

PINAR SÜT FAALİYET RAPORU

2023



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2023 - 31.12.2023

Ticaret Unvanı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

44.951.051,25 TL

İletişim Bilgileri

Merkez

Yunus Emre Mahallesi
Kemalpaşa Cad. No: 317
Bornova - İzmir
Tel: (232) 436 15 15
Faks: (232) 436 20 40
E-posta: info@pinarsut.com.tr

Fabrika - İzmir

Yunus Emre Mahallesi
Kemalpaşa Cad. No: 317
Bornova - İzmir
Tel: (232) 436 15 15
Faks: (232) 436 20 40

Fabrika - Şanlıurfa

Koçören OSB Mahallesi 205. Cadde No:5
Eyyübiye - Şanlıurfa
Tel: (414) 502 00 00
Faks: (414) 502 00 55

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

pinar.com.tr
pinarhepyanimda.com
pinarprotein.com
kido.com.tr
pinarenstitusu.org.tr
Süt Uzmanı (Pınar Enstitüsü Süt Uzmanı Mobil Uygulaması)
pinarcocukresimyarismasi.com
facebook.com/pinarlayasam
x.com/PinarKurumsal
instagram.com/pinarlayasam
x.com/pinarhepyanimda
instagram.com/pinarhepyanimda
youtube.com/pinarlezzetleri
linkedin.com/pinar-sut
facebook.com/pinarprotein
instagram.com/pinarprotein
youtube.com/PnarProtein
spotify.com/pinarprotein
facebook.com/PinarKido
instagram.com/pinar_kido
youtube.com/PinarKido
facebook.com/pinarlezzetikatlar
instagram.com/pinarlezzetikatlar
instagram.com/PinarEnstitusu
x.com/pinarenstitusu
facebook.com/PinarEnstitusu
linkedin.com/PinarEnstitusu
instagram.com/pinar_ru
vk.com/pinar_ru
facebook.com/pinarirag
instagram.com/pinarirag
facebook.com/pinarazerbaycan
instagram.com/pinar.aze
facebook.com/pinarkazakhstan
instagram.com/pinar_kz
facebook.com/PinarGeorgia
instagram.com/pinar.geo
facebook.com/PinarEU
instagram.com/pinar_eu
facebook.com/pinarfoodsuk
instagram.com/pinarfoodsuk
facebook.com/PinarArabia
instagram.com/pinar.arabia

İçindekiler

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	6
Üst Yönetim ve Komiteler	7
Şirket Profili	8
Şirket Ortaklık Yapısı	8
Yaşar Topluluğu	9
Üretim Yolculuğunun Satır Başları	9
Bir Bakışta Pınar Süt ve 2023	10
Rekabet Üstünlükleri	12
Sektöre Bakış	14
2023 Faaliyetleri	16
Yatırımlar	17
Ar-Ge Çalışmaları	18
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	20
Pınar Süt Ürünleri	22
Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler	24
Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri	25
Pınar Süt Ailesi	30
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	32
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	39
Ödüller	44
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	45

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Şirketimizin 50. yaşını ve Cumhuriyetimizin birinci asrını gururla kutladığımız 2023 yılında, Pınar Süt olarak, pek çok yeniliğe imza atmanın mutluluğunu da yaşadık.

Değerli Paydaşlarımız,

Geniş bir vizyonun ve cesur bir kararın eseri olan Cumhuriyetimizin 100.yılıni tüm çalışanlarımızla heyecanla, coşkuyla ve gururla kutladığımız 2023 yılını, Cumhuriyetimizin ve Topluluğumuzun geleceği için yeni hedefler ve idealler belirleyerek tamamladık. Türkiye Cumhuriyeti'nin daima var olmasını, her anlamda gelişmesini ve nice yüzyıllara ulaşmasını diliyorum.

2023 yılında ülke olarak büyük bir depremle sarsıldık. Onbinlerce vatandaşımızı kaybettiğimiz deprem felaketinin yaralarını millet olarak birbirimize sarılarak, dayanışma içinde hareket ederek sarmaya çalıştık, halen de çalışıyoruz. Depremi yaşadığı ilk günlerde Yaşar Topluluğu olarak da büyük bir kayıp yaşadık. Topluluğumuzun Kurucusu ve Onursal Başkanı, babamız Selçuk Yaşar'ı sonsuzluğa uğurladık. Yaşar Topluluğu, O'nun değerleri ve "Bilim Birlik Başarı" ilkeleri ışığında aydınlanan yolda geleceğe başarıyla yürümeye devam edecek. Babamız Selçuk Yaşar'ı rahmetle, saygıyla ve minnetle anıyorum.

Ülkemizi UHT ve paketlenmiş süt ile tanıştıran Şirket olmanın verdiği gururla yenilikçi ürünler geliştirmeye, değişen tüketici beklentilerini üstün kalitemizle karşılamaya devam ediyoruz.

2023 yılında maliyetlerde yaşanan artış, ülkemizin süt ihracatında gerilemeye sebep olsa da Pınar Süt olarak Türkiye süt ihracatının 17,5'ini gerçekleştirdik. İhracatta yeni pazarlara yönelme stratejimiz doğrultusunda 2023 yılında, Mauritius ve Kanada pazarlarına girdik. Öte yandan 2020 yılında pazar kapanana dek sürdürülebilir peynir kategorisinde pazar lideri olan Şirketimiz, Suudi Arabistan'a ihracat yapma izni verilen beş markadan biri olarak Ağustos 2023'te yeniden ihracata başladı. 30 ülkeye yaptığımız ihracatla 36,4 milyon Dolar gelir elde ettik.

Verimlilik hedeflerimiz doğrultusunda ürünlerimizin kalitesini yükseltmeye devam ediyoruz. İhracatta sağladığımız başarıda bu anlayışımızın rolü büyük. 2023 yılında verimliliği artırmak amacıyla pek çok alanda toplam 135,5 TL tutarında yatırım

yaparak tüketici beklentileri doğrultusunda daha lezzetli, daha yüksek kaliteli ürünler geliştirme yolunda çıtamızı daha da yükselttik. Bu yatırımların bir bölümü Yaşar Topluluğu'nun Dijital Dönüşüm sürecinde SAP S4/HANA Cloud Dönüşüm Projesi olan "Proje Feniks" için gerçekleştirildi. SAP'nin yeni nesil bulut teknolojilerine 2023 yılında yatırım yaparak uçtan uca tüm süreçlerde veriye dayalı, iyi tahminleme yapabilen, anlık raporlama ve analiz sunan bir yapıyı hayata geçirdik.

2023 yılındaki satış rakamlarımıza bakacak olursak, ulaştığımız 272 bin tonluk satış oranıyla bugüne kadar yaptığımız tüm yatırımların karşılığını tüketicilerimizin takdirini kazanarak aldığımızı söyleyebiliriz. 2023 yılında 10.862,3 milyon TL net satış rakamına eriştik. Bu başarılarımızda Ar-Ge Merkezimizin payı büyük. Yoğun çalışmalarımız sonucunda piyasaya sunduğumuz Pınar Bardak Kefir "İçecek Kategorisi"nde ve Pınar Protein Süzme Peynir "Kahvaltılık Ürünler Kategorisi"nde YouGov Pazar Araştırma ve Anket şirketi tarafından gerçekleştirilen araştırma sonucunda "Yılın En İnovatif Ürünleri" listesine dahil oldu. Ar-Ge Merkezimizin başarıları bu kadarla kalmıyor; 2023 yılında gerçekleştirilen yenilikçi çalışmalar ve başarıyla tamamlanan projeler sayesinde 17 yeni ürün ve çevre dostu 31 ambalaj geliştirdik. Sorumlu üretici kimliğimizle çevre dostu ambalaj kullanmayı çok önemsiyoruz. Bu kapsamda tüm ambalajların geri dönüştürülebilir ve çevre dostu olmasına dikkat ediyoruz. Çünkü sürdürülebilirlik, ortak yarınlarımıza çıkan tek yol...

Bu kapsamda, İzmir fabrikamızda devreye alınan Biogaz Tesisi ile 2023 yılında arıtma çamurundan toplam 313.617 m³ biyogaz ürettik, 560 ton CO₂ azalttık. Biyogazın yakıt olarak kullanımıyla doğalgaz tüketiminde de tasarruf elde ettik. Eskişehir fabrikamızda LED tube armatür değişimleriyle 37.000 kWh elektrik tasarrufu, 4 adet standart verimli elektrik motorunun yüksek verimli elektrik motorlarıyla değişimiyle 22 ton CO₂ emisyon azaltımı elde ettik. Şanlıurfa fabrikamızda ise LED dönüşümü yatırımla 29.074 kWh enerji tasarrufu sağladık. Floresan aydınlatmaların LED armatüre dönüşümlerine devam ederek yıllık 87.444 kWh elektrik tasarrufu; üretimde kullanılan



İDİL YİĞİTBAŞI
Yönetim Kurulu Başkanı

buharın optimizasyonu ile ilk planda aylık yaklaşık 29 ton buhar tasarrufu sağladık.

Toplum için sürekli değer yaratmayı hedeflerken sürdürülebilirlik çalışmalarımıza daha da güçlü şekilde devam ediyoruz. Bu çalışmalarımıza, paydaşlarımızı, tedarikçilerimizi ve çalışanlarımızı dahil ederek, ortak sürdürülebilirlik bilinciyle hareket ediyoruz. Böylece büyük bir farkındalığa ulaşarak daha temiz, daha tasarruflu, insana ve yeryüzüne saygılı üretim ve dağıtım süreçleri sağlayabiliyoruz. İnsan haklarından adil çalışma koşullarına dek pek çok ayrıntının yer aldığı Pınar Süt Tedarikçi Kılavuzu'nu bu yıl Şirketimizin çiğ süt hariç toplam satın alma tutarının %78'ini oluşturan 144 tedarikçimiz imzaladı. Kurumsal değerlerimiz ve sürdürülebilirlik ilkelerimiz doğrultusunda güvenle ve güçlü iş birlikleri kurmaya devam edeceğiz.

Yaşama ve topluma değer katmayı yalnızca ciro ve rakamsal değerlerden ibaret görmeyen Şirketimiz için kurumsal sosyal sorumluluklarımızı da sürdürülebilirlik ilkelerimize dayanarak yerine getiriyoruz. Toplumsal cinsiyet eşitliği ve ayrımcılıkla mücadele sürdürülebilirlik alanında dikkatle üzerinde durduğumuz konu başlıkları olarak önemini hala koruyor. Bu doğrultuda “İş Dünyası Ev içi Şiddete Karşı” projesine katılarak protokolü 8 Mart 2023'te yayınladık. İş dünyasına örnek teşkil eden bu çalışmaya, sektörümüzden daha çok şirketin katılacağını umuyoruz.

Dünden bugüne çevre ve dünyayla barışık, toplumla el ele, en az iki neslin büyümesine eşlik eden Pınar Süt'ün bu yolculuğunda çalışmalarımıza katkı sunan, emek veren tüm paydaşlarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza teşekkür ediyorum.

Nice 50 yıllara!

Saygılarımla,
İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



İDİL YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



E. FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



METİN AKMAN
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YEŞİM GÜRA
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



SEÇKİN ŞENOL
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



MEHMET AKTAŞ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

** Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 46-48'de yer almaktadır.

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	29.03.2023 - 29.03.2024
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	29.03.2023 - 29.03.2024
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024
YEŞİM GÜRA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024
SEÇKİN ŞENOL (1)	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	09.10.2023 - 29.03.2024
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2023 - 29.03.2024

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu 2023 yılında 10 üzerinden 9,35 olarak tespit edilmiştir.

	ADI SOYADI	GÖREVİ	
► ÜST YÖNETİM	SUAT ÖZYİĞİT	BAŞKAN YARDIMCISI	
	GÜRKAN HEKİMOĞLU	GENEL MÜDÜR	
	MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ	
► DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE	METİN AKMAN	BAŞKAN	
	YEŞİM GÜRA	ÜYE	
► KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ	YEŞİM GÜRA	BAŞKAN	
	METİN AKMAN	ÜYE	
	YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE	
	BARIŞ KAV	ÜYE	
► RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ	METİN AKMAN	BAŞKAN	
	YEŞİM GÜRA	ÜYE	
	SEÇKİN ŞENOL (2)	ÜYE	

(1) 09.10.2023 tarihinde yapılan Yönetim Kurulu toplantısında Yönetim Kurulu Üyelerimizden Sn. Kemal Semerciler'in istifası kabul edilmiş ve istifası ile boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak Sn. Seçkin Şenol'un seçilmesine karar verilmiştir.

(2) 25.10.2023 tarihinde, Sn. Kemal Semerciler'in yönetim kurulu üyeliğinden istifası ile boşalan Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeliğine Sn. Seçkin Şenol seçilmiştir.

Şirket Profili

50 yıldır nesillerin sağlığı, nesillerin yarını için çalışan Pınar Süt başta çocuklar olmak üzere 7'den 70'e herkesin hayatına değer katıyor.

Orta Doğu'nun en büyük ve Avrupa'nın en gelişmiş tesisi olarak 1973'te kurulan Pınar Süt, Türkiye'yi "uzun ömürlü" sütte tanıştıran ilk marka oldu.

Sorumlu üretici kimliğiyle Pınar Süt, kurulduğu günden bu yana değişen tüketici beklentileri doğrultusunda ürün seçeneklerini zenginleştiriyor. Başta süt, yoğurt, ayran, peynir, tereyağı, krema gibi süt ve süt ürünleri olmak üzere meyve suyu, puding, ketçap, mayonez, hardal, bal, sos, reçel ve toz çeşitleri üreten Şirket; İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da konumlanmış üç modern fabrikası Avrupa Birliği standartlarında üretim yapıyor.

Yurt içinde ve yurt dışındaki pazarlarda tüketicilerine sağlıklı, lezzetli ve kaliteli ürünler sunan Pınar Süt, yüksek standartlarını korumak için ham madde kalitesini önemsiyor.

119 çiftlikle sözleşmeli çalışan Şirket, bu kapsamda 20 binden fazla süt çiftçisini destekleyerek Türkiye'de süt üretiminin artmasına katkıda bulunuyor.

Pınar Süt'ün iş süreçleri kaliteli ham madde tedarikiyle başlıyor. İnsan sağlığını ve yeryüzünün sürdürülebilirliğini tüm süreçlerinin merkezine koyan Şirket, sektöründeki güncel gelişmeleri ve modern teknolojileri yakından takip ediyor. Düzenli olarak makine ve teçhizatlarını güncelleyen Pınar Süt, pazarlamadan Ar-Ge'ye, ambalajdan lojistiğe, kalite iyileştirmeden ürün kullanımına dek pek çok unsuru titizlikle ele alıyor.

Doğru zamanda aldığı yatırım kararları, sürdürülebilir çalışma prensipleri, çevre hassasiyetiyle Pınar Süt sorumlu üretici kimliğiyle faaliyetlerine devam ediyor.

Lezzetli ve besleyici ürünleriyle sağlıklı nesillerin yetiştirilmesine destek olmak için çalışan Pınar Süt, çocukların yalnızca fiziksel gelişimini değil, sosyal gelişimlerini de düşünüyor; daha fazla sayıda çocuğu yetenekleriyle buluşturuyor.

Pınar Süt, sporu destekliyor, geleceğin basketbolcularını yetiştiriyor. Pınar Çocuk Tiyatrosu'yla yıllardır çocukları yaratıcı dünyayla tanıştırıyor. Uluslararası Pınar Resim Yarışması'yla, yarının ressamlarının ilk eserlerine ev sahipliği yapıyor. Ne mutlu ki Pınar Süt, bir değil, bin değil, milyonlarca çocuğun hayatında yeni bir pencere açıyor.

Nesillerin yarını her alanda kendine konu edinen Pınar Süt, tüm fabrikalarında sıfır atıkla üretim yapıyor, 2050 yılına sıfır karbon hedefiyle hazırlanıyor. Geleceğe yalnız yürümeyen Şirket, birlikte büyüdüğü, çok değerli çiftçilerle el ele ilerliyor. Kurulduğu günden bu yana kapsamlı eğitimlerle çiftçilerin yollarına ışık tutan Pınar Süt, uzmanlarıyla tedarikçilerinin yanlarında oluyor. Pınar Süt, nice 50 yıllar için, aynı motivasyonla hayata değer katmak için çalışmaya devam ediyor.

Ortaklık Yapısı

Pınar Süt'ün payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "PNSUT" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

PAY SAHİBİ	PAY ORANI(%)	PAY TUTARI (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	61,41	27.603.901,57
DİĞER	38,59	17.347.149,68
TOPLAM	100,00	44.951.051,25



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına QR code'u telefonunuza okutup ulaşabilirsiniz.

Yaşar Topluluğu

Pınar Süt, “Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensibi ve “daha iyi bir yaşam sunma” idealiyle Türkiye ekonomisine, topluma ve çevreye değer katan Yaşar Topluluğu’nun bir üyesi olarak faaliyetlerine devam ediyor.

Topluluk, bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfi ve 7.500 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200.000’i aşkın satış noktasıyla ülke ekonomisinin lider sanayi topluluklarından biri olmayı sürdürüyor.

Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Yaşar Topluluğu, aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmayı, ürün ve hizmetler sunmayı sürdürüyor. Ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerinin yanında ticaret ve hizmet ile temizlik kağıtları sektörlerinde de faaliyette olan Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin payları, Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

Tüm faaliyetlerinin çevreye olan etkisini kontrol ederek en aza indirmeyi hedefleyen Topluluk, tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışı ve hedeflerine ortak etmeyi ve yarattığı etkiyi büyütmeyi hedefliyor. Yaşar Topluluğu, “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz”, “Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz”, “İnsan Kaynağımız”, “Etik Duruşumuz”, “Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz” değerlerini kurumsal değerleri olarak benimseyerek Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.



[Yaşar Topluluğu](#) hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

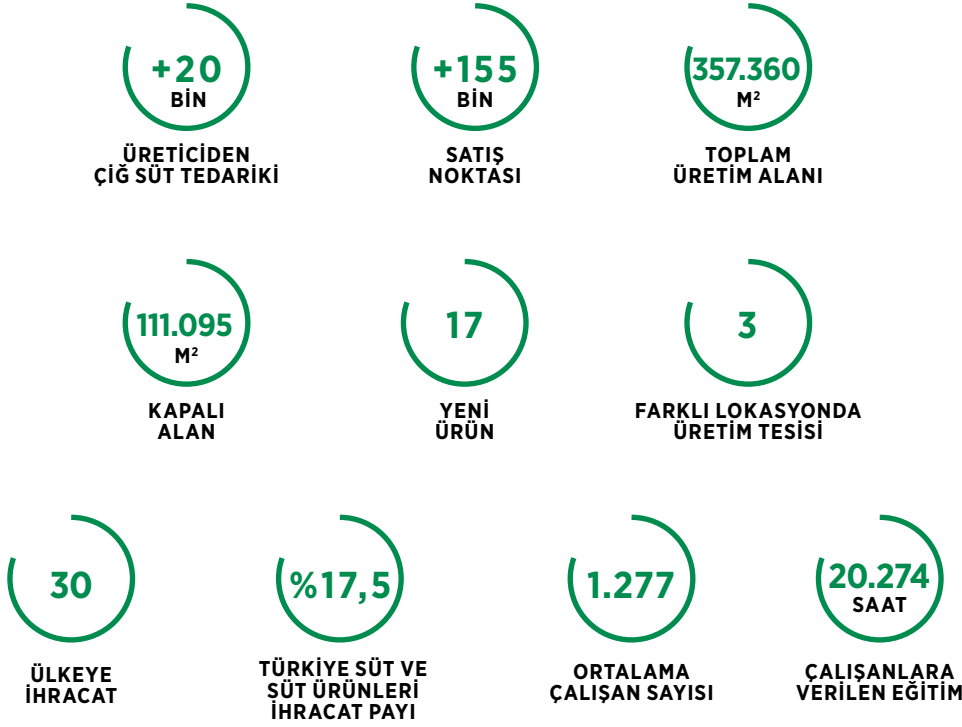
Üretim Yolculuğunun Satır Başları

1973’te kurulan Pınar Süt **1975** yılında Türkiye’nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünlerini tüketicilere sundu. **1982** yılında Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu’ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç etmeye başladı. **1983** yılında süt çiftçilerinin kaliteli yem ihtiyacını karşılama amacıyla Pınar Yem ve Türkiye’nin en büyük satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama Pınar markalı ürünlerin satış ve dağıtımını gerçekleştirmek üzere kuruldu. **1987** yılında Pınar Çocuk Tiyatrosu kuruldu. **1991** yılında pastörize süt Türkiye’de üretildi. Pınar Süt, **1993** yılında Türkiye gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu. **1994** yılında sektöründe bir ilk olarak TS ISO 9001 Belgesi’ni aldı. **1997** yılında Pınar Süt Eskişehir fabrikası açıldı. **1998**’de %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu. Aynı yıl Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı resmi sponsorluğu başladı. Giderek artan organik/ekolojik ürün talebine cevap vermek amacıyla Pınar Süt, **2005** yılında Türkiye’nin ilk organik sütü Pınar Organik

Süt’ü piyasaya sundu. **2012** yılında ev dışı tüketim kanalına yönelik olarak Pınar Profesyonel kuruldu. **2013** yılında Avrupa’ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazanan Pınar Süt bünyesinde, gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu. **2015** yılında Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası, **2017** yılında Pınar Süt Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti. **2019** yılında Pınar Enstitüsü’nün “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Business Call to Action Platformu tarafından Impact Champions (Etki Şampiyonları) programına dahil edildi. **2020** yılında Çin Halk Cumhuriyeti’ne ilk ihracat gerçekleştirildi.

Bir Bakışta Pınar Süt ve 2023

Pınar Süt 2023 yılında da insan sağlığını, gıda güvenliğini, yüksek kaliteyi, sürdürülebilirliği ve yenilikçiliği önceliğine alan faaliyetlerine devam etti.



YENİ AMBALAJLARLA DÖNGÜSEL EKONOMİYE KATKI

2023 yılında gerçekleştirilen yenilikçi çalışmalar ve başarıyla tamamlanan projeler sayesinde çevre dostu 31 ambalaj geliştiren Pınar Süt, sorumlu üretici kimliğiyle tüm ambalajların geri dönüştürülebilir ve çevre dostu olmasına olmasına dikkat ediyor.

İkincil ambalajların ise geri dönüştürülmüş ambalajlardan üretilmiş olmasına özen gösteriyor.

CİRO

10,9 MİLYAR TL

BRÜT KÂR

534,4 MİLYON TL

İHRACAT

36,4 MİLYON DOLAR

YATIRIM TUTARI

135,5 MİLYON TL

DEĞİŞİM VE DÖNÜŞÜM YILI

DİJİTAL DÖNÜŞÜM

2023'te başlatılan dijital dönüşüm projesi "Feniks" sayesinde, yeni nesil SAP teknolojileriyle tüm süreçlerini veri ışığında yönetebilen Pınar Süt, bu sayede iyi tahminleme yapabilen, anlık raporlama ve analiz sunan bir yapıyı hayata geçiriyor.

GİRİŞİMCİLİK VE İNOVASYON

Pınar Süt, 2023 yılında beslenme trendlerini ve tüketici tercihlerini yakından takip ederek, piyasaya 17 yeni ürün sundu. Ar-Ge departmanının yenilikçi ürün çalışmaları devam ediyor.

KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Yıl içinde Pınar Süt, bünyesinde toplumsal cinsiyet eşitliği ve ayrırtıcı dil söylemlerine yönelik eğitimler verdi. Şirket, "İş Dünyası Ev İçi Şiddete Karşı" projesine katılarak Ev İçi Şiddetle Mücadele protokolünü 8 Mart 2023'te yayınladı.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında, 2023 yılında yapılan LED dönüşümü yatırımıyla 29.074 kWh enerji tasarrufu sağlandı. Yapılan yatırımlar ile yıllık tasarruf miktarının 82.419 kWh'a artırılması hedefleniyor.

Pınar Süt'ün de üyesi olduğu Yaşar Topluluğu, "Geleceğe güçlü ilerleyen bir topluluk" olma hedefi doğrultusunda grubu geleceğe taşıyacak dönüşüm projelerini hayata geçirdi. Süregelen değişim ve dönüşüm çalışmaları güçlenerek devam ederken, Grup şirketleri yeni plan ve projelerle geleceğe yürüyor.

50. yaşını kutlayan Pınar Süt, 2023 yılı itibarıyla tüm üretim tesislerinde son teknolojilerden yararlanıyor.



Şirket, yerel üreticileri destekleyerek, sürdürülebilir üretime ve geri dönüşüme yönelik yaptığı yatırımlarla çevresel farkındalık yaratmaya devam ediyor.

2023 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2023-31.12.2023	01.01.2022-31.12.2022
Net Satışlar	10.862,3	11.077,0
Brüt Satış Kârı	534,4	876,7
Brüt Kâr Marjı	%4,9	%7,9

(Milyon TL)	31.12.2023	31.12.2022
Özkaynaklar	6.702,1	7.342,1
Aktifler	12.000,9	12.610,5
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	0,79	0,72

Rekabet Üstünlükleri

YÜKSEK MARKA DEĞERİ

- Öncü, yenilikçi ve sorumlu üretici kimliği
- Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü
- Türkiye'nin En İtibarlı Markası



Zengin portföyü, yenilikçiliği destekleyen Ar-Ge Merkezi ve Türkiye'nin en büyük soğuk zincir dağıtım ağından yararlanmanın sağladığı avantajla Pınar Süt ürünlerini, yerli ve yabancı pazarlarda tüketicileriyle buluşturuyor.

KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN PORTFÖY

- AB standartlarına uygun, belgelerle tescillenmiş hijyenik üretim
- 300'ü aşan SKU
- Köklü, güçlü ve yenilikçi Ar-Ge geçmişi
- Güncel teknolojilere hakimiyet ve sektörel bilgi birikimi
- Enerji verimli endüstriyel tesisler

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ VE YAYGIN DAĞITIM AĞI

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama'yla iş birliği
- 155.000'in üzerinde satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtım avantajı
- 20.000'den fazla çiğ süt çiftçisiyle güçlü tedarik zinciri satış süreçleri



Annelerin daimi destekçisiyiz.
Tam 50 yıldır.



Sektöre Bakış

Sürdürülebilir uygulamalar, teknolojinin benimsenmesi ve verimli kaynak kullanımı, süt endüstrisinin geleceğine yönelik çözümler 2023 yılında sektörün ana gündem maddelerini oluşturdu.

2023 yılında sürdürülebilirlik, sektörün en önemli gündem maddesi olmaya devam etti. Sektör tarafından karbon emisyonlarını azaltmanın ötesinde, yerel kaynak kullanımını, serbest çalışma uygulamalarını ve B-Corp gibi bütünsel sertifikaları benimsemek, kapsamlı bir sürdürülebilir yaklaşımın temel unsurları olarak öne çıktı. Sektör, tüketici odaklı yaklaşımı kapsamında değişen yaşam tarzlarına uygun yeni deneyimler sunmaya devam etti (Euromonitor).

TOPLAM İNEK SÜTÜ TONAJI

940
MİLYON
TON

CİRO BAZINDA BÜYÜME

%69

Türkiye’de Sektör

Kalite ve verimlilik odaklı üretim modellerinin geliştirilmesine ihtiyaç olunan sektörde, maliyet değişimleri gündemin en önemli maddesi oldu. Maliyetlerdeki artış ihracatı da etkilerken, 2022’deki 170 bin tonluk süt ve süt ürünü ihracatına karşılık, 2023 yılında süt ve süt ürünü ihracatı, süt tozu ve tereyağı üretimindeki düşüşten kaynaklı olarak 102 bin ton seviyesinde gerçekleşti. En fazla ihracat yapılan ülkeler ise Irak ve Birleşik Arap Emirlikleri oldu (Türkiye İhracatçılar Meclisi).

Ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı, Ocak-Aralık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %4,8 artarak 10.218.997 ton gerçekleşti. Aynı dönemde, inek peyniri üretimi %9,7, ayran üretimi %8,3, yoğurt üretimi %4,3, içme sütü üretimi %1,5 artarken tereyağı üretimi %9,0 azaldı (TÜİK).

Tüketim hareketlerine bakıldığında ise ekonomik gelişmelerin süt ve süt ürünleri pazarını etkilediği görülüyor. 2023 yılı itibarıyla toplam ambalajlı süt pazarı tonaj olarak %2 daralma ile 940 milyon ton olurken, ciro olarak %69 büyüme ile 22 milyar TL’ye ulaştı (Nielsen, Toplam TR, 2023).

Açık süt pazarı ise 2023 yılında tonaj olarak %36 daralmayla 0,8 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Ciro rakamlarına bakıldığında yılı %19 büyüme oranı ile 15,4 milyar TL seviyesinde tamamladı (IPSOS, HTP, 2023).

Süt pazarında 2023 yılının büyüyen kategorileri incelendiğinde light/yağsız, laktozsuz ve yarım yağlı ürün kategorileri dikkat çekti (Nielsen, Toplam TR, 2023).



Ambalajlı peynir pazarı tonaj bazında %3 büyüme ile 300 bin ton seviyesinde gerçekleşti. Ciro olarak ise %90 büyüme ile 46,7 milyar TL seviyesine ulaştı (Nielsen, Toplam TR, 2023). Ambalajlı peynir pazarında; süzme peynir, taze kaşar, dilimli peynir ve salamura beyaz peynir 2023 yılında büyüme kaydeden kategoriler oldu.

Ambalajsız (açık) peynir pazarı ise tonaj olarak %17 daralma ile 180 bin ton pazar tonajına gerilerken; ciro olarak %74 büyüme ile 25,3 milyar TL seviyesine geldi (IPSOS, HTP, 2023).

2024 hedef ve beklentileri ise; süt sektöründe sürdürülebilirliğin sağlanması, çiğ süt kalitesinin artırılması, çiğ sütün toplanmasında yaşanan sorunların giderilmesi, süt sektöründe gıda güvenliğinin sağlanması, kayıt dışılıkla etkin mücadele edilmesi, süt sektöründe bilgi kirliliğinin önlenmesi olarak belirlendi (SETBİR).



2023 Faaliyetleri

2023 yılında Mauritius ve Kanada pazarlarına giriş yapan Pınar Süt, Türkiye toplam markalı süt ürünleri ihracatının değer bazında %17,5'ini gerçekleştirdi.

30 ÜLKEYE İHRACAT

Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Pınar Süt, 2023 yılında 272 bin tonluk satış miktarına ulaştı. 2023 yılını 10,9 milyar TL ciro ve 534,4 milyon TL tutarında brüt kârla başarıyla kapattı. Yatırımlarına 2023 yılında da hız kesmeden devam eden Şirket'in sabit kıymet harcamaları 135,5 milyon TL seviyesinde gerçekleşti.

İhracat çalışmalarına Orta Doğu ve yakın coğrafyada bölgesel güç olma stratejisi doğrultusunda devam eden Pınar Süt, 2023 yılında Türkiye toplam markalı süt ürünleri ihracatının değer bazında %17,5'ini gerçekleştirdi.

Pınar Süt, yurt dışı satışlarının %50'den fazlasını Körfez ülkelerine (BAE, Irak, Kuveyt, Bahreyn, Umman, Katar, Ürdün, Suudi Arabistan) gerçekleştirirken KKTC, ABD, Kuzey Afrika Ülkeleri (Mısır, Cezayir, Libya ve Fas), BDT Ülkeleri (Azerbaycan, Rusya, Gürcistan, Özbekistan, Türkmenistan, Kazakistan), Avrupa Birliği, Kosova, Arnavutluk, Çin, Mauritius, Kanada ve Tayland Şirket'in global pazarlarda ihracat yaptığı önemli ülkeler arasında bulunmaktadır.

MARKALI SÜT ÜRÜNLERİ İHRACATINDAKİ PAYI

%17,5

ULUSLARARASI ORGANİZASYONLARA KATILIM

Pınar Süt, sektörü yakından takip etmek ve müşterileriyle bir araya gelmek amacıyla organizasyonlarda yer almayı 2023 yılında da sürdürdü. Şirket, dünyanın en büyük yiyecek içecek fuarları olan Körfez bölgesinde Gulfood Fuarı'na, Almanya'nın Köln kentinde gerçekleştirilen ve 100'den fazla ülkenin katılımıyla dünyanın en büyük gıda ve içecek fuarı olarak kabul edilen ANUGA Fuarı'na ve İstanbul'da gerçekleşen Türkiye'nin en kapsamlı gıda endüstrisi

fuarı WORLDFOOD'a katıldı. Pınar Süt, yeni ürünlerini sunduğu fuarda AB müşterilerinin yanı sıra Uzak Doğu, Afrika ve Orta Doğu'dan gelen katılımcılardan yoğun ilgi gördü. Şirket global gelişmeler, yeni, inovatif ürün ve teknolojilerle ilgili bilgi edinerek, fuar ve piyasadaki ürünlerle ilgili detaylı incelemelerde bulundu.

YENİ PAZARLAR, YENİ BAŞARILAR

Süt, 2023 yılında Pınar markası ve ürünleriyle dünyanın farklı bölgelerinde varlık gösterdi.

Mauritius ve Kanada pazarlarına giriş yapıldı. Ayrıca 2020 yılında pazar kapanana kadar sürülebilir peynir kategorisinde pazar lideri olan Pınar Süt, Suudi Arabistan'a ihracat yapma izni verilen 5 markadan biri olarak Ağustos 2023'te yeniden ihracata başladı.

Çin pazarına ise UHT süt ürünleri gönderimi yapılarak; tam yağlı, yarım yağlı ve light süt ile birlikte, Protein Süt, Kido Süt ve Barista Latte Art Süt ihracatı yapıldı.

Körfez Bölgesi, Avrupa, Irak, Azerbaycan, Gürcistan, KKTC ve Kazakistan pazarlarında marka bilinirliğini artırmaya yönelik dijital medya uygulamaları kullanılarak iletişim faaliyetlerinde bulunuldu.

GELECEK HEDEFLERİ

İhracatları artırarak büyümek ve yeni pazarlara açılmak Şirketin 2024'teki öncelikli hedefleri arasında yer alıyor. Şirket, rekabetin arttığı ve tedarik zinciri zorluklarının etkili olduğu bir ortamda başarılı olabilmek için inovasyona odaklanmayı, sürdürülebilir üretim yöntemlerini benimsemeyi ve ihracat çeşitliliğini artırmayı planlıyor.

Yakın gelecekte, farklı kategorilerdeki fonksiyonel ve yenilikçi çalışmalarını yeni ürün çeşitleri geliştirerek, pazardaki güçlü konumunu korumayı amaçlayan Pınar Süt, bu stratejilerle birlikte, 2024 yılında ihracatı artırarak büyümeyi sürdürmeyi ve mevcut pazarlardaki payını güçlendirmeyi hedefliyor.

Yatırımlar

Yenileme ve modernizasyon projeleriyle teknolojisini daha ileriye taşıyan Pınar Süt, 2023 yılında 135,5 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

Pınar Süt, sektörün değişen ihtiyaçlarına ve tüketici beklentilerine cevap verebilmek için yeni yatırımlar hayata geçirmeye devam ediyor.

2023 yılında yapılan toplam 135,5 milyon TL'lik yatırım ile Pınar Süt, tesislerine ilişkin yenileme ve bakım çalışmalarının yanı sıra kapasite artışı getiren yatırımlar da yaptı.

Şirket, 50. yılında İzmir ve Eskişehir Fabrikaları'nda hayata geçireceği yeni Aseptik Dolum hatlarının yatırım çalışmalarına devam ediyor ve 2024 yılının ikinci çeyreğinde yeni nesil uzun ömürlü süt ambalajıyla raflarda yer almayı hedefliyor.

Eskişehir ve Şanlıurfa Fabrikaları'nda peynir proses hatları yatırım çalışmalarına da hız kesmeden devam eden Şirket, kullandığı yeni teknolojiler ile tüketicilerine sağlıklı ürünler sunmaya devam ederken yatırımlardan edeceği kapasite artışı sayesinde ulaşılabilirliğini artırmayı hedefliyor.

YÜKSEK TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

Endüstri 4.0'a uyum amacıyla yüksek teknolojilere yatırım yapan Pınar Süt, Eskişehir Fabrika Aseptik Hatlar Robotlu Paletleme Sistemi'nin kurulum, test ve devreye alma süreçlerini tamamlayarak, bu kapsamda yıl boyunca robot - otomasyon ekipman ve teknolojilerine ilişkin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini de sürdürdü. Pınar Süt, Ar-Ge Merkezi bünyesindeki Teknoloji Merkezi tarafından yürütülen Otomasyon Sistemi projeleri kapsamında bir yandan kendi bünyesinde tasarım ve imalat çalışmalarına devam edilirken diğer yandan Taze Peynir Hat Sonu Otomasyonu Sistemi'nin kurulumu tamamlandı.

Dünyadaki değişimleri yakından takip eden Şirket, Bilgi Teknolojileri'nden yararlanmanın iş süreçlerine sağlayacağı katkının bilinciyle büyük veriden en hızlı ve doğru şekilde yararlanmak üzere çalışmalarına başladığı Feniks Projesi ile SAP S4/HANA entegrasyon çalışmalarını sürdürüyor. Çevik yönetim anlayışıyla ilerletilen projede iş süreçlerinin sıfır bazlı düşünce metodolojisi ile yeniden tasarlanması ile Pınar Süt, ikinci 50 yılını sağlam temellerle inşa etmek üzere çalışmalarına devam ediyor.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Dijital çağda teknolojik yeniliklerin takip edilmesi ve iş süreçlerinin çağdaş koşullara adapte edilmesi rekabette geri kalınmaması için bir gereklilik olarak önemini koruyor. Bu bakış açısıyla iş alanlarında ilerlemeyi, gelişmeyi ve geliştirmeyi sürdüren Pınar Süt, SAP'nin yeni nesil bulut teknolojilerine 2023 yılında yatırım yapmaya devam etti. Yaşar Topluluğu'nun Dijital Dönüşüm sürecinde SAP S4/HANA Cloud Dönüşüm Projesi "Proje Feniks" ile Pınar Süt, yeni nesil SAP teknolojileriyle uçtan uca tüm süreçlerde veriye dayalı, iyi tahminleme yapabilen, anlık raporlama ve analiz sunan bir yapıyı hayata geçirmek üzere çalışmalarına başladı. Güncel, tekil ve merkezi bir sistem yaratmayı hedefleyen projeye çalışanların memnuniyetinin, iş kalitesinin ve iş veriminin de artırılması bekleniyor.

Proje Feniks'in uygulamaya geçmesiyle birlikte kurumsal iş süreçlerinde sürdürülebilirlik, verimlilik, hız ve çevikliğin artması ve yapılan tüm iyileştirmelerin çalışan, tedarikçi ve müşteri memnuniyetine doğrudan etki etmesi hedefleniyor. Feniks projesinin tamamlanmasıyla birlikte Şirket, küresel yeni teknolojilere entegre kabiliyeti kazanan bir altyapıya kavuşacak. Bu sayede gerçek zamanlı veriye dayalı karar alma süreçlerinin etkin kullanımını hedefleyen Şirket, böylece finansal hedeflerin tutturulmasını da sağlayacak.

Yaşar Topluluğu'nun dijital dönüşüm sürecinde, Grup şirketlerin iş yapış şekilleri uçtan uca değerlendirilerek bu dönüşüme en uygun teknolojik araçlar seçiliyor. Değişim yönetimi teknolojik, kültürel vb. tüm etkenler dikkate alınarak yürütülüyor.

Pınar Süt'ün dijitalleşme çalışmaları kapsamında operasyonel faaliyetlerin yeni teknolojilerle yürütülmesi sağlanarak iş yapış şekillerini standartlaştırmak ve verimliliği iyileştirmek amaçlanıyor. Yaşar Topluluğu bünyesinde, Endüstri 4.0'a uyum amacıyla yüksek teknolojilere yatırım yapılarak Robotik Süreç Otomasyon (RPA) teknolojisi ile otomasyon projeleri geliştiriliyor. Güvenli gıda üretiminin bir gerekliliği olan izlenebilirlik sisteminde dijitalleşme çalışmaları devam ediyor.

Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Süt'ün öncü çizgisini besleyen Ar-Ge Merkezi'nin yenilikçi çalışmaları ve başarıyla tamamladığı projeleri sonucunda 2023 yılında 17 yeni ürün ile çevre dostu 31 ambalaj geliştirildi.

Pınar Süt'te Endüstri 4.0 kapsamındaki otomasyon ve yatırım projeleri Ar-Ge Merkezi çatısı altında bulunan "Teknoloji Merkezi" üzerinden hayata geçiriliyor.

Ar-Ge Merkezi faaliyetleri ise iki bölüme ayrılıyor:

- Ambalaj ve yeni ürün geliştirme çalışmalarının yapıldığı "Operasyonel Ar-Ge"
- İnovasyon projeleri, sanayi-üniversite iş birlikleri, araştırma ve literatür çalışması ve projelerinin yürütüldüğü "Bilimsel & Teknolojik Ar-Ge".

2023 yılı içerisinde Ar-Ge bölümlerindeki çalışmaların odağını; ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik, ham madde tedarik süreçlerinin yönetimi, kaynakların verimli kullanımı, maliyet avantajı sağlayan yenilikçi işleme teknolojilerine yönelik çalışmalar oluşturdu. İklim ve tarım krizleriyle ilgili öngörüler takip edilerek gerekli aksiyonlar alındı.

Üretimde yerli ham madde ve girdilerin daha fazla kullanılması, ihracat kanallarının genişletilmesi ve yeni iş birlikleri yaratılmasına fırsat verecek projelerin yürütülmesi konusunda çalışmalar yapıldı.

2023 yılı içerisinde bir patent başvurusu gerçekleştirilirken, 4 patent/faydalı model süreci ilerletildi. Ar-Ge Merkezi çalışanları tarafından bir araştırma makalesi yazımı üzerine çalışıldı ve bir de ulusal bir uluslararası olmak üzere 2 kongrede poster sunumu gerçekleştirildi.

Akademi-sanayi iş birliğini önceliklendiren Ar-Ge Merkezi, yeni nesil üretim teknolojileri geliştirerek sürdürülebilirlik çalışmalarına katkı sağlamayı hedefliyor. Sürekli gelişim felsefesini benimseyen Pınar Süt, 2023 yılında da akademi-sanayi iş birliklerine yönelik üniversite ve kurumlarla görüşmeler yaptı. Yıl boyunca, iklim krizleri, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir tedarik konularında karşılaşılan problemlerin çözümüne yönelik çalışmalara ek olarak zamanın büyük önem taşıdığı günümüzde hızlı tespit yöntemleri üzerine çalışmalar da devam etti.



Ar-Ge Merkezi Stratejileri:

- Etkinliğini ve kriterlerini sürdürerek sürekli daha üst düzeye taşıma,
- Ar-Ge Merkezi kadrosunu, niteliğini ve yetkinliği geliştirme,
- Akademik bilgi ve birikimi sanayi çatısına aktaracak yeni nesil teknolojiler ve uygulamaları projelendirerek Şirket'e ve ülkeye katkı sağlama,
- Proje çıktılarını fikri-sınai haklar doğrultusunda patent, faydalı model, tescil ile koruma altına alma,
- Bilimsel yayın, makale vb. çıktılar sunarak, ilgili alanlarda gelişime ve ilerlemeye katkıda bulunma,
- Laboratuvar ve pilot tesis alt yapısını güçlendirerek uygulamalı araştırma ve deneysel geliştirme, safhalarında hız ve esneklik kazanma,

- Marka değerini ve finans gücünü güçlendirecek inovatif çalışmalar ortaya koymak, yerli veya yabancı iş birlikleri kurma,
- Sürdürülebilir bir dünya için çevre dostu ambalaj portföyünün gelişmesini sağlama,
- Yüksek müşteri memnuniyeti sağlama.

SAĞLIKLI YAŞAM

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi'nde, 2023 yılında, toplumun her kesiminde sağlıklı beslenmeyi desteklemeyi hedefleyen ürünler üzerine çalışmalar sürdürüldü. Kontrolsüz tüketimde sağlık sorunlarına sebep olan şeker, tuz vb. girdilerin ürünlerin lezzetlerinin ve keyif yönünün korunarak azaltıldığı, bağımsızlığı destekleyici, sağlıklı beslenmeyi günlük rutin içerisinde alışkanlık hale getirmeyi kolaylaştıracak, farklı yaş gruplarını ve özel ihtiyaçları olan tüketicileri hedefleyen fonksiyonel ve yenilikçi ürünler Ar-Ge Merkezi'nin öncelikli çalışma alanları oldu. TÜBİTAK ve üniversite iş birlikleriyle; daha az enerji, daha az yardımcı malzeme ve daha düşük maliyetle üretimi kapsayan, yenilikçi işleme teknolojilerine yönelik çalışmalara imza atıldı.

SORUMLU ÜRETİM ANLAYIŞI

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, portföyündeki ürünlerde kullanılan tüm ambalajların geri dönüştürülebilir ve çevre dostu olmasına olmasına özen gösteriyor. Birincil ve ikincil tüm ambalaj çalışmaları, tasarım sürecinden başlayarak tüketiciye kadar giden süreçte, çevre bilinciyle ve sürdürülebilir bir yaklaşımla yürütülüyor. Ambalaj tasarım aşamasında ve ambalaj seçiminde, geri dönüştürülebilir malzeme seçimi ve ambalaj ağırlığı/kalınlığı göz önüne alınıyor. Birincil ambalaj seçimiyle birlikte ikincil ve üçüncül ambalajların tasarımları,

koli içi miktarlar ve palet yerleşimleri oldukça dikkatli bir şekilde, çevresel etkileri göz önünde bulundurularak, lojistik ve depolama maksimizasyonu bilinciyle yapılıyor.

Şirket, yeni ambalaj projeleri üzerinde çalışırken, ambalaj bileşenlerinin malzeme, gramaj gibi teknik kriterlerin belirlenmesinin yanı sıra lojistik operasyonlarda karbon emisyonunu azaltma hedefiyle palet optimizasyonlarını da göz önüne alıyor. Yıl boyunca bu konuda yapılan farklı çalışmalar arasında; ambalaj portföyünde gramaj azaltma, malzeme yapısı inceltme, kullanımdan kaldırma, palet dizilim ve koli içi adet düzenlenmesi ile koli kâğıt gramajlarının düşürülmesi, düşük mikronlu alüminyum folyo kullanımına geçiş ve yerleştirme gibi projeler sayılabilir.

ÖDÜLLÜ PROJELER

YouGov Pazar Araştırma ve Anket şirketi tarafından gerçekleştirilen araştırma sonucunda Pınar Bardak Kefir "İçecek Kategorisi"nde ve Pınar Protein Süzme Peynir "Kahvaltılık Ürünler Kategorisi"nde "Yılın En İnovatif Ürünleri" listesine dahil oldu.



Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği



Pınar Süt, yüksek standartlarını her şartta korumak ve daha da geliştirmek için tedarikçi seçiminde son derece titiz davranıyor..

Ürün kalitesi ve gıda güvenliğinden asla ödün vermeyen Pınar Süt, sağlıklı ve sürdürülebilir üretim hedefiyle Türkiye’de 20 binden fazla çiğ süt çiftçisiyle çalışıyor. Ülkede besiciliğin gelişimini destekleyen ve bu doğrultuda yerel tedarikçileriyle iş birliklerini geliştiren Pınar Süt, kalite standartlarıyla uyum gösteren 119 çiftlikten süt tedarik ediyor.

En kaliteli ham maddeyi temin ederek, Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Şirket, gıda güvenliği, sağlıklı süt üretimi, sürdürülebilirlik ve benzer konularda tedarikçilerinin gelişimini destekliyor. Şirket bu doğrultuda bilinçlendirici, bilgilendirici ve farkındalık yaratan çalışmalar yapıyor.

Şirket, tedarikçilerine yönelik; süt, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi, koruyucu hekimlik ve süt kalitesi gibi sektör için hayati düzeyde önem taşıyan konularda düzenlediği eğitim programlarıyla fark yaratıyor.

Çiğ süt ve ham maddenin yanı sıra Pınar Süt, tedarikçilerinden farklı ürün/hizmet alımı da gerçekleştiriyor. Bunlar arasında gıda yardımcı malzemeleri, ambalaj malzemeleri, işletme malzemeleri, yatırım ve ekipman alımları, yedek parçalar, promosyon malzemeleri sıralanabilir. Şirket, 2023 yılında, çiğ süt dışındaki tüm satın alım gereksinimleri için 1.785 tedarikçiyle çalıştı. Pınar Süt’ün çiğ süt hariç toplam satın alma tutarının %78’ini oluşturan 144 tedarikçisi ise Pınar Süt Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu’nu imzaladı. Böylece tedarikçiler, insan hakları ve adil çalışma standartları kriterlerin toplum bakımından, çevresel sorumluluk kriterlerinin ise çevresel açıdan sürdürülebilirliğini kabul etmiş oldular.

Tedarikçiler ayrıntılı incelemelerden geçiyor

Pınar Süt’ün, süt dışındaki ham madde, gıda yardımcıları ve ambalaj malzeme ihtiyaçlarını karşılayacak tedarikçiler, Kalite Güvence, Satın Alma ve Ar-Ge Müdürlüğü’nün onayıyla belirleniyor.

Pınar Süt tedarikçileri birçok aşamadan oluşan prosedürler sonucunda belirleniyor. Adaylar, önce deneme çalışmalarına tâbi tutuluyor. Ardından Pınar Kalite Kriterleri doğrultusunda uygun ham madde sağlayabilecek firmalar tedarikçi sistemine alınıyor.

Pınar Süt, satın alacağı ham madde, hizmet ve tüm malzemeler için Pınar Süt Satın Alma Yönetmelik ve Prosedürleri’ni

uyguluyor. Tüm tedarikçilerin bu kapsamda belirlenen kriterlere dikkat etmesi gerekiyor. Bu kriterler arasında; iç ve dış piyasalardaki hareketlere, güncel ekonomik koşullara, ticari şartlara, istenilen zaman-miktar-kaliteye, etik ve ahlaki kurallara, yasal mevzuatların tamamına uygunluk gibi unsurlar yer alıyor. Şirket, aynı zamanda, teknik yeterlilik, teknolojik altyapı, mali yapı ve finansal performansı, servis kalitesi ve lokasyon uygunluğu kriterlerini de inceliyor.

Düzenli denetimlerle kriterler kontrol altında

Tedarikçiler, Satın Alma ve Kalite Güvence Departmanlarının ortak çalışmasıyla üçer aylık periyotlarda denetimden geçiyor. Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında tedarikçi firmalar; kalite, fiyat, termin, miktar ve servis konularında kontrol ediliyor. Değerlendirmeler sonucunda herhangi bir aksaklık veya uygunsuzluk tespit edilirse, tedarik çalışmalarını düzeltici faaliyetler devreye alınıyor ve böylelikle süreçler sürekli iyileştiriliyor.

Pınar Süt, lojistik sürecinde ortaya çıkan karbon salımını azaltmak ve çevresel etkiyi yönetebilmek amacıyla yerel üreticilerle çalışmayı tercih ediyor. Fabrika lokasyonlarına yakın üreticilerle iş birliği yapan Pınar Süt, tedarikçilerinin üretim süreçlerinin çevreye etkisini değerlendirmek amacıyla Kalite Güvence biriminin talep ettiği MSDS (Material Safety Data Sheet) belgesinin temin edilmesini talep ediyor. Hizmet satın alımında TS EN ISO 14001 belgesine sahip olanlar tercih ediliyor.

Süreçler dijitalde daha hızlı

Pınar Süt, dijitalleşme kapsamında güncel teknolojik gelişmeleri süreçlerine adapte etmek ve yapay zekâ kullanımını artırmak amacıyla, teknik malzemelerde 2020 yılında robotik proses otomasyonu kullanımına başlamıştı. Şirket, 2023 yılında İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında toplam 13 bin 104 malzemenin onaylanmış tedarikçilerden ticari teklif alma işlemi aşamasını robotik teknolojiler aracılığıyla gerçekleştirdi. Projenin ikinci fazı olan “teklif talep bakımlarının sistemde robot aracılığıyla yapılması” süreci ise halen devam ediyor. Pınar Süt, kurumsal değerler ve Yaşar Topluluğu’nun stratejik yönetim ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda tedarikçilerinden alacağı imzaları büyütmeyi hedefliyor.

Pınar Süt Ürünleri

SÜT Kutu Süt

- » Sade Süt
- » Organik Süt
- » Light Süt
- » Çocuk Devam Sütü
- » Denge Laktozsuz Süt
- » Protein Süt
- » Kido Aromalı Süt
- » Pınar Latte Art



PEYNİR Modern Peynirler

- » Pınar Beyaz
- » Pınar Beyaz ExtraYumuşak
- » Labne
- » Dilimli Tost ve Burger Peyniri
- » Aç Bitir Peynir
- » Aç Bitir Cheddar Peyniri
- » Krem Peynir
- » Cheddarlı Krem Peynir
- » Üçgen Peynir



AYRAN

- » Şişe Ayran
- » Bardak Ayran



KEFİR

- » Sade Kefir
- » Çilekli Kefir
- » Orman Meyveli Kefir

PEYNİR Geleneksel Peynirler

- » Taze Kaşar
- » Süzme Peynir
- » Proteinli Süzme Peynir
- » Salamuralı Beyaz Peynir
- » Yüksek Proteinli Beyaz Peynir
- » Kahvaltı Keyfi Tost Peyniri



PEYNİR Keyif Peynirleri

- » Hellim Peyniri
- » Cheddar Peyniri
- » Gouda Peyniri
- » Go Atıştırmalık Peynirler
- » İnce Bi'Peynir
- » Gurme Peynir Tabağı



TEREYAĞI

- » Blok
- » Folyo
- » Porsiyon



KAHVARTI KREMASI

MUTFAK YARDIMCILARI

- » %35 Yağlı Krema
- » %18 Yağlı Yemek ve Soslara Özel Krema
- » Krem Şanti



MEYVE SUYU

Meyve Nektarları

- » Şeftali Nektarı
- » Kayısı Nektarı

%100 Meyve Suları

- » %100 Elma Suyu

Meyveli İçecekler

- » Akdeniz İçeceği
- » Vişne İçeceği
- » Portakal İçeceği
- » Çılgın 2'li



LEZZETLENDİRİCİ

- » Ketçap (Acılı ve Tatlı)
- » Mayonez (Klasik ve Light)
- » Hardal (Klasik, Ballı, Keskin Acılı, Taneli)
- » Acı Sos
- » Barbekü Sos
- » Çikolatalı Sos



Yüksek teknoloji ile uzun ömürlü ve sağlıklı ürünler geliştiren Pınar Süt, geniş ürün portföyüyle sektördeki güçlü konumunu koruyor.

EV DIŞI TÜKETİM (EDT)

SÜT

- » Süt (Yağlı, Yarım Yağlı, Yağsız)
- » Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım Yağlı)
- » Latte Art Barista Süt (Tam Yağlı)
- » Barista Süt (Yarım Yağlı)



PEYNİR

- » Labne
- » Choco Labne
- » Pınar Beyaz
- » Taze Peynir
- » Dilimli Tost Peyniri
- » Kaşar Peyniri
- » Üçgen Peynir
- » Dilimli Burger Peyniri
- » Tam Yağlı Beyaz Peynir



TEREYAğI

- » Blok

REÇEL ve BAL

- » Porsiyon Çilek Reçeli
- » Porsiyon Vişne Reçeli
- » Porsiyon Bal

KREMA

- » UHT Krema
- » Ekşi Krema



YOĞURT

- » Doğal Yoğurt (Yağlı ve Yarım Yağlı)
- » Doğal Yoğurt
- » Organik Yoğurt
- » Laktozsuz Yoğurt



SOS

- » Servis Mayonez
- » Servis Ketçap
- » Kova Mayonez
- » Kova Ketçap
- » Poşet Mayonez
- » Poşet Ketçap
- » Barbekü Sos Poşet
- » Barbekü Sos Kova
- » Acı Sos Poşet
- » Acı Sos Kova
- » Hardal



AYRAN

- » Bardak Ayrarı



SÜT TOZU

- » Yağsız Süt Tozu



Pınar Süt'ün tüm ürünlerinin ayrıntılarına QR CODE'ü telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler

Pınar Süt, gelişen yeni trendlere ve ihtiyaçlara hızlıca cevap verebilmek için kısa, orta ve uzun vadeli inovasyon planlarını hazırladı.

Pınar Süt, 2023 yılında hem tüketici geri bildirimleri hem sektör trendlerini takip ederek yeni ürünler geliştirmeye devam etti.

Pınar Organik Labne

Şirket, 2023 yılında Pınar Labne ailesine yeni bir çeşit ve lezzet olarak Pınar Organik Labne ürünü kattı. Pınar Organik Labne'nin üretiminde kullanılan organik süt, tüm ineklerin organik süt ilkelerine uygun beslendiği ve yetiştirildiği özel bir çiftlikten alınıyor. Pınar Organik Labne tüketicilerine sağlıklı ve lezzet dolu öğünler sunuyor.



Beslenme tercihlerine uygun geliştirilen **Pınar Organik Labne** hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

Pınar Kahvaltı Keyfi Taze Peynir

Pınar, peynir ailesine "Pınar Kahvaltı Keyfi Taze Peynir" adlı yeni üyesini ekledi. İdeal kıvamı, yepyeni lezzeti ve uygun tuz oranıyla kahvaltılarının vazgeçilmezi olmayı hedefleyen Pınar Kahvaltı Keyfi, 180 gramlık pratik ambalajıyla tüketicilerine saklama kolaylığı sağlıyor. Pınar Kahvaltı Keyfi, yüksek kalsiyum oranı ve hafif lezzetiyle raflarda yerini almaya başladı.



Pınar Lezzetin Âlâsı

Pınar, geleneksel damak zevkine sahip olan tüketicilerin özlem duydukları lezzetleri dikkate alarak "Lezzetin Âlâsı" alt markası altında yoğurt ve ayran portföyünü yeniledi.

Pınar Lezzetin Âlâsı yoğurtla, sofrada yoğurdu keyifle, doya doya yemeyi seven tüketicilere kıvamı doygun, lezzeti damakta kalacak özel bir ürün lansmanı gerçekleştirdi. Ayran kategorisinde de yenilenen tadı ve artan yağ oranıyla yemeklerin yanında en lezzetli ayranı sunma hedefiyle hem perakende hem de ev dışı kanalında tüketiciyle buluşmaya başladı.



Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri

Pınar Süt, yıl boyunca farklı platformlarda yaptığı ürün iletişimiyle hem yeni ürünlerini tanıttı hem mevcut ürünleriyle ilgili içerikler paylaştı.

50. yılını kutlayan Pınar Süt, bu yılda yeni ürünleri, iletişim çalışmaları ve hayata değer katan sosyal sorumluluk projeleri aracılığıyla tüketicilerin markaya duyduğu güveni pekiştirdi.

Birçok kategoride lider pozisyonunu koruyan Pınar Süt gelecek yıllar için çalışmaya devam ediyor.

SÜT GRUBU

Ürün	Ciro payı(%)	Pozisyon
Uht Süt	22,5	Lider
Uht Sade Süt	20,2	Lider
Light Süt	24,3	Lider
Organik Süt	68,1	Lider
Çocuk Sütü	53,5	Lider
Protein Süt	60,9	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2023)

PEYNİR GRUBU

Ürün	Ciro payı(%)	Pozisyon
Taze Peynir	44,9	Lider
Labne	33,9	Lider
Sürülebilir Peynir	27,7	Lider
Dilimli Peynir	25,7	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2023)

ÇOK YÖNLÜ İLETİŞİM YÖNETİMİ

Pınar Süt, 2023 yılında da, iletişim çalışmalarıyla tüketicilerini ürünler ve projeleri hakkında bilgilendirdi. Şirket, sosyal medya üzerinden yaptığı paylaşımlarda uzmanlarla tüketicilerini buluşturarak, onların hayatına değer katmayı amaçladı.

Pınar Süt'ün 50. Yılına Özel Çalışmalar



50 yıldır ebeveynlerin yanında olup, çocukların süte ulaşmasını sağlayarak, Türkiye'nin her yerinde sağlıklı ve mutlu nesiller yetiştirmenin haklı gururunu yaşayan Pınar Süt, "Pınar'la Büyüdüm" kampanyası ile Eylül-Ekim 2023 döneminde televizyonda yayındaydı. Kampanya radyo, açık hava kullanımı, dijital ve sosyal medya yayınlarıyla da desteklendi.

Pınar Süt, 50. yıl coşkusu, sosyal medya hesabında düzenlenen çekiliş aracılığıyla tüketicilerle paylaştı. Yıl boyunca instagram/pınarhepyanimda ve facebook/pınarhepyanimda sosyal medya hesaplarından gerçekleştirilen paylaşımlar ve tüketicilerin hayatına değer katacak önerilerle yıl boyu iletişim çalışmaları sürdürüldü.



instagram/pınarhepyanimda hesabındaki iletişim çalışmalarını QR Code'u telefonunuza okutarak görebilirsiniz.



facebook/pınarhepyanimda hesabındaki iletişim çalışmalarını QR Code'u telefonunuza okutarak görebilirsiniz.

Pınar Çocuk Devam Sütü

Pınar Çocuk Devam Sütü'nün "Vitaminli, Mineralli, Çok Lezzetli" ana mesajı ile "uzman hekimler tarafından önerilen devam sütü olma" marka imajını desteklemek üzere Prof. Dr. Vildan Ertekin ile iş birliği kurularak, Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesabından yıl boyunca paylaşımlar yapıldı.

Pınar Kido

“Kido Pop” reklam filmi Ocak-Haziran ve Eylül-Aralık dönemleri arasında hem TV hem de dijital platformlarda yayınlandı. 21-22 Haziran 2023'te Türkiye HipHop Şampiyonası'nda ana sponsor olarak katılan Pınar Kido, yarışma boyunca sahne ve etkinlik alanında çocukların eğlence ve dansına ortak oldu, dans ile çocukları fiziksel aktiviteye teşvik etmeyi ve sporun gelişimindeki önemini vurgulamayı amaçladı.

Ayrıca yıl boyunca dijital projeler (IG da sticker kullanımı, Kido ile Dansı Öğreniyorum gibi benzeri dans içerikleri), mağaza içi aktiviteler (Kido Büyük Stand aktivitesi, Tokinomo Mağaza İçi Robot kullanımı), saha içi teşhir çalışmaları gerçekleştirdi.

Pınar Kido'nun hikayesi ve ürün çeşitlerini buradan inceleyebilirsiniz.

Pınar Protein

Pınar Protein Süt Ailesi'nin beğenilen reklam filmi “Benzemez Kimse Sana”, Haziran-Temmuz 2023 döneminde TV ve dijital platformlar, 18 Ağustos - 8 Eylül 2023 döneminde Spor kanallarında ve 25 Kasım-Aralık 2023 döneminde de dijital yayındaydı. Ayrıca yıl boyunca, dijital projeler, PR ve influencer iş birlikleri, etkinlikler ve saha içi teşhir çalışmaları gerçekleştirildi.



Pınar Protein dünyasındaki özel tarifler ve protein hesaplama gibi farklı bilgilere buradan ulaşabilirsiniz.

Pınar Denge

Kolay sindirim sağlayan Pınar Denge Laktozsuz Ailesi'nin reklam filmi, Nisan - Haziran 2023 döneminde TV ve dijital platformlarda yayındaydı. Mayıs - Haziran 2023 döneminde TV ve dijital platformlarda yayınlanan Pınar Denge Laktozsuz Ailesi'nin alt bandıyla iletişim güçlendirildi. Ayrıca yıl boyunca; dijital projeler, influencer iş birlikleri ve saha içi teşhir çalışmaları gerçekleştirildi.

Pınar Denge Ailesi'nin en yeni üyesi Pınar Denge Probiyotik Yoğurt'un reklam filmi, yıl boyunca dijital platformlarda yayınlandı.

Pınar Denge Laktozsuz Süt ve Yoğurt hakkında detaylı bilgiye buradan ulaşabilirsiniz.

Pınar Dilimli Tost Peyniri

Pınar Dilimli Tost Peyniri reklam filmi, TV'de ve dijital mecralarda yayınlandı. Sosyal medyada ise Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında hem reklam filmi hem de tarif postları düzenli olarak paylaşıldı. Mart ayında Pınar Hep Yanımda Instagram hesabı üzerinden bir yarışma gerçekleştirildi ve kazanan tüketicilere ürün ve hediye gönderimi yapıldı. Influencere kit gönderimi yapıldı ve bu gönderim için özel bir tarif kitapçığı hazırlandı. Ürün sahada da POP'lerle desteklendi. Sofra dergisiyle iş birliği gerçekleştirildi ve okula dönüş döneminde “Beslenme Çantası ile Leziz Öneriler” başlıklı iki sayfalık ilan çalışması yapıldı. Basılı dergiye ek olarak hem Sofra dergisinin sosyal medya hesaplarından hem de Pınar Hep Yanımda'dan tarif post paylaşımları yapıldı.

Pınar Beyaz/ Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak

Temmuz ayında Sofra dergisiyle yapılan çalışmada “Dünya Cheesecake Günü” sahiplenilerek San Sebastian Cheesecake tarif içeriği hazırlandı. Yıl boyunca Nefis Yemek Tarifleri web sayfasında tüm San Sebastian Cheesecake tarif içeriklerinde Pınar Beyaz reklam görselleri kullanıldı. Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarından Pınar Beyaz'lı tarifler paylaşıldı. Aktivite ve raf indirimleri Migros Sanal Market'te yayınlanan banner'lar ile tüketiciye duyuruldu. Sürülebilir peynirleri kapsayan bir Çek Kazan kampanyası düzenlendi. Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak, POP'lerle sahada desteklendi.

Pınar Süzme Peynir / Pınar Protein Süzme Peynir

Pınar Protein sosyal medya hesaplarında Pınar Protein Süzme Peynir'li tarif postları paylaşıldı. Aktivite ve raf indirimleri Migros Sanal Market'te yayınlanan banner'larla tüketiciye duyuruldu. Ürünler sahada da POP'lerle desteklendi.

Pınar Keyif Peynirleri

Dijital mecralarda Cheddar ve İnce Bi Peynir ürünlerinin iletişimi yapıldı. “Sevgililer Günü” ve “Dünya Makarna Günü” gibi özel günler kategori tarafından sahiplenildi ve POP'lerle sahada ve tarif postlarıyla dijitalde desteklendi. Cheddar ve Gouda ile satış noktası tanıtım çalışmaları gerçekleştirildi. Ürünlerin girdiği aktivite ve raf indirimleri Migros Sanal Market'te yayınlanan banner'lar ile tüketiciye duyuruldu.

Pınar Labne


Şef Danilo Zanna'nın yer aldığı yeni Pınar Labne reklam filmleri, TV'de ve dijital mecralarda yayınlandı. Sosyal medyada ise hem Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında hem de Danilo Zanna'nın kendi hesaplarından şefin yaptığı özel

tarifler paylaşıldı. Popüler Nefis Yemek Tarifleri sitesindeki tariflerde Danilo Zanna'nın Pınar Labne'yi önerdiği reklamlar kullanıldı. Danilo Zanna ile birlikte Pınar Labne Chef Yarışması düzenlendi. Yarışmaya 5 yarışmacı ve 5 influencer katıldı. Yarışma ilanı ve videosu sosyal medya hesaplarında paylaşıldı.



Pınar Organik Labne 180 g ürünü satışa açıldı. Bu ürünü tanıtıcı POP'ler, sahada kullanıldı. Danilo Zanna'nın tariflerinden oluşan pratik tarifler serisinde ürüne özel tarif Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında paylaşıldı.

Pınar Choco Labne 180 g ile hazırlanan "Choco Labneli Cheesecake" Sofra Dergisi'nde yayınlandı.

 Pınar Labne Şef Yarışması'nın görüntülerini [buradan](#) izleyebilirsiniz.

Üçgen Peynir

4 mevsim temalı hazırlanan peynir tabakları, okula dönüş ve yılbaşı içerikli postlar Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında paylaşıldı.

Pınar Kefir

Pınar Bardak Kefir'in, "yumuşak içim" lezzetini ve faydalarını, ön plana çıkaran filmle dijital mecralarda ürün tanıtımı gerçekleştirildi. Düzenlenen tadım aktiviteleri ve satış promosyonlarıyla Pınar Bardak Kefir'in bilinirliği artırıldı. Bardak kefirin, sağlıklı ara öğün alternatifi olarak okul ve hastane menülerine dahil edilmesi sağlandı.

Pınar Krema

Krema kampanyası, Ramazan ayında Tv ve dijital mecralarda yayınlandı. Tüketicile önemli iletişim noktalarından biri olan market içinde de tanıtıcı materyallerle tüketicinin farklı reyonlarda ilgisini çekmek ve satın almaya yönlendirilmesi sağlandı. Pınar Krema'nın yemeklere kattığı eşsiz lezzeti anlatan tarif videolarıyla tüketicile yıl boyunca iletişime geçildi. Mutfak şeflerinin ve yemek yapmayı seven kullanıcıların sık sık ziyaret ettiği Nefis Yemek Tarifleri platformuna yıl boyunca iletişim desteği verildi.

Pınar Sos

Sos grubunun Instagram ve Youtube kanallarında, 2023 yılı boyunca aktif olarak iletişim yapıldı. "Pınar Sos Ailesi ile Lezzeti Katla" sloganlı filmler, sağlıklı ve lezzetli tarifler tüketicilerle buluştu. Bunun yanı sıra, dijital mecralarda Pınar Mayonez tanıtımı yapıldı.

Pınar Hep Yanımda Sosyal Medya Platformları

Pınar Süt, 2023 yılında Pınar Hep Yanımda Instagram, YouTube ve Facebook kanalları üzerinden sosyal medya iletişimlerine devam etti.

Pınar Hep Yanımda sosyal medya kanallarında, süt ve süt ürünleriyle ilgili bilgilendirici içerikler, ürün iletişimi kapsamında hazırlanan tarifler, özel gün, sürdürülebilirlik proje içerikleri ve uzman görüşleri takipçilerle paylaşıldı.

Sağlıklı ve dengeli beslenme konusunda Uzman Diyetisyen Şefika Aydın Selçuk ile yıl boyunca paylaşımlara devam edildi. Sağlıklı beslenme, mevsim geçişlerinde beslenme, süt ve süt ürünleri tüketim porsiyonları ve tarif iletişimi gibi konularda içerikler oluşturuldu. Pınar ürünleriyle oluşturulan videolu tarif içerikleri ve uzman video içerikleri Pınar Hep Yanımda YouTube kanalında da yayınlandı.

YouTube iletişimi kapsamında, deprem gündemi konu alındı. Pınar Hep Yanımda YouTube hesabında, Pediatrik Gastroenteroloji ve Beslenme Uzmanı Prof. Dr. Benal Büyükgebiz ve Acıbadem Mehmet Ali Aydınlar Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetetik Bölüm Başkanı Prof. Dr. Murat Baş'ın konukluğu ve Özgür Özgülgün'ün moderatörlüğüyle "Depremden etkilenen çocuklar ve yetişkinler için beslenme konusunda neler yapabiliriz" başlığıyla içerik oluşturuldu. Instagram hesabında duyurularına yer verildi.

Pınar Süt ve Pınar Enstitü'nün sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaları, yeni bir içerik serisi olarak yayına alındı. Özel günler kapsamında içerikler oluşturuldu.

Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) ile iş birliğiyle gerçekleştirilen ve Pınar'ın, TEGV'in Ateşböceği Öğrenim Birimleri'ne bir yenisini ekleyerek deprem bölgesindeki çocuklara ulaşmayı ve bilimi keşfetme yolculuklarına destek olmayı hedeflediği projenin duyurularına yer verildi.

Okula Dönüş ve Yılbaşı dönemlerine özel hazırlanan ve Danilo Zanna ile mini workshop fırsatının duyurulduğu kurgularla takipçilerle etkileşimin artırıldığı yarışmalar düzenlendi.



Pınar Hep Yanımda Youtube kanalı içeriklerine QRCode'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

PınarOnline ile Tüketicilerle Doğrudan İletişim

Teknolojinin her alanda etkin hale gelmesiyle birlikte online alışveriş de günlük yaşamın vazgeçilmez bir parçası haline geldi. 2021'de hayata geçirilen e-ticaret platformu PınarOnline, markanın çevrimiçi varlığını güçlendiren ve tüketicilerle doğrudan iletişim kurma hedefiyle yoluna devam ediyor. Bu bağlamda PınarOnline, esnek ve çevik yapısıyla bir yıl içinde 82 bin müşteri

ve 2,5 milyon ziyaretçi sayısına ulaştı. Pazarlama bütçesinin %70'ini dijital e-ticarete ayıran platform, tüketicilere internet sitesi ve mobil uygulama üzerinden erişim imkânı sundu.

Ayrıca Kurban Bayramı, Ramazan ve Yılbaşı özel paketleriyle tüketicilere avantajlı kampanyalar sunuldu.

Yeni depo yatırımı: 2023 yılında İstanbul Ayazağa'daki yeni deposunu devreye alan PınarOnline, bu sayede lojistik kapasitesini önemli ölçüde artırdı. Kuru, soğuk ve donuk olmak üzere 3 farklı ısı rejimine sahip Ayazağa deposunda Pınar ürünleriyle birlikte tamamlayıcı ürünler de yer alıyor.

Sürdürülebilirlik: PınarOnline çevreci bir yaklaşım benimseyerek sürdürülebilirliği odak noktası haline getiriyor ve yatırımlarını bu yönde gerçekleştiriyor. Özellikle lojistik faaliyetlerde ortaya çıkan karbon salımını kontrol altında tutmak, iklim değişikliğiyle mücadele açısından hayati önem taşıyor. PınarOnline da sahip olduğu vizyon ile bu emisyonu sıfırlamak için birçok farklı girişimde bulunuyor. Toplam araç filosunun %25'i elektrikli olan PınarOnline'ın en önemli hedeflerinden biri de 2030'a kadar tüm sevkiyatını elektrikli araçlarla gerçekleştirmek.

Yeni teslimat modelleri: PınarOnline, İstanbul, Ankara ve İzmir'de müşterilere "randevulu teslimat" seçeneği sunarak +4°/-18 ° arası ürün gruplarını hızlı ve güvenli bir şekilde ulaştırıyor. Ayazağa deposunun açılmasıyla İstanbul içinde 3 farklı slot aralığında aynı gün teslimat modeli hayat geçirildi.

PınarOnline 2023 yazında Çeşme'nin 25 mahallesine çevre dostu elektrikli araçları kullanarak müşterilerine hizmet sundu.



Çeşme'de yaz ayları boyunca PınarOnline'a özel lezzetler, taze etlerden atıştırmalıklara, çeşit çeşit Pınar ürünleri ve sadece platformda bulunan avantajlı kampanyalarla tüketicilerle buluştu.

PınarOnline, soğuk zincir gerektirmeyen ürünlerini ise Türkiye'nin her yerine kargo aracılığıyla gönderdi.

Dayanışmaya destek: Pınar Online, Kahramanmaraş'ta tüm ülkeyi yasa boğan deprem sonrası yardımlaşma seferberliğine katılarak toplumsal sorumluluğunu yerine getirdi. Bölgede yer alan yerel üreticilere yönelik destek çalışmalarına yıl boyunca devam edildi.

Akademik İş Birliğiyle Öğrencilere Destek

Yaşar Topluluğu'nda değişim ve dönüşümün güçlü şekilde hissedildiği 2023 yılında, PınarOnline, Altınbaş Üniversitesi ile geliştirdiği iş birliği sayesinde yeni nesil eğitim-staj konseptini hayata geçirdi. Altınbaş Üniversitesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü ile geleceğin şeflerini sürdürülebilir mutfak konseptleriyle buluşturmak amacıyla gerçekleştirilen bu iş birliği kapsamında PınarOnline, 14 haftalık özel bir programa öncülük etti. Bu program kapsamında yer alan "Sürdürülebilir Mutfak" dersleri sayesinde gastronomi öğrencileri öğrendiklerini, mutfakta sürdürülebilirlik ve sıfır atık kapsamında yaratıcı tariflere dönüştürdüler.

Platformun 2024 Yılı Hedefleri

PınarOnline 2024 yılında da tüketici ihtiyaçlarına ve içgörülerine yönelik ürün çalışmalarına devam edecek. Ürün portföyünü geliştirerek hedef kitesini büyütmeyi planlayan PınarOnline 2024 yılı içerisinde özel ürünlerini daha çok kişiye tanıtmayı ve marka bilinirliğini artırmayı hedefliyor. Bu amaç doğrultusunda 2024 yılında PınarOnline hem geleneksel hem de dijital mecralarda yoğun iletişim planlıyor.

PınarOnline 2024 yılı içerisinde, altyapı geliştirme ve yenileme çalışmaları ile birlikte tüketicilerine daha hızlı, pratik ve kullanıcı dostu bir web ve uygulama yüzü sunmayı hedefliyor. Teslimat ağının genişletilerek faaliyet alanının Türkiye'nin farklı bölgelerine yayılması için belirlenen şehirlerdeki yapılanmaların fizibilite çalışmalarına devam ediyor.

2024'te tüm depo ve lojistik operasyonlarını kendine ait depo ve dağıtım yönetim sistemleri kurarak ilerletmeyi planlayan PınarOnline, böylelikle operasyonel verimliliğini artırmayı hedefliyor.

 Pınar'ın e-ticaret platformu **PınarOnline'a** buradan ulaşabilirsiniz.

EV DIŞI TÜKETİM KANALI ÇALIŞMALARI

Ev Dışı Tüketim (EDT) kanalında otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara geniş bir müşteri portföyüne hizmet veren Pınar Süt, bu kanaldaki çalışmalarına yıl boyunca devam etti. Pınar Süt, geliştirdiği yenilikçi ve pratik ürünlerin yanı sıra talebe uygun çözümlerle müşterilerine destek vermeyi sürdürdü.

Pınar Süt, bu süreçte hayatı kolaylaŐtıran gıdalar sunma hedefiyle yenilikçi ve pratik ürünlerin Ar-Ge çalışmalarına devam etti. Ayrıca ürün odaklı iletişim planları doğrultusunda ürün ve marka iletişimi, kanaat önderleri olarak belirlenen Şef ve aŐıbaŐı iletişim çalışmalarını, dijital mecralarda yer aldı.

Pınar Süt, 2023 yılında katıldığı etkinliklerde, uzmanlık fuarları ve festivallerde hedef kitle iletişimiyle pazarlama faaliyetlerine devam etti.

ETKİN DAĞITIM VE GÜÇLÜ SATIŞ

Yaşar Topluluğu'nun satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP), Üç farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeŐidinin dağıtımını 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye'nin dört bir yanına satış ve dağıtımını gerçekteŐiren, ölkemizin en büyük satış ve dağıtım şirketlerinden biri olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

YBP, yaygın satış ve dağıtım gücü ile Pınar Süt satışlarının %88'ini gerçekteŐiriyor. Pınar Süt'ün yanı sıra Pınar Et ürünlerini ve ev dışı tüketim kanalında Nar'ca markalı ürünleri en taze ve sağlıklı biçimde ülke çapında 155 binin üzerinde satış noktasına ulaŐtırarak tüketiciyle buluŐturan YBP, tüm ticari sistemini verimlilik, operasyonel mükemmeliyetçilik ve müşteri memnuniyeti üzerine kurarak çalışmalarına devam ediyor.

YBP, uluslararası bir şirket olarak Avrupa'da sağlıklı gıda pazarının lideri konumundaki Hero Gıda'nın Corny markalı ürünlerinin Türkiye'de satış ve dağıtımını yapmaya başladı.

Son teknolojinin kullanıldığı dijital sistemleriyle satış ve dağıtım operasyonlarını sürekli takip eden Şirket, düzenlediği özel eğitim programları ile iş ortaklarının ve kendi çalışanlarının satış becerilerini artırıyor.

PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM) Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden 444 76 27 no'lu telefon hattından ulaŐılabiliyor. Ürün ve hizmetlerle ilgili olarak Pınar İletişim Merkezi'ne yöneltilen Őikâyet, öneri, bilgi, eleŐtiri ve teşekkür konulu çağrılar, 07.00-23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor.

“Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz” ilkesi ışığında çalışmalarına devam eden Pınar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, Şirket içinde titizlikle inceleniyor.

KVKK kapsamında kaydedilerek çözüm üretilen her türlü geri bildirim yanı sıra çözüme kavuŐmayan Őikâyetler için ilgili birimlere gerekli yönlendirmeler yapılarak, tüm Őikâyet yönetimi süreci baŐından sonuna dikkatle takip ediliyor. Pınar İletişim Merkezi'ne x.com/InfoPinar ve facebook.com/PınarİletişimMerkezi adreslerinden de ulaŐılabiliyor. PİM, resmi X ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuŐturarak, tüketicilere en hızlı şekilde dönüş sağlıyor.

2023 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %87,02; müşteri memnuniyeti oranı ise %84,09 olarak gerçekteŐti.

PİM'den “Engelsiz İletişim Hattı”

Pınar, tüm tüketicilerine eksiksiz hizmet verebilmek için görme ve iŐitme engelli bireylere PİM üzerinden “Engelsiz İletişim Hattı” uygulamasını kullanıyor. Türkiye'deki görme ve iŐitme engelli bireylerin hayatını kolaylaŐtırma hedefiyle hayata geçirilen

uygulama sayesinde PİM, görme ve iŐitme engelli bireylere haftanın 7 günü 07.00-23.00 saatleri arasında hizmet sunuyor. Pınar İletişim Merkezi'nin 444 76 27 no'lu telefonunun yanı sıra tüketiciler, Türkiye'deki görme ve iŐitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve iŐitme engelli bireyler, sesli desteğin yanı sıra operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyorlar. Aynı şekilde ürün içeriğiyle ilgili detaylar ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabiliyor, son tüketim tarihi gibi akıllara takılabilen sorularına anında yanıt bulabiliyorlar.



Pınar Süt Ailesi

İnsan Kaynakları politikasını çalışan bağlılığı ve mutluluğu üzerine temellendiren Pınar Süt, 2023 yılında da ayrımcılıkla mücadele ederek fırsat eşitliği sunmaya devam etti.

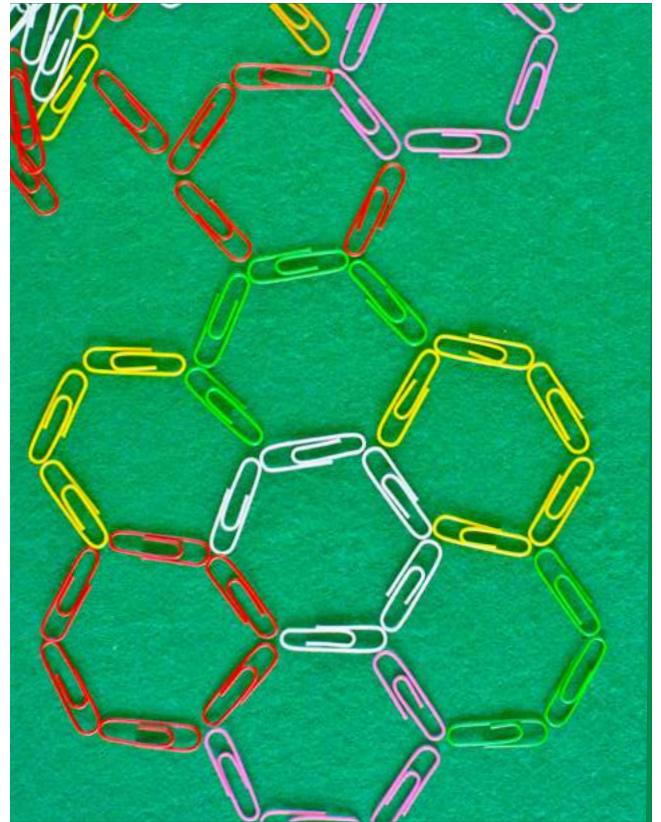
İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Süt, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Pınar Süt tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve kişisel verilerin korunması kanununa tam olarak uygun hazırlanıyor.

Pınar Süt, "Bilim, Birlik, Başarı" ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitimli ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İllkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadınin Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları



ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor.

İNSAN KAYNAKLARI

Türkiye'nin en köklü markalarından biri olarak ülke ekonomisine değer katan Pınar Süt, yetkin insan kaynaklarını, çalışan dostu uygulamalarıyla yönetiyor. Her kademedeki insan kaynaklarına büyük bir ailenin parçası olduklarını hissettiren Pınar Süt, "Önce İnsan" anlayışını benimseyerek çalışanlarına değer veriyor.

Pınar Süt, insan kaynakları uygulamaları çerçevesinde 2023 yılında da özel gün etkinliklerinden eğitimlere birçok çalışmaya imza attı. Sahlep Dağıtımı, İftar Yemeği, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü Pınar'a Gidiyorum, Cumhuriyetimizin 100. Yılında çalışanlarımız ve ailelerinin katılımıyla hizmet onurlandırma töreni ile gerçekleştir etkinlikleri sıralanabilir.

Sosyalleşmenin çalışan mutluluğunda önemli rol oynadığını savunan Şirket, bu doğrultuda insan kaynaklarına yönelik çeşitli organizasyonlar gerçekleştirerek, keyifli zaman geçirmelerini de sağladı. Masa Tenisi Turnuvası, Tavla Turnuvası, Sıcak Çikolata etkinliği, Hizmet Onurlandırma Töreni, San Sebastian Cheesecake Workshop Etkinliği, Yeni Yıl Yemeği, yılbaşı pastası ve tatlısı eşliğinde yeni yıl kutlaması gibi çalışan memnuniyetini artırmaya yönelik sosyal aktiviteler yer alıyor.

Sosyal etkinlikler kadar çalışanların gelişimine de önem veren Pınar Süt, bu kapsamda gerçekleştirdiği kurum içi eğitimlere 2023 yılında da devam etti. Yıl boyunca, her çalışan ortalama 15,9 saat teknik ve kişisel gelişim eğitimlerinden yararlandı. Bu kapsamda 2023 yılında Pınar Süt, bünyesinde çalışanlara 20.274 saat eğitim verdi. Toplumsal cinsiyet eşitliği ve ayrımcı dil söylemlerine yönelik eğitimler ve eğitici eğitimleri de programa dahil edildi. Toplumsal cinsiyet eşitliği ilkeleri doğrultusunda kadınlara ve çocuklara yönelik şiddetin önlenmesine katkı sunmayı amaçlayan Pınar Süt, "İş Dünyası Ev içi Şiddete Karşı" projesine katılarak Ev İçi Şiddetle Mücadele protokolünü 8 Mart 2023'te yayınladı.

Şirkette 2023 yılında; %19,4'ü kadın olmak üzere, ortalama 1.277 kişi istihdam edildi. Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının önemine inanan Pınar Süt, Tek-Gıda İş Sendikası ile 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2023 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesine imza attı. T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından 2023 yılında ilk defa uygulamaya alınan ve sosyal güvenlik hükümlülüklerini eksiksiz ve zamanında yerine getiren, vergisini tam ve zamanında veren, sendikal örgütlenmeyi destekleyen ve iş sağlığı ve güvenliği kurallarına uygun işletmelere verilmesi kararı alınan "Beyaz Bayrak" uygulamasında, bayrağın ilk sahiplerinden biri Pınar Süt oldu.



Pınar Süt Temel İnsan Kaynakları Politikası'na buradan ulaşabilirsiniz.

SAĞLIK ODAKLI UYGULAMA VE EĞİTİMLER

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu'nun kurum kültürüne göre şekillendirdiği adil insan kaynakları politikası doğrultusunda çalışanlarının sağlığını iyi uygulamalar ve eğitimlerle destekliyor. Tüm dünyada yaşam koşullarının yeniden şekillendiren pandemiden ardından, Pınar Süt, çalışan ve toplum sağlığını korumak için bu süreçte edindiği deneyimi pandemi sonrası dönemde de geliştirmeye devam etti.

2023 yılında ilk yardımcı eğitimi kapsamında olmayan bununla birlikte sağlık konusunda farkındalığı arttırmak ve kısmi ve basit olan ilk yardım uygulamalarını göstermek ve uygulamak amacıyla bilinçlendirici eğitimler düzenlendi. Ayrıca;

- Çalışanlara ergonomi becerilerinin kazandırılması amacıyla uygulamalı eğitimler yapıldı.
- Ekranlı araçlarda çalışan sağlığı ve güvenliği eğitimleri verildi.
- "Hijyen Eğitimleri" ve "İSG Eğitimleri" verildi.
- Çalışanlar için doğru beslenme eğitimleri sunuldu.
- İşe girişlerde adayın sağlığı ve işe uygunluğu araştırıldı.
- 2023 yılı içerisinde tüm çalışanların bölümlerine uygun olarak periyodik tarama ve portör taramaları yapıldı. Bu taramalar sonucunda gerektiğinde bölümlere kişinin çalışma şartlarıyla ilgili geri dönüşler alındı. Çalışanın kendine özgü rahatsızlıkları varsa öğrenilerek takip edilmesi sağlandı.
- İSG kurul toplantıları aylık olarak yapıldı.

2023 YILINDA VERİLEN EĞİTİM

20.274 SAAT

YIL BOYU ORTALAMA ÇALIŞAN SAYISI

1.277 ÇALIŞAN


Sürdürülebilirlik Yaklaşımı



Pınar Süt, stratejilerinin odağında gördüğü sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda, toplumsal gelişime katkıda bulunmanın yanı sıra çevresel performansını da sürekli iyileştirmeyi ilke ediniyor, gerçekleştirdiği iyi uygulamalarla sektörünü geliştirmeye devam ediyor.

Pınar Süt, stratejilerinin odağında gördüğü sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda hedefler koyarak yönetiyor. Topluluğun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” anlayışını tedarikten tüketiciye kadar olan tüm değer zincirine yansıtıyor. Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nı gözeterek gerçekleştirdiği çalışmalar ve iyi uygulamalarla Pınar Süt, sektörünü de geliştirmeye devam ediyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalayarak 2009 ve 2010 yıllarında İlerleme Raporları, 2011 yılından itibaren ise Sürdürülebilirlik Raporları ile sürdürülebilirlik performansını paylaştığı raporlara Pınar Süt de bilgi ve verileriyle dahil oluyor. Küresel Raporlama İnisyatifi'nin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak, “daha iyi bir yaşam için doğanın rehberliğinde” temasıyla hazırlanan Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda, Topluluğun sürdürülebilirlik stratejisini ve iş yapış biçimini yönlendiren sürdürülebilirlik modeli ve performans sonuçları; “işe iyi bakmak”, “çalışanlara iyi bakmak”, “topluma iyi bakmak”, “iş ortaklarına iyi bakmak” ve “çevreye iyi bakmak” başlıkları altında sunuluyor. Pınar Süt'ün çevresel, sosyal ve yönetimsel alanlarda gerçekleştirdiği çalışmaların da yer aldığı Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'na ve Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun web sitesinde (www.yasar.com.tr) yer alan “sürdürülebilirlik” bölümünden ulaşılabilir.

 Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesinde (www.yasar.com.tr) yer alan “sürdürülebilirlik” bölümünden ulaşılabilir.

Yaşar Holding'te Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında yapılandırılmış İklim Krizi Çalışma Grubu ve “Eşit Yaşar'ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Tüm Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri ile temsil edildiği Yaşar Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik alanında Topluluk bütününde koordinasyonu sağlıyor, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi takip ediyor ve Topluluk genelinde sürdürülebilirliğin gelişimine öncülük ediyor. Düzenli olarak gerçekleştirilen komite toplantılarında, güncel gelişmeler, regülasyonlardaki değişiklikler, yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar değerlendiriliyor, iyi uygulamalar paylaşılıyor.

Yaşar Holding Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesini sağlayarak Yaşar Topluluğu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu bütünündeki yapılanmaya paralel olarak Pınar Süt bünyesinde de sürdürülebilirlik çalışmaları, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi koordinasyonunda yürütülüyor. Komite; çevresel, sosyal ve yönetimsel sürdürülebilirlik alanlarında risk ve fırsatların değerlendirilmesi, politika, hedef ve stratejilerin gözden geçirilmesi, iyileştirmeye yönelik aksiyonların alınması ve sürdürülebilirlik performansının takibini sağlıyor.

Pınar Süt'te Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılmış olan İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grupları da sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalarına devam ediyor.

Pınar Süt'ün sürdürülebilirlik yaklaşımı; “iklim değişikliklerinin olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik stratejiler geliştirilmesi”, “geleceğimizin teminatı olan çocuklarımızın eğitim, spor, sanat dallarında kişisel gelişimlerine destek olunması”, “ülkemizin kaliteli süt üretiminin sürdürülebilirliği için, üreticilerimizin eğitilmesi, desteklenmesi”, “toplumumuzun ve bireylerin dengeli ve sağlıklı beslenmesine yönelik kaliteli, inovatif ürünlerin üretilmesi”, “kurum çalışanlarının kişisel gelişimlerini destekleyecek, değişen beklentilerini karşılayacak bir çalışma ortamı oluşturulması” konularını kapsıyor.

Günlük toplam 3 milyon litre çiğ süt işleme kapasitesine sahip olan ve İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da bulunan üç fabrikasıyla yaklaşık 500 bin kişilik bir ekosistem oluşturan Pınar Süt, 2050 yılında karbon nötr olmayı hedefliyor. Pınar Süt, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ve su ayak izinin azaltılmasına, etkin atık yönetimi politikaları ile çevresel performansın iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yürüten Pınar Süt'ün yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verileri şirket web sitesinde yer alıyor. Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan sera gazı hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, The Intergovernmental Panel on Climate Change (IPCC) ve U.S. Environmental Protection Agency (EPA)'dan takip edilerek kullanılmaktadır.

Enerji ve iklim değişikliği konusunda sürekli gözden geçirme ve iyileştirme çalışmaları yapan Pınar Süt, Yönetim Sistemleri Politikası'na uygun olarak geliştirilen projeler ile enerji kullanımındaki değişimleri yakından takip ederek enerji verimliliğini artırmayı hedefliyor.

Atık Su Arıtma Tesisi revizyonu yatırımını tamamlayarak 2023 yılında devreye alan Pınar Süt, son teknoloji otomasyon sistemlerinden faydalanıp yüksek atık su arıtma seviyesine ulaşarak doğanın korunmasına katkı sağlarken, tesiste üretilen biyogazın kullanılmasıyla gerçekleşen buhar üretimine de fosil yakıt kullanımının azaltılmasını sağlıyor.

Şirketlerin, gönüllü beyanlarıyla, iklim değişikliği, su kaynakları ve orman ürünlerinin faaliyetleriyle etkileşiminin sonuçlarını ve karşı karşıya oldukları riskleri ölçerek raporlamalarını sağlayan Karbon Saydamlık Projesine (CDP) Pınar Süt olarak 2015 yılından bu yana katılım sağlanmaktadır.

Pınar Süt, 2019 yılında İş Dünyası Plastik Girişimi'ni imzalayan Yaşar Holding'in plastik azaltımı, geri dönüştürülmüş plastik kullanımı ve kullanılan plastiklerin geri dönüştürülebilir olmasına yönelik hedeflerine ve çalışmalarına da bu alanlardaki uygulamalarıyla katkıda bulunuyor.

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikinden ürünün tüketiciye ulaştırılmasına kadar tüm değer zincirini iyileştirmeyi ve geliştirmeyi amaçlıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapısının, işleyişinin ve ürünlerinin ötesinde, etkileşim içinde bulunan tedarikçilere de yayılmasını bir sorumluluk olarak gören Pınar Süt, sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmalarını tedarikçileriyle paylaşarak onları da dahil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Pınar Süt, değer zincirinin en önemli unsurlarından olan tedarikçi ve iş ortaklarının seçimini, gıda güvenliği ve kalite gerekliliklerinin yanı sıra, "Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu" kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamayı hedefliyor.

2016 yılında başlatılan "Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması" ve ilki 2018 yılında düzenlenmeye başlanan "Yaşar Sürdürülebilirlik Günü" ile sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda projeler gerçekleştirilmesi teşvik edilirken, yıl

içerisinde düzenlenen eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Pınar Süt çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor. Sürdürülebilirlik konusu Yaşar Topluluğu kurum içi girişimcilik çalışmalarının da temelini oluşturuyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE ANLAYIŞI

Çevreye değer veren yaklaşımla üretim yapmak ve bugünden daha iyi bir gelecek yaratmaya katkıda bulunmak anlayışı ile faaliyetlerini sürdüren Yaşar Topluluğu, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği başlıklarını önceliklendiriyor. Pınar Süt Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik anlayışı ve hedefleri doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımına ve çevre konusundaki önceliklerine yön veriyor.

Küresel iklim değişikliği, kuraklık, nüfus artışı ve doğal kaynakların hızla azalması çevresel sorunları ve riskleri de beraberinde getiriyor. "İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi", "Su ve Atık Su Yönetimi" ve "Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi" konuları odağında çevresel performansını iyileştirmek amacıyla çalışmalar yapan Pınar Süt, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi doğrultusunda, tüm ürün ve proseslerin çevreye olan etkilerini ölçerek ve değerlendirerek iyileştirme hedeflerini belirliyor.

Pınar Süt, çevresel sürdürülebilirlik odaklı çalışmalarıyla alternatif enerji kaynakları kullanımının yaygınlaştırılarak fosil yakıt kullanımının, yenilenebilir enerji yatırımları yapılarak ve enerji verimliliği artırılarak karbon ayak izinin azaltılmasını, su tüketiminin azaltılması ve atık suyun geri kazanımının artırılmasıyla su ayak izinin azaltılmasını ve atık azaltımı çalışmaları kapsamında ambalajlarda kullanılan plastik miktarının azaltılmasını hedefliyor.

Baz yıl olarak kabul edilen 2011 yılından bu yana karbon ayak izi hesaplamalarını yapan Pınar Süt, 2023 yılında hesaplama ve raporlama çalışmalarını gerçekleştirerek 2050 yılında karbon nötr şirket olma hedefine ulaşmak için çalışıyor. 2013 yılından bu yana su ayak izini hesaplayan ve raporlayan Pınar Süt, üretim süreçlerinde su tüketiminin izlenmesi, ölçülmesi ve azaltılmasına yönelik çalışmalar yürütüyor.

ÇEVRE POLİTİKASI

Çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemlerle üretim yapmayı ilke edinen Pınar Süt, çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği vb. konularda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlıyor.



Pınar Süt'ün Çevreye İyi Bakmak Anlayışı ve Çevresel Verilerine QR Code'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



Pınar Süt'ün sürdürülebilirlik çalışmaları ve stratejisine [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Çevre politikası kapsamında çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini bilinçlendirmeyi amaçlayan Şirket, tüm iş süreçlerinde atık azaltımı, geri kazanım ve yeniden kullanım ilkelerini benimsiyor. Yeni yatırım projeleri ile enerji kullanımının azaltılması planlanırken bakım programları ile de enerji verimliliği çalışmalarına devam ediliyor.

Sürdürülebilir tedarik zinciri yaratılması ve tedarik zincirinde sürdürülebilirlik anlayışının benimsenmesi için sürdürülebilirlik bazında hazırladığı kayıt sistemine dahil ettiği tedarikçilerinin çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini değerlendiren Şirket, gereken iyileştirmelerin yapılmasına da destek oluyor.

ENERJİ YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI

Enerji verimliliği ile ilgili çalışmalarını aralıksız sürdüren Pınar Süt, 2023 yılında TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarı ile tamamladı ve kaynak ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirerek ilgili teknolojileri iş süreçlerine dahil etti.

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan "Sorumlu Tüketim ve Üretim" kapsamında çeşitli kategorilerde karbon ve su ayak izini azaltma amaçlı projeler gerçekleştiren Pınar Süt, atık azaltımı çalışmaları kapsamında ambalajlarda gramaj azaltılmasıyla daha az plastik kullanmaya odaklandı. Bu çalışmalarla karbondioksit salımında, su tüketiminde ve pazara sunulan ambalaj tonajında azalma sağladı.

Pınar Süt İzmir fabrikasında üretim faaliyetleri sonucu oluşan karbon ayak izinin azaltılması amacıyla hedefler belirlenerek azaltım çalışmalarına devam edildi. 2022 yılında devreye alınan Atık Su Arıtma Tesisi ile, 2023 yılında hem atık su hem de arıtma çamuru kaynaklı karbon ayak izi azaltımı sağlanarak, biyogaz kazanım ve kullanımı gerçekleşti. Anaerobik Arıtma Tesisi'nde atık su arıtımı sırasında oluşan biyogazın yakıt olarak kullanımı ile doğalgaz tüketiminde tasarruf sağlandı.

2023 yılında toplam 313.617 m³ biyogaz üretilerek 560 ton CO₂ azaltımı; ünitelerde ve ortak alanlarda kullanılan floresan aydınlatmaların LED armatüre dönüşümlerine devam edilerek yıllık 87.444 kWh elektrik tasarrufu; üretimde kullanılan buharın optimizasyonu ile ilk planda aylık yaklaşık 29 ton buhar tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında LED tube armatür değişimleriyle 37.000 kWh elektrik tasarrufu sağlanırken 4 adet standart verimli elektrik motorunun yüksek verimli elektrik motorlarıyla değişimiyle 22 ton CO₂ emisyon azaltımı sağlandı.



Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında, 2023 yılında yapılan LED dönüşümü yatırımıyla 29.074 kWh enerji tasarrufu sağlandı. Yapılan yatırımlar ile yıllık tasarruf miktarının 82.419 kWh'a arttırılması hedeflenirken, yumuşak su sisteminde bulunan pompalar revize edilerek fabrikanın ihtiyacına göre kapasitesi değiştirilerek enerji tasarrufu sağlandı.

SU YÖNETİMİ

Pınar Süt, Çevre Politikası doğrultusunda ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında doğal kaynak kullanımını en aza indirecek yöntemler uygulayarak, kirliliğin kaynağında önlenmesini ve su kullanımının azaltılmasını hedefliyor. Tüm operasyonel süreçlerde su tüketiminin kontrol altına alınması ve azaltılmasını sağlamak amacıyla verimlilik çalışmaları sürdürülüyor. Pınar Süt, su ayak izi hesaplamalarını yaparak hedeflerini belirleyen, gönüllülük esasına dayanan CDP girişiminin Su Programı kapsamında 2023 yılı için de performansını raporladı.

2023 yılında yapılan çalışmalarla: Pınar Süt İzmir fabrikasında, atıksu arıtma tesisi hem online hem de laboratuvar ortamında yapılan analizlerle çalıştırıldı ve oluşan atık sular limitler dahilinde deşarj edildi. Arıtma süreçlerinde kullanılan kimyasallar optimize edildi. Nötralizasyon amacıyla kullanılan kostik (NaOH) tüketimi bir önceki yıla oranla aylık ortalama %30 azaltıldı. Peynir imalatı sırasında oluşan peynir altı suyu atıksudan ayrılarak toplandı ve döngüsel ekonomiye katkı sağlanarak yan ürün olarak değerlendirilmek üzere lisanslı firmalara gönderildi ve bu sayede Atıksu Arıtma Tesisi'nin de yükü azaltılarak enerji ve kimyasal tasarrufu sağlandı. Üretim faaliyetlerinde su kullanımının azaltılması için "Su Ekibi" kuruldu ve tüketim trendlerinin izlenebilmesi, yerinde önlem alınması amacıyla tüm ünitelere su sayaçları takıldı. Özellikle proses yıkamalarında kullanılan suyun azaltılması için CIP yıkama süreleri optimize edildi. Buhar kondens suları % 35-40 oranında geri kazanılarak kazan dairesinde yeniden kullanımı sağlandı.

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında, atık su arıtma tesisinde kimyasal ve elektrik tüketimi en aza indirmeyi amaçlayan çalışmalara devam edildi. Yıl boyunca atık su arıtma tesisinde anlık ve 2 saatlik analiz sonuçlarına göre atık su limitlerinin altında deşarj sağlandı; gerekli tüm ekipman bakım ve kontrolleri tamamlandı. Peynir üretiminden kaynaklı peynir altı sularının ayrı hatlarla tanklarda depolanarak endüstriyel simbiyoz kapsamında fabrika dışına gönderimine devam edildi.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında, kurulumları tamamlanan sayaçlar sayesinde fabrika genelinde kullanılan suyun %96'sının izlenmesi sağlandı. Elde edilen veriler doğrultusunda, hatlarda yapılan temizlik için tüketilen su miktarlarında iyileştirmeler yapıldı. Ayrıca gelen su hattında bulunan pompalar revize edilerek, sürücü kontrollü otomatik pompa haline getirildi. Makinalarda gerçekleştirilen su geri kazanım çalışmalarıyla yıllık 29.200 m³ su tasarrufu hedeflendi.

ATIK YÖNETİMİ

Pınar Süt, üretim ve kullanım faaliyetleri nedeniyle çevreyi olumsuz etkileyebilecek olası durumların saptanması ve en aza indirilmesi için çözüm odaklı çalışmalara 2023 yılında da devam etti.

Endüstriyel Atık Yönetim Planı'na sahip olan Şirket, iç denetim ve tetkiklere ilişkin verilerini T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın açtığı çevrimiçi sisteme kaydediyor. Ayrıca yine Bakanlığın tanımladığı lisans sahibi firmalarla çalışarak üretim ve kullanım faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıklar bertaraf ediliyor. Sorumlu üretici kimliğiyle Pınar Süt, değerlendirilebilir atıklar için de lisanslı geri dönüşüm firmaları ile çalışarak dögüsel ekonomiye katkı sağlıyor. Büyükşehir belediyeleriyle ortak çalışma yapılarak organik ve evsel atıklar depolama sahalarına gönderiliyor.

Doğal kaynakların en verimli şekilde kullanılması, atık oluşumunun en aza indirilmesi ve elde edilen atıkların geri dönüşüme kazandırılması konusundaki hazırlıklar sonucunda 2021 yılında tüm fabrikalar için alınan "Sıfır Atık Sertifikası" kapsamında çalışmalar titizlikle sürdürülüyor. Çevre ile ilgili yasal mevzuatlara tam uyum gösteren Pınar Süt, ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına yönelik projelerine devam ediyor.

Pınar Süt, atık yönetimi çalışmaları kapsamında 2023 yılında, çevre bilincini artırmak üzere çalışanlarına eğitimler verdi. Şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında da eğitimler düzenledi. Şirket bünyesinde ayrıca Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri gerçekleştirildi. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen "Çevre İzin Belgesi"ne sahip olan Pınar Süt'ün İzmir, Eskişehir



ve Şanlıurfa fabrikalarında, yetkili devlet kurumları tarafından çevre mevzuatlarına uyum kapsamında düzenli olarak gerçekleştirilen denetim ve kontrollere devam edildi.

Pınar Süt İzmir fabrikasında; Endüstriyel Atık Yönetim Planı dahilinde, atıkların kaynağında ayrıştırılması, toplanması ve bertaraf edilmesi çalışmalarına devam edildi. İmalat ve sevkiyat ünitelerinden toplanan özellikle plastik ve kağıt/karton atıklar Sıfır Atık Sistemi'ne dahil edildi. Toplanan tüm atıklar lisanslı geri kazanım/geri dönüşüm tesislerine gönderildi.

Kazanımlar

- Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 5.374 adet ağacın kesilmesi önlenirken, 1.296.092 kWh enerji ve 55.953 kg sera gazı azaltımı,
- Atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 903.631 kWh enerji ve 6.417 kg sera gazı azaltımı,
- Atık metallerin geri dönüşümüyle; 89 ton ham madde, 43.977 kWh enerji ve 6.508 kg sera gazı azaltımı sağlandı.
- Karışık ambalaj atıklarının geri dönüştürülmesi sonucunda ise yıllık 4.096 adet ağaç, 1.315 m³ depolama alanı, 2.053 kWh enerji, 6.746 m³ su, 57.318 kg sera gazı, 144.423 lt petrol, 75 ton ham madde tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Atık Su Arıtma Tesisi'nde oluşan arıtma çamurlarının tesiste kurulan anaerobik çürütücü ünitesinde hem stabilizasyonu ve azaltımı sağlandı, hem de oluşan arıtma çamuru miktarı minimize edildi. Geçmişte düzenli depolama sahasına gönderilen arıtma çamurlarının lisanslı biyogaz üretim tesisine gönderimine başlanarak hem çamurdan enerji elde edilirken doğaya olan etkisi de azaltıldı. Arıtma tesisinde özellikle çamur yoğunlaştırma ve

susuzlaştırma ünitelerinden kaynaklanan kokunun önlenmesi için ilgili ünitelerin üzeri kapatılarak, koku giderim ünitesine bağlantıları yapıldı. Koku giderim ünitesinde optimum verim sağlanması amacıyla kuru buhar yöntemi ile çalışan ilave bir sistem eklenerek koku emisyonları azaltıldı.

İzmir fabrikada toplanan üretim firesi ve raf ömrü dolan ürünler yeni devreye alınan ambalaj ayırıcı ünitesinden geçirilerek organik içeriklerinin arıtma tesisinde biyogaza dönüşümüne başlandı. Ayrılan ambalajlar ise lisanslı geri dönüşüm tesislerine iletilerek ambalaj üretimi için oluşacak ham madde ve enerji kullanımının azaltımına katkı sağlandı.

Yıllık olarak düzenli çevre eğitimleri verilerek, su kullanımının azaltılması, atıkların ayrıştırılması ile ilgili bilinçlendirme çalışmaları yapıldı. 3 yıllık Endüstriyel Atık Yönetim Planı yenilendi.

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında; 2023 yılında fabrika genelinde oluşan tüm atıkların ayrı ayrı toplanması, depolanması sağlanarak tamamının geri dönüşüm tesislerine gönderimleri sağlandı.

Geri dönüştürülebilir atıkların lisanslı firmalara gönderimleri ve aylık sıfır atık bildirimleri sonucunda elde edilen kazanımlar:

- Atık kağıt/kartonların geri dönüşümü ile; 6.330 adet ağacın kesilmesi önlenirken, 1.525.364 kWh enerji ve 65.851 kg sera gazı azaltımı,
- Atık plastiklerin geri dönüşümü ile; 706.622 kWh enerji ve 5.017 kg sera gazı azaltımı,
- Atık metallerin geri dönüşümü ile; 16 ton ham madde, 8.095 kWh enerji ve 1.197 kg sera gazı azaltımı sağlandı.
- Karışık ambalaj atıklarının geri dönüştürülmesi sonucunda ise yıllık 1.277 adet ağaç, 410 m³ depolama alanı, 640.112 kWh enerji, 2103 m³ su, 17.872 kg sera gazı, 144.423 lt petrol, 47 ton ham madde tasarrufu sağlandı.

2023 yılında Eskişehir fabrikasında, çevre mevzuatı ve yasal şartlara uyum kapsamında yapılması gereken aylık/yıllık beyan ve bildirimler zamanında ve eksiksiz tamamlandı. Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında yıllık bildirimlere tabi olan Pınar Süt Eskişehir fabrikası, bu doğrultuda doğrulayıcı kuruluşla anlaşarak çalışmalarını tamamladı. Yıllık sera gazı emisyonları hesaplanarak doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Bakanlık Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Emisyon raporu sunuldu.

Çevre ve sıfır atık yönetimi kapsamında eğitimler verildi. Fabrika genelinde enerji tüketimi, su tüketimi ve atıkların kaynağında ayrıştırılması ve daha az atık üretimi kapsamında bilinçlendirme çalışmaları yapıldı.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında 2023 yılında;

- Atık kağıt dönüşümüyle 866 adet ağacın kesilmesi önlenirken 208.772 kWh enerji, 1.426 m³ su tasarrufu, 9.013 kg sera gazı azaltımı sağlandı.
- Atık plastik dönüşümüyle 50.823 kWh enerji ve 361 kg sera gazı azaltımı elde edildi.

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik kapsamında doğrulayıcı kuruluşla anlaşma sağlanarak çalışmalar tamamlandı.Yıllık sera gazı emisyonları hesaplanarak doğrulayıcı kuruluş tarafından doğrulandıktan sonra Bakanlık Çevre Bilgi Sistemi üzerinden Emisyon raporu sunuldu.

LOJİSTİK OPERASYONLARI

“Yeşil Lojistik” anlayışıyla lojistik süreçlerinde verimlilik odaklı çalışmalar yürüten Pınar Süt, hizmet kalitesini artırmaya devam ediyor.

Pınar Süt, 2023 yılında da çevresel sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, daha az mesafeyle daha fazla ve daha hızlı taşıma hacmine dayalı lojistik modeliyle faaliyetlerine devam etti. Lojistik hizmeti alınan üçüncü parti servis sağlayıcı firmaların Yalın 6 Sigma felsefesiyle ölçümlenen servis kaliteleri ve performansları her ay düzenli olarak raporlandı. 2023 yılında değer zinciri içinde bulunan tüm lojistik servis sağlayıcı firmaların Sigma performans seviyesi 3,66 oldu.

Bu anlayışın bir sonucu olarak, yaklaşık 100 bayinin katıldığı Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi’nde Pınar Süt’ün lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyulan memnuniyet oranı 2023 yılında %84 olarak gerçekleşti.

Yaşar Topluluğu’nun gıda iş kolundaki şirketlerinin 2023 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri şehirler arası sevkiyatlar içinde tır tipindeki araçların kullanım oranı dayanıklı sevkiyatlarda %95, frigorifik sevkiyatlarda ise %50 olarak gerçekleşti. Tersine lojistik süreci gereği 2023 yılı operasyonlarında dönüş görevi verilen araçların doluluk oranı %88 oldu. Yurt geneline sevkiyat yapılan sabit araç filosunun egzoz emisyonlarının kabul edilebilir sınırlar içinde kalması için Euro 4 ve Euro 5 normlarına uygun olması sağlandı.

KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Ham madde tedarikçiden üretime, dağıtımdan ihracata kadar her alanda kaliteyi ön planda tutan Pınar Süt, tüm iş süreçlerinde uluslararası standartlara uygun faaliyet gösteriyor.

2023 yılında da mevcut ve potansiyel tedarikçilere yönelik ziyaretler ve düzeltici faaliyetler kapsamında sürekli iyileştirme çalışmalarına devam edildi. Ham maddeden son ürüne, tüm süreçlere ait gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemleri çalışmaları, risk esaslı yaklaşım ve sürekli iyileştirme faaliyetleri ile sürdürüldü. Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Pınar Süt, sağlıklı süt üretimi ve sektörün sürdürülebilirliği için tedarikçilerini geliştirmek amacıyla da çalışmalar gerçekleştiriliyor.

Gıdayla doğrudan ilgili ve faaliyet alanını dolaylı ilgilendiren tüm regülasyonların takibi, incelemeleri, raporlama ve bilgilendirmeleri yapıldı. Gerekli görülen alanlar için ilgili departmanlar çalışma başlattı. Bu bilgilerin fabrika geneline paylaşımı yapılarak bu alandaki bilgi düzeyinin daha da artırılması hedeflendi.

Şirket çalışanlarına yıllık planlar paralelinde gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemleri başta olmak üzere yönetim sistemleri temel eğitimleri, gıda, hijyen ve sanitasyonu, alerjen yönetimi, kritik kontrol noktaları, AB ile Rusya Süt ve Süt Ürünleri İhracat Prosedürleri gibi konularda eğitimler verildi.

Sertifika ve Belgeler

Uluslararası standartlara uygun faaliyet gösterdiğini belgelendiren Pınar Süt; Kalite, Çevre, Gıda Güvenliği, Enerji Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği alanlarında yönetim sistemi belgelerine sahip bulunuyor.

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE Helal Uygunluk Belgesi
- TSE Covid 19 Güvenli Üretim Belgesi
- UHT Süt ve Tereyağı TSE Ürün Belgesi
- Organik Ürün Üretim Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi

VERİMLİLİK MERKEZLİ ÇALIŞMALAR

Üretim tesislerinde doğal kaynakların verimli kullanılmasını ön planda tutarak maksimum verimlilik esasıyla çalışan Pınar Süt, teknolojik ve operasyonel süreçlerinin gelişimini yıl boyunca sürdürdü. Şirket üretim tesislerinde tüketici odaklı inovatif bir anlayışla, en modern ve verimli yöntemlerle çalışmalarına devam etti. Siparişlerin ön değerlendirilmesi ve üretim parti büyüklüklerinin optimizasyonu ile tüm proses ve paketleme hatlarının en yüksek verimlilikle gerçekleşmeleri sağlandı.

Operasyonel mükemmellik anlayışıyla 2023 yılında da faaliyetlerine devam eden Şirket, ürün kalitesi ve güvenliğinden ödün vermeden, tüketicilerine geniş bir ürün yelpazesi sunmayı sürdürdü.

Tüm üretim hatlarında günlük verimlilik ölçümleri yaparak analizler gerçekleştiren Şirket, kayıplara neden olan faktörlerin giderilmesi ve mevcut değerlerin iyileştirilmesi hedefleriyle eylem planları oluşturmaya devam etti. Bu süreçte otomasyon ve gelişmiş robot teknolojisi yatırımlarına yönelik çalışmalar, hız kesmeden yürütüldü. Operasyonel mükemmellik anlayışı ile ürün kalitesini her geçen gün geliştiren Şirket, verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmeye devam etti.

Pınar Süt, katılımcı yönetim anlayışı ile birlikte organizasyonunun her kademesindeki fikirlere önem vererek Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) projelerini hayata geçirmeye devam ediyor. İşe alım süreci tamamlanan tüm yeni çalışanlar oryantasyon sürecinde, OMİ sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirilerek maliyet iyileştirme süreçlerine doğrudan dahil edilmeleri sağlanıyor. Operasyonel Maliyet İyileştirme modeli ile çalışanların kendi işleriyle ilgili aksaklıkları ortadan kaldıracak fikirlerini proje haline getirmesine olanak sunan Şirket, devreye alınan proje ve çözümlerle maliyetlerde önemli iyileşmeler elde etmenin yanında Sürdürülebilirlik Hedefleri'ne katkı sağlayacak fikirleri de destekliyor. Operasyonel verimlilik ve dijitalleşmenin odağında yapılan iyileştirmeler mevcut veri tabanında geçmişten bu yana kayıt altına alınarak izleniyor ve yönetiliyor. Pınar Süt, Bilgi Sistemleri'nde gerçekleştirdiği yatırımlar doğrultusunda OMİ sisteminin teknolojik alt yapısını iyileştirmek ve son teknoloji kullanımı sağlamak üzere çalışmalara başladı, güncellenen sistemin Topluluk şirketlerinde de yaygınlaştırılarak 2024 yılının ikinci yarısında yeni ve kullanıcı dostu arayüzü ile birlikte kullanıma alınması planlanıyor.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pınar Süt, toplumsal fayda sağlamak için kültüre, sanata, spora ve eğitime yaptığı yatırımları aralıksız sürdürüyor.

PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Pınar Çocuk Tiyatrosu, kuruluşundan bu yana geçen 36 yılda Türkiye genelinde 3 milyondan fazla çocuğa ücretsiz ulaştı. Türkiye'nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosu olarak öne çıkan Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2023 yılında Cumhuriyet'in 100. yılına özel hazırlanan "Küçük Kız ve Cumhuriyet" oyunu ile sahne aldı. Küçük Kız ve Cumhuriyet oyunu, çocukların gözünden Cumhuriyet değerlerini, devrimleri, bilim ve sanatı bir müzenin canlanan karakterleriyle anlatmayı hedefliyor. Oyunda çalışkan olmanın, gelecek için umut ve azimle çalışmanın önemi vurgulanıyor. Atatürk'ün Cumhuriyet'e ve çocuklara verdiği değeri öne çıkaran bu oyun, yeni nesillerde farkındalık yaratmayı amaçlıyor. Küçük Kız ve Cumhuriyet, tüm bu değerleri; şarkı, dans ve oyun içindeki görsellerle besleyerek ilgi çekici bir hale getiriyor.

Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun eski dönem oyunları ise "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalından yayınlanmaya devam ediyor.



Her Şey Çocuklarımız İçin Youtube kanalına QR Code'u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun çalışmalarının ayrıntılarına buradan ulaşabilirsiniz.

ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla 42 yıldır düzenleniyor. 2023 yılında Türkiye'nin 7 bölgesinden 6 - 14 yaş arasındaki binlerce çocuğun katılım gösterdiği yarışma, Cumhuriyet'in 100'üncü yılına özel olarak "Benim için Cumhuriyet" temasıyla gerçekleşti. Yarışmada minik ressamlar "Cumhuriyet"i ve "umudu" resmetti.



Her bölgede, yarışmayı kazanan yedi öğrenci bisiklet, yedi öğrenci bluetooth kulaklık kazanırken deprem bölgesine özel gerçekleştirilen kategoriden ise üç öğrenci bisiklet, üç öğrenci de bluetooth kulaklı kazandı. Ayrıca yarışmayı kazanan tüm öğrenciler profesyonel resim çantası ve malzemeleriyle ödüllendirilirken, altı öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla bir yıllık eğitim bursunun sahibi oldu. Bu yıl değerlendirmeler, Prof. Dr. Mümtaz Sağlam, Öğretim Üyesi Dilek Karaaziz Şener, Öğretim Üyesi Elif Dastarlı Dellaloğlu, gazeteci İhsan Yılmaz'ın jüri üyeliğiyle gerçekleştirildi. 42. Pınar Çocuk Resim Yarışması'nı kazanan 26 yetenekli öğrencinin eserleri ve sergilenmeye değer eserler, ilk olarak Yaşar Üniversitesi Fuaye Alanı'nda sanatseverlerle buluştu. Eserler, 42. Pınar Çocuk Resim Yarışması Sanal Dergisi www.pinar.com.tr web sitesinde yayınlanmaya devam ediyor.



www.pinar.com.tr internet sitesinde yayınlanmaya devam eden 42. Pınar Çocuk Resim Yarışması Sanal Dergisi'ne [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

2016 yılından bu yana Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması ile eş zamanlı düzenlenen “Pınar Çocuk Resim Atölyesi”, düzenlenen etkinliklerde, çocukların ilgilerini bu sanata yönlendirmelerine ve hayal dünyalarını resme yansıtma aracı oluyor. 2023 yılında “42. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması” kapsamında düzenlenen Pınar Çocuk Resim Atölyesi bu defa deprem bölgesinde afetten etkilenen çocukların keyifli vakit geçirmesini sağladı. 20 farklı çadır ve konteyner kentte düzenlenen atölyelerde binlerce çocuk resimle buluştu. Minik ressamın resimleri de yarışma kapsamında değerlendirildi. Bu yıla özel olarak, deprem bölgesindeki atölye çalışmalarına katılan üç başarılı minik ressamı jüri özel ödülü olarak bisiklet hediye edildi.

PINAR & TEGV İŞ BİRLİĞİ İLE TASARIM MUCİTLERİ ATEŞBÖCEĞİ

Pınar Süt, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle, deprem bölgesindeki çocuklar için eğitime destek yolculuğuna başladı. Pınar Süt, TEGV’in Ateşböceği Öğrenim Birimleri’ne bir yenisini ekleyerek deprem bölgesindeki çocuklara ulaşmayı ve onların bilimi keşfetmelerine yardımcı olmayı hedefliyor. Tasarım Mucitleri Ateşböceği ilk durağında Adıyaman’daki çocuklarla buluştu. Adıyaman sonrasında deprem bölgesinde çocuklarla buluşmaya devam eden Pınar Süt bu projeyi beş yıl boyunca sürdürerek 7 bin 500 çocukla bir araya gelmeyi planlıyor.

Tasarım Mucitleri Ateşböceği Eğitim Programı’nın içeriği, “Birlikte ve yaparak öğrenme” yaklaşımıyla kurgulandı. Program kapsamında çocukların; 3 boyutlu yazıcılar, 3 boyutlu tasarım kalemleri, elektronik kartlar, sensörler, motorlar, geri dönüşüm malzemelerini tanımaları ve sürecin sonunda bu araçları kullanarak gerçek hayatta karşılaştıkları sorunlara çözüm üretecekleri bir proje geliştirmeleri hedefleniyor.

SPORA DESTEK

Pınar Süt, “Pınar” markası çatısında, “Sosyal vatandaşlık” odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla spora katkı sağlamaya devam ediyor. Yaşar Holding’in Kurucusu ve Şubat 2023’te vefatına dek Topluluğun Onursal Başkanı Selçuk Yaşar’ın liderliğinde Pınar, 1998 yılından bu yana, Karşıyaka Basketbol Takımı’na ana destekleyici olarak sağlıklı toplum oluşturma idealine katkı sunuyor. Pınar, aynı zamanda Karşıyaka Spor Kulübü’nün altyapısında spor yapan binlerce çocuğa da destek veriyor. Pınar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da katkı sunuyor.

Pınar KSK

Yaşar Holding, kurulduğu İzmir’in bir basketbol şehri olmasından yola çıkılarak yöre halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefiyle, Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı’na markasının adını vererek destek olmaya devam ediyor. 25 yıldır Karşıyaka Basketbol Takımı’nın ana destekçiliğini üstlenen Pınar, isim sponsorluğunun yanında içecek tedarikiyle de takıma katkı sağlıyor.

Kulüp, 2023-2024 sezonunda Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi yanında Basketbol Şampiyonlar Ligi’nde Avrupa mücadelesini sürdürüyor. Pınar, Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına da katkı sağladı.



Pınar Cup Turnuvası

Pınar Karşıyaka adına her yıl geleneksel olarak düzenlenen Pınar Cup Turnuvası, 21-23 Eylül 2023’te İzmir Mustafa Kemal Atatürk Karşıyaka Spor Salonu’nda gerçekleştirildi. Pınar Cup’ta Pınar Karşıyaka’nın yanı sıra, Manisa BŞB ve Ukrayna’nın Prometey takımları kıyasıya bir mücadele sergiledi. Pınar Cup ile sezon açılışını da yapan Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı 2023-2024 sezonu öncesinde taraftarıyla buluşmanın heyecanını yaşadı.



Pınar’ın spor alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına QR Code’u telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



PINAR ENSTİTÜSÜ

Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmeye, kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştiren Pinar Enstitüsü, 2013 yılından bu yana faaliyetlerine devam ediyor.

Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde Projesi

Süt ve süt ürünlerinin üretiminde kalite ve verimlilik oldukça önem arz ediyor. Bu bakış açısıyla sağlıklı süt üretiminin desteklenmesi için hayata geçirilen “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi Pinar Enstitüsü aracılığıyla 2014 yılından bu yana kamu-üniversite-sanayi iş birliğiyle yürütülüyor. Bu projeye süt üreticilerinin bilgi ve birikimlerini artırmaya yönelik eğitimlere devam ediliyor. Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından ilk kez düzenlenen “Sürdürülebilir Gıda Ödülleri”, 10 Mayıs 2023'te İstanbul'da düzenlenen ödül töreniyle sahipleriyle buluştu. Birçok gıda şirketinin de ödül aldığı törende, Sürdürülebilir Gıda için İş Birliği kategorisinde Pinar Süt'ün “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi ödülün sahibi oldu.

Süt çiftçilerinin; hayvan sağlığı, beslemesi, doğru sağım uygulamaları ve finansal okuryazarlık konularında bilgilerini artırmayı hedefleyen proje kapsamında 2014 yılından bu yana, 14 ilde 8.500'den fazla süt çiftçisine ulaşıldı.

Süt hayvancılığında kuru dönem, doğum, buzağı bakımı ve beslemesi, doğru sağım uygulamaları ve iklim ve su konularındaki eğitimler sırasıyla; Aydın ilinin Çamdibi köyünde, Eskişehir'in Karageyikli köyünde, Eskişehir'in Bozan mahallesinde, Aydın ilinin Yakaköy köyünde, Manisa ilinin Gördes İlçesinde, Muğla'nın Sakarkaya köyünde, Eskişehir ilinin Dodurga köyünde, Bilecik'te yer alan Kurtköy köyünde ve son olarak Bursa'nın Çiçekközü köyünde 2023 yılı içerisinde düzenlendi.

Yeni Eğitim Materyali

Pinar Enstitüsü tarafından Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde projesi kapsamında gerçekleştirilen eğitimlerde süt üreticilerine dağıtılan, “Buzağı Bakımı ve Beslemesi” ve “Süt Sığırcılığı İşletmeleri İçin Pratik Bilgiler” broşürlerine bir yenisi daha eklendi. Hayvan beslemesi ve kaliteli süt üretiminin sağlanmasına katkıda bulunmak amacıyla, Pinar Süt ve

Çamlı Yem Kalite Departmanı çalışanları ile akademisyenler tarafından ortaklaşa hazırlanan, “Süt Üreticileri İçin Rasyon Önerileri” el kitapçığı düzenlenen eğitimlerde süt üreticilerine dağıtılıyor.

Yeni Eğitim Modülü

Değişen iklim koşulları ve su kullanım miktarları, toplumun bu alanlarda iyileştirme politikalarına yönelmesine olanak sağladı. Mevsimlerin değişmesiyle birlikte ortaya çıkan zorlayıcı iklim koşulları ve sınırlı su tüketimi, kuruluşları yeni yöntemler ve stratejiler geliştirmeye yönlendirdi. Bu değişim, birçok sektörde kalıcı etkiler yarattı; özellikle tarım ve hayvancılık sektörleri hızla bu dönüşüme adapte oldu. Bu değişime özellikle süt üreticilerini entegre etmek ve tarımda iklim değişikliği ile su kullanımı konularındaki farkındalığı artırmak amacıyla, Pinar Enstitüsü tarafından iklim ve su eğitimi hazırlandı. Kasım 2023'den yıl bitimine kadar düzenlenen eğitimlerde iklim ve su ile ilgili hazırlanan bilgiler üreticilere aktarıldı.

Genç Çiftçi Mesleki ve Bireysel Kapasite Gelişimi Programı

Dünya genelinde tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine yönelik çalışmalar giderek önem kazanıyor. Birleşmiş Milletler'in 2019 -2028 yılları arasında “Aile Çiftçiliğinin Geliştirilmesi ve Genişletilmesi Dönemi” olarak ilan etmesinden hareketle, “Genç Çiftçi Mesleki ve Bireysel Kapasite Gelişimi Programı” 2022 yılında faaliyetlerine başladı. Bu proje kapsamında, aile çiftçiliğinde sürdürülebilirliğin sağlanması için gençlerin nasıl desteklenebileceği araştırıldı. Bu doğrultuda gençlerin çiftçiliğe devam etmeleri için motivasyonları incelendi ve beklentileri tespit edildi. Bu bulguları içeren araştırma 2022 yılında kurgulandı. Böylece gençlerin tarımsal üretimde devamlılıklarını sağlamak ve kırsalda yaşam önceliklerinin neler olduğu tespit etmek üzere, oluşturulacak politikalarda dikkate edilmesi gereken stratejilerin belirlenmesi amaçlandı. Program 2023 yılında da başarıyla sürdürüldü.

İzmir'de yapılan çalıştay sonrasında bir başka ilde de benzer anket çalışmasının yapılmasının programın Türkiye geneli için daha yararlı olacağı kararı alındı. Bu karar sonrasında Ağustos 2023'te Kütahya İl Tarım ve Orman Müdürlüğüyle iş birliği protokolü imzalandı. Ekim 2023'te Kütahya ilinin 12 ilçesinde toplam 114 genç çiftçiyle anket çalışması yapıldı. İlgili anket çalışmasının sonuçları Aralık 2023 tarihinde, “Bilgi Paylaşımı ve Kapanış Çalıştayı” Yaşar Üniversitesi Ana Konferans Salonu'nda düzenlenen çalıştayla duyuruldu. Ayrıca çalıştayda Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) ile Ağustos 2023'te imzalanan iyi niyet beyanı

kamuoyuna ilan edildi. Gerçekleşmesi olası iş birlikleriyle tarım ve kırsal yaşamın sürdürülebilirliğine yönelik çalışmalarda beraber hareket edileceği de aktarıldı.

Elde edilen anket sonuçları ve atölyede toplanan görüşler sonrasında sürdürülebilir tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine yönelik bir eylem planı oluşturulmasına karar verildi. Planlama sonrasında belirlenecek pilot bölgelerden başlanarak Türkiye’de genç çiftçiliğin gelişimi için sosyal, eğitim, ekonomi alanlarında çalışmalar yürütülecek. Bu çalışmalar sonucunda; kırsal yaşamın sosyalleşmesi, ailelerin köy yaşantısına devam etmesi, üretilen ürünlerin kalitesinin artırılması, yeni pazarların oluşması veya var olan pazarın çeşitlenerek güçlendirilmesi amaçlanıyor. Gerçekleştirilecek eğitimler ve etkinliklerle beraber kırsalda yaşam standartlarının iyileştirilmesi hedefleniyor.

Mayıs 2023’te uygulama anasayfa ve arayüzünde gerçekleştirilen bir takım güncelleme ve yenileme çalışmalarıyla uygulamanın kullanıcılar tarafından daha kolay kullanılması ve anlaşılması hedeflendi. “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi kapsamında düzenlenen eğitimlerde uygulama süt üreticilerine tanıtıldı.

Süt Çiftçilerine Yönelik Mobil Uygulama – Süt Uzmanı

Türkiye’de süt hayvancılığı sektöründeki üreticiler, yaygın olarak küçük ölçekli aile işletmelerinden oluşuyor. Bu işletmelerin süt çiftçiliği uygulamalarında bilinçlendirilmesi; süt kalitesinde istenen kalite kriterlerin sağlanmasında ve dolayısıyla sektörün gelişmesinde önemli rol oynuyor.

Pınar Süt, süt çiftçilerini desteklemek, bilgi birikimlerini artırmak, onları doğru hayvancılık uygulamalarına teşvik etmek ve eğitimle fiziki olarak erişilemeyen çiftçilere de ulaşabilmek amacıyla “Süt Uzmanı” mobil uygulamasını hayata geçirdi. Pınar Enstitüsü yürütücülüğünde gerçekleştirilen bu uygulama sayesinde sektörün dijitalleşen dünyayla uyum içinde gelişmesi hedefleniyor. Bu uygulama sayesinde özellikle küçük ölçekli süt çiftçilerine; gelir artışıyla birlikte refah artışı sağlanması ve süt üretimine devam etme motivasyonlarının artırılması hedefleniyor.

Pınar Süt, ilk olarak Kasım-Aralık 2022’de Eskişehir ve çevresindeki küçük süt çiftçileriyle bir araya gelerek Süt Uzmanı mobil uygulamasını tanıtmıştı. Şirket, 2023 yılı Aralık ayında da Bursa ve çevresindeki küçük süt üreticileri ile bir araya gelerek Süt Uzmanı mobil uygulamasını yüz yüze tanıttı. Hazırlanan afiş ve broşürlerle uygulamanın

kullanımına dair bilgilendirmeler yapıldı. Pınar Süt, 2024 yılında Süt Uzmanı uygulamasıyla daha fazla küçük süt üreticisine ulaşmayı hedefliyor.

Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim

Düzenli ve sağlıklı beslenmenin bir yaşam tarzına dönüştürülmesini savunan Pınar Süt, fiziksel aktivitenin desteklenmesini de önemsiyor. Sağlıklı nesiller için “Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim” projesini 2016 yılında hayata geçiren Pınar Süt, okul öncesi dönem çocuklarını, öğretmenlerini ve ebeveynlerini odağına alarak bilinçlendirme faaliyetlerine aralıksız devam ediyor. Proje kapsamında; 2016’dan 2023 yılının sonuna dek 19 ilde 776 öğretmen aracılığıyla 28 binden fazla çocuğa ulaşıldı.

Pınar Süt 2023 yılında, proje uygulamalarının çıktılarını takip etmek amacıyla İzleme-Değerlendirme Etkinliği gerçekleştirdi. Bu kapsamda, öğretmenlerin projeye yönelik katkı, istek ve önerilerini öğrenmek ve çalışmalarını yakından incelemek amacıyla okul ziyaretleri gerçekleştirildi.

Ocak 2023’de Bursa ve Bilecik illerinde 2022-2023 eğitim yılında projeye dahil olan bağımsız anaokulları ziyaret edildi. Öğretmenlerle yapılan görüşmelerde projenin geliştirilmesine, dönüştürülmesine yönelik görüşler alındı.

T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Temel Eğitim Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen proje kapsamında, Kocaeli – Sakarya’da bulunan tüm bağımsız anaokulu öğretmenleriyle 9 Mart 2023’te; Isparta ve Burdur illerinde bulunan tüm bağımsız anaokulu öğretmenleriyle ise 9 Aralık 2023’te “Eğitimcinin Eğitimi Etkinliği” online olarak gerçekleştirildi.

Sağlıklı Yaşam Oturumları

Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve doğru bilinen yanlışları düzeltmek adına 2018 yılından bugüne kadar birbirinden farklı konular ve alanında uzman akademisyenlerle düzenlenen sohbet etkinlikleri 2023 yılında online ve yüzyüze olarak devam etti.

Sağlıklı Yaşam Oturumları ile sağlık, beslenme ve gıda konularında yanlış bilinenleri düzeltmek ve bilgi kirliliğini azaltmayı amaçlıyoruz. Bu çerçevede uzman konukları ağırladığımız Sağlıklı Yaşam Oturumları’nın yeni serileri Temmuz 2023 Pınar Enstitüsü YouTube kanalında yayımlandı. Çocuk Endokrin (Hormon) Hastalıkları Uzmanı Doç. Dr. Erdem Durmaz; aktif spor yapan çocuklar, erken ergenlik, çocuklarda kilo fazlalığı ve boy kısalığı başta olmak üzere birçok konuya değindi.

Bir diğerkonuşumuz, Uzman Çocuk Diyetisyeni Kader Atlı çocuklarda beslenme, süt ve süt ürünlerinin rolü, beslenmenin büyümeye etkisi ve insülin direnci başta olmak üzere birçok konudan bahsetti. 4 Ekim 2023'te İzmir Pınar Süt Fabrikası Sosyal Bina Eğitim Salonu'nda, Uzm. Dyt. Kader Atlı tarafından çalışma arkadaşlarımıza, "Çalışanlar İçin Doğru Beslenme" konulu bir eğitim düzenlendi. Ofis çalışanlarının hareketsiz yaşamında fazla kilolardan kaçınmaları için neler yapması gerektiği, Kader Atlı tarafından aktarıldı.

27 Aralık 2023'te İstanbul Yaşar Birleşik Pazarlama Dudullu Depo'da Uzm. Dyt. Kader Atlı tarafından çalışma arkadaşlarımıza, "Çalışanlar İçin Doğru Beslenme" konulu bir eğitim düzenlendi. Ofis çalışanlarının hareketsiz yaşamında fazla kilolardan kaçınmaları için neler yapması gerektiği, Kader Atlı tarafından aktarıldı.

Bilimsel Makale Ödülü

Pınar Enstitüsü'nün "toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla araştırmaları ve eğitimleri desteklemek" misyonu çerçevesinde toplumu bilinçlendirmek ve kaliteli yaşam farkındalığı yaratmak amacıyla bilimsel projelere destek vermek adına Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödülü hayata geçirildi. Gıda, sağlık ve beslenme konularında hazırlanan akademik çalışmaları destekleyerek araştırmacıları ve ilerleyen dönemlerde yapılacak çalışmaları teşvik etmesi amaçlandı.

2023 yılında dördüncüsü düzenlenen Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödülü; "sürdürülebilirlik" temasında "gıda, sağlık, beslenme ve tarım" konuları kapsamında olmak üzere 2019 – 2022 yılları arasında hakemli dergilerde yayınlanmış makaleler arasından bilime katkı, toplumsal yarar, uygulanabilirlik gibi kriterler dikkate alınarak seçilen makalelere verildi. Başvuru süreci Eylül 2023'te, 80 adet makalenin değerlendirmesi ise Aralık 2023'te sonuçlandı. Dereceye giren akademisyenlere para ödülü verildi.

 Pınar Enstitüsü'nün çalışmalarına buradan ulaşabilirsiniz.

ÖZEL YAYINLAR

Pınar Gazetesi

Besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alan Pınar Gazetesi, çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı oluşturuyor. Çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Üç ayda bir yayınlanan Pınar

Gazetesi'nin yeni sayısıylabirlikte tüm arşivine www.pinar.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Benim Pınarım

Kurum içindeki iletişimi ve bağlılığı güçlendirmek amacıyla, Şirket çalışanlarına yönelik hazırlanan Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayınlanıyor. Benim Pınarım'da Şirketle ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, Şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.

Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

X, Instagram ve Facebook hesaplarıyla Youtube kanalı üzerinden Pınar, anne-çocuk iletişimine dair ailelere faydalı ve güncel bilgiler verirken, gençleri de spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Instagram hesaplarında çocuklara yönelik atölyeler düzenleyerek çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

SPONSORLUKLAR

Pınar Süt, Türkiye'de aççılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de destek veriyor.

2023 Yılında Katılım Sağlanan Etkinlikler:

- İç Anadolu Kariyer Fuarı 1-2 Mart 2023
- SIAL CHINA 2023 Fuarı 18-20 Mayıs 2023
- 7. Uluslararası İzmir İktisat Kongresi 17-18 Mayıs 2023
- Mükemmelliği Arayış Sempozyumu 7 Haziran 2023
- 92. İzmir Enternasyonal Fuarı 1-10 Eylül 2023
- WorldFood İstanbul 3-6 Eylül 2023
- III. Ulusal Sütçülük Kongresi 5-6 Ekim 2023
- Anuga Fuarı 7-11 Ekim 2023
- Migros 100. Yıl Fuarı 20-22 Ekim 2023
- Çocuklar İçin Güvenli Gıda Sempozyumu 20 Kasım 2023
- 2. Tarım, Gıda ve Gastronomi İnovasyon Zirvesi 2-3 Kasım 2023
- Gasto Ege 23 Kasım 2023
- Urla'da Biriz Koşusu 19 Kasım 2023

Ödüller

Pınar Süt, kaliteli ürün ve hizmetleriyle 2023 yılında da pek çok ödüle layık görüldü.

Pınar Bardak Kefir ve Pınar Protein Süzme Peynir “Yılın İnovatif Ürünleri” seçildi

Pınar'ın Protein Süzme Peynir ve Bardak Kefir ürünleri, YouGov Pazar araştırma ve anket şirketi tarafından bu yıl altıncısı gerçekleştirilen “Yılın İnovatif Ürünleri” araştırmasında ödüle layık görüldü.

Pınar Süt, Türkiye'nin Beyaz Bayrak Ödülü alan ilk 20 şirketi arasında yer aldı

T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı öncülüğünde başlatılan Beyaz Bayrak uygulamasında belirlenen kriterleri yerine getiren şirketlere 3 Mayıs 2023 tarihinde ödülleri verildi. Pınar Süt, Türkiye'nin Beyaz Bayrak ödülü alan ilk 20 şirketi arasında yer aldı.

Sürdürülebilir Gıda için İş birliği Ödülü'nün sahibi Pınar Süt oldu

Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından ilk kez düzenlenen “Sürdürülebilir Gıda Ödülleri” 10 Mayıs 2023'te sahiplerini buldu. Sürdürülebilir Gıda için İş birliği kategorisinde Pınar Enstitüsü tarafından yürütülen Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde projesi ödülün sahibi oldu.

Pınar Süt'e Ege İhracatçı Birlikleri'nden Ödül

Pınar Süt Ege İhracatçı Birlikleri tarafından Ege Bölgesi'nde süt ve süt ürünleri kategorisinde en yüksek ihracat yapan şirket ödülünün sahibi oldu

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasına ödül

Pınar Süt Şehrin İstihdamına %100 Destek Sağlayanlar Ödülü'nün sahibi oldu



“Cumhuriyet Değerlerini Taşıyan Marka” Pınar!

Marketing Türkiye Dergisi ve Araştırma Şirketleri tarafından yürütülen, halk oylaması ile yapılan araştırmada Pınar “Cumhuriyet Değerlerini Taşıyan Markalar” arasına girdi.

Pınar Çocuk Tiyatrosu'na 2 Ödül Birden

Pınar Çocuk Tiyatrosu Çiğli Belediyesi ve Direklerarası Çocuk Tiyatroları tarafından ödüle layık görüldü.

Yıldız Teknik Üniversitesi'nden Pınar Süt'e Ödül

Yıldız Teknik Üniversitesi Gıda Kulübü tarafından Gıdanın Yıldızları Ödül Töreni'nde Pınar, Süt kategorisinde Gıdanın Yıldızı seçildi

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu

İdil Yiğitbaşı

Yönetim Kurulu Başkanı

1982 İzmir Amerikan Kız Lisesi mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Y.K. Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Y.K. Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Y.K. Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Y.K. Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

E. Feyhan Yaşar

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014 - 2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkanı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesi ve Türkiye Aile Planlaması Vakfı Mütevelli Heyet Üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarına 2011

yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükkalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Metin Akman

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. 2019 yılına kadar, Nutreco - Trouw Nutrition Türkiye şirketinde YK Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri, Atiken ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ile ortak girişim firması olan Yuniko'da YK Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca 2019 yılından bu yana Metin Akman, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti YK üyeliği ve Pınar Süt YK üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta endüstrisinin dünyadaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaç edinerek 2020'de kurulan YÜSAD'da YK Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve

sektörel derneklerin de çalışmalarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. TÜSİAD, TÜYEKAD, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, YUMBİR, IEC, SKD üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TÜSİAD ,a YK Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir.

Yeşim Gura

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1991 yılında da TEV bursu ile Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamladı. İş yaşamına 1991 yılında Procter & Gamble A.Ş.'de Finansal Analist olarak adım atan Yeşim Gura, Satış Finans, Finans Grup Müdürlüğü, Kurumsal Finansman, Finansal Analiz, Bütçe Planlama Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2004-2017 arasında Danone Hayat İçecek ve Gıda Sanayi A.Ş.'de üst düzey pozisyonlarda çalışan Yeşim Gura, 2009 yılından itibaren de 8 yıl boyunca şirketin Genel Müdürlüğünü yapmıştır. Yeşim Gura, daha sonra da sırasıyla Altıparmak Gıda A.Ş. ve Draeger Medikal ve Korunma Teknolojileri A.Ş. Şirketlerinde Genel Müdür olarak çalışmıştır. Draeger Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Avrupa Liderlik Ekibi üyeliği görevlerini üstelenmiştir. Mayıs 2020 tarihinden bu yana Türkiye, Avrupa ve ABD de stratejik danışmanlık yapan Yeşim Gura, halen Avrupa Komisyonu Inovasyon Programı kapsamında İş Koçluğunun yanısıra üst düzey Yönetici koçluğu da yapmaktadır. Halen QNB Finansbank ve Sanko Holding Şirketi Süper Film A.Ş. Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. 2021 yılında Uluslararası akredite DCRO Enstitüsü tarafından verilen Kalifiye Risk Direktörü ünvanını alan Yeşim Gura, bu kuruluşun Danışma Kurulu üyesidir. Yeşim Gura, IU Kelley School of Business Global Dekan Konseyi Üyesi ve YÜD (Yönetim Kurulu Üyeleri) Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Seçkin Şenol**Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

1985 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümü'nden mezun olmuştur. 1986 yılında çalışma hayatına özel sektörde Bütçe Kontrol ve Analiz Departmanı'nda başlayan Seçkin Şenol, 1998 yılına kadar çeşitli kademelerde çalışmıştır. 1997 yılında Bütçe ve Planlama Departman Yöneticisi, 2003 yılında Yaşar Holding Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak atanmıştır. Mevcut görevlerinin yanı sıra; yatırımların değerlendirilmesi, performans değerlendirme, verimlilik, sürdürülebilirlik komitelerinde ve Topluluğun çeşitli projelerinde yer almıştır. Seçkin Şenol, Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak 2017 yılına kadar çalışmıştır. 2023 yılında, Dyo Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş., Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. ve Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) lisansına sahip Seçkin Şenol, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Yılmaz Gökoğlu**Yönetim Kurulu Üyesi**

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009-Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Mehmet Aktaş**Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 yılında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanan Mehmet Aktaş, 2009 yılı Mayıs ayından itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı (CEO) olarak görevini sürdürmektedir. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte, TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyelikleri ile ekonomi dünyasının sivil toplum faaliyetlerinde aktif olarak bulunmaktadır. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana

başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

29 Mart 2023 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2023 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2023 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2023 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 9.278.555 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2023 - 31.12.2023 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 58.457.786 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Konuya ilişkin açıklamalar 01.01.2023-31.12.2023 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2023 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 6.702.143.433 TL olan özkaynak seviyesi ile 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

“Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler A grubunu temsil eden Üyeler arasından seçilir.”

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 23 no’lu maddesi şu şekildedir:

“Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Şirket’in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 10’da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu’nun 2023 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:
Faaliyet dönemi içinde Yöne

tim Kurulu 193 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25’ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı’nı Sn. Metin Akman, Komite Üyeliği’ni Sn. Yeşim Gura yürütmektedir. İki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu’na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı’nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yeşim Gura, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Metin Akman, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Barış Kav yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket’te Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu’na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi’nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu’na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere

bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşınamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sn. Metin Akman, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yeşim Güra ve icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Seçkin Şenol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde

(www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
 - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



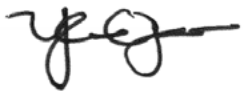
BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hissîmlerim arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
 - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Yeşim GÜRA



BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticarî ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
 - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seçkin ŞENOL



KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 4 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda üç bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2023 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 58-65) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>).

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU

İlkeler uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkeler uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pinar Süt'un de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmaları ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-28) Risk Yönetimi (Sayfa 57-58) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pinar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A1.1.	✓				Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası (Sayfa 21-22) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pinar Süt Web Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0
A1.2.			✓		2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yolculuğu (Sayfa 34) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pinar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A2. Uygulama/izleme						
A2.1.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 25-27) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pinar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A2.1.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 25-27) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pinar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A2.2.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pinar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 83-116) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 123-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Pinar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A2.3.			✓		Pinar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde "Çevreye İyi Bakıyoruz" dosyasında çevresel değerler belirtilmektedir.	https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU

İkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
A2.4.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 34, 37, 38, 40, 42, 44, 48, 88, 99-101) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A3. Raporlama						
A3.1.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A3.2.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 23-24) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
A3.3.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 50-52)
A4. Doğrulama						
A4.1.			✓		Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bu çalışmalar sonucundaki performans takibi yapılırsa da, bağımsız üçüncü tarafta doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 43, 52) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler (Sayfa 7)
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 118, 120) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B2.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3-4) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B4.			✓		Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B5.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B7.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 118-122) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 20-21)
B8.					Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 26-28, 59) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B9.			✓		Pınar Süt'ün sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalar, Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda verilen toplu değerlerin içinde yer almaktadır. Ayrıca değerler Pınar websitesine de eklenmiştir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3-4) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf
B10.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 3-4) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B11.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Yaşar Holding verileri içinde yer almaktadır. Ayrıca Pınar Süt değerleri, Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde "Çevreye İyi Bakıyoruz" dosyasında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3-4) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar Süt, çevresel etkilerini azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve verilerini açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Cevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir. Ayrıca Pınar websitesinde bu stratejiler ifade edilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 124-128) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 1-3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Cevreye İyi Bakmak (Sayfa 124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B14. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.			✓		Tedarikçi değerlendirme ve denetimlerinde çevresel etkiler dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 118-122) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 20-21)
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 yılında Sürdürülebilirlik Gelişmeleri (Sayfa 36-40) Cevreye İyi Bakmak (124-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Yaşar Topluluğu toplam verileri içinde yer almaktadır. Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 126) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			✓		Kullanılan buharın belli bir miktarı üretilmekte ve belirtilen toplam emisyon içinde yer almaktadır.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 126) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
B18.			✓		Düşük karbonlu elektriğe geçiş çalışmaları yapılmaktadır. Yenilenebilir enerji kapsamında fizibilite çalışmaları devam etmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 37) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 125- 126) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf	
B19.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.		
B20.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar websitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 yılında Sürdürülebilirlik Gelişmeleri (Sayfa 36-42) Çevre, İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 125-128) Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)	
B21.	✓				Pınar Süt web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 129-130) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf	
B22.		✓			Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.		
B23.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.		
B24.		✓					
B25.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 123-134) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)	

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU

İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELELER	EVET	HAYIR	KİSMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1.	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 4, 21, 57-58, 70-72, 118) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31)
C1.2.	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikalar faaliyetleri, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 70-76) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38) Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf
C1.3.	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 70-76) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31)
C1.4.	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 70-76) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31) Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5.	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 70-76) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31)
C1.5.	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 70-76) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31) Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5.	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 70-76) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31)

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.6.	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak-İş Sağlığı ve Güvenliği (Sayfa 81-82) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31)
C1.6.	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak-İş Sağlığı ve Güvenliği (Sayfa 81-82) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31)
C1.7.	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Süt Web sitesinde belirtilmektedir.	Pınar Süt Web Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/0
C1.8.	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu İşe İyi Bakmak- Etik ve Uyum (Sayfa 54-56) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9.	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.			✓		Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak-Toplumsal Yatırım (Sayfa 102-103) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 39-44) Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler (Sayfa 45-59)
C1.10.	Çalışanlara CSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 36, 37, 44, 55, 102, 125-126) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 30-31) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-37)
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler							
C2.1.	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 84,94-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 25-29) https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx
C2.2.	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 26) Paydaş Diyalogu (Sayfa 59) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

UYUM DURUMU

İkkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İkkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir

İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 4-5) Performans Verileri ve Göstergeler (Sayfa 136-149) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 4) Yönetimin Mesajı (Sayfa 5-9) Yaşar Topluluğu Hakkında (Sayfa 10) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 32-38)
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Pınar Süt 2022 itibarıyla Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'ne dahildir. Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yolculuğu (Sayfa 34) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu'nda belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-28) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
D2. Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2022 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 9, 56, 72, 80, 99-103) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2022-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2023 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 39-44)

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pinar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 08.05.2024 tarih ve 2024/54 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2023 - 31.12.2023 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

Metin AKMAN

Denetim Komitesi Başkanı

Yeşim GÜRA

Denetim Komitesi Üyesi

Gürkan HEKİMOĞLU

Genel Müdür



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamullerim Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta bağımsız denetimle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Diğer Husus

Şirket'in 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporu başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 1 Mart 2023 tarihinde bu faaliyet raporunun uygunluğu hakkında olumlu görüş verilmiştir.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2023-31/12/2023 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 8 Mayıs 2024 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

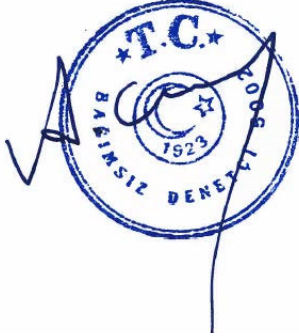
Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
8 Mayıs 2024
İzmir, Türkiye

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

**1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2023 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili olarak yer alan etik ilkelere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.



Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6. ve 19'a bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>Şirket'in ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in hasılatı yurtiçi ve yurtdışına yapılan satışlardan oluşmakta olup ürün satışına ilişkin hasılat edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda kayda alınmaktadır.</p> <p>31 Aralık 2023 itibarı ile Şirket'in satış gelirleri 10.862.329.843 TL'dir.</p> <p>Ürünün satışının gerçekleştirildiği dönemde hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup sözleşme koşullarına göre ürünlerin kontrolünün devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır.</p> <p>Hasılatın doğru tutarda ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none">- Şirket'in dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları kontrol edilmiştir,- Bilgi Sistemleri uzmanlarımızdan da yardım alınmak suretiyle, hasılat sürecine ilişkin kontrollerin tasarım uygulama ve işleyiş etkinlikleri test edilmiştir.- Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün müşteriye devredilip devredilmediği incelenmiş ve hasılatın varlığına ilişkin test gerçekleştirilmiştir.- Örneklem ile seçilen ticari alacaklar için dış teyit yapılmış ve ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolar ile uyumu kontrol edilmiştir.- Buna ek olarak, hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak dipnotlarda yer verilen açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında değerlendirmiştir.



Enflasyon muhasebesi uygulaması

Enflasyon muhasebesi uygulaması ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.6.'ya bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
<p>“TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama” standardına uygun olarak ilişikteki finansal tablolar ve dipnotlar, Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişikliklerin yansıtılması için yeniden düzeltilmiş ve sonuç olarak raporlama tarihine göre Türk Lirası'nın satın alma gücü cinsinden sunulmuştur.</p> <p>TMS 29'un Şirket'in raporlanan sonuçları ve finansal durumu üzerindeki önemli ve yaygın etkisi göz önüne alındığında, yüksek enflasyon muhasebesi bir kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir.</p> <ul style="list-style-type: none">- Şirket Yönetimiyle görüşüp, TMS 29'un uygulanması sırasında dikkate alınan prensipler, parasal olmayan hesapların belirlenmesi hakkında inceleme yapılmıştır,- Hesaplamaların tamlığı ve doğruluğunu sağlamak amacıyla kullanılan tarihler ve endeksler test edilmiştir,- TMS 29 uyarınca yeniden düzenlenen finansal tablo ve finansal tablolara ilişkin açıklayıcı dipnotlar kontrol edilmiştir,- Enflasyon muhasebesi uygulanmış finansal tablolarda ve ilgili dipnot açıklamalarında verilen bilgilerin TMS 29 açısından yeterliliği ve uygunluğu değerlendirilecektir

Diğer Husus

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren hesap dönemine ait finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 1 Mart 2023 tarihinde bu finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.



Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

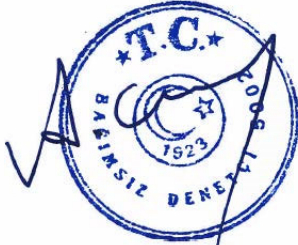
Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 8 Mayıs 2024 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2023 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
8 Mayıs 2024
İzmir, Türkiye

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2023 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

SAYFA

FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR).....	1-3
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	4-5
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	6
NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	7-8
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	9-82
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	9-34
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	34-38
DİPNOT 4 NAKİT VENAKİT BENZERLERİ.....	38
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	39-43
DİPNOT 6 TİCARİ BORÇLAR.....	44
DİPNOT 7 DİĞER BORÇLAR.....	44
DİPNOT 8 STOKLAR	44
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	44
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	45-49
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	50
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	50
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	50-53
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	53-55
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER.....	55
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARASAĞLANAN FAYDALAR	56-57
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	57
DİPNOT 18 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	58
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	58-60
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	61
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	62
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	63
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	63
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	64
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	64-67
DİPNOT 26 PAY BAŞINAKAZANÇ	68
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR	68-69
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	70-79
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	79-82
DİPNOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	82

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	15.023.550	36.527.838
Ticari Alacaklar		2.146.064.892	2.160.905.405
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	2.131.912.231	2.151.488.985
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		14.152.661	9.416.420
Diğer Alacaklar		1.066.625.176	1.117.888.839
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	937.639.189	1.053.540.047
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		128.985.987	64.348.792
Stoklar	8	1.284.899.292	1.250.634.925
Peşin Ödenmiş Giderler	9	37.780.768	17.554.014
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		37.780.768	17.554.014
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		1.245.579	31.299.713
Diğer Dönen Varlıklar	18	196.848.470	203.007.609
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		196.848.470	203.007.609
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		4.748.487.727	4.817.818.343
DURAN VARLIKLAR			
Diğer Alacaklar		185.225	3.703.642
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	-	3.398.441
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		185.225	305.201
Finansal Yatırımlar	27	547.348.928	851.863.707
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	859.771.921	985.851.541
Maddi Duran Varlıklar	10.a	5.701.937.605	5.837.908.446
- Arazi ve Arsalar		2.169.310.452	2.169.310.452
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		127.745.823	136.209.060
- Binalar		911.535.768	950.210.027
- Tesis, Makine ve Cihazlar		2.339.771.785	2.441.247.214
- Taşıtlar		11.428.707	12.631.762
- Mobilya ve Demirbaşlar		54.087.327	58.975.498
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		88.057.743	69.324.433
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.b	74.169.785	59.498.642
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	59.508.091	52.297.499
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		59.508.091	52.297.499
Peşin Ödenmiş Giderler		9.459.734	1.607.773
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		9.459.734	1.607.773
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		7.252.381.289	7.792.731.250
TOPLAM VARLIKLAR		12.000.869.016	12.610.549.593

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 8 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	2.658.827.791	2.096.137.432
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		2.658.827.791	2.096.137.432
- Banka Kredileri		1.720.346.641	1.259.651.884
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		938.481.150	836.485.548
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	67.052.348	99.640.222
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli			
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	67.052.348	99.640.222
- Banka Kredileri		50.519.255	86.816.302
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		16.533.092	12.823.920
Diğer Finansal Yükümlülükler	13	43.193.747	45.245.615
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		43.193.747	45.245.615
Ticari Borçlar		1.819.427.482	2.027.808.335
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	199.554.631	188.799.951
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	1.619.872.851	1.839.008.384
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	23.565.393	19.596.394
Diğer Borçlar		28.895.140	23.112.294
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		6.226.338	282.317
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	22.668.802	22.829.977
Ertelenmiş Gelirler		140.682	13.116.976
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		140.682	13.116.976
Kısa Vadeli Karşılıklar		14.226.110	62.474.998
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	867.570	3.569.655
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		13.358.540	58.905.343
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		129.897	156.085
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		129.897	156.085
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		4.655.458.590	4.387.288.351
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	25.428.601	51.850.945
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		25.428.601	51.850.945
- Banka Kredileri		6.801.226	37.635.227
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		18.627.375	14.215.718
Uzun Vadeli Karşılıklar		141.323.447	241.952.740
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	141.323.447	241.952.740
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	476.514.946	587.370.944
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		643.266.994	881.174.629
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		5.298.725.584	5.268.462.980

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		6.702.143.432	7.342.086.613
Ödenmiş Sermaye	19	44.951.051	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	958.754.210	958.754.210
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		1.089.168.212	1.707.208.750
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		1.089.255.250	1.213.796.454
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	10	1.211.641.764	1.317.517.348
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(122.386.514)	(103.720.894)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(72.420.206)	137.119.095
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	27	72.333.168	356.293.201
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		108.480.768	108.023.382
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Zarar/Karada Sınıflandırılacak Paylar		108.480.768	108.023.382
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		645.096.101	616.455.278
- Yasal Yedekler	19	645.096.101	616.455.278
- Geçmiş Yıllar Karları		3.570.945.457	3.476.217.264
Net Dönem Karı veya Zararı		284.747.633	430.476.676
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		6.702.143.432	7.342.086.613
TOPLAM KAYNAKLAR		12.000.869.016	12.610.549.593

İlişkili dipnotlar, finansal tabloların tamamlayıcı parçasıdır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	10.862.329.843	11.076.977.007
Satışların Maliyeti	20	(10.327.975.168)	(10.200.290.311)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		534.354.675	876.686.696
BRÜT KAR	20	534.354.675	876.686.696
ESAS FAALİYET KARI			
Genel Yönetim Giderleri	21	(288.922.242)	(236.128.205)
Pazarlama Giderleri	21	(591.484.797)	(582.907.294)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(74.633.567)	(63.799.807)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	423.897.969	389.343.443
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(169.055.335)	(231.365.188)
ESAS FAALİYET KARI		(165.843.297)	151.829.645
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	36.289.389	12.272.152
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(5.445.490)	(10.290.079)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	136.573.647	131.770.790
FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		1.574.249	285.582.508
Parasal Kazanç ve Kayıplar		580.490.640	313.680.791
Finansman Gelirleri	24	299.928.640	109.950.205
Finansman Giderleri	24	(816.200.236)	(394.871.712)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		65.793.293	314.341.792
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri)		218.954.340	116.134.884
- Dönem Vergi Gideri	25	--	(21.955.735)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	25	218.954.340	138.090.619
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		284.747.633	430.476.676
DÖNEM KARI		284.747.633	430.476.676
Pay Başına Kazanç		6,3346	9,5766
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	26	6,3346	9,5766

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:		(606.807.888)	1.708.164.658
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	10	-	1.515.029.279
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	(264.927.859)	375.045.475
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(209.539.300)	138.075.004
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	3	(11.906.860)	(16.580.678)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kazanç/(Kayıpları)	3	(197.632.440)	154.655.682
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(24.887.492)	(129.651.119)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler			
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	25	(94.642.936)	(197.511.931)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25	(19.032.174)	(18.752.274)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)/Kazançları, Vergi Etkisi	25	6.221.873	25.930.224
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar:		457.386	23.671.076
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	457.386	23.671.076
DİĞER KAPSAMLI GELİR		(606.350.502)	1.731.835.734
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		(321.602.869)	2.162.312.410

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer kazancı	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar	Diğer kazanç/kayıplar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları/(zararları)		
1 Ocak -31 Aralık 2022												
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	958.754.210	-	-	-	-	84.352.306	-	602.895.481	3.664.326.343	-	5.355.279.391
Transferler	-	-	-	-	-	-	-	-	13.559.796	(13.559.796)	-	-
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(153.547.928)	-	(153.547.928)
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış/(Azalış)	-	-	-	-	-	(955.909)	-	-	-	(21.001.352)	-	(21.957.261)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	1.317.517.348	(103.720.895)	356.293.201	138.075.004	23.671.076	-	-	-	430.476.676	2.162.312.410
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	430.476.676	430.476.676
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	1.317.517.348	(103.720.895)	356.293.201	138.075.004	23.671.076	-	-	-	-	1.731.835.734
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	958.754.210	1.317.517.348	(103.720.895)	356.293.201	137.119.095	108.023.383	-	616.455.277	3.476.217.265	430.476.676	7.342.086.612
1 Ocak -31 Aralık 2023												
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	958.754.210	1.317.517.348	(103.720.895)	356.293.201	137.119.095	108.023.383	-	616.455.277	3.476.217.265	430.476.676	7.342.086.612
Transferler	-	-	(11.232.648)	-	-	-	-	-	28.640.824	413.068.500	(430.476.676)	-
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(318.340.309)	-	(318.340.309)
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	(94.642.936)	(18.665.619)	(283.960.033)	(209.539.300)	457.385	-	-	-	284.747.633	(321.602.869)
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	284.747.633	284.747.633
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	(94.642.936)	(18.665.619)	(283.960.033)	(209.539.300)	457.385	-	-	-	-	(606.350.502)
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	958.754.210	1.211.641.764	(122.386.514)	72.333.168	(72.420.206)	108.480.768	-	645.096.101	3.570.945.456	284.747.633	6.702.143.433

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONRA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		41.868.702	333.487.435
Dönem Karı/(Zararı)		284.747.632	430.476.675
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)		284.747.632	430.476.675
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:		25.392.017	204.850.086
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10	289.088.796	273.864.479
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		27.488.796	13.262.290
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		27.488.796	13.262.290
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(23.802.067)	(12.138.595)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		383.839.077	267.800.663
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(328.051.722)	(104.622.597)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		711.890.799	372.423.260
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(208.499.142)	4.629.455
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		-	288.972
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(136.573.647)	(131.770.790)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	(136.573.647)	(131.770.790)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(218.954.340)	(116.134.884)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler		(7.041.832)	8.351.662
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		-	457.177
Kar/(Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(2.154.621)	(1.588.187)
Parasal Kayıp/Kazanç		(77.999.003)	(102.172.156)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(182.344.382)	(235.920.007)
Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		281.268.005	(50.471.585)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)		286.004.246	(63.864.527)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Azalış)/Artış		(4.736.241)	13.392.942
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(130.101.811)	(79.659.984)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetler ile İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(130.101.811)	(79.659.984)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(34.264.367)	(313.138.901)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Azalış)/Artış		(20.226.754)	(4.027.458)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(238.943.209)	218.329.856
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		5.019.338	46.173.785
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		(243.962.547)	172.156.071
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)		(40.267.171)	22.126.439
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(161.175)	3.293.697
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		(161.175)	3.293.697
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		(12.976.294)	12.949.988
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		13.328.394	(45.322.059)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış/(Azalış)		13.354.584	(45.378.300)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		(26.190)	56.241
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:		127.795.267	399.406.754
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(112.185.455)	(14.138.842)
Vergi ladelere (Ödemeleri)		31.299.713	(49.843.220)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri/ (Çıkışları)		(5.040.823)	(1.937.257)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİNDE SONRA EREN YILA AİT NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN			
KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:			
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	3	-	5.381.921
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri		40.044.306	23.671.075
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		25.893.720	91.707.894
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		25.893.720	91.707.894
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(135.469.452)	(161.297.436)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(119.735.993)	(159.996.824)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(15.733.459)	(1.300.612)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		109.839.565	(967.357.970)
- İlişkili Tarafalara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		119.299.299	(965.750.197)
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(9.459.734)	(1.607.773)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		1.607.773	980.105
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		1.607.773	980.105
Alınan Temettümler	5	49.130.120	20.410.030
Alınan Faiz		-	104.622.597
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN			
NAKİT AKIŞLARI			
(154.569.317)			
475.960.101			
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.916.805.969	3.298.876.271
- Kredilerden Nakit Girişleri		3.978.324.819	2.462.405.540
- İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri		938.481.150	836.470.731
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(4.439.613.332)	(2.339.816.606)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(4.455.347.703)	(2.383.321.365)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıkışları		15.734.371	43.504.759
İlişkili Tarafardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		(110.980)	(3.014.599)
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(15.334.158)	(12.315.460)
Türev Araçlardan Nakit Çıkışları		-	(288.972)
Ödenen Temettümler		(191.777.568)	(65.198.814)
Ödenen Faiz		(752.590.970)	(402.281.719)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		328.051.722	-
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)			
(21.654.583)			
(72.434.248)			
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ			
150.295			
15.973			
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)			
(21.504.288)			
(72.418.275)			
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
36.527.838			
108.946.113			
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ			
15.023.550			
36.527.838			

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır. Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %99'unu (2022: %99) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") aracılığıyla yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BIST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla %61,41 (31 Aralık 2022: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

1 Ocak - 31 Aralık 2023 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.277'dir. (1 Ocak - 31 Aralık 2022: 1.277). Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No: 317 Bornova/İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

(i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KMG") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KMG tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KMG tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 8 Mayıs 2024 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

(ii) Ölçüm esasları

Bu finansal tablolar "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ve yatırım amaçlı gayrimenkuller ile finansal yatırımlar dışında, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira'sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu finansal tablolar, Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe TL olarak gösterilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

(iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın Uygulanması Hakkında Duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

SPK'nın 28 Aralık 2023 tarih ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarını uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2023	1.859,38	1,00000
31 Aralık 2022	1.128,45	1,64773
31 Aralık 2021	686,95	2,70672

KGK'nın "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama Hakkında Uygulama Rehberi" uyarınca, işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren finansal tabloları için karşılaştırmalı finansal tablonun açılış tutarları olan 1 Ocak 2022 tarihli finansal tablolar, açılış finansal durum tablosu olarak kabul edilmektedir. 1 Ocak 2022 tarihi itibarıyla enflasyon düzeltmesi yapılmamış geçmiş yıl karları tutarı 354.062.133 TL olup, TMS 29 kapsamında enflasyon düzeltmesi sonrası 31 Aralık 2023 satın alma gücüne getirilmiş haliyle 1 Ocak 2022 tarihli geçmiş yıl karları tutarı 1.236.446.316 TL'dir.

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteeki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi geliri/gideri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunumuna ilişkin temel esaslar (Devamı)

- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Şirket'in finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmıştır.

Şirket, 1 Ocak 2022 tarihli açılış finansal durum tablosunda TMS 29'u uygulamış ve ilgili tutarları, varlıkların elde edildiği ve yükümlülüklerin üstlenildiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar enflasyonun etkisini yansıtabilecek şekilde yeniden düzenlemiştir.

(v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. Cari dönemde Şirket, önceki dönem finansal tablolarında kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirlerde tutulan 101.064.018 TL tutarındaki faiz gelirlerini finansman gelirlerine sınıflandırmıştır.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2023 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

Raporlama tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat henüz yürürlüğe girmemiş ve erken uygulanmasına izin verilmekle birlikte Şirket tarafından erken uygulanmayan bazı yeni standartlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir.

Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması (TMS 1'de Yapılan Değişiklikler)

UMSK tarafından 23 Ocak 2020 tarihinde UMS 1'e göre yükümlülüklerin kısa veya uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına yönelik finansal durum tablosundaki sunumunun daha açıklayıcı hale getirilmesi amacıyla yayımlanan, "Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması"na ilişkin değişiklikler, KGK tarafından da 12 Mart 2020 tarihinde "TMS 1'de Yapılan Değişiklikler - Yükümlülüklerin Kısa veya Uzun Vadeli Olarak Sınıflandırılması" başlığıyla yayımlanmıştır.

Bu değişiklik, işletmenin en az on iki ay sonraya erteleyebildiği yükümlülüklerin uzun vadeli olarak sınıflandırılmasına ilişkin ek açıklamalar ve yükümlülüklerin sınıflandırılmasıyla ilgili diğer hususlara açıklık getirmiştir.

2020 değişikliklerinin belirli yönlerini yeniden ele aldıktan sonra; UMSK, bir hakkın koşulsuz olması gerekliliğini kaldırmıştır ve bunun yerine, özünde uzlaşmayı erteleme hakkına sahip olmasını ve raporlama döneminin sonunda bu hakkın mevcut olmasını şart koşmaktadır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır.

Bu hak, bir kredi düzenlemesinde belirtilen koşullara (sözleşmelere) uyan bir şirkete tabi olabilir. Gelecekteki sözleşmelere tabi olan uzun vadeli borçlar için de ek açıklamalar gereklidir. Değişiklikler aynı zamanda bir işletmenin kendi hisseleri ile ödenebilecek bir borcu nasıl sınıflandırdığına da açıklık getirmektedir.

Şirket'in bu değişiklikleri 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan raporlama dönemlerinden itibaren geriye dönük olarak uygulaması gerekmektedir. Ayrıca, daha önce yayımlanan ancak henüz yürürlüğe girmemiş 2020 değişikliklerini erken uygulamış olabilecek şirketler için geçiş hükümlerini de belirtmektedir.

TMS 1'de yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-TFRS 16 Kiralamalar 'da yapılan Değişiklikler

Eylül 2022'de UMSK tarafından Satış ve geri kiralama işlemlerinde kira yükümlülüğü-UFRS 16 Kiralamalar 'da yapılan değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklik KGK tarafından 3 Ocak 2023 tarihinde "TFRS 2023" olarak yayımlanmıştır. TFRS 16 Kiralamalar'da yapılan değişiklikler, satıcı-kiracı bir satış ve geri kiralama işlemiyle ortaya çıkan değişken kira ödemelerinin nasıl muhasebeleştirildiğini etkilemektedir. Değişiklikler, değişken kira ödemeleri için yeni bir muhasebe modeli getirmektedir ve satıcı-kiracıların 2019'dan bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemlerini yeniden değerlendirmelerini ve muhtemelen yeniden düzenlemelerini gerektirecektir.

Değişiklikler aşağıdakileri içermektedir:

- İlk muhasebeleştirmede, satıcı-kiracı, bir satış ve geri kiralama işleminden kaynaklanan kira yükümlülüğünü ölçtüğünde, değişken kira ödemelerini dâhil eder.
- İlk muhasebeleştirmeden sonra, satıcı-kiracı, elinde bulundurduğu kullanım hakkıyla ilgili hiçbir kazanç veya kayıp muhasebeleştirmeyecek şekilde, kiralama yükümlülüğünün sonraki muhasebeleştirilmesine ilişkin genel hükümleri uygular.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

Satıcı-kiracı, sonraki ölçümlerde yeni hükümleri karşılayan farklı yaklaşımlar uygulayabilir.

Söz konusu değişiklikler, 1 Ocak 2024 veya sonrasında başlayan raporlama dönemleri için geçerli olup, erken uygulamaya izin verilmektedir.

TMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar uyarınca, satıcı-kiracı, TFRS 16'nın ilk uygulama tarihinden sonra yapılan satış ve geri kiralama işlemlerine ilişkin değişiklikleri geriye dönük olarak uygulamalıdır. TFRS 16'nın 2019'da uygulanmasından bu yana yapılan satış ve geri kiralama işlemleri belirlenerek yeniden incelenmeli ve değişken kira ödemelerini içerenler imkan dâhilinde yeniden düzenlenmelidir.

TFRS 16'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri

UMSK tarafından, 25 Mayıs 2023 tarihinde UMS 7 Nakit Akış Tablosu ve UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar standardında değişiklikler yayımlanmıştır. İlgili değişiklikler KGK tarafından da 19 Eylül 2023 tarihinde yayımlanmıştır. Değişiklikler, tedarikçi finansmanı düzenlemelerine (tedarik zinciri finansmanı, borç finansmanı veya ters faktoring düzenlemeleri olarak anılmaktadır) giren şirketler için ek açıklama gereklilikleri getirmektedir. Ancak, ilgili yükümlülükler ve nakit akışlarının sınıflandırılması ve sunumuna değinilmemektedir.

UMSK tarafından yapılan değişiklikler, aşağıdaki özelliklerin tümüne sahip olan tedarikçi finansman anlaşmaları için geçerlidir:

- Bir finans sağlayıcı, bir şirketin (alıcının) tedarikçilerine borçlu olduğu tutarları öder.
- Bir şirket, anlaşmaların hüküm ve koşulları kapsamında tedarikçilerine ödeme yaptığı tarihte veya daha sonraki bir tarihte ödeme yapmayı kabul eder.
- İlgili fatura son ödeme tarihine göre firmaya vade uzatımı sağlanır veya tedarikçiler erken ödeme koşullarından yararlanır.

Değişiklikler, finansman alacakları veya stoklara ilişkin düzenlemeler için geçerli değildir.

Değişiklikler, finansal tablo kullanıcıların (yatırımcıların) bu düzenlemelerin şirketin yükümlülükleri ve nakit akışları ile şirketin likidite riskine maruz kalması üzerindeki etkilerini değerlendirmesine olanak sağlayacak tedarikçi finansman düzenlemeleri hakkında bilgi sağlamak için biri TMS 7'de ve diğeri TFRS 7'de olmak üzere iki yeni açıklama hedefi getirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan dönemler için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir. Bununla birlikte, ilk uygulama yılında belirli bilgileri sağlama konusunda bir miktar kolaylaştırmalar mevcuttur.

TMS 7 Nakit Akış Tablosu ve TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'da yapılan Değişiklikler – Tedarikçi Finansmanı Düzenlemeleri 'da yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar

26 Haziran 2023 tarihinde Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (USSK) tarafından, yerel yetki alanlarının üzerine inşa edebileceği, yatırımcı odaklı küresel bir sürdürülebilirlik raporlaması temeli oluşturmak için IFRS® Sürdürülebilirlik Açıklama Standartlarını (UFRS S1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve UFRS S2 İklimle İlgili Açıklamalar) yayımlanmıştır. İlgili standartlar KGK tarafından da TSRS 1 ve TSRS 2 olarak 29 Aralık 2023 tarihinde yayımlanmıştır.

Bu iki standart, birlikte uygulanmak üzere tasarlanmıştır ve şirketlerin, yatırımcıların bilgiye dayalı karar verme için ihtiyaç duyduğu bilgileri – başka bir deyişle, yatırımcıların şirketlerin gelecekteki nakit akışları hakkında yaptıkları değerlendirmeleri etkilemesi beklenen bilgileri – belirlemesine ve raporlamasına destek olacaktır.

Bunu başarmak için genel standart, şirketlerin yönetim, strateji, risk yönetimi ve ölçüt ve hedefler alanlarında sürdürülebilirlikle ilgili tüm konuları raporlaması için bir çerçeve sağlamaktadır.

Standartlar 1 Ocak 2024 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerli olup erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak uygulanıp uygulanmayacağına ve ne zaman uygulanacağına yerel düzenleyici otorite karar verecektir. Bu doğrultuda Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan Kurul Kararında belirli işletmelerin 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren zorunlu sürdürülebilirlik raporlamasına tabi olacağı açıklanmıştır.

Şirket, Kurul Kararında belirtilen kriterleri karşıladığından uygulama kapsamındadır.

UMSK tarafından yayımlanmış fakat KGK tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri

Ağustos 2023'te UMSK aşağıdakilere açıklık getirmek için UMS 21'i değiştirmiştir:

- Bir para birimi başka bir para birimine dönüştürülebildiğinde; ve
- Bir para biriminin takas edilebilirliği olmadığı bir şirketin geçerli (spot) kuru nasıl tahmin ettiği.

Bir şirket ölçüm tarihinde ve belirli bir sebeple herhangi bir para birimini başka bir para birimiyle takas edilebildiği durumlarda söz konusu para birimleri şirket için takas edilebilir kabul edilmektedir. Ancak şirket için para birimlerinin takas edilebilir olmadığı durumlarda şirketin bir spot döviz kuru tahmin etmesi gerekmektedir.

Bir şirket spot döviz kuru tahmini yaparken amacı yalnızca söz konusu döviz kurunun mevcut ekonomik koşullar altında piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde gerçekleşecek düzenli döviz işlemlerindeki kuru yansıtmasıdır. Standartta yapılan bu değişiklik spot döviz kurunun tahmin edilmesine ilişkin özel şartlar içermemektedir.

Bu nedenle, bir şirket spot döviz kurunu tahmin ederken şunları kullanabilir:

- Düzeltme gerektirmeyen gözlemlenebilir bir döviz kuru; veya
- Başka bir tahmin tekniği.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler

Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri (Devamı)

Değişikliklere göre şirketlerin, tahmini döviz kuru kullanımının finansal tablolar üzerindeki etkisini değerlendirmelerine yardımcı olmak için şirketlerin yeni açıklamalar sunması gerekecektir. Bu açıklamalar şunları içerebilir:

- Para biriminin takas edilememesinin niteliği ve finansal etkileri;
- Kullanılan spot döviz kuru;
- Tahmin süreci; ve
- Para biriminin takas edilememesi nedeniyle şirketin maruz kalacağı riskler.

Değişiklikler 1 Ocak 2025 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Takas Edilebilirliğin ortadan kalkması – UMS 21'deki Değişiklikler Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkilerinde yapılan bu değişikliğin uygulanmasının, Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisinin olması beklenmemektedir.

Yürürlüğe girerek uygulanmaya başlanmış değişiklikler

1 Ocak 2023 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe girmiş olan değişiklikler ise şu şekildedir:

1. Muhasebe Politikalarının Açıklanması (TMS 1'e ilişkin Değişiklikler)
2. Muhasebe Tahminlerine İlişkin Tanım (TMS 8'e ilişkin Değişiklikler)
3. Tek Bir İşlemden Kaynaklanan Varlık ve Borçlara İlişkin Ertelenmiş Vergi – TMS 12 Gelir Vergileri'nde yapılan Değişiklikler
4. Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları -TMS 12'ye İlişkin Değişiklikler
5. UMS 12'ye İlişkin Değişiklikler BOBİ FRS-Uluslararası Vergi Reformu—İkinci Sütun Modeli Kuralları

Yeni uygulamaya konulmuş bu standart değişikliklerinin Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

2.5 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya işletme faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüleri yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.6'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

<u>İştirakler</u>	<u>Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)</u>	
	2023	2022
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	25,65	25,65
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından geçerli para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar" içerisinde takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri çevrimi için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu varlık alış:</u>	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
ABD Doları /TL	29,4382	18,6983
Avro /TL	32,5739	19,9349
<u>Dönem sonu yükümlülük satış:</u>		
ABD Doları /TL	29,4913	18,7320
Avro /TL	20,1519	19,9708
<u>Yıllık Ortalama:</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
ABD Doları /TL	23,7378	16,5512
Avro /TL	25,6799	17,3642

Geçerli ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur. Şirket'in iştiraki olan Pınar Foods, Almanya'da faaliyet göstermekte olup geçerli raporlama para birimi Avro'dur.

2.6 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.7.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı

Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - ii. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in söz konusu sözleşmeleri için kullanmış olduğu herhangi bir uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu bulunmamaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Şirket, süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. Şirket, son kullanma tarihleri ve ürün grupları üzerinden tahmini beklenen nakit çıkışlarını göz önünde bulundurarak iade karşılıklarını hesaplanmaktadır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirilmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.3 Finansal varlıklar (Devamı)

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

2.7.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamül stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satış gerçekleştirme için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir.

2.7.5 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yine bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 10).

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklara ilişkin kazanç ve kayıplar, bir önceki dönem sonundaki değer ya da dönem içinde edinilmişse edinim bedelinin ilgili tarihler itibarıyla söz konusu kalemin enflasyona göre düzeltilmesinden elde edilen değer ile ilgili kalemin raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değeri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir.

Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi ile beraber geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır. Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
 - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
 - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.7 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemiş kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.7.8 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.7.9 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.7.10 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalama, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalama adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.7.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğünün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabılır kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.13 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.7.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması (Devamı)

1 Ocak – 31 Aralık 2023 tarihleri arasında toplam ihracat tutarının 885.065.332 TL'si USD bazında gerçekleşmiştir (1 Ocak – 31 Aralık 2022: 1,071,550,480 TL). İhracat ağırlıklı olarak Körfez Ülkeleri ve Avrupa'ya yapılmaktadır. (Bölüm varlıkları ve yükümlülüklerinin önemli kısmının ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katlanılan maliyetlerin önemli kısmının Türkiye'de oluşması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir.)

2.7.15 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.15 Gelir vergileri (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Vergi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

2.7.16 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.7.17 Sermaye ve temettüler

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.7.18 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde diğer gelirler" altında kâr veya zarara yansıtılır. Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.19 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, mütakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

2.7.20 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) *Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmiş tutarları*

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.20 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bununla birlikte, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri, cari dönem amortismanları düşüldükten sonra 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Binalar ve yerüstü düzenleri maliyet yaklaşımı ile binaların teknik özellikleri, binalarda kullanılan malzemeler, piyasada aynı özelliklerde inşa edilen binaların inşaat maliyetleri ve geçmiş tecrübelerimize dayanarak hesaplanan maliyetler göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Binalardaki yıpranma payı, değerlendirme uzmanının tecrübelerine dayalı olarak binanın gözle görülür fiziki durumu dikkate alınarak takdir edilmiştir.

b) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanılmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 16).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.20 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

c) *Finansal yatırımlar makul değer tespiti*

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değerlerin hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere, diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	668.050.403	31,82	799.773.037	31,82
Desa Enerji (*)	86.361.912	25,65	85.678.885	25,65
Pınar Foods	105.359.606	44,94	100.399.618	44,94
	859.771.921		985.851.541	

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtacak şekilde değiştirilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Finansal Durum Tablosu</i>	YBP		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Dönen Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	49.289.326	104.072.156	36.568.756	35.949.055	116.798.965	86.992.616
Diğer Dönen Varlıklar	1.825.191.259	2.114.027.531	101.325.526	228.473.514	141.578.583	140.512.399
Toplam Dönen Varlıklar	1.874.480.585	2.218.099.687	137.894.282	264.422.569	258.377.549	227.505.015
Duran Varlıklar	2.519.530.246	2.874.301.395	304.730.389	264.798.051	6.422.696	13.052.167
Kısa Vadeli Yükümlülükler						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	100.666.377	25.323.147	11.592.665	513.109	5.949.417	7.171.791
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.059.369.561	2.261.783.962	93.322.130	168.629.737	24.405.777	3.963.443
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	2.160.035.938	2.287.107.109	104.914.795	169.142.846	30.355.194	11.135.234
Uzun Vadeli Yükümlülükler						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	8.578.123	5.580.855	-	1.826.027	-	6.013.807
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	125.929.757	286.284.338	1.016.263	24.221.008	-	-
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	134.507.880	291.865.194	1.016.263	26.047.034	-	6.013.807
Net Varlıklar	2.099.467.013	2.513.428.779	336.693.613	334.030.739	234.445.051	223.408.141

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Defter Değerlerinin Mutabakatı</i>	YBP		Desa		Pınar Foods	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri	2.513.428.779	1.808.933.723	334.030.739	294.350.245	223.408.141	157.310.426
Dönem kar/(zararı)	374.178.304	360.299.992	50.711.536	43.236.236	10.019.140	13.425.093
Diğer kapsamlı gelir	(660.250.784)	419.994.373	2.153.992	10.488.283	-	-
Ödenen temettü	(127.889.287)	(75.799.309)	(50.157.385)	(13.999.113)	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	1.017.770	52.672.622
Net Varlıkların Kapanış Değeri	2.099.467.012	2.513.428.779	336.738.882	334.075.651	234.445.051	223.408.141
Grubun payı %	%31,82	%31,82	%25,65	%25,65	%44,94	%44,94
Grubun TL Payı	668.050.403	799.773.037	86.361.912	85.678.885	105.359.606	100.399.618
Defter Değeri	668.050.403	799.773.037	86.361.912	85.678.885	105.359.606	100.399.618

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Kapsamlı Gelir Tablosu</i>	YBP		Desa		Pınar Foods	
	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2022
Hasılat	14.700.883.786	14.021.563.415	766.597.384	1.233.470.855	401.867.747	302.011.588
Faiz Geliri	134.876	18.954.620	13.903.400	14.496.953	-	-
Amortisman ve İtfa	(103.230.970)	(63.736.151)	(32.962.697)	(49.963.107)	(67.616)	(66.613)
Faiz Gideri	(11.726.319)	(24.254.688)	(846.491)	(403.808)	-	-
Gelir Vergisi Gideri	-	(59.297.145)	-	(23.037.951)	(4.934.800)	(4.013.013)
Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	374.178.304	360.299.992	50.711.536	43.236.236	10.019.140	13.425.093
Dönem Karı	374.178.304	360.299.992	50.711.536	43.236.236	10.019.140	13.425.093
Diğer Kapsamlı Gelir	(660.250.784)	419.994.373	2.153.992	10.488.283	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	(286.072.480)	780.294.365	52.865.528	53.724.519	10.019.140	13.425.093

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2023 ve 2022 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	985.851.541	724.173.225
İştiraklerin karlarındaki pay - net	136.573.647	131.770.789
Yabancı para çevrim farkları	457.386	23.671.076
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları – net	(11.906.860)	(16.580.678)
İştiraklerden temettü geliri	(53.571.352)	(31.838.554)
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar veya zarar	(194.013.237)	110.387.788
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	(3.619.204)	44.267.894
31 Aralık	859.771.921	985.851.541

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kasa	-	-
Bankalar	6.077.650	36.527.838
- Vadesiz mevduatlar	6.077.650	22.513.901
- Türk Lirası	5.253.710	22.513.901
- Yabancı Para	823.940	-
- Vadeli mevduatlar	-	14.013.937
- Türk Lirası	-	14.013.937
- Diğer	8.945.900	-
	15.023.550	36.527.838

31 Aralık 2023 itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı bulunmamaktadır. (31 Aralık 2022: TL için %15,62 olup vade süresi 1 ay içerisindeydi).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin detayı Dipnot 28'de sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal faaliyetleri içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir. 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP ⁽¹⁾	1.197.066.872	1.442.758.591
YDT ⁽²⁾	934.845.359	708.730.394
	2.131.912.231	2.151.488.985

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçmemiş olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (2022: 2 ay).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 752.694.792 TL (2022: 466.533.019 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 28.a'da verilmiştir.

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yaşar Holding ⁽³⁾	655.385.144	701.746.244
HDF FZCO ⁽²⁾	282.254.045	351.483.194
Diğer	-	310.608
	937.639.189	1.053.540.047

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'den olan 655.385.144 TL (31 Aralık 2022: 425.886.881 TL) tutarındaki kısa vadeli diğer alacakları, Şirket tarafından temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen borçlanmaların anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmakta olup, ortalama vade 6 ay ve söz konusu borçlanmaların etkin faiz oranı yıllık %43,24'tür (31 Aralık 2022: %20,25).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla Şirket'in HDF FZCO'dan 282.254.045 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup (31 Aralık 2022: 213.313.691 TL), bir yıl içerisinde tahsil edilmesi öngörülmektedir ve yıllık etkin faiz oranı %46,00'dır (31 Aralık 2022: %21,75).

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Yaşar Holding	-	3.398.441
	-	3.398.441

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen uzun vadeli kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmaktadır. Söz konusu kredinin etkin faiz oranı yıllık %12,36'dır (31 Aralık 2022: %12,36).

d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
YDT	69.456.602	55.298.113
Yaşar Holding	55.660.787	28.790.703
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem") ⁽²⁾	27.191.826	41.144.447
Desa Enerji ⁽¹⁾	16.952.923	43.108.896
HDF FZCO ⁽²⁾	1.780.051	9.668.582
Diğer	28.512.442	10.789.210
	199.554.631	188.799.951

YDT'ye olan ticari borçlar ihracat hizmet ve komisyon bedellerinden kaynaklanmaktadır. Yaşar Holding'e olan ticari borçlar danışmanlık ve hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır. Çamlı Yem'e olan ticari borçlar hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

Şirket'in ilişkili taraf alacak ve borç bakiyelerine istinaden aldığı ya da verdiği herhangi bir teminat bulunmamaktadır.

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
YBP	9.579.525.873	9.506.975.899
YDT	1.119.947.869	1.498.133.967
Pınar Et	23.376.459	15.013.643
	10.724.225.482	11.020.123.509

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu ihracat satışlarının önemli bir kısmı Yaşar Holding grup şirketi olan HDF FZCO'ya yapılmaktadır.

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
YDT	43.598.784	84.345.720
YBP	6.274.696	2.932.229
Pınar Et	3.534.560	2.777.314
Çamlı Yem	2.642.478	1.997.083
Pınar Su	1.899.609	1.672.211
Diğer	1.727.540	1.250.945
	59.677.667	94.975.502

c) İlişkili taraflardan sağlanan esas faaliyetlerden gelirler:

YDT	103.193.305	293.061.404
YBP	40.237.342	2.770.018
Çamlı Yem	9.950.213	4.508.364
Diğer	-	478.617
	153.380.860	300.818.403

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan alınan temettüler:

YBP	23.480.770	16.876.326
Pınar Et	17.118.502	10.959.274
Desa Enerji	8.503.108	5.770.182
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") (2)	27.740	24.421
	49.130.120	33.630.203

e) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

Yaşar Holding	6.171.894	838.994
YDT	1.824.980	10.877.011
Çamlı Yem	-	197.411
Diğer	1.790.747	7.139.998
	9.787.621	19.053.414

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlarına ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:		
Desa Enerji	221.758.215	382.510.193
Çamlı Yem	202.251.212	153.658.466
Desa Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş.	56.760.248	40.289.772
YADEX	24.943.322	-
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş. (4)	-	1.848.196
Diğer	1.322.425	1.704.542
	507.035.422	580.011.169

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik, Çamlı Yem'den ise hammadde almaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	115.075.135	102.664.541
YBP	84.160.443	87.550.253
YDT	28.630.285	67.990.754
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") (2)	19.689.764	14.664.695
Bintur	4.114.468	1.928.406
HDF FZCO	622.722	13.429.693
Diğer	6.198.938	4.965.996
	258.491.754	293.194.337

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansıtılmalarından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(4) Nihai Ana Ortak

h) İlişkili taraflardan finansman gelirleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yaşar Holding	152.279.588	65.277.824
HDF FZCO	95.701.609	-
	247.981.197	65.277.824

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

i) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

Yaşar Holding	106.827.099	56.854.693
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	8.667.000	4.399.437
Diğer	15.274.401	7.748.308
	130.768.500	69.002.438

Şirket'in, 29 Mart 2023 tarihinde yapılan 2022 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2023 yılı içerisinde 197.832.568 TL (2022: 63.538.814 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarının 67.064.069 TL'lik kısmı (2022: 21.661.521 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

**1 Ocak -
31 Aralık 2023** **1 Ocak -
31 Aralık 2022**

j) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	4.755.323	421.375
	4.755.323	421.375

k) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	660.768	44.225
Diğer	1.564.500	10.221.421
	2.225.268	10.265.646

l) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	58.184.881	35.465.766
Diğer uzun vadeli faydalar	-	4.759.999
	58.184.881	40.225.765

Toplam kısa vadeli faydaların 15.205.000 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2022: 7.711.236 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır

m) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 33.887.733 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2022: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 44.242.659 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Satıcılar cari hesapları	1.619.872.851	1.839.008.384
	1.619.872.851	1.839.008.384

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2022: 2 ay) içerisindeydir.

DİPNOT 7 - DİĞER BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek vergi ve fonlar	22.059.585	22.177.888
Diğer	609.217	652.089
	22.668.802	22.829.977

DİPNOT 8 – STOKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Mamul stokları	478.111.722	412.946.148
Yarı mamul stokları	403.318.003	502.174.203
Hammaddeler	326.324.959	271.611.044
Yedek parça ve palet stokları	76.412.521	63.433.984
Diğer	732.087	469.546
	1.284.899.292	1.250.634.925

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 8.797.862.040 TL'dir (2022: 8.458.854.676 TL) (Dipnot 17). Stoklarda herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Peşin ödenen giderler	35.733.109	14.787.068
Verilen sipariş avansları	2.047.659	2.766.946
	37.780.768	17.554.014

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2023
<u>Maliyet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Araziler	2.169.310.452	-	-	-	-	-	2.169.310.452
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	1.095.224.300	1.796.052	(170.077)	-	-	-	1.096.850.275
Makine, tesis ve cihazlar	2.574.925.998	66.026.740	(28.423.049)	24.522.010	-	-	2.637.051.698
Demirbaşlar	735.784.922	8.657.881	(806.558)	-	-	-	743.636.245
Taşıt araçları	97.440.135	-	-	-	-	-	97.440.135
Yapılmakta olan yatırımlar	69.324.433	43.255.320	-	(24.522.010)	-	-	88.057.743
	6.742.010.240	119.735.992	(29.399.684)	--	--	--	6.832.346.548
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(8.805.213)	(48.798.123)	34.652	-	-	-	(57.568.684)
Makine, tesis ve cihazlar	(133.678.784)	(173.573.700)	9.972.571	-	-	-	(297.279.913)
Demirbaşlar	(676.809.424)	(13.280.067)	540.574	-	-	-	(689.548.918)
Taşıt araçları	(84.808.373)	(1.203.055)	-	-	-	-	(86.011.428)
	(904.101.794)	(236.854.945)	10.547.796	-	-	-	(1.130.408.943)
Net Defter Değeri	5.837.908.446						5.701.937.605

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2022
<u>Maliyetdeğeri/yeniden değerlenmiş değer:</u>							
Araziler	1.092.802.969	-	-	-	-	1.076.507.483	2.169.310.452
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	672.144.025	1.875.717	-	-	(28.101.356)	449.305.915	1.095.224.300
Makine, tesis ve cihazlar	2.493.106.097	83.680.765	(97.806.736)	95.945.871	-	-	2.574.925.998
Demirbaşlar	732.055.399	5.982.344	(2.252.821)	-	-	-	735.784.922
Taşıt araçları	85.285.554	12.154.582	-	-	-	-	97.440.135
Yapılmakta olan yatırımlar	108.966.888	56.303.416	-	(95.945.871)	-	-	69.324.433
	5.184.360.932	159.996.824	(100.059.557)	-	(28.101.356)	1.525.813.397	6.742.010.240
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(8.689.372)	(28.217.197)	-	-	28.101.356	-	(8.805.213)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(174.984.632)	-	41.305.848	-	-	(133.678.784)
Demirbaşlar	(664.155.252)	(14.858.610)	-	2.204.437	-	-	(676.809.424)
Taşıt araçları	(83.605.319)	(1.203.055)	-	-	-	-	(84.808.373)
	(756.449.942)	(219.263.493)	-	43.510.285	28.101.356	-	(904.101.794)
Net Defter Değeri	4.427.910.990						5.837.908.446

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Maliyet değeri:				
Binalar ve yerüstü düzenleri	76.887.964	251.275	-	77.139.239
Taşıt araçları	97.244.593	72.208.550	-	169.453.143
	174.132.557	72.459.825	-	246.592.382
Birikmiş amortismanlar (-):				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(62.207.606)	(3.567.338)	-	(65.774.944)
Taşıt araçları	(52.426.309)	(54.221.344)	-	(106.647.653)
	(114.633.915)	(57.788.682)	-	(172.422.597)
Net defter değeri	59.498.642			74.169.785

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Maliyet değeri:				
Binalar ve yerüstü düzenleri	49.523.204	27.364.760	-	76.887.964
Taşıt araçları	89.364.756	7.879.837	-	97.244.593
	138.887.960	35.244.597	-	174.132.557
Birikmiş amortismanlar (-):				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(34.778.361)	(27.429.245)	-	(62.207.606)
Taşıt araçları	(33.549.379)	(18.876.930)	-	(52.426.309)
	(68.327.741)	(46.306.174)	-	(114.633.915)
Net defter değeri	70.560.220			59.498.642

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla. Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2022: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 197.057.788 TL'si (2022: 202.033.037 TL) satılan malın maliyetine, 49.427.580 (2022: 40.785.084 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 32.804.616 TL'si (2022: 23.586.221 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 9.798.812 TL'si (2022: 7.460.137 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2023 ve 2022 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	1.317.517.348	-
Vergi oranlarındaki değişiklik	(94.642.936)	-
Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış	-	1.515.029.279
Taşınmazlar ile amortisman tabii diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi	-	(197.511.931)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(11.232.648)	-
31 Aralık	1.211.641.764	1.317.517.348

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2023			
Maliyet	863.348.124	472.133.029	1.912.854.416
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(2.922.548)	(135.815.141)
Net defter değeri	863.348.124	469.210.481	1.777.039.275
31 Aralık 2022			
Maliyet	1.776.156.361	894.043.843	1.840.318.037
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(18.810.599)	(14.306.145)
Net defter değeri	1.776.156.361	875.233.244	1.826.011.892

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2023	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2023
Maliyet değeri:				
Haklar	155.666.801	1.217.054	-	156.883.855
Yapılmakta olan yatırımlar	56.734.226	14.516.406	-	71.250.632
Tenzil: birikmiş itfa payları	(166.732.535)	(8.522.868)	-	(175.255.403)
Diğer	6.629.007	-	-	6.629.007
Net defter değeri	52.297.499	7.210.592	-	59.508.091

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
Maliyet değeri:				
Haklar	154.366.189	1.300.612	-	155.666.801
Yapılmakta olan yatırımlar	56.734.226	-	-	56.734.226
Tenzil: birikmiş itfa payları	(158.437.724)	(8.294.811)	-	(166.732.535)
Diğer	6.629.007	-	-	6.629.007
Net defter değeri	59.291.698	(6.994.199)	-	52.297.499

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2023 içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 5.778.916 TL (2022: 576.110 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2023 itibarıyla 1.316.792 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır (31 Aralık 2022: 8.141.427 TL). Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
İlişkili olmayan taraflardan:		
Kısa vadeli krediler	1.720.346.641	1.259.651.884
İhraç edilmiş borçlanma araçları	938.481.150	836.485.548
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	50.519.255	86.816.302
Kiralama işlemlerinden borçlar	16.533.093	12.823.920
Kısa vadeli finansal borçlar	2.725.880.139	2.195.777.654
Uzun vadeli krediler	6.801.226	37.635.227
Kiralama işlemlerinden borçlar	18.627.375	14.215.718
Uzun vadeli finansal borçlar	25.428.601	51.850.945
	2.751.308.740	2.247.628.599

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	44.50	18.18	1.626.880.356	1.259.651.883	1.626.880.356	1.259.651.883
USD krediler (*)	8.70	-	3.175.000	-	93.466.285	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler (**)	33.12	14.36	30.620.762	65.523.443	30.620.762	65.523.443
Avro kiralama borçları	-	-	609.773	1.066.200	19.898.493	21.292.858
Toplam kısa vadeli krediler					1.770.865.896	1.346.468.186
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (**)	33.11	12.86	6.801.226	17.568.912	6.801.226	17.568.912
Avro kiralama borçları	-	-	-	1.004.783	-	20.066.315
Toplam uzun vadeli krediler					6.801.226	37.635.227

(*) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar sabit faizli spot kredilerden ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2022: Kısa vadeli finansal borçlar sıfır faizli spot, değişken ve sabit faizli kredilerden oluşmaktadır). 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla USD kısa vadeli finansal borçlar değişken faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2022: USD kısa vadeli kredi bulunmamaktadır).

(**) 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı %31,70 ve %36,30 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2022: Uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı %11,55 ve %18,50 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile Şirket'in ihraç edilmiş borçlanma araçlarının vadesi 6-12 ay arasında olup faiz oranları 33.62 % ile 48.50 % arasında değişmektedir (31 Aralık 2022: vade 6 ay, faiz oranı 27 % - 29.5%).

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
2024 yılı	-	37.635.227
2025 yılı	6.801.224	-
	6.801.224	37.635.227

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla, Şirket'in borçlanmalarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	1.661.121.882
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	1.090.186.858
Toplam	2.751.308.740

31 Aralık 2022

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	420.131.143
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	943.945.319
Toplam	1.364.076.462

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	2.211.100.759	776.157.956
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	3.978.324.819	3.004.079.824
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(4.455.347.703)	(2.383.363.581)
Kur farkı değişimi	(611.088)	(64.005.780)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	21.504.288	29.793.690
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.120.830	(3.874.032)
Finansal kiralamalardan kaynaklanan borçlar	22.214.648	24.550.773
Faiz tahakkuku etkisi	12.497.486	(8.723.639)
İhraç edilmiş borçlanma araçları	938.481.150	836.485.548
31 Aralık	2.736.285.189	2.211.100.759

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
a) Verilen teminatlar:		
Teminat mektubu	353.091.375	294.355.961
	353.091.375	294.355.961

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla Şirket’in teminat/rehin/ipotek/kefaret (“TRİK”) pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023			31 Aralık 2022		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİK'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			353.091.376			294.355.961
	TL	352.890.245	352.890.245	TL	294.145.460	294.145.460
	ABD Doları	6.820	201.131	ABD Doları	11.238	210.501
	-	-	-	-	-	-
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
	-	-	-	-	-	-
TOPLAM			353.091.376	294.355.961		

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
Özkaynaklarına oranı

%0

%0

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
b) Alınan teminatlar:		
Kefaletler	78.887.733	72.899.920
Teminat senetleri	37.826.346	47.830.201
Banka teminat mektubu	43.826.498	29.931.920
Teminat çeki	109.422	114.520
	160.649.999	150.776.561

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 78.887.733TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2022: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 72.899.920 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	1.027.172
	ABD Doları	467.317

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	888.744
	ABD Doları	433.717

c) Önemli davalar

Bulunmamaktadır.

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2023 tarihi itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2022: Herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	20.474.922	15.982.489
Kullanılmamış izin karşılığı	3.021.178	3.483.107
Personele borçlar	69.293	130.798
	23.565.393	19.596.394

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	867.570	3.569.655
	867.570	3.569.655

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	134.173.260	236.783.041
Kıdeme teşvik ikramiyesi	7.150.187	5.169.699
	141.323.447	241.952.740

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 23.490 TL (31 Aralık 2022: 25.327 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren geçerli olan 35.059 TL (1 Ocak 2023: 32.926 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	2023	2022
Yıllık iskonto oranı (%)	2,81	0,50
Emeklilik olasılığı (%)	97,11	97,12

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	236.783.040	136.748.041
Faiz maliyeti	44.832.845	29.858.459
Aktüeryal zarar	24.887.492	129.651.119
Dönem içinde ödenen	(112.185.455)	(14.138.842)
Hizmet maliyeti	17.296.946	20.629.648
Parasal kazanç /(kayıp)	(77.441.608)	(65.965.385)
31 Aralık	134.173.260	236.783.040

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 87.017.283 TL (2022: 180.139.226 TL) olup, 17.296.946 TL (2022: 20.629.648 TL) genel yönetim giderlerine, 44.832.845 TL (2022: 29.858.459 TL) finansman giderlerine ve 24.887.492 TL (2022: 129.651.119 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Direkt madde maliyeti	8.797.862.040	8.458.854.676
Personel giderleri	685.414.114	518.559.884
Enerji	546.694.291	898.054.490
Bakım ve onarım giderleri	331.328.135	323.588.049
Dışarıdan sağlanan hizmetler	213.555.849	170.694.839
Reklam ve ilan giderleri	192.712.903	194.049.268
Amortisman ve itfa payları	289.088.796	273.864.479
Danışmanlık ve istişare ücretleri	124.916.028	102.666.392
Nakliye	80.787.558	49.758.650
Diğer	20.656.061	93.034.890
	11.283.015.774	11.083.125.617

Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	1.607.340	461.364

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:		
Devreden Katma Değer Vergisi	195.422.953	194.756.790
Gelir tahakkukları	1.421.489	8.244.110
Diğer	4.028	6.709
	196.848.470	203.007.609

DİPNOT 19 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı’na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket’in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2023 ve 31 Aralık 2022 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket’in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A.B.C)	61.41	27.603.901	61.41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37.95	17.060.367	37.95	17.060.367
Diğer	0.64	286.783	0.64	286.783
Sermaye	100.00	44.951.051	100.00	44.951.051
Sermaye düzeltmesi farkları		958.754.210		958.754.210
Toplam ödenmiş sermaye		1.003.705.261		1.003.705.261

958.754.210 TL tutarındaki (2022: 958.754.210 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket’in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2022: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8.maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımını sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir. Bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir. VUK göre enflasyon muhasebesi uygulama sonrasında kardan ayrılmış kısıtlanmış yasal yedekler 1.266.144.337 TL olarak hesaplanmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK’nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No’lu Kar Payı Tebliği’ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul’ca alınacak karar çerçevesinde %3’e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK’nin 522. Maddesi’nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5’e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5’e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK’ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket’in 29 Mart 2023 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda alınan karar uyarınca, Şirket’in 2022 yılı dağıtılabılır net dönem karından brüt 197.832.568 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı olarak dağıtılmasına ve temettü ödemelerinin 3 Nisan 2023 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2022 yılı karından 19.558.502 TL tutarında “Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek” ayırmıştır.

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket’in 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 6762 Sayılı Kanun’a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	6762 Sayılı Kanun’a ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarında yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
31 Aralık 2023			
Sermaye Düzeltme Farkları	971.923.931	958.754.210	13.169.721
Paylara İlişkin Primler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.266.144.337	645.096.101	621.048.236
	2.238.068.268	1.603.850.311	634.217.957

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Yurtiçi mamul satışları	12.937.080.227	12.761.121.771
Yurtdışı mamul satışları	1.119.947.869	1.503.912.050
Ticari mal satışları	1.122.586	509.927
Hizmet satışları	1.098.503	-
Brüt Satışlar	14.059.249.185	14.265.543.749
Tenzil: İskontolar	(3.052.862.628)	(3.001.123.546)
İadeler	(144.056.713)	(187.443.196)
Net Satışlar	10.862.329.843	11.076.977.007
Satılan mamuller maliyeti	(10.327.269.793)	(10.199.835.990)
Satılan ticari mallar maliyeti	(705.375)	(454.321)
Satışların Maliyeti	(10.327.975.168)	(10.200.290.311)
Brüt Kar	534.354.675	876.686.696

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
a) Pazarlama giderleri:		
Reklam	192.712.903	194.049.268
Nakliye	75.062.845	42.917.845
Personel	74.729.131	55.513.173
Danışmanlık	57.443.966	59.614.373
Dışarıdan sağlanan hizmetler	51.285.651	39.426.817
Amortisman ve itfa payı	49.427.580	40.785.084
Kira	23.967.242	17.269.771
Bakım onarım	20.446.958	29.420.090
İhracat komisyon	28.996.458	49.361.834
Diğer	17.412.063	54.549.039
	591.484.797	582.907.294
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	82.013.403	64.445.649
Danışmanlık ve istişare ücretleri	67.472.062	43.052.018
Dışarıdan sağlanan hizmetler	55.675.809	46.580.250
Kıdem tazminatları	18.908.933	22.467.099
Amortisman ve itfa payı	32.804.616	23.586.221
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	11.735.982	9.650.829
Bakım ve onarım	10.031.668	8.468.619
Enerji	6.655.805	10.222.838
Diğer	3.623.964	7.654.682
	288.922.242	236.128.205
c) Araştırma ve geliştirme giderleri:		
Personel giderleri	35.891.359	25.968.342
Bakım ve Onarım	22.527.595	22.874.936
Amortisman ve itfa payı	9.798.812	7.460.137
Diğer	6.415.801	7.496.392
	74.633.567	63.799.807

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Kur farkı geliri	352.562.405	365.451.734
Faiz geliri	34.633.370	18.131
Kira geliri	16.609.276	8.262.926
Hurda satış geliri	6.117.083	9.541.655
Diğer	13.975.834	6.068.996
	423.897.969	389.343.443

b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Kur farkı gideri	(59.104.609)	(141.445.574)
Faiz gideri	(55.925.542)	(66.262.935)
Bağış ve yardımlar	(9.278.555)	(1.105.342)
Diğer	(44.746.629)	(22.551.338)
	(169.055.335)	(231.365.188)

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Temettü gelirleri (*)	23.802.067	12.138.595
Maddi duran varlık satış karı	12.487.322	133.556
	36.289.389	12.272.152

(*) Dipnot 5.ii.d.

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(5.445.490)	(8.485.219)
Menkul kıymet satış zararı	-	(1.804.860)
	(5.445.490)	(10.290.079)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
a) Finansman gelirleri:		
Faiz geliri	293.418.353	104.604.465
Kur farkı geliri	6.510.287	5.345.740
	299.928.640	109.950.205
b) Finansman giderleri:		
Faiz gideri	(700.798.102)	(336.018.784)
Banka komisyon giderleri	(49.522.681)	(17.152.002)
Kıdem faiz maliyeti	(48.518.073)	(28.371.234)
Kur farkı gideri	(17.335.424)	(12.996.496)
Kefalet gideri	(25.957)	(44.225)
Türev işleminden kaynaklı kur farkı gideri	-	(288.971)
	(816.200.236)	(394.871.712)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden cari oran ile geçici vergi hesaplayarak dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip 17’nci günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilerek, vergi yasalarında yer alan istisnaların indirilerek bulunacak yasal vergi matrahına uygulanan kurumlar vergisi genel oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %20 olarak uygulanmaktaydı. Ancak, 15 Temmuz 2023 tarihli ve 32249 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan “6/2/2023 Tarihinde Meydana Gelen Depremlerin Yol Açtığı Ekonomik Kayıpların Telifisi İçin Ek Motorlu Taşıtlar Vergisi İhdası İle Bazı Kanunlarda Ve 375 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun”un 21. Maddesi uyarınca, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’nun kurumlar vergisi oranını düzenleyen 32. maddesinde yapılan değişikliklerle; 1 Ekim 2023 tarihinden itibaren verilmesi gereken beyannamelerden başlamak üzere kurumlar vergisinde uygulanan genel oran %20’den %25’e çıkarılmıştır. Dolayısıyla Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında % 25 vergi oranını kullanmıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Söz konusu değişiklik kapsamında, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranı % 25'dir. (31 Aralık 2022: %20).

Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması için gerekli koşullar gerçekleşmiştir. Ancak 29 Ocak 2022 tarih ve 31734 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7352 sayılı "Vergi Usul Kanunu İle Kurumlar Vergisi Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesi uyarınca:

- Geçici vergi dönemleri de dahil olmak üzere 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltilmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde mükerrer mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmayacağı,

- 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların ise kurumlar vergisi matrahına etkisi olmayacak şekilde enflasyon düzeltilmesine tabi tutulacağı,

hüküm altına alınmıştır.

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan "555 Sıra Numaralı Vergi Usul Kanunu Genel Tebliğ ve 213 sayılı Vergi Usul Kanununun mükerrer 298 inci maddesi uyarınca Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin mali tablolarının enflasyon düzeltilmesine tabi tutulması esastır. Söz konusu enflasyona göre düzeltilmiş mali tablolar 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bir açılış bilançosu bazı teşkil edecek olup 2023 yılına ait dönem vergisi hesaplamasında enflasyon etkileri dikkate alınmayacaktır.

Vergi Usul Kanunu'nun geçici 33'üncü maddesine göre 31 Aralık 2023 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltilmesine tabi tutulmasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasına dahil edilmiştir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %10 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkullerinin (taşınmazlarının) kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnadır. Bununla birlikte, 7061 sayılı kanunla yapılan değişiklikle bu oran taşınmazlar açısından %75'ten %50'ye indirilmiş ve 2018 yılından itibaren hazırlanacak vergi beyannamelerinde bu oran %50 olarak kullanılmaktadır. Ayrıca yapılan değişiklikle, 15 Temmuz 2023 itibarıyla; 5520 sayılı Kanunda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dört ay içerisinde verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir. Türkiye’de bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara yapılanlar dışındaki temettü ödemeleri 22 Aralık 2021 tarihine kadar %15 oranında stopaja tabii idi. Ancak, 22 Aralık 2021 tarihli ve 31697 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren 4936 sayılı Cumhurbaşkanı Kararı uyarınca 193 numaralı Gelir Vergisi Kanunu ile 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa göre %15 olan temettü stopaj oranı %10’a indirilmiştir.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur. Geçmiş yıllar kârlarının sermayeye eklenmesi, kâr dağıtımı sayılmamaktadır, dolayısıyla stopaj vergisine tabi değildir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye’de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu’nun “Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı” başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı kurumlar vergisi için kanunen kabul edilmeyen gider olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Kurumlar vergisi karşılığı	-	21.955.735
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(1.245.579)	(53.255.448)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	(1.245.579)	(31.299.713)

1 Ocak - 31 Aralık 2023 ve 2022 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	-	(21.955.735)
Ertelenmiş vergi geliri	218.954.340	138.090.619
Toplam vergi gideri	218.954.340	116.134.885

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

		1 Ocak - 31 Aralık 2023		1 Ocak - 31 Aralık 2022	
Vergi öncesi kar	Oran	65.793.293	Oran	314.341.792	
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	%25	(16.448.323)	(%23)	(72.298.612)	
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	%31	(20.611.258)	%4	(12.040.714)	
İndirilecek gelirler	(%40)	26.355.924	(%12)	38.780.678	
Üzerinden ertelenen vergi varlığı hesaplanmayan mali zarar	(%24)	15.903.055	-	-	
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	(%28)	18.185.710	(%31)	95.918.085	
Enflasyon ve diğer etkiler	(%297)	195.569.233	(%21)	65.775.448	
Toplam vergi geliri		218.954.340		116.134.884	

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	3.943.520.771	(635.740.448)	4.792.120.538	(745.933.913)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	198.871.226	(12.429.452)	786.552.166	(39.304.602)
Yatırım indirimleri (*)	265.611.196	132.271.387	437.655.320	131.251.935
Kıdem tazminatı karşılığı	(141.205.557)	33.543.315	(232.668.518)	47.356.608
Diğer	(23.361.008)	5.840.252	(99.335.652)	19.259.027
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri – net		(476.514.946)		(587.370.945)

(*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla 265.611.196 TL (2022: 437.655.320 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2023	2022
1 Ocak	(587.370.945)	(535.772.687)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	218.309.236	138.735.723
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	6.221.873	25.930.224
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonuna verilen	(19.032.174)	(18.752.274)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(94.642.936)	(197.511.931)
31 Aralık	(476.514.945)	(587.370.945)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2023	1 Ocak - 31 Aralık 2022
Net dönem karı	A	284.747.633	430.476.676
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi Payının ağırlıklı ortalama adedi(Dipnot19)	B	4.495.105.125	4.495.105.125
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/B	6,3346	9,5766

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2023 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	547.348.928	851.863.707
	547.348.928	851.863.707

	31 Aralık 2023		31 Aralık 2022	
	TL	(%)	TL	(%)
Pınar Et	348.083.461	12,58	658.435.954	12,58
Pınar Su	102.768.144	8,77	106.039.308	8,77
Çamlı Yem	81.956.351	5,47	67.508.990	5,47
YDT	13.790.761	0,93	19.267.315	0,93
Bintur	364.381	1,33	400.315	1,33
Diğer	385.829	-	211.825	-
	547.348.928		851.863.707	

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul’da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT ve Bintur ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı (%)		Dönem sonu büyüme oranı (%)	
	2023	2022	2023	2022
Bintur	33,19	39,18	1	1
YDT	32,00	38,03	1	1
Çamlı Yem	29,95	36,05	4	4

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2023	2022
1 Ocak	851.863.707	476.818.232

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar sermaye artırımına katılım:

Çamlı Yem	741.926	1.132.788
Diğer	257.271	213.034

Makul değer değişimi:

Pınar Et	(310.352.493)	322.660.588
Pınar Su	(3.271.164)	39.645.387
YDT	(5.476.553)	8.370.950
Çamlı Yem	13.705.435	2.967.389
Bintur	(35.933)	55.339
Diğer	(83.269)	-

31 Aralık	547.348.927	851.863.707
------------------	--------------------	--------------------

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	356.293.201	-
Gerçeğe uygun değer artışı/ (azalışı)	(264.927.859)	375.045.475
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 25)	(19.032.174)	(18.752.274)
31 Aralık	72.333.168	356.293.201

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket’in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket’in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çığ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket’in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket’in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket’in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP’ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeleri ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket’in 31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	2.131.912.231	14.152.661	937.824.414	128.985.987	15.023.550
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.379.217.439	13.373.944	937.824.414	128.985.987	15.023.550
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	752.694.792	778.717	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	2.151.488.985	9.416.420	1.056.938.488	64.653.993	36.527.838
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	1.684.955.966	8.482.637	1.056.938.488	64.653.993	36.527.838
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	466.533.019	933.783	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	933.374	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(933.374)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	123.737.052	502.616	124.239.668
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	46.113.883	234.230	46.348.113
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	582.843.858	41.871	582.885.729
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	752.694.794	778.716	753.473.510

31 Aralık 2022	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	44.588.687	755.039	45.343.726
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	62.257.262	10.587	62.267.849
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	359.687.070	168.157	359.855.227
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	466.533.019	933.783	467.466.802

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	31 Aralık 2023				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:			-		-
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	2.716.148.272	3.049.576.860	1.544.320.517	1.478.623.389	26.632.954
Ticari Borçlar	1.819.427.482	1.819.427.482	1.676.855.061	142.572.421	-
Diğer Borçlar	28.895.140	28.895.140	28.895.140	-	-
	4.564.470.894	4.897.899.482	3.250.070.718	1.621.195.810	26.632.954

	31 Aralık 2022				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:			-		-
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	2.247.628.597	2.247.628.597	692.046.258	1.503.731.394	51.850.945
Ticari Borçlar	2.027.808.335	2.027.808.335	2.027.808.335	-	-
Diğer Borçlar	23.112.294	23.112.294	23.112.294	-	-
	2.050.920.629	4.298.549.226	2.742.966.887	1.503.731.394	51.850.945

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2023				31 Aralık 2022			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	886.942.100	30.012.054	105.645	-	656.010.189	21.252.575	37.263	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa,- Banka hesapları dahil)	823.940	27.989	-	-	-	-	-	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	887.766.040	30.040.042	105.645	-	656.010.189	21.252.575	37.263	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	887.766.040	30.040.042	105.645	-	656.010.189	21.252.575	37.263	-
		171.961						
10. Ticari Borçlar	24.238.032	-	587.348	-	46.943.966	722.111	749.270	-
11. Finansal Yükümlülükler	113.534.187	3.175.000	609.798	-	21.292.858	-	647.072	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12	137.772.219	3.346.961	1.197.146	-	68.236.824	722.111	1.396.342	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	609.798	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16	-	-	-	-	-	-	609.798	-
18. Toplam Yükümlülükler 13+17	137.772.219	3.346.961	1.197.146	-	68.236.824	722.111	2.006.140	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	749.993.821	26.693.081	(1.091.501)	-	587.773.365	20.530.464	(1.968.877)	-
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	749.993.821	26.693.081	(1.091.501)	-	587.773.365	20.530.464	(1.968.877)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	890.118.770	32.353.792	1.240.173	64.143.791	1.503.912.050	43.877.822	1.027.892	36.454.615
26. İthalat	101.574.172	-	3.635.093	-	95.069.626	-	2.724.734	-

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2023

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	78.561.853	(78.561.853)	78.561.853	(78.561.853)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	78.561.853	(78.561.853)	78.561.853	(78.561.853)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.562.472)	3.562.472	(3.562.472)	3.562.472
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(3.562.472)	3.562.472	(3.562.472)	3.562.472
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	74.999.381	(74.999.381)	74.999.381	(74.999.381)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	60.437.991	(60.437.991)	60.437.991	(60.437.991)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	60.437.991	(60.437.991)	60.437.991	(60.437.991)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(4.435.028)	4.435.028	(4.435.028)	4.435.028
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(4.435.028)	4.435.028	(4.435.028)	4.435.028
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	56.002.963	(56.002.963)	56.002.963	(56.002.963)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal varlıklar	3.227.898.843	3.319.025.724
Finansal yükümlülükler	3.552.638.250	3.651.532.494
<u>Değişken faizli finansal araçlar</u>		
Finansal yükümlülükler	1.090.186.858	692.262.346

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 8.307.479 TL daha az (31 Aralık 2022: net dönem karı 4.201.311 TL daha az) olurdu.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımlar, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam banka kredilerinden kaynaklı borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
Finansal borçlar	2.794.502.487	2.292.874.214
İlişkili taraflara diğer borçlar	6.226.338	282.317
Eksi: İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 5)	(937.639.189)	(1.053.845.248)
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(15.023.550)	(36.527.838)
Net borç	1.848.066.086	1.202.783.900
Toplam özkaynaklar	6.702.143.432	7.342.086.613
Net borç/ Özkaynaklar oranı	%28	%16

Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	450.851.606	-	96.497.323	547.348.928
Toplam varlıklar	450.851.606	-	96.497.323	547.348.928

31 Aralık 2022

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	764.475.262	-	87.388.445	851.863.707
Toplam varlıklar	764.475.262	-	87.388.445	851.863.707

31 Aralık 2023 ve 2022 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 3 arasında transfer olmamıştır.

31 Aralık 2023 ve 2022 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2023

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	2.169.310.452	-	2.169.310.452
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	1.039.281.591	-	1.039.281.591
Makine, tesis ve cihazlar	-	2.339.771.785	-	2.339.771.785
Toplam varlıklar	-	5.548.363.828	-	5.548.363.828

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

31 ARALIK 2023 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Aksi belirtilmedikçe tutarlar 31 Aralık 2023 tarihindeki satın alma gücü ile Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2022

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	2.169.310.452	-	2.169.310.452
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	1.086.419.087	-	1.086.419.087
Makine, tesis ve cihazlar	-	2.441.247.214	-	2.441.247.214
Toplam varlıklar	-	5.696.976.753	-	5.696.976.753

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

31.12.2023 tarihi itibarıyla, Pınar Süt'ün yatırım teşviklerinden kaynaklanan vergi avantajının cari dönem vergisine tekabül eden kısmı yoktur. (31 Aralık 2022: 96.370.139 TL).

Yasal mevzuat gereği Yatırım Teşvik Belgelerinin indirimli kurumlar vergisi uygulaması nedeniyle kalan yatırıma katkı tutarı dikkate alınarak her yıl düzenli endeksleme yapılması nedeniyle 2024 ve takip eden yıllarda 132.271.387 TL tutarında yararlanılabilecek yatırım katkı tutarı bulunmaktadır.

Yatırım teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarının kullanılması beklenen dönemler ile bu dönemlerde geri kazanılması beklenen tutarlar aşağıda açıklanmıştır:

	31 Aralık 2023	31 Aralık 2022
0-5yıl	112.430.679	67.707.816
5-10yıl	19.840.708	11.948.438
Toplam	132.271.387	79.656.254

31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla gerçekleştirilen duyarlılık analizinde, iş planlarını oluşturan temel makroekonomik ve sektörel varsayımlarda yer alan girdiler %10 artırılarak/azaltılarak yapıldığında yatırım teşviklerine ilişkin ertelenmiş vergi varlıklarının 10 yıl olarak öngörülen geri kazanım sürelerinde bir değişiklik olmamıştır.

DİPNOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

7 Şubat 2024 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı gereği Hadaf Foods şirketinin 18.000.000 USD'lik sermaye artışına şirketimizin 3.000.000 USD ile katılması yönünde karar alınmış olup sermaye avansı ödemesi yapılmıştır.

.....