.783	82.824.897	32.562.155	8.573.455	41.689.287
Ticari Borçlar	207.961.994	208.995.855	181.294.877	11.698.736	16.002.242
Diğer Borçlar	28.904.622	31.166.884	3.009.304	28.157.580	-
	307.653.399	322.987.636	216.866.336	48.429.771	57.691.529

31 Aralık 2015					
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısası (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	26.766.519	27.457.457	2.801.815	22.297.111	2.358.531
Ticari Borçlar	205.025.473	207.016.150	179.577.569	11.587.920	15.850.661
Diğer Borçlar	31.122.993	33.385.255	3.223.498	30.161.757	-
	262.914.985	267.858.862	185.602.882	64.046.788	18.209.192

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2016			Diğer (TL Karşılığı)	31 Aralık 2015			Diğer (TL Karşılığı)
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro		TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	
1. Ticari Alacaklar	26.228.105	7.441.870	10.425	-	12.990.525	4.423.385	31.819	27.983
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	336.354	88.186	7.011	-	19.963	3.948	2.670	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	26.564.459	7.530.056	17.436	-	13.010.488	4.427.333	34.489	27.983
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	26.564.459	7.530.056	17.436	-	13.010.488	4.427.333	34.489	27.983
10. Ticari Borçlar	22.145.095	930.094	5.086.905	-	24.728.728	3.175.190	4.876.808	-
11. Finansal Yükümlülükler	25.558.244	5.997.489	1.200.000	-	19.269.537	6.627.300	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12	47.703.339	6.927.583	6.286.905	-	43.998.265	9.802.490	4.876.808	-
14. Ticari Borçlar	23.197.012	-	6.252.732	-	26.813.819	-	8.438.387	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16	23.197.012	-	6.252.732	-	26.813.819	-	8.438.387	-
18. Toplam Yükümlülükler 13+17	70.900.351	6.927.583	12.539.637	-	70.812.084	9.802.490	13.315.195	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(44.335.892)	602.473	(12.522.201)	-	(57.801.596)	(5.375.157)	(13.280.706)	27.983
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(44.335.892)	602.473	(12.522.201)	-	(57.801.596)	(5.375.157)	(13.280.706)	27.983
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	126.800.976	39.264.196	860.041	5.388.024	123.953.781	42.793.555	349.395	6.799.898
26. İthalat	51.864.880	-	15.523.323	-	47.090.512	-	15.371.931	-

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2016

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	212.022	(212.022)	212.022	(212.022)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	212.022	(212.022)	212.022	(212.022)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(4.645.611)	4.645.611	(4.645.611)	4.645.611
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(4.645.611)	4.645.611	(4.645.611)	4.645.611
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(4.433.589)	4.433.589	(4.433.589)	4.433.589

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2015

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(1.562.881)	1.562.881	(1.562.881)	1.562.881
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(1.562.881)	1.562.881	(1.562.881)	1.562.881
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(4.220.077)	4.220.077	(4.220.077)	4.220.077
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(4.220.077)	4.220.077	(4.220.077)	4.220.077
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	2.798	(2.798)	2.798	(2.798)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	2.798	(2.798)	2.798	(2.798)
TOPLAM (3+6+9)	(5.780.160)	5.780.160	(5.780.160)	5.780.160

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Finansal borçlar	70.786.783	26.766.519
İlişkili taraflara diğer borçlar	26.940.123	31.122.993
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(502.652)	(298.719)
Net borç	97.224.254	57.590.793
Toplam özkaynaklar	593.338.364	587.149.962
Net borç/özkaynaklar oranı	16,39%	%9,81

Şirket yönetimi net borç/toplam sermaye oranını ve borçluluk seviyesini, ihtiyatlı finansman stratejisi doğrultusunda mümkün olduğu kadar düşük seviyelerde tutmayı hedeflemektedir. Öte yandan, Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 47 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6), ticari alacaklar (Dipnotlar 7 ve 8) ve diğer alacaklar (Dipnot 7), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 4'te belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 25), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 8) ve diğer borçlardan (Dipnot 7) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin makul değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin makul değerleri Dipnot 25'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 47 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo makul değeri ile taşınan ve makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2016 ve 2015 itibarıyla makul değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2016

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	63.638.548	-	13.273.533	76.912.081
Toplam varlıklar	63.638.548	-	13.273.533	76.912.081

31 Aralık 2015

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	65.355.789	-	14.067.657	79.423.446
Toplam varlıklar	65.355.789	-	14.067.657	79.423.446

- (*) 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır. Seviye 3 olarak sınıflandırılan finansal araçların söz konusu yıllar içindeki hareketleri için lütfen Dipnot 45'e bakınız.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 47 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2016 ve 2015 itibarıyla makul değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2016

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	136.679.902	-	136.679.902
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	88.318.740	-	88.318.740
Makine, tesis ve cihazlar	-	222.693.884	-	222.693.884
Toplam varlıklar	-	447.692.526	-	447.692.526

31 Aralık 2015

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	136.679.902	-	136.679.902
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	90.988.108	-	90.988.108
Makine, tesis ve cihazlar	-	210.082.619	-	210.082.619
Toplam varlıklar	-	437.750.629	-	437.750.629

DİPNOT 48 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (2015:Yoktur).

DİPNOT 49 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Yoktur (2015:Yoktur).

.....