



PINAR SÜT FAALİYET RAPORU



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2025 - 31.12.2025

Ticaret Unvanı
Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası
İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

Kayıtlı Sermaye Tavanı
15.000.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye
314.657.358,75 TL

İletişim Bilgileri Merkez
Yunus Emre Mahallesi Kemalpaşa Cad.
No: 317 Bornova - İzmir
Tel: +90 (232) 436 15 15
Faks: +90 (232) 436 20 40
E-posta: info@pinarsut.com.tr

Fabrika - İzmir
Yunus Emre Mahallesi Kemalpaşa Cad.
No: 317 Bornova - İzmir
Tel: +90 (232) 436 15 15
Faks: +90 (232) 436 20 40

Fabrika - Eskişehir
Org. San. Bölgesi Mümtaz
Zeytinoğlu Bulvarı
P.K. 55 26001
Tel: +90 (0222) 236 08 89
Fax: +90 (0222) 236 08 90

Fabrika - Şanlıurfa
Koçören OSB Mahallesi 205. Cadde
No:5 Eyyübiye - Şanlıurfa
Tel: +90 (414) 502 00 00
Faks: +90 (414) 502 00 55

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.pinar.com.tr/

www.pinarhepyanimda.com/

www.pinarprotein.com/

www.kido.com.tr/

www.pinarenstitusu.org.tr/

www.tasteofpinar.com/

pinarcocukresimyarismasi.com/

www.facebook.com/PinarHepYanimda

www.facebook.com/pinarlayasam

www.x.com/PinarKurumsal

www.instagram.com/pinarlayasam/

www.x.com/pinarhepyanimda

www.instagram.com/pinarhepyanimda/

www.youtube.com/user/pinarlezzetleri

tr.linkedin.com/company/pinar-sut

www.facebook.com/pinarprotein

www.instagram.com/pinarprotein/

www.youtube.com/pinarprotein

open.spotify.com/user/pinarprotein

www.facebook.com/PinarKido/

www.instagram.com/pinar_kido/

www.youtube.com/pinarkido

www.facebook.com/pinarlezzetikatlar/

www.instagram.com/pinarlezzetikatlar

www.instagram.com/PinarEnstitusu/

www.x.com/PinarEnstitusu

www.facebook.com/PinarEnstitusu

www.linkedin.com/PinarEnstitusu

[instagram.com/pinar_ru](https://www.instagram.com/pinar_ru)

vk.com/pinar_ru

www.facebook.com/pinarirag/

www.instagram.com/pinarirag/

www.facebook.com/pinarazerbaycan/

[instagram.com/pinar.aze](https://www.instagram.com/pinar.aze)

www.facebook.com/pinarkazakhstan

www.instagram.com/pinar_kz/

www.facebook.com/pinarofficialkosova

www.instagram.com/pinarkosovo/

www.facebook.com/PinarGeorgia

www.instagram.com/pinar.geo/

www.facebook.com/PinarEu

www.instagram.com/pinar_eu/

www.facebook.com/pinarfoodsuk/

www.instagram.com/pinarfoodsuk/

www.facebook.com/PinarArabia/

www.instagram.com/pinar.arabia/

www.instagram.com/pinarsaudiarabia

İÇİNDEKİLER

KURUMSAL PROFİL

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	6
Üst Yönetim ve Komiteler	7
Şirket Profili	8
Şirket Ortaklık Yapısı	9
Yaşar Topluluğu	10
Pınar Süt'ün Kilometre Taşları	11
Bir Bakışta Pınar Süt ve 2025	12
Rekabet Üstünlükleri	14

2025 FAALİYETLERİ

Sektöre Bakış	17
2025 Faaliyetleri	18
Yatırımlar	20
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	21
Ar-Ge Çalışmaları	22
Pınar Süt Ürünleri	24
Güncel Trendlere Cevap Veren Yeni Ürünler	26
Müşteri ve Tüketicilere Erişim	27
Pınar Süt Ailesi	34
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	38
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	47
Ödüller	51

KURUMSAL YÖNETİM

Kurumsal Yönetim Uygulamaları	53
-------------------------------	----

FİNANSAL BİLGİLER

Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	74
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	77



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Katma değerli ürünleri sayesinde hem cirosunu hem de ihracattaki payını artıran Pınar Süt, Türkiye'de ve 31 ülkede; kaliteli, lezzetli, sağlıklı ve yenilikçi ürünleriyle yer almaya devam ediyor.

Değerli Paydaşlarımız,

Süt ve süt ürünleri artık bir gıda kategorisi olmanın ötesinde; sağlık, erişilebilir beslenme, gıda güvenliği ve sürdürülebilir tarımın kesişiminde yer alan stratejik bir alan. Pınar Süt büyümeyi; katma değerli ürün, ihracat dayanıklılığı, dijital müşteri deneyimi ve TSRS uyumlu sürdürülebilirlik ekseninde ölçüyor. 2025'i kapatırken "Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını" vizyonu, daha geniş coğrafyalara ve daha yüksek cirolara ulaştık.

2025 yılını yurt içinde ve yurt dışında milyonlarca sofraya lezzet katarak geride bırakırken bir yılı daha yeni deneyim, kazanım ve öğretiyle noktaladık. Tüketici beklentilerini karşılamak için düzenli araştırmalar yaptık, güncel trendleri takip ettik. Çalışmalarımızla tüketicilerimizin takdirini toplamaya devam ettik. "Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını" için çalışan Şirketimiz, 2025 yılını 15,8 milyar TL ciro ve 1.619,6 milyon TL tutarında brüt kârla kapattı.

ihracatta yeni açılımlar

Yenilikçi ürün gruplarımızdan biri olan Protein Süt ile 2025 yılında özellikle Rusya pazarında önemli bir ihracat hacmine ulaştık. Katma değerli ürünler, ihracatta marka algısını ve sürdürülebilir kârlılığı da büyütüyor.

Pınar Süt olarak Mauritius'a geçtiğimiz yıllarda sade süt ihracatı yapıyorduk. 2025 yılında Labne, Aromalı Labne, Pınar Beyaz ve Süzme Peynir ürünlerimizi de bu pazara sunmaya başladık. Bu genişleme, tek bir ürüne bağlı kalmadan, pazarlarda kategori derinliği yaratma stratejimizin parçasıdır.

Bu yıl Suriye pazarını da ülke portföyümüze ekledik. Katma değerli ürünlerimizin ihracattaki payı artarken, 31 ülkeye yönelik satışlarımızla 30,3 milyon ABD doları ihracat hacmi gerçekleştirdik. Ülke portföyünü çeşitlendirmek, belirsizlik dönemlerinde ihracatın dayanıklılığını artıran en kritik kaldıraçlardan biri.

Avrupa Birliği standartlarına uygun olarak, hijyenik koşullarda üretim yapan Şirketimizin Türkiye'deki konumuna baktığımızda, Markalı Süt ve Süt Ürünleri ihracatındaki ciro payımızın %12 seviyesine ulaştığını görüyoruz. Bu pay, AB standartlarında üretim ve izlenebilirlik disiplininin dış pazarlarda karşılık bulduğunun göstergesi.

Yatırımlarımız

Yıl boyunca toplam 529,8 milyon TL yatırıma imza attık. Yatırımlarımızı kapasite artışı yanında, verimlilik, kalite standardizasyonu ve sürdürülebilir üretim hedeflerimizi hızlandırmak için konumlandırıyoruz. 2025 yılında proses hatlarımızı yenileyerek su ve enerji tasarrufu elde ettik. Ayrıca, dijitalleşme yatırımlarına ağırlık verdik.

Yaşar Birleşik Pazarlama şirketimiz 10 Bölge'de direkt satış yaparken 100'e yakın bayisiyle gerçekleştirdiği dağıtım operasyonlarını 500'ü aşkın ürün çeşidiyle ülke çapında 155 binin üzerinde satış noktasına ulaştırıyor. Yaşar Birleşik Pazarlama şirketimiz tarafından hayata geçirilen gastronomi dünyasının dijital buluşma noktası Kısık Ateş Akademi ile deneyimli şeflere ve sektöre yeni giren şef adaylarına ulaşıyoruz. Ayrıca, PınarOnline satış platformumuz tüketiciyle doğrudan iletişim kurmamıza, ürün çeşitliliğinin ve sunum şekillerinin tüketici ihtiyaçlarına göre şekillendirilmesine de katkı sağlıyor.

Yurt içinde ve yurt dışında birçok ödül aldık

Türkiye Perakendeciler Federasyonu tarafından düzenlenen Perakende Zirvesi kapsamındaki Pera Ödülleri'nde Pınar Süt olarak "En iyi hizmet veren/en beğenilen Süt ve Süt ürünleri tedarikçisi" seçildik. Pınar Protein ürünümüzün iletişim çalışmaları için TV Ekstra iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz "Voleybolun Enerjisini Evine Getir" projemiz 2025 yılında, uluslararası organizasyonlar tarafından düzenlenen birçok etkinlikte, yerel ve uluslararası düzeyde ödüllere layık görüldü.

Her adımımız "Sürdürülebilirlik" odaklı

Pınar Süt olarak, Yaşar Topluluğu'nun "daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarımıza iyi bakmak" anlayışıyla, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele aldığımız sürdürülebilirliği, süreçlerimizin kalbinde konumlandırmaya devam ediyoruz. Bu kapsamda Pınar Süt olarak, sektörümüzde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket olduk. Aynı dönemde Yaşar Topluluğu genelinde Etik Politikası,

Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve İnsan Hakları Politikası yürürlüğe girdi.

Pınar Süt sürdürülebilirlik yaklaşımımız doğrultusunda üretim tesislerimizde yenilikçi çözümleri hayata geçirirken ileri teknoloji kullanıyor, verimlilik artırıcı çalışmalar yapıyoruz.

Lojistik süreçlerimizi de sürdürülebilirlik politikamız çerçevesinde optimize ediyor, verimlilik ve hizmet seviyesini yükseltiyor, çevresel etkilerimizi azaltmada somut kazanımlar sağlıyoruz.

Sürdürülebilirlik anlayışımızla, sağlıklı ve lezzetli sofralarda, toplumun kültürel ve sosyal yaşamın her alanında var olmaya devam ediyoruz. Pınar Çocuk Tiyatrosu ile 38 yıldır, Uluslararası Pınar Resim Yarışması ile 44 yıldır çocuklarımızın sanata yönelik ilgisini besliyor ve onların sanatsal faaliyetlere katılımını teşvik ediyoruz. Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle hayata geçirdiğimiz Tasarım Mucitleri Ateşböceği projesiyle şimdiye kadar binlerce çocuğa ulaştık. Pınar Enstitüsü ile Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde Projesi'nde 9 bine yakın süt çiftçisine eğitim verdik. Ayrıca Genç Çiftçilerin Mesleki ve Teknik Açından Güçlendirilmesi Programı kapsamında, aile çiftçiliğinin yaşatılması ve kırsal yaşamın sürdürülebilirliği konularında çalışmalarımızı sürdürdük.

Daha müreffeh bir toplum için, kültür, sanat, spor ve sosyal yaşama yönelik gönüllü faaliyetlerimiz 2026'da da devam edecek.

2025 yılında müşterilerimizden aldığımız geri bildirimler ışığında 9 yeni ürüne ve 14 çevre dostu ambalaj tasarımına imza attık. Üretim faaliyetlerimizi gerçekleştiren çalışanlarımız, tedarikçilerimiz, süt üreticilerimiz, süt kooperatiflerimiz, dağıtım ağıımız ve bayilerimiz, istikrarlı ve sürdürülebilir başarımızın en değerli ortaklarıdır.

Pınar Süt'ün başarısına ortak olan tüm paydaşlarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçilerimize ve çalışanlarımıza Yönetim Kurulumuz adına teşekkür ediyorum.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı

Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



İdil Yiğitbaşı

>> Yönetim Kurulu Başkanı



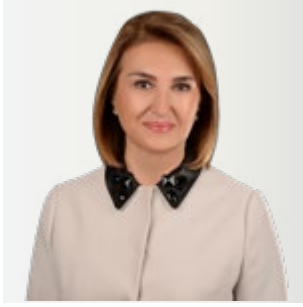
E. Feyhan Yaşar

>> Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Seçkin Şenol

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



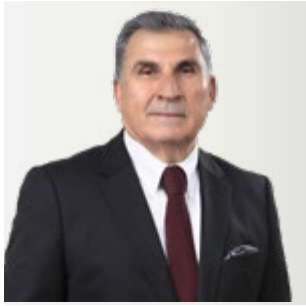
Nalan Erkarakaş

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Seden Balcı

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Yılmaz Gökoğlu

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Kemal Semerciler

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Aktaş

>> Yönetim Kurulu Üyesi



Ergun Akyol

>> Yönetim Kurulu Üyesi

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

* Yönetim Kurulu öz geçmişleri sayfa 53-55'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	28.03.2025 – 28.03.2026
E. Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	28.03.2025 – 28.03.2026
Seçkin Şenol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025 – 28.03.2026
Nalan Erkarakaş	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025 – 28.03.2026
Seden Balcı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025 – 28.03.2026
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025 – 28.03.2026
Kemal Semerciler	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025 – 28.03.2026
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025 – 28.03.2026
Ergun Akyol	Yönetim Kurulu Üyesi	28.03.2025 – 28.03.2026

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu, 2025 yılında 10 üzerinden 9,36 olarak tespit edilmiştir.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
Suat Özyiğit ⁽¹⁾	Başkan Yardımcısı
Serdar Türkmen ⁽²⁾	Genel Müdür
Burcu Ferrah ⁽³⁾	Mali İşler ve Finans Direktörü

⁽¹⁾ 1 Şubat 2026 tarihine kadar Genel Müdürlük görevini vekaleten sürdürmüştür.

⁽²⁾ 1 Şubat 2026 tarihinden itibaren Genel Müdür olarak görev yapmak üzere Serdar Türkmen'in atanmasına karar verilmiştir.

⁽³⁾ 4 Mart 2025 tarihinden itibaren Mali İşler ve Finans Direktörü olarak görev yapmak üzere Burcu Ferrah'ın atanmasına karar verilmiştir.

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
Nalan Erkarakaş	Başkan
Seçkin Şenol	Üye
Seden Balcı	Üye

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Seden Balcı	Başkan
Nalan Erkarakaş	Üye
Seçkin Şenol	Üye

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
Seçkin Şenol	Başkan
Nalan Erkarakaş	Üye
Yılmaz Gökoğlu	Üye
Seden Balcı	Üye
Can Kadri Sarıcı	Üye

Şirket Profili

Pınar Süt, “Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını” vizyonuyl, yerel, bölgesel ve uluslararası pazarlara yönelik sağlıklı, temiz ve kaliteli ürünler sunuyor. Gıda güvenliğinden ödün vermeyen Pınar Süt; çocuk, genç ve yetişkin yaşamına yarım asırdan uzun süredir lezzet katıyor.

Pınar Süt, Orta Doğu'nun en büyük, Avrupa'nın en gelişmiş tesislerinden biri olarak 1973'te İzmir'de kuruldu. Şirket, Türkiye'yi “uzun ömürlü süt” kavramıyla tanıştıran ilk kuruluş olarak tarihe geçti. Pınar Süt'ün geçmişten geleceğe uzanan, “çok sevilen, sağlıklı ve güvenilir marka” algısı, her yıl yükselen kalite standartları sayesinde nesilden nesile aktarılıyor.

Kuruluşundan bu yana sorumlu üretici anlayışını benimseyen Şirket, tüketici beklentilerindeki değişime uyum sağlayarak ürün portföyünü sürekli geliştiriyor. Geniş ürün yelpazesini İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'daki üç modern fabrikasında Avrupa Birliği standartlarındaki tesislerinde oluşturan Şirket, süt, yoğurt, ayran, peynir, tereyağı ve krema gibi temel süt ürünlerinin yanı sıra; meyve suyu, puding, ketçap, mayonez, hardal, bal, sos, reçel, toz ürünler ve bitki bazlı içecekleri piyasaya sunuyor.

Pazarlamadan Ar-Ge'ye, ambalajdan lojistiğe devam eden iş süreçleri, kaliteli ham madde tedariki önceliklendirmesiyle başlıyor, insan sağlığını ve çevresel sürdürülebilirliği odağına alan yönetim anlayışıyla yürütülüyor. Sürdürülebilir çalışma prensiplerini benimseyen Pınar Süt, sorumlu üretici kimliğiyle çevreye duyarlı üretim yapıyor. Nesillerin yarınını her alanda odağına alarak tüm fabrikalarında sıfır atık yaklaşımıyla üretim yapan marka, “2050 yılında sıfır karbon” hedefiyle çalışmalarını sürdürüyor. Sektördeki güncel gelişmeleri ve ileri teknolojileri yakından takip eden Pınar Süt, bu doğrultuda, yaptığı yatırımlar sayesinde makine ve ekipmanlarını düzenli yeniliyor.

Yurt içi ve yurt dışı pazarlarda tüketicilere sağlıklı, lezzetli ve kaliteli ürünler sunan Şirket, yüksek standartlarını koruyabilmek hedefiyle ham madde kalitesini özenle değerlendiriyor. Yaşar Topluluğu'nun yüksek kalite standartlarıyla uyumlu 117 çiftlikle sözleşmeli olarak çalışan Pınar Süt, 20 binden fazla süt çiftçisini de destekliyor,

Türkiye'de süt üretiminin gelişimine katkı sağlıyor. Geleceğe, birlikte büyüdüğü değerli çiftçileriyle yürüyen Pınar Süt; kuruluşundan bu yana sunduğu kapsamlı eğitimler ve uzman kadro desteğiyle çiftçilerin gelişimlerini sürdürmelerini sağlıyor.

Pınar markası, sağlıklı nesillerin yetişmesine katkı sunma vizyonuyl kuruluşunu unutmadan, çocukların fiziksel gelişimlerinin yanı sıra sosyal gelişimlerini de önceliklendiriyor. Şirket, her yıl çocuklarımızın yeteneklerini keşfetmesine destek oluyor. Uzun yıllardır devam eden sosyal sorumluluk projeleri düzenli olarak devam ediyor.

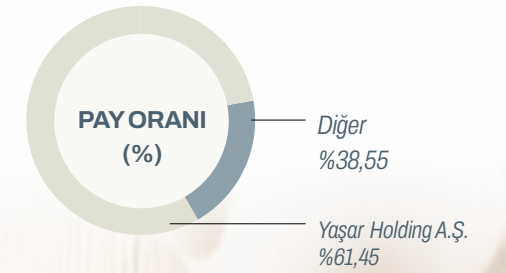
Sağlıklı yaşam ve sporu her dönemde teşvik eden Pınar, uzun yıllar boyunca çeşitli spor kulüplerine sponsorluk desteği vererek hem geleceğin sporcularının yetişmesine katkı sundu hem de ülkemizi gururlandıran başarılarla pay sahibi oldu. ‘Nesillerin Sağlığı, Nesillerin Yarını’ anlayışıyla hareket eden Pınar, sadece kaliteli ürünler üreterek değil; aynı zamanda sporun toplumdaki tüm katmanlara yayılmasını sağlayarak sağlıklı bireylerin gelişime katkı sundu. Pınar Çocuk Tiyatrosu ile çocukları, 38 yıldır sanatın ve yaratıcılığın dünyasıyla buluşturan Pınar, 44 yıldır düzenlediği Uluslararası Pınar Resim Yarışması sayesinde yarının ressamlarının ilk eserlerine ev sahipliği yapıyor. Milyonlarca çocuğun hayatında yeni ufuklar açmanın mutluluğunu yaşayan Pınar, Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı iş birliğiyle hayata geçirilen Tasarım Mucitleri Ateşböceği Projesi ile Şubat 2023 depreminden etkilenen çocukların eğitimine destek sağlıyor.

Pınar Süt, 52 yıllık geçmişiyle köklü bir marka. Çiftçi, iş ortakları, müşteri ve “Pınar'la büyüyen” nesillerden aldığı güçle, hiç değişmeyen inanç ve motivasyonla hayata değer katmak için çalışmaya devam ediyor...

Ortaklık Yapısı

Pınar Süt'ün payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da “PNSUT” sembolüyle işlem görüyor. Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer alıyor.

PAY SAHİBİ	PAY TUTARI (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	193.352.842,03
Diğer	121.304.516,72
Toplam	314.657.358,75



Pay verileri ve yatırımcı açıklamalarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Yaşar Topluluğu

Türkiye’de sanayileşmenin öncülerinden olan Yaşar Topluluğu, 80 yıldır “Durmaksızın çalışmak, üretmek ve ülkesine yararlı olmak” prensibi doğrultusunda sürdürülebilir değer üretmeye devam ediyor. Pınar Süt, bu prensip doğrultusunda ekonomik ve toplumsal kalkınma hedefiyle yarattığı değeri tüm paydaşlarıyla paylaşıyor.

Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam eden, “İlklerin ve yeniliklerin öncüsü” ünvanını 80 yıldır kararlılıkla taşıyan Yaşar Topluluğu’nun kökleri, Türkiye Cumhuriyeti’nin ilk yıllarında İzmir’de kurulan, Durmuş Yaşar Müessesesi’ne dayanıyor. Bugün 21 şirketi, 25 fabrika ve tesisi, 2 vakfı, 4 Ar-Ge merkezi, yaklaşık 7.000 çalışanı, 1.000’i aşkın bayisi ve 200 binin üzerinde satış noktasına ulaşan geniş faaliyet ağıyla Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisinin öncü sanayi toplulukları arasında yer almayı sürdürüyor.

Güvenilir markalarıyla, tüketicilerinin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmayı misyon edinen Yaşar Topluluğu, kültür dönüşümünün bir yansıması olarak 2025 yılında güncellenen kurumsal değerlerini “İnsana Değer”, “Şeffaflık ve Güven”, “Sürdürülebilirlik”, “ Etik Olmak” ve “Değişime Açıklık ve Yenilikçilik” başlıkları altında tanımlayarak, iş süreçlerine rehberlik eden değerler olarak benimsiyor.

Sektörlerine öncülük eden markalar

Sektörlerinin öncüsü olan güçlü markalarıyla yenilikçi ürün ve hizmetler geliştiren Yaşar Topluluğu, ulusal ve uluslararası pazarlarda; kurumsal değerlerini benimseyen iş ortakları ve yüksek aidiyet duygusuna sahip çalışanlarıyla birlikte büyümeye devam ediyor. Gıda ve içecek, boya, turizm, dış ticaret, bilgi teknolojileri, temizlik kağıtları ve enerji gibi sektörlerde faaliyet gösteren Topluluğun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerinde öne çıkan markaları Pınar ve DYO, Türkiye’nin en bilinen markaları arasında yer alıyor.

Yaşar Topluluğu’nun altı şirketi; Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, DYO Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme’nin hisseleri Borsa İstanbul’da işlem görüyor.

“Daha iyi bir yaşam” idealiyle sürdürülebilir bir gelecek

Yaşar Topluluğu, “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakmak” anlayışıyla, çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarıyla ele aldığı sürdürülebilirliği, stratejik bir öncelik olarak benimsiyor ve bütünsel bir yaklaşımla yönetiyor.

Dünyanın geleceği açısından stratejik öneme sahip sektörlerde faaliyet gösteren Yaşar Topluluğu, yarattığı değeri büyütmek ve toplumsal faydayı artırmak amacıyla tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik vizyonuna ortak etmeyi hedefliyor. Ekonomik kalkınmaya katkısının yanı sıra; Topluluk şirketleri, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı, Yaşar Üniversitesi ve Pınar Enstitüsü çalışmaları ile de eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumsal gelişimi desteklemeyi sürdürüyor.

Yaşar Topluluğu, ekonomik ve toplumsal sorumluluğunun bilinciyle, “daha iyi bir yaşam” ve sürdürülebilir bir gelecek için çalışmaya devam ediyor.



 Yaşar Topluluğu hakkında detaylı bilgiye [buradan](#) ulaşabilirsiniz.

Pınar Süt’ün Kilometre Taşları

1973	Pınar Süt kuruldu.
1975	Türkiye’nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünlerini Türkiye’nin damak zevkine sundu.
1982	Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu’ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç etmeye başladı.
1983	Süt çiftçilerinin kaliteli yem ihtiyacını karşılamak amacıyla Pınar Yem kuruldu. Aynı yıl Pınar markalı ürünlerin satış ve dağıtımını gerçekleştirmek üzere Türkiye’nin en büyük satış, pazarlama ve dağıtım şirketi Yaşar Birleşik Pazarlama kuruldu.
1987	Pınar Çocuk Tiyatrosu kurularak çocuklarla iletişime yeni bir boyut kazandırıldı.
1991	Pastörize süt Türkiye’de üretildi.
1993	Pınar Süt, Türkiye gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu.
1994	Sektöründe bir ilk olarak TS ISO 9001 Belgesi’ni aldı.
1997	Pınar Süt Eskişehir fabrikası açıldı.
1998	%100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu. Aynı yıl Pınar, Karşıyaka Basketbol Takımı’na resmi isim sponsoru oldu.
2005	Türkiye’nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt’ü piyasaya sundu.
2012	Ev dışı tüketim kanalı için Pınar Profesyonel kuruldu.
2013	Avrupa’ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya başladı. Pınar Süt bünyesinde, gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu.
2015	Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası açıldı.
2017	Pınar Süt Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti.
2019	Pınar Enstitüsü’nün “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Business Call to Action Platformu tarafından Impact Champions (Etki Şampiyonları) programına dahil edildi.
2020	Çin Halk Cumhuriyeti’ne ilk ihracat gerçekleştirildi.
2021	İşitme engelli bireylere özel çağrı merkezi faaliyete girdi.
2022	BIST Sürdürülebilirlik Endeksi’ne dahil oldu.
2024	Ürünlerde yeni nesil Ultra Edge ambalaj kullanımı başladı. Aynı yıl Pınar Nature Blend Bitkisel Bazlı İçecek serisi piyasaya sunuldu.
2025	Pınar Ekşi Krema 325 gr, Pınar Protein Süt 1 lt ve Pınar Tatlı Düşler Çilekli ve Karamelli tüketicilerle buluştu. Pınar Süt, sektörde TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket oldu.

Bir Bakışta Pınar Süt 2025

Pınar Süt, lezzetli ve sağlıklı ürünlerini, güvenilir tedarikçileriyle yaptığı iş birlikleri ve dağıtım kanalları aracılığıyla, yurt içinde ve yurt dışında binlerce noktada tüketicileriyle buluşturmaya devam ediyor.

1.216
Ortalama
Çalışan Sayısı

24.698 saat
Çalışanlara
Verilen Eğitim

9
Yeni Ürün

155+ bin
Satış Noktası

15,8 milyar TL
Ciro

1.619,6 milyon TL
Brüt Kâr

%12
Türkiye’de Markalı
Süt ve Süt Ürünleri
İhracat Payı

3
Farklı Bölgede
Üretim Tesisi

529,8 milyon TL
Yatırım Tutarı

30,3 milyon USD
İhracat Geliri

31
Ülkeye İhracat

20+ bin
Üreticiden Çiğ Süt
Tedariki

ÇEVRE DOSTU YAKLAŞIMLA YENİ NESİL AMBALAJLAR

Pınar Süt, sorumlu üretici anlayışı ve çevre dostu yaklaşımıyla yenilikçi çalışmalarına 2025 yılında da devam etti. Şirket, Ar-Ge çalışmaları sayesinde yeni nesil 14 ambalaj geliştirdi. Pınar Süt, sürdürülebilir üretim anlayışı çerçevesinde tüm ambalajlarının geri dönüştürülebilir ve çevre dostu olmasına dikkat ediyor. İkincil ambalajlarda ise geri dönüştürülmüş malzemelerin kullanılmasını tercih ediyor.

Geleceği yenilikçi fikirlerle inşa eden Topluluk, Pınar Süt’te de bu anlayışla dönüşüm çalışmalarını sürdürüyor.



2025 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2025-31.12.2025	01.01.2024-31.12.2024
Net Satışlar	15.848,8	17.668,3
Brüt Kâr Tutarı	1.619,6	1.102,9
Brüt Kâr Marjı	%10,2	%6,2
(Milyon TL)	31.12.2025	31.12.2024
Özkaynaklar	10.948,5	11.992,5
Aktifler	20.425,6	23.443,5
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	0,87	0,95

Rekabet Üstünlükleri

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu'ndan aldığı güçle, müşterilerine lezzetli seçeneklerle dolu zengin bir portföy sunuyor. Şirket, güçlü tedarik zinciri, yaygın dağıtım kanalları ve her koşulda koruduğu etik değerleriyle süt ve süt ürünleri sektörünün yaratıcı ve yenilikçi markası.



KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN PORTFÖY

- » AB standartlarıyla uyumlu hijyenik üretim
- » 300'den fazla SKU
- » Yenilikçi, donanımlı ve çağdaş Ar-Ge
- » Güncel teknolojilerle uyumlu, sektörel bilgi birikimi
- » Enerji verimli üretim tesisleri



GÜÇLÜ TEDARİK ZİNCİRİ VE YAYGIN DAĞITIM AĞI

- » Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama'yla paydaşlık
- » 155.000'in üzerinde satış noktası
- » Süt ve et ürünleriyle beraber dağıtım kolaylığı
- » 20.000'den fazla çiğ süt tedarikçisi

ÜSTÜN MARKA DEĞERİ

- » Sorumlu, bilinçli, yenilikçilikte öncü üretici
- » Türkiye'nin Güvenilen Markası Ödülü
- » En iyi müşteri deneyimi sunan marka Pınar



2025 FAALİYETLERİ

17 Sektöre Bakış

18 2025 Faaliyetleri

20 Yatırımlar

21 Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

22 Ar-Ge Çalışmaları

24 Pınar Süt Ürünleri

26 Güncel Trendlere Cevap Veren Yeni Ürünler

27 Müşteri ve Tüketicilere Erişim

34 Pınar Süt Ailesi

38 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

47 Kurumsal Sosyal Sorumluluk

51 Ödüller

Sektöre Bakış

Sağlıklı yaşam trendi 2025 yılında küresel düzeyde sektördeki hakimiyetini koruyor, “keyif” odaklı ürünler, pazar payının en büyük bölümünü almaya devam ediyor. Yerelde şap hastalığı süt ve süt ürünleri üreticilerinin gündemini en çok meşgul eden konu olarak öne çıkıyor. Süreç, Bakanlık, üretici ve tedarikçilerin ortak çalışmalarıyla başarılı şekilde yönetiliyor.

Yerel ve küresel pazarlarda uzun süredir devam eden sağlıklı yaşam trendi, 2025 yılında gıda ve içecek endüstrisinin odağında olmaya devam etti. Sağlıklı yaşam tarzını destekleyen ürün ve hizmetler tüketicilere sunulurken, ekonomik belirsizliklerin devam etmesi, tüketicileri, özellikle günlük kullanım gerektiren ürünlerde fiyat odaklı tercihlere yönlendirdi. Mintel 2025 verilerine göre FMCG (Hızlı tüketim) kategorisinde en büyük paya sahip olan “keyif odaklı” kategorilere yönelik ilgi de 2025 yılında büyümeye devam etti. Ekonomik koşullar sebebiyle uzun vadeli yatırım yapamayan tüketicilerin anlık mutluluk arayışlarını ortaya koyan bu büyüme trendi, keyif kategorisinin markalar açısından fırsat olmaya devam edeceğine işaret ediyor.

Yerelde şap hastalığı nedeniyle süt tedarikinde yaşanan sorunlar 2025 yılında süt ve süt ürünleri sektörünü en çok meşgul eden konu başlığı oldu. Tarım ve Orman Bakanlığı, vakaların en çok görüldüğü illerde “Risk Tabanlı Kontrol Programı”nı uygulamaya aldı. Bakanlığın koordinasyonu ile uygulamaya, serbest veteriner hekimler dahil oldu; vakaların yaşandığı yerleşimlere ve yakın çevredeki illere destek verdi. Büyük ölçekli işletmeler de Bakanlığa düzenli numune vererek desteklerini sürdürdü. Bu işletmeler kendi hekimleri aracılığıyla süreci yönetti, ilgili kamu idarelerini bilgilendirdi. (SETBİR).

Türkiye’de Sektör

2025 yılında ticari süt işletmelerince 930 bin 898 ton inek sütü toplandı.

Ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı, Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre %1,7, Ocak-Aralık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre %0,5 azaldı.

Aralık ayında bir önceki yılın aynı ayına göre inek peyniri üretimi %0,5, içme sütü üretimi %3,6, tereyağı ve sadeyağ üretimi %0,3 azalırken, ayran ve kefir üretimi %14,9, yoğurt üretimi ise %10,0 arttı.

Ocak-Aralık döneminde ise bir önceki yılın aynı dönemine göre, inek peyniri üretimi %1,3, ayran ve kefir üretimi %9,3, yoğurt üretimi %5,5, içme sütü üretimi %3,9, tereyağı ve sadeyağ üretimi %5,5 arttı. (Süt ve Süt Ürünleri Üretimi, Aralık 2025, TÜİK)

Ekonomik gelişmeler 2025 yılında da süt ve süt ürünleri pazarındaki tüketim hareketlerini etkiledi. 2025 yılı itibarıyla toplam ambalajlı süt pazarı tonajı %5 büyümeyle 1 milyon ton olurken, ciro ise %27 büyüme ile 41 milyar TL’ye ulaştı (Nielsen, Toplam TR, 2025).

Açık süt pazarı tonajı ise 2025 yılında %12 daralmayla 0,8 milyon tona geriledi. Ciro rakamları %2 büyüyerek, yılı 26,9 milyar TL seviyesinde tamamladı (IPSOS, HTP, 2025).

Ambalajlı peynir pazarı tonajı bazında %3 büyüme ile 387 bin ton seviyesine yükseldi ve ciro olarak %29 büyümeyle 100,7 milyar TL seviyesine ulaştı. Ambalajlı peynir pazarında; süzme peynir (%-3), krem (%-5), taze (%-1), beyaz peynir (%-3) küçüldü. Diğer kategoriler 2025 yılında büyüdü ya da büyüklüğünü korudu. (Nielsen, Toplam TR, 2025)

Ambalajsız (açık) peynir pazarı tonajı %8 büyüme ile 180 bin tona yükselirken; ciro olarak %26 büyüme ile 45,6 milyar TL seviyesine geldi (IPSOS, HTP, 2025).

2025 Faaliyetleri

Pınar Süt, ihracatta mevcut ve stratejik pazarlarda derinleşerek büyümeye odaklandı, 2025 yılında küresel varlığını güçlendirmeyi sürdürdü. Avrupa Birliği standartlarına uygun üretim altyapısı ve güçlü ürün portföyüyle Şirket, uluslararası pazarlarda rekabet gücünü artırmaya devam etti.

2025 yılında ürünlerini 31 ülkede tüketicilerle buluşturan Pınar Süt, 30,3 milyon ABD doları ihracat hacmine ulaşarak markalı süt ürünleri ihracatında %12 ciro payı elde etti. Bununla birlikte, Şirket, Türkiye'den yapılan taze peynir kategorisi ihracatındaki güçlü konumunu da koruyarak ciro bazında %24 seviyesinde pazar payına ulaştı.

Pınar Süt, başta Körfez Ülkeleri (Birleşik Arap Emirlikleri, Irak, Kuveyt, Bahreyn, Katar ve Suudi Arabistan) olmak üzere bölgedeki güçlü konumunu istikrarlı şekilde sürdürdü. Bunun yanı sıra KKTC, ABD, Kuzey Afrika (Libya), BDT ülkeleri (Azerbaycan, Rusya, Gürcistan, Özbekistan, Türkmenistan, Kazakistan), Avrupa Birliği ülkeleri (Almanya, Yunanistan, İsviçre, Fransa, Avusturya, Finlandiya, Macaristan), Balkanlar (Kosova, Bosna-Hersek, Bulgaristan), Birleşik Krallık, İrlanda, Çin, Mauritius, Suriye ve Tayland gibi geniş bir coğrafyada ürünlerini tüketicilerle buluşturdu.

Pınar Süt'ün 2025'teki uluslararası tanıtım ve iş geliştirme faaliyetleri, yıl içine yayılan fuar çalışmalarıyla ilerledi. Şubat ayında Körfez Bölgesi'nin en büyük gıda buluşmalarından biri olan Gulfood ile başlayan süreç, Mart ayında Suudi Arabistan'da düzenlenen Saudi Food Show katılımıyla devam etti. Bu iki organizasyon, şirketin Körfez Bölgesi'ndeki ticari temaslarını derinleştirmesi ve bölgesel iş birliklerini genişletmesi açısından önemli bir zemin oluşturdu.

Yılın ikinci yarısında, Eylül ayında İstanbul'da gerçekleştirilen WorldFood, Pınar Süt'ün ürün portföyünü hem yerel hem de uluslararası ziyaretçilere sunduğu stratejik bir buluşma noktası oldu. Ekim ayında Almanya'da düzenlenen Anuga Fuarı, mevcut iş birliklerinin güçlendirilmesine ve yeni ticari fırsatların değerlendirilmesine katkı sağladı.

Yeni pazarlara yönelik önemli adımlar

2025 yılı, Pınar Süt için ihracatta yeni açılımların öne çıktığı bir yıl oldu. Bu kapsamda Suriye'ye ilk ihracat gerçekleştirilerek ülke portföyüne yeni bir pazar eklendi.

Mauritius pazarında daha önce başlanan sade süt ihracatına ek olarak Labne, Aromalı Labne, Pınar Beyaz ve Süzme Peynir ürünlerinin de ihracatına başlandı.

İnovatif ürün gruplarından biri olan Protein Süt, 2025 yılında özellikle Rusya pazarında önemli bir ihracat hacmine sahip oldu. Bu sayede katma değerli ürünlerin ihracattaki payı artırıldı.

Öte yandan, Bulgaristan üzerinden Yunanistan'a Pınar markalı ürünlerin sevkiyatına 2025 yılı boyunca devam edildi ve bu pazarlarda marka bilinirliğinin güçlendirilmesi hedeflendi.

Gelecek hedefleri

Pınar Süt, 2026 yılı ve sonrasında ihracat hacmini genişletmeyi, yeni pazarlara açılmayı ve mevcut pazarlardaki payını artırmayı hedefliyor. Şirket, hedef pazarlar genelinde daha nitelikli ve katma değerli ürünlerin ihracatını artırmayı, süt kategorisindeki yenilikçi ürünlerinin pazar payını büyütmeyi öncelikli hedefleri arasında konumlandırıyor.

Pınar Süt, lojistik operasyonlarını optimize etmeyi ve yurt dışındaki müşterilere daha hızlı teslimat sağlayacak stratejik çözüm ortaklıkları geliştirmeyi planlıyor. Şirket, daha fazla tüketiciye daha hızlı ve daha taze ürün ulaştırma hedefiyle çalışmalarını sürdürüyor.



%12
Markalı Süt Ürünleri
İhracatındaki Ciro Payı

31
Ülkeye
İhracat

Yatırımlar

Pınar Süt, 2025 yılında gerçekleştirilen toplam 529,8 milyon TL'lik yatırım ile yıl boyunca imalat ünitelerinde ve yardımcı tesislerinde yenileme ve modernizasyon yatırımlarına devam etti. Şirket, dinamik sektör koşullarına ve değişen ihtiyaçlara karşılık, gerçekleştirilen yatırım projeleriyle teknolojisini geliştirdi, verimlilik artışına odaklandı.

Güncel teknolojiler ve üretim süreçlerindeki yeni gereksinimler ışığında yatırımlarını planlayan ve hayata geçiren Pınar Süt, 2025 yılında Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarındaki ana soğutma sistemlerini yeniledi. Şirket hem İzmir, hem de Eskişehir Fabrikalarının proses hatlarında gerçekleştirdiği yenileme ve modernizasyon projeleriyle üretimde su ve enerji tasarrufu sağlayarak bakım maliyetlerini de düşürmeyi başardı. Pınar Süt bu yatırımla, etkin kapasite kullanımı, üretim kabiliyetinde esneklik ve verimlilik artışı sağladı. Gerçekleştirilen yatırımlar sayesinde üretim süreçlerinde otomasyon uygulamaları yaygınlaştırıldı. Dijital izlenebilirlik sayesinde, süreçler daha güvenli hale gelirken standardizasyon da önemli ölçüde geliştirildi. Böylece kalite mükemmelliği anlayışı ileri seviyeye taşındı.

Yıl içinde başlatılıp 2026'da devreye alınması planlanan birçok yatırımla daha az kaynak kullanımını ve verimlilik artışını hedefleyen Pınar Süt, Yaşar Topluluğu sürdürülebilirlik vizyonu ve stratejisi doğrultusunda yürüttüğü faaliyetlerine kararlılıkla devam ediyor.

Dijitalleşme yatırımları

SAP S/4 HANA çözümüyle dijital dönüşüm yolculuğunu sürdüren Pınar Süt, 2023 yılında başlanan ve gelişime çalışmaları hâlâ süren Proje Feniks'i, 1 Kasım 2025 tarihi itibarıyla devreye aldı. İnsan ve teknolojiyi uyum içinde konumlandırmayı amaçlayan bu dönüşüm kapsamında, tüm iş süreçleri baştan sona değerlendirilerek yeniden tasarlandı. Şirketin rekabet gücünü destekleyen ve insan kaynakları süreçlerinde hem verimliliği hem de çalışan deneyimini artıran uygulamalar hayata geçirildi.

Müşteri, tedarikçi ve çalışanları kapsayan tüm paydaşlarının memnuniyetini artırmayı amaçlayan Pınar Süt, bu proje kapsamında MSG (Süt Çözümü Modülü), MM, FI, CO, IBP, PPDS, EWM, PM, TM, QM, PaPM, TRM, SF, GRC, MDG, PP, SD, BW/SAC modülleri ile küresel bazda iyi uygulama örneklerini çeşitlendirdi. Türkiye'de ilk defa MSG süt çözüm modülünü kullanan Pınar Süt, ilklerin öncüsü olmaya devam ediyor.

Bilgi teknolojileri

SAP S/4HANA Cloud Dönüşüm projesinin tamamlanmasıyla, Pınar Süt'te uçtan uca entegre ve merkezi bir sistem altyapısı oluşturuldu; gerçek zamanlı, güvenilir veriye dayalı karar alma süreçleri güçlendirildi. Proje sayesinde raporlama ve analiz kabiliyeti arttı, iş süreçlerinde standardizasyon sağlanarak manuel işlemler ve hata oranları azaltıldı. Operasyonel verimlilik, hız ve çeviklik artırılırken, planlama ve tahminleme yetkinlikleri gelişti. Böylece kaynakların daha etkin yönetilmesi mümkün hale geldi. Bulut tabanlı altyapıyla sistem sürdürülebilir, ölçeklenebilir ve yeni nesil teknolojilerle uyumlu bir yapıya kavuşturuldu. Çalışan deneyimi, iş kalitesi ve finansal kontrol güçlendirildi. Bu dönüşümün, kısa vadede müşteri ve tedarikçi memnuniyetine olumlu katkı sağlayacağı ve finansal hedefleri destekleyeceği öngörülmüyor.

2026 yılında dijital dönüşüm çalışmalarının öncelikli olarak yapay zekâ ve akıllı fabrika ekseninde sürdürülmesi planlanıyor. Bu kapsamda, piyasa araştırma raporları ve satış verilerinin yapay zekâ destekli analizlerine ve farklı iş süreçlerinde yapay zekâ ajanlarının kullanımına yönelik çalışmalara 2025 itibarıyla başlandı. MES yazılımlarının devreye alınması ve Dijital İkiz çalışmalarının tamamlanmasıyla birlikte, operasyonel verimliliğin artırılması ve dijital olgunluk seviyesinin ileri bir aşamaya taşınması hedefleniyor.

Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Tüm süreçlerinde olduğu gibi tedarikçileriyle kurduğu iş birliklerinde de yüksek kaliteyi “standart” kabul eden Pınar Süt, sağlıklı ve sürdürülebilir üretim vizyonu doğrultusunda Türkiye genelinde 20 bini aşkın çiğ süt üreticisiyle çalışıyor.

Pınar Süt, yüksek kalite standartlarını, tüm faaliyet alanlarında sürdürmeyi ve sürekli ileri taşımayı hedefliyor. Şirket, çalışma yaklaşımını tedarikçi seçim süreçlerine de yansıtıyor. Satın alma aşamasında temizlik-niteliklik yüksek kriterleri üzerinden seçim süreci işleten Şirket, üretimini Avrupa Birliği standartlarına uygun şekilde gerçekleştiriyor.

Tedarikçileriyle kurduğu iş birliklerinde ürün kalitesi ve gıda güvenliğini ön planda tutan Pınar Süt, sağlıklı ve sürdürülebilir üretim vizyonu doğrultusunda Türkiye genelinde 20 bini aşkın çiğ süt üreticisiyle iş birliği yapıyor. Yerel tedarikçilerle ilişkilerini geliştirip güçlendirerek hayvancılığın ülke genelinde gelişimine katkı sunuyor. Pınar Süt, gıda güvenliği, sağlıklı süt üretimi ve sürdürülebilirlik başta olmak üzere pek çok alanda iş ortaklarının gelişimini desteklemeye devam ediyor. Şirket, 2025 yılında kalite kriterlerine uygun 117 çiftlikten süt temin etti.

Tedarikçiler titizlikle inceleniyor

Çiğ süt haricindeki ham maddeler, gıda yardımcıları ve ambalaj malzemelerine ilişkin ihtiyaçların karşılanmasındaki tedarikçi seçim süreci, Kalite Güvence, Satın Alma ve Ar-Ge Müdürlüklerinin ortak değerlendirmesi ve onayıyla yürütülüyor. Tedarikçi seçim prosedürü çok aşamalı bir yapıdan oluşuyor. Belirlenen aday firmalarla öncelikle deneme çalışmaları gerçekleştiriliyor.

Uygun ham maddeyi sağlayabileceği değerlendirilen tedarikçiler, Pınar Süt Kalite Kriterleri doğrultusunda sisteme dâhil ediliyor. Satın alınan tüm ham madde, hizmet ve malzemeler için Pınar Süt Satın Alma Yönetmelik ve Prosedürleri uygulanıyor.

Pınar Süt Satın Alma Yönetmelik ve Prosedürleri kapsamında; iç ve dış piyasa koşulları, güncel ekonomik gelişmeler, ticari şartlar, teslim süreleri, miktar ve kalite kriterleri ile etik ve yasal mevzuata uygunluk esas alınıyor. Şirket, teknik yeterlilik, teknolojik altyapı, mali yapı, finansal performans, servis kalitesi ve lokasyon uygunluğu gibi unsurları da değerlendiriyor. Pınar Süt, tüm tedarikçilerinin bu kapsamda belirlenen kriterlere önem vermesini talep ediyor.

Sürdürülebilir kalite için düzenli denetimler yapılıyor

Pınar Süt, Satın Alma ve Kalite Güvence Departmanlarının iş birliğiyle yürütülen Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında firmaları üç aylık dönemlerde; kalite, fiyat, teslimat, miktar ve hizmet kriterleri açısından kontrol ediyor. Değerlendirme sonuçlarında herhangi bir uygunsuzluk tespit edilmesi durumunda, ilgili firmalardan düzeltici aksiyonlar talep ediliyor ve süreçler iyileştiriliyor.

Pınar Süt, sürdürülebilirliği esas alarak lojistik kaynaklı karbon salınımını azaltmayı ve çevresel etkiyi yönetmeyi hedefliyor. Fabrika yerleşkelerine yakın yerel üreticilerle iş birliği yapıyor ve tedarikçilerin üretim süreçlerinin çevresel etkileri değerlendiriliyor.

Kalite Güvence birimi tarafından talep edilen MSDS (Material Safety Data Sheet) belgeleri temin ediliyor; hizmet alımlarında TS EN ISO 14001 belgesine sahip firmalar tercih ediliyor.

Dijitalleşen süreçler güncelleniyor

Pınar Süt, 2020 yılında robotik proses otomasyonu ile başlattığı dijitalleşme çalışmalarını sürdürüyor. Güncel teknolojik gelişmeleri dijital dönüşüm kapsamında tüm süreçlerine entegre eden Şirket, Yaşar Bilgi ile birçok stratejik proje üzerinde çalışıyor. Bu projeler tamamlandığında, tüm süreçlere hız ve ilave kontrol sağlanması hedefleniyor.

Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Süt'ün küresel düzeydeki güçlü konumunda önemli rol oynayan Ar-Ge Merkezi, 2025 yılında üç proje için patent/faydalı model sürecini yürüttü, 9 yeni ürüne ve çevre dostu 14 yeni ambalaj tasarımına imza attı.

2025 yılı boyunca, trendler ve tüketici tercihleri doğrultusunda yeni ürünler geliştiren Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir tedarik süreçleri, yenilikçi işleme teknolojileri ve ambalaj uygulamaları ile sağlıklı beslenmeyi teşvik eden ürün geliştirme ve iyileştirme çalışmalarına odaklandı. Merkez, şirket hafızasını güçlendirmek ve bilgi birikimine erişimi kolaylaştırmak adına dijitalleşme çalışmalarına da ağırlık verdi.

Sürekli gelişim anlayışını benimseyen Pınar Süt, 2025 yılı boyunca akademi-sanayi iş birliklerini sürdürürken, ulusal ve uluslararası düzeyde geliştirilmek üzere yeni çalışmalar hayata geçirdi.

Türkiye'deki faaliyetler

Ar-Ge Merkezi'nin yoğun çalışmaları sonucunda üç proje için patent/faydalı model süreci ilerletildi. Bu kapsamda araştırma ve makale yayımlama çalışmaları yürütüldü.

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi'nin araştırmacı, pilot ve laboratuvar ölçekli uygulayıcı olarak yer aldığı TÜBİTAK 1001 ve TÜBİTAK 1005 projeleri kabul aldı.



Uluslararası projeler

Pınar Süt, Finlandiya'nın öncü araştırma kurumu VTT'nin koordinatör olarak yer aldığı "Ufuk Avrupa" kapsamındaki Avrupa Birliği projesinde konsorsiyum ortağı oldu.

Ek olarak, Pınar Et ile birlikte yer alınan Avrupa Birliği projesine ait çalışmalar sürdürüldü.

Ar-Ge Merkezi stratejileri:

- » Etkinliğini ve başarı kriterlerini daha yükseğe taşımak
- » İnsan kaynakları havuzunu zenginleştirmek, İK niteliğini ve yetkinliği geliştirmek
- » Akademi-Sanayi ve Sanayi-Sanayi iş birliklerini güçlendirmek
- » Akademik bilgiyi, birikimi sanayiye aktaracak yeni nesil teknolojileri ve uygulamaları projelendirmek
- » Hem Şirkete hem de ülkeye katkı sağlamak amacıyla yerli ve/veya yabancı kurum-kuruluşlarla iş birlikleri kurmak
- » Proje çıktılarını fikri-sınai haklar doğrultusunda patent, faydalı model ve tescille koruma altına almak
- » Bilimsel yayın, makale vb. çıktılar sunarak, ilgili alanlarda gelişime ve ilerlemeye katkıda bulunmak
- » Uygulamalı araştırma ve deneysel geliştirme safhalarında hız ve esneklik kazanmak üzere laboratuvar ve pilot tesis altyapısını güçlendirmek
- » Marka değerini artıracak ve finansal gücü güçlendirecek çalışmalar yapmak
- » Çevre dostu ambalaj portföyünü güçlendirerek sürdürülebilir bir gelecek için değer yaratmak.
- » Yüksek müşteri memnuniyetine katkı sunmak

Şirket, yeni ambalaj projelerinde materyal ve gramaj gibi teknik kriterleri dikkate alırken lojistik operasyonlarda karbon ayak izini azaltma hedefiyle palet optimizasyonunu da göz önünde bulunduruyor. Ambalaj gramajlarının düşürülmesi, malzeme yapılarının inceltilmesi, gereksiz ambalajların kullanımdan kaldırılması gibi çalışmalar yıl boyunca yürüten Ar-Ge Merkezi, palet yerleşim ve koli içi adet optimizasyonları ile koli kâğıdı gramajının azaltılması konularında da önemli çalışmalar yaparak Pınar Süt'e katkı sundu. Bu çalışmalara ek olarak Merkez, düşük mikronlu alüminyum folyo kullanımı ve yerileştirme projeleriyle çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik çalışmalarına da devam etti.



9
Yeni Ürün

14
Yeni Ambalaj

Pınar Süt Ürünleri

SÜT

Kutu Süt

- » Sade Süt
- » Organik Süt
- » Light Süt
- » Çocuk Devam Sütü
- » Denge Laktozsuz Süt
- » Protein Süt
- » Kido Aromalı Süt
- » Pınar Latte

PEYNİR

Modern Peynirler

- » Pınar Beyaz
- » Pınar Labne
- » Pınar Choco Labne
- » Pınar Organik Labne
- » Pınar Denge Laktozsuz Labne
- » Pınar Sarımsaklı & Frenk Soğanlı Labne
- » Pınar Kurutulmuş Domatesli Labne
- » Dilimli Tost ve Burger Peyniri
- » Aç Bitir Peynir
- » Krem Peynir
- » Cheddarlı Krem Peynir
- » Üçgen Peynir

Geleneksel Peynirler

- » Taze Kaşar
- » Süzme Peynir
- » Proteinli Süzme Peynir
- » Salmuralı Beyaz Peynir
- » Yüksek Proteinli Beyaz Peynir
- » Kahvaltı Keyfi Tost Peyniri

Keyif Peynirleri

- » Hellim Peyniri
- » Cheddar Peyniri
- » Gouda Peyniri
- » Go Atıştırmalık Peynir
- » İnce Bi' Peynir

MEYVE SUYU

Meyve Nektarları

- » Şeftali Nektarı
- » %100 Meyve Suları
- » %100 Elma Suyu

Meyveli İçecekler

- » Akdeniz Karışık Meyve İçeceği
- » Kayısı İçeceği
- » Vişne İçeceği
- » Portakal İçeceği
- » Çılgın 2'li



BİTKİSEL BAZLI İÇECEK

- » Pınar Nature Blend (Yulaf İçeceği ve Badem İçeceği)

YOĞURT

- » Doğal Yoğurt
- » Lezzetin Âlâsı Yoğurt
- » Organik Yoğurt
- » Denge Laktozsuz Yoğurt
- » Denge Probiyotik Yoğurt

LEZZETLENDİRİCİ

- » Ketçap (Klasik ve Acılı)
- » Mayonez (Klasik ve Light)
- » Hardal (Klasik, Ballı, Keskin Acılı, Taneli)
- » Acı Sos
- » Barbekü Sos
- » Çikolatalı Sos
- » Çilekli Sos
- » Karemelli Sos

AYRAN

- » Şişe Ayran
- » Bardak Ayran

KEFİR

- » Sade Kefir
- » Çilekli Kefir
- » Orman Meyveli Kefir

TEREYAĞI

- » Blok
- » Folyo
- » Porsiyon

KAHVALTI KREMASI

MUTFAK YARDIMCILARI

- » %30 Yağlı Krema
- » %18 Yağlı Yemek ve Soslara Özel Krema
- » Krem Şanti

EV DIŞI TÜKETİM (EDT)

SÜT

Süt (Yağlı, Yarım Yağlı, Yağsız), Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım Yağlı), Latte Art Barista Süt (Tam Yağlı), Barista Süt (Yarım Yağlı)

PEYNİR

Labne, Pınar Beyaz, Taze Peynir, Dilimli Tost Peyniri, Kaşar Peyniri, Üçgen Peynir, Dilimli Burger Peyniri, Tam Yağlı Beyaz Peynir

TEREYAĞI

Blok, Kruvasan Tereyağı

REÇEL ve BAL

Porsiyon Çilek Reçeli, Porsiyon Vişne Reçeli, Porsiyon Bal,

KREMA

UHT Krema, Ekşi Krema

YOĞURT

Doğal Yoğurt (Yağlı ve Yarım Yağlı), Organik Yoğurt, Laktozsuz Yoğurt

SOS

Servis Mayonez, Servis Ketçap, Kova Mayonez, Kova Ketçap, Poşet Mayonez, Poşet Ketçap, Barbekü Sos, Kova, Acı Sos Kova

AYRAN

Bardak Ayran

SÜT TOZU

Yağsız Süt Tozu



Pınar Süt'ün tüm ürünlerinin ayrıntılarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Güncel Trendlere Cevap Veren Yeni Ürünler

Pınar Süt, tüketicilerin gelişen ve değişen tercihlerini doğru analiz ederek yeni ürün ve lezzetler geliştiriyor. Şirket 2025 yılında yaptığı çalışmalar sonucunda piyasaya sunduğu inovatif ürünlerle tüketicilerin beğenisini topluyor.



Pınar Protein 1 Lt

Şirket, Protein Süt ailesini büyütmek için geliştirdiği Pınar Protein Sade 1 Lt ürününün lansmanını Haziran 2025 itibarıyla gerçekleştirdi. Aralık 2025 itibarıyla Pınar Süt, toplam protein pazarında %62,7'lik paya sahip.

Pınar Ekşi Krema

Şeflerin lezzetli yemek ve pastalarının sırrı Pınar Ekşi Krema, 325 gramlık kase boyutuyla 2025 yılında raflardaki yerini aldı. Yemeklere zengin bir tat katan Pınar Ekşi Krema (Sour Cream), pastacı kreması yerine tatlılarda veya tariflerin yan ürünü olarak kullanılabilir. Ekşi kremanın en fazla yakıştığı tariflerin başında ise çikolatalı kek, vişneli frappe, merengli cheesecake geliyor.



Pınar Tatlı Düşler Çilekli ve Karamelli

Cheesecake, dondurma, krep, kahvaltılık gevrekleri lezzetlendiren Pınar Tatlı Düşler, çilekli ve karamelli yeni çeşitleri, zengin lezzet severler için 2025 yılında piyasaya sunuldu.



Müşteri ve Tüketicilere Erişim

Pınar Süt, ürün gamını tüketici ve müşterilerine gıda güvenliği hassasiyetiyle, çeşitlendirilmiş satış kanalları üzerinden ulaştırıyor. Farklı mecralarda gerçekleştirdiği profesyonel ve entegre iletişim, tanıtım ve pazarlama çalışmaları, ürünlerin tüketicide var olan kalite kaynaklı pozitif algısı, markanın konumunu güçlendiriyor. Pınar Süt, müşteri satın alma süreçlerini yalın-kolay hale getirmek için modern teknolojilerden yararlanıyor.

Tüketicileriyle her temas noktasında buluşmayı hedefleyen Pınar Süt, yeni ürünleri ve etkin iletişim stratejileriyle, katma değerli kategorilerdeki liderliğini sürdürdü.

SÜT GRUBU

Ürün	Ciro payı(%)	Pozisyon
Organik Süt	62,8	Lider
Çocuk Sütü	49,2	Lider
Protein Süt	62,7	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2025)

PEYNİR GRUBU

Ürün	Ciro payı(%)	Pozisyon
Taze Peynir	45,8	Lider
Labne	37,9	Lider
Sürülebilir Peynir	30,8	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2025)

ÜRÜN ODAKLI İLETİŞİM VE PAZARLAMA FAALİYETLERİ

Pınar Süt, zengin portföyünü ve yeni ürünlerini geniş hedef kitlesine tanıtmak, marka algısını güçlendirmek ve bilinirliğini artırmak amacıyla yıl boyunca çeşitli mecralar üzerinden iletişim faaliyetleri gerçekleştirdi. Marka, ilgili ürünleriyle; Ramazan, Anneler Günü gibi özel dönemlerde yapılan kapsamlı çalışmalar sonucunda dijitalden geleneksele, sosyal medyadan açıkhevaya uzanan, hedef odaklı tüm mecralarda yer aldı. Doğru planlanmış iletişim ve pazarlama faaliyetlerini başarıyla yöneten Pınar Süt, marka algısını koruyarak sevilen marka konumunu güçlendirdi.

Pınar Sade Süt

Bağımsız araştırma sonuçlarına göre çocukların tercihi olarak öne çıkan Pınar Sade Süt, 2025 yılı boyunca yürütülen iletişim kampanyasında “Çocukların Sevdği Süt!” sloganıyla tüketicilerle buluştu.

Yıl boyunca dijital platformlar, sosyal medya kanalları ve TV’de yayımlanan “Çocukların Sevdği Süt” reklam filmiyle markanın bilinirliği desteklendi. Ayrıca İzmir ve Bursa’da tramvay giydirmeleri, İstanbul ve Ankara’da ise otobüs giydirmeleri gerçekleştirilerek iletişim faaliyetleri açık hava mecralarına taşındı. Böylece kampanyanın sahadaki görünürlüğü artırıldı.



facebook/pinarhepyanimda hesabındaki iletişim çalışmalarını kare kodu telefonunuza okutarak görebilirsiniz.



instagram/pinarhepyanimda hesabındaki iletişim çalışmalarını kare kodu telefonunuza okutarak görebilirsiniz.

Pınar Protein

“Pınar Protein, Doğru Hareket!” reklam filmi 2025 yılında Haziran - Ekim dönemlerinde televizyon ekranlarında yayınlandı. Haziran-Temmuz 2025'te Voleybol Milletler Ligi ve Temmuz 2025'te Wimbledon Tenis Maçları ve Ağustos-Eylül 2025 döneminde Kadınlar Voleybol Dünya Şampiyonasında ve Haziran-Ağustos ve Eylül-Aralık 2025 dönemlerinde dijital mecralarda yayındaydı.

Tüketici trafiğinin yoğun olduğu ve Türkiye genelinde şubeleri bulunan Mac Fit Spor Salonlarının dijital ekranlarındaki filmlerle ve soyunma odası dolaplarındaki posterlerle 2025 yılı boyunca “Türkiye'nin en çok tercih edilen Protein Süt Markası” sloganıyla iletişimine devam etti..

Bu yeni ürün lansmanları ve kesintisiz sürdürülen iletişim çalışmalarına 2026 yılında da aynı şekilde devam etmesi planlanıyor.

Pınar Kido

“Kido Pop” iletişim kampanyası, 2025'in ilk çeyreğinde TV ve dijital platformlarda yoğunlaşırken, yıl geneline yayılan mağaza içi uygulamalarla desteklendi.

Pınar Nature Blend Bitkisel Bazlı İçecek

Bitkilerden gelen iyiliği Pınar uzmanlığıyla bir araya getiren Pınar Nature Blend bitkisel bazlı içecek serisinde, inovatif yaklaşım doğrultusunda Ultra Edge ambalaj kullanımına geçildi. Kolay dökülebilir yapısı, depolama alanı avantajı ve sürdürülebilirlik odaklı tasarımıyla öne çıkan bu ambalaj sayesinde, tüketicilere hem kullanım kolaylığı hem de Pınar kalitesi sunulmaya devam ediliyor.

Ürün bilinirliğini artırmak amacıyla, sahada gerçekleştirilen tadım aktiviteleri ve mağazalarda oluşturulan ek teşhir alanları ve e-ticaret kanallarındaki iletişim çalışmaları aracılığıyla tüketicilerle birebir iletişim kuruldu. Bu çalışmalar sonucunda Pınar Nature Blend serisinin görünürlüğü ve tüketici farkındalığı artırılmaya devam edildi.

Pınar Labne

Şef Danilo Zanna'nın yer aldığı Pınar Labne reklam filmleri, 2025 yılında da TV, radyo ve dijital mecralarda yayınlarına devam etti. Şef Danilo Zanna ile tüketicinin ilgisini çekebilecek, yeni beklentilere ve tercihlere uygun olarak Dünya Mutfağı ve Tatlı Tarifleri video serisi oluşturuldu. Limonlu Tiramisu, Creme Brulée Cheesecake ve Nachos gibi dünya lezzetleri, Pınar Labne'nin özel lezzet ve kıvamıyla yorumlandı. Bu lezzetler hem Pınar Hep Yanımda hem de şefin sosyal medya hesaplarında tüketiciyle buluşturuldu.

Tarif aramalarında popülerliğini koruyan Nefis Yemek Tarifleri sitesinde ise Dünya Mutfağı serisinden Nachos ve Falafel tarifleri ve Danilo Zanna'nın Pınar Labne'yi önerdiğini vurgulayan reklam içerikleri yer almaya devam etti. Ayrıca, Pınar Labneli tarif videoları bu yıl ilk kez Tiktok platformunda yer aldı.

Pınar Labne'nin 40. yılını kutlamak amacıyla, influencer'lara, Laktozsuz, Sarımsaklı & Frenk Soğanlı ve Kurutulmuş Domatesli Labne ürünlerini de içeren PR Hediye Kiti gönderildi. Influencerlar, kendilerine gönderilen ürünler ve isimlerine özel hazırlanan servis setlerinin paylaşımlarını sosyal medya hesaplarından yaparak yeni Pınar Labne ailesinin tanıtımını yaptılar.

Pınar Süzme Peynir

Estima Araştırma'nın Ocak 2025'te gerçekleştirdiği tüketici araştırmasına göre her 10 Anneden 9'u Pınar Süzme Peynir'i tavsiye ediyor.

Nefis Yemek Tarifleri web sitesinde, “Pınar Hep Yanımda” hesabı üzerinden annelerin tavsiye ettiği ürün iletişimi gerçekleştirildi.

Ramazan ayında Migros ile ortak projede, TV ve dijital mecralarda iletişim faaliyetleri yapıldı. Ayrıca Migros kanalı üzerinden satışları artıracak dijital mecra kullanımları da gerçekleştirildi.

Anneler gününe özel Pınar Hep Yanımda sayfasından çekiliş ve yine anneler gününe özel olarak influencer'larla iletişim çalışması yapıldı.

Pınar Beyaz

Pınar Beyaz ile Pratik Tarifler serisi 12 ay boyunca her ay farklı bir içerikle dijital platformlarda tüketicilerle buluşturuldu.

Pınar Beyaz'la mükemmel lezzet ve kıvama sahip olan San Sebastian Cheesecake tarifi Şef Sinem Çapraz'la hazırlanan video içeriğiyle tüketicilerle paylaşıldı. Lezzetli tarifler arayanların uğrak noktası olan Nefis Yemek Tarifleri web sayfasında, Sinem Çapraz & Pınar Beyaz reklam görselleri kullanılarak tarif videosunun etkileşimi artırıldı.

Pınar Lezzetin Âlâsı

Yıl boyunca Nefis Yemek Tarifleri web sitesinde, hedeflenen yoğurtlu tarif içeriklerinde Pınar Lezzetin Âlâsı Yoğurt reklam görselleri kullanıldı. Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesapları üzerinden Pınar Lezzetin Âlâsı Yoğurt ve Ayran ürünlerine yönelik içerikler paylaşıldı ve bu paylaşımlara medya desteği sağlandı.

BeIN Gurme kanalında yayınlanan Ali Ronay'ın Hamur İş programına sponsorluk desteği verildi; program kapsamında Lezzetin Âlâsı Yoğurt ve Ayran ürünleri için sundu–sunar, spot ve alt bant uygulamaları gerçekleştirildi.

Ramazan döneminde, Sofra Dergisi iş birliğiyle Lezzetin Âlâsı Yoğurt ve Ayran ürünlerinin yer aldığı, influencer katılımlı bir iftar organizasyonu gerçekleştirildi. Sofra Dergisi Nisan 2025 sayısında organizasyonun ve ürünlerin tanıtımı gerçekleştirildi.

“Denebunu” platformu aracılığıyla, organizasyona katılanlar da dâhil olmak üzere birçok influencer'a Lezzetin Âlâsı Yoğurt hediye kiti gönderilerek sosyal medya etkileşimi desteklendi.

Satış kanallarına özel uygulamalarla tüketicilere tüm mecralar üzerinden erişim sağlandı.

Pınar Katma Değerli Yoğurtlar

Yıl boyunca Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesapları üzerinden Pınar Organik Yoğurt, Pınar Denge Laktozsuz Yoğurt ve Pınar Denge Probiyotik Yoğurt ürünlerine yönelik içerikler paylaşıldı ve bu paylaşımlara medya desteği sağlandı.

Pınar Organik Yoğurt Mom's Granola iş birliği kapsamında influencer hediye kiti gönderildi, İstanbul Kahve Festivali tadım aktivitesi ve ortak sosyal medya paylaşımları gerçekleştirildi.

Satış kanallarına özel uygulamalara iletişim çalışmaları da dahil edilerek satış ve görünürlük sağlandı.

Pınar Kefir

Satışları ve görünürlüğü desteklemek için Pınar Kefir ürünleri Çek-Kazan kampanyasına dahil edildi.

Pınar UHT Krema

Yıl boyunca Nefis Yemek Tarifleri web sitesinde, hedeflenen krema tarif içeriklerinde Pınar Krema ve Pınar Ekşi Krema reklam görselleri kullanıldı. Aynı dönemde Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesabı üzerinden UHT krema ürünlerine yönelik içerik paylaşımlarına devam edildi.

Marka görünürlüğü ve satış artışı için online satış kanallarına özel iletişim çalışmaları ve satış noktalarına özel POP çalışmaları yapıldı.

Pınar Ekşi Krema

Haziran 2025 itibarıyla satışa çıkarılan ürünün lansmanı yıl boyunca devam ettirilerek 360 derece iletişim çalışmaları yürütüldü.

TikTok'ta Pınar Ekşi Krema için hayata geçirilen proje kapsamında yüksek iletişim etkisi sağlandı. Bu projede yaklaşık 126 milyon gösterime ve 20 milyon tekil erişime ulaşıldı. Pınar Ekşi Krema'lı içerik videoları, 48 bin beğeni ve 900 yorum ile kullanıcı etkileşimi açısından da dikkat çekici bir performans sergiledi.

Denebunu ile yapılan iş birliği kapsamında, tüketicilerin ürünü deneyimlemesini sağlamak üzere Pınar Ekşi Krema hediye kiti gönderildi; influencer paylaşımlarıyla TikTok üzerinden elde edilen etkileşim desteklendi.

İstanbul Kahve Festivali boyunca Pınar Ekşi Krema Pınar standında broşür dağıtımı ve binlerce kişiyle gerçekleştirilen ürün tadımı organize edildi. Organizasyona özel hazırlanan video içerikleri farklı sosyal medya mecralarında paylaşıldı. Bu içerikler Sofra Dergisi'nin sosyal medya hesaplarında da yayınlandı. Sofra Dergisi ile iş birliği, Kasım 2025 sayısında tarif ve ilan yayınıyla devam etti. Ayrıca Pınar Hep Yanımda hesabında Sofra Dergisi ile ortak bir sosyal medya paylaşımı gerçekleştirildi.

Satış noktalarında gerçekleştirilen tadım aktivitelerinde ürün, potansiyel tükecilerle buluşturuldu.

YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA İLE YAYGIN DAĞITIM AĞI

Üç farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidinin dağıtımını gerçekleştiren Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP), Yaşar Topluluğu'nun satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olarak faaliyetlerini sürdürüyor. 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye'nin dört bir yanına satış ve dağıtım yapan Yaşar Birleşik Pazarlama, Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım şirketlerinden biri olma özelliği taşıyor.

YBP, yaygın satış ve dağıtım gücüyle Pınar Süt satışlarının %90'ını gerçekleştiriyor. Pınar Süt'ün yanı sıra Pınar Et ürünlerini ülke çapında 155 binin üzerinde satış noktasına ulaştırarak tüketiciyle buluşturan YBP, tüm ticari sistemini verimlilik, operasyonel mükemmeliyetçilik ve müşteri memnuniyeti üzerine kurarak çalışmalarına devam ediyor.

Uluslararası düzeyde faaliyet gösteren bir kurum olarak YBP, Avrupa'da sağlıklı gıda pazarının lideri konumundaki Hero Gıda'nın Corny, Goodies, Hero Bebek Maması markalı ürünlerinin satış ve dağıtımını da yapıyor.

Son teknolojinin kullanıldığı dijital sistemleriyle satış ve dağıtım operasyonlarını sürekli takip eden Şirket, düzenlediği özel eğitim programlarıyla iş ortaklarının ve kendi çalışanlarının satış becerilerini artırmayı hedefliyor.



YBP faaliyetleriyle ilgili ayrıntılı bilgiye kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Pınar Hep Yanımda sosyal medya platformları

Pınar Süt, 2025 yılında Pınar Hep Yanımda Instagram, Youtube, Tiktok ve Facebook platformları üzerinden hikaye, reels ve post paylaşımları gerçekleştirerek sosyal medya üzerinden iletişimlerine devam etti.

Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında; süt ve süt ürünlerine dair faydalı bilgilerden iştah açan özel tariflere, uzman yorumlarından anlamlı gün paylaşımlarına kadar pek çok zengin içerik takipçilerin beğenisine sunuldu.

Dönemsel olarak sağlıklı ve dengeli beslenme tarifleri vermesi adına Uzman Diyetisyen Şefika Aydın Selçuk'la iş birlikleri yapıldı.

PINARONLINE, ÇATI MARKANIN ORTAK E-TİCARET KANALI

PınarOnline, 2025 yılı boyunca müşteriyi merkeze alan yaklaşımı doğrultusunda, tüketicilerle daha güçlü ve sürekli bir iletişim kurmayı hedefledi. Bu doğrultuda PınarOnline yeni teknolojik çözümlerden yararlanarak veri odaklı büyüme hedefiyle faaliyetlerini sürdürdü. Bu çerçevede dijital satış kanallarını güçlendirmeye, operasyonel verimliliği artırmaya ve müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik çalışmalar önceliklendirildi.

Yıl içerisinde hem bireysel (B2C) hem de kurumsal (D2C) satış modellerinde kapsamlı geliştirmeler gerçekleştirildi. Dijital ticaret altyapısı çok kanallı yapıya uygun şekilde yeniden ele alındı. Bu çalışmalar sonucunda PınarOnline, yalnızca bir e-ticaret platformu olmanın ötesine geçerek, entegre, ölçeklenebilir ve veri temelli karar alma süreçlerini destekleyen bir dijital ticaret organizasyonu olarak konumlandı.

2025 yılı itibarıyla PınarOnline yaklaşık 130 bin müşteriye ve toplam 2,5 milyon ziyaretçiye ulaştı. Mobil uygulama indirme sayısı ise 400 bin seviyesine yaklaştı. Yaklaşık 1.000 SKU'dan oluşan ürün gamıyla farklı tüketici ihtiyaçlarına cevap veren geniş bir ürün çeşitliliği sunuldu.

Aynı dönemde İstanbul ve İzmir genelinde haftanın 7 günü kurye teslimat hizmeti erişilebilir hale getirilip hızlı ve esnek teslimat modeliyle müşteri memnuniyetinin artırılması hedeflendi. Tüm bu çalışmalarla birlikte PınarOnline, entegrasyon, lojistik ve veri temelli karar alma süreçlerini merkeze alan bütünleşik bir dijital ticaret yapısına evrildi.

Geleneksel ve dijital kanalların yanı sıra çatı markanın e-ticaret uygulaması PınarOnline üzerinden de tüketici ve müşterileriyle buluşan Pınar Süt, Yaşar Birleşik Pazarlama iş birliği ile dağıtım ağını etkin ve kapsayıcı şekilde yaygınlaştırdı.

Dijital satış kanallarının geliştirilmesi

2025 yılı içerisinde PınarOnline'ın dijital satış kanalları çeşitlendirildi ve mevcut entegrasyonlar operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda iyileştirildi. Hepsiburada ve Trendyol marketplace kanalları üzerinden satış faaliyetleri sürdürülürken, Haziran 2025 itibarıyla Hepsiburada alternatif modeli kapsamında soğuk zincir ürünlerin satışı başlatıldı.

Ayrıca Ağustos 2025'te DeFactoFit satış kanalı devreye alındı. Yılın son çeyreğinde ise Aralık 2025 itibarıyla Amazon 1P modeli kapsamında, ürünlerin Amazon deposuna doğrudan satışına başlandı. Bu adımlar ile PınarOnline'ın çok kanallı satış yapısı güçlendirilip farklı müşteri temas noktalarına erişim sağlandı.

Dijital satış kanallarının geliştirilmesi ve entegrasyon süreçlerinin daha çevik yönetilmesi amacıyla 2025 yılı Ocak ayında PınarOnline bünyesinde yazılım ekibi kuruldu. Bu yapıyla sistem geliştirme, entegrasyon ve operasyonel iyileştirme çalışmalarının kurum içi kaynaklarla yürütülmesi sağlandı.

Müşteri deneyimi ve dijital gelişmeler

PınarOnline, 2025 yılında müşteri deneyimini iyileştirmeye yönelik dijital geliştirme çalışmalarına odaklandı. Bu kapsamda yapay zekâ tabanlı alışveriş asistanı PoBo, platforma entegre edilerek kullanıcıların; ürün keşfi, yönlendirme ve alışveriş süreçlerinde daha hızlı ve kişiselleştirilmiş bir deneyim yaşamaları sağlandı.

PoBo'nun devreye alınmasıyla birlikte müşteri temas noktalarında etkileşim artırılarak, alışveriş sürecinin daha akıcı ve kullanıcı dostu hale getirilmesi hedeflendi.

PınarOnline 2026 gelişim planı

2025 yılı boyunca elde edilen operasyonel ve dijital kazanımlar doğrultusunda, 2026 yılında PınarOnline'ın dijital ticaret altyapısını bir üst seviyeye taşıyacak dönüşüm adımlarının hayata geçirilmesi planlandı. Bu süreç, satış kanalları, kullanıcı deneyimi, ödeme sistemleri, sadakat yapıları ve operasyonel süreçleri kapsayan bütüncül bir yaklaşımla ele alınacak.



2,5 Milyon
Ziyaretçi

130.000
Müşteri



Pınar'ın e-ticaret platformu **PınarOnline'a** kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



» D2B canlıya geçiş

2026 yılında PınarOnline bünyesinde D2B (Kurumsal Müşterilere Doğrudan Satış) satış modelinin canlıya alınmasıyla birlikte çok kanallı satış yapısının güçlendirilmesi hedefleniyor.

» Dijital arayüz ve kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi

PınarOnline web sitesi ve mobil uygulama arayüzlerinin yenilenmesiyle birlikte, müşteri ihtiyaçlarının daha iyi analiz edildiği, kullanıcı yolculuklarını sadeleştiren, alışveriş deneyimine keyif katan ve daha hızlı bir dijital yapı oluşturulması hedefleniyor. Bu kapsamda, kullanıcı davranışlarından elde edilen içgörüler doğrultusunda sezgisel ve kullanıcı dostu bir deneyim sunulması amaçlanıyor.

» Fiziksel den dijital müşteri yolculuğu ve veri entegrasyonu

Perakende kanallarda satışı gerçekleştirilen Pınar ürünleri üzerinde yer alan QR kodlar aracılığıyla müşterilerin dijital platformlara yönlendirilmesi ve fiziksel temas noktalarından online kanallara kesintisiz bir müşteri yolculuğu oluşturulması hedefleniyor. Offline kanallarda elde edilen ürün, müşteri ve satış verilerinin tek bir merkezde dijital platformlarla entegre edilmesi sayesinde, müşteriler daha yakından tanınacak ve çok kanallı müşteri yönetimi güçlendirilecek. Bu bütünlük yapı ile müşterilere daha tutarlı, kişiselleştirilmiş ve zenginleştirilmiş bir deneyim sunulacak.

» Ödeme sistemleri, dijital cüzdan, abonelik ve sadakat yönetimi

Alternatif ödeme yöntemlerinin genişletilmesi ve Pınar Cüzdan'ın hayata geçirilmesiyle birlikte, dijital cüzdanın abonelik ve sadakat yönetimiyle entegre bir yapı olarak konumlandırılması planlanıyor. Bu yapı sayesinde bakiye, iade ve kampanya avantajlarının tek bir dijital cüzdan üzerinden yönetilebilecek. Sadakat programları ve abonelik modelleriyle desteklenen müşteriye sürekli ve kişiselleştirilmiş bir değer önerisi sunulacak. Sadakat kurgularının bu ekosistem içerisinde konumlandırılmasıyla müşteri bağlılığının artırılması ve tekrar satın alma oranlarının desteklenmesi amaçlanıyor.

» Yapay zekâ destekli iş süreçlerinin geliştirilmesi

Yapay zekâ uygulamalarıyla sipariş, kapasite, talep yönetimi, müşteri hizmetleri ve PınarOnline ekiplerinin günlük iş süreçlerinin uçtan uca desteklenmesi; operasyonel verimliliğin artırılması, süreçlerin daha öngörülebilir hale getirilmesi ve hizmet kalitesinin iyileştirilmesi hedefleniyor.

EV DIŞI TÜKETİM KANALI ÇALIŞMALARI

Pınar Süt, giderek artan Ev Dışı Tüketim (EDT) kanalı satışlarını değişen müşteri alışkanlıklarına uygun şekilde gerçekleştiriyor.

Pınar Süt ürünleri EDT kanalında geniş bir müşteri portföyüne hizmet ediyor. Müşterilerin ihtiyacını yönetebilmek için Ar-Ge Departmanı bünyesinde kanalın ihtiyacına uygun ürün geliştirme çalışmaları devam ediyor. “Pınar” kalitesinden ödün verilmeden farklı işletme tiplerine uygun ürünler tüketicilerle buluşturuluyor.

EDT kanalı içinde Pınar ürünleri, farklı alt satış kanallarına sunularak sektör profesyonelleri tarafından birer lezzet ve keyif ürünü olarak son müşterilere servis ediliyor. Bu kanallar şirket için Eğitim, Turizm, Catering, Yerinde tüketim (Cafe, Braserrie, Lokanta, Kahve Zincirleri), Kamu Kurumları gibi ana başlıklar altında tanımlanıyor.

Pınar Süt, 2026 yılında da EDT kanalına yönelik festival ve gastronomi etkinliklerine katılmayı ve yeni ürünlerini müşterileriyle buluşturmayı amaçlıyor.

KISIK ATEŞ BÜYÜMEYE DEVAM EDİYOR

Türkiye'nin ilk dijital gastronomi platformu olan Kısık Ateş Akademi, sektörün deneyimli şefleri ile geleceğin şef adayları olan gastronomi öğrencilerini aynı platformda buluşturarak 2025 yılı itibarıyla aylık ortalama 4,5 milyon trafik olarak güçlü bir dijital gastronomi topluluğuna dönüştü.

2025 yılı boyunca, sektörün duayen şefleriyle birlikte Türkiye'nin dört bir yanında faaliyet gösteren 52 aşçılık lisesi ve üniversitelerin gastronomi bölümleri ziyaret edildi. Pınar ürünleriyle gerçekleştirilen uygulamalı demolar sayesinde EDT kanalında marka aidiyeti önemli ölçüde güçlendirildi.

Creative People seçkinde “2025 Yılıın Gastronomi Dijital Platformu” ödülüne layık görülen ve YouTube'da 100 bin abone barajını aşarak Gümüş Plaket alan Kısık Ateş Akademi, Altın Kaşık Gastronomi Ödülleri kapsamında da “Yılın Dijital Yayını” kategorisinde ödül kazandı.

GERİ BİLDİRİMLERE YÖNELİK ÇALIŞMALAR

Pınar İletişim Merkezi

Tüketici ve müşterileriyle ilişkilerinde geri bildirimleri geliştiren unsur olarak ele alan Pınar Süt, gelen görüş ve önerileri Pınar İletişim Merkezi (PİM) aracılığıyla dikkatle topluyor. “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz” prensibiyle çalışan PİM'e, Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden 444 76 27 no'lu telefon hattından ulaşılabilir. Ürün ve ilgili hizmetler sonucu oluşan ve Pınar İletişim Merkezi'ne iletilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür konulu çağrılar 07.00-23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor.

Pınar Süt, PİM'e gelen istek ve önerileri titizlikle inceliyor. Gelen tüm geri bildirimler, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kapsamında kaydedilerek çözüm üretiliyor. Çözümüne kavuşmayan şikâyetler ise ilgili birimlere yönlendirilirken, tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonuna kadar takip ediliyor.

2025 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %96,17 olarak gerçekleşti. Pınar İletişim Merkezi'ne Instagram/PınarlaYasam, x.com/ InfoPınar ve facebook.com/ PınarİletişimMerkezi adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi Instagram, X ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere en hızlı şekilde yanıt veriyor.

PİM'den “Engelsiz İletişim Hattı”

Pınar, ayrımcılıkla mücadele, fırsat eşitliği ve kapsayıcılık anlayışı doğrultusunda, toplumun her kesiminden geri bildirimini önemsiyor. Bu kapsamda Şirket, görme ve işitme kaybı olan müşterilerine yönelik PİM (Pınar İletişim Merkezi) üzerinden “Engelsiz İletişim Hattı” hizmetini sunuyor.

Türkiye'deki görme ve işitme kaybı bulunan dezavantajlı müşterilerin alışveriş deneyimini kolaylaştırmayı hedefleyen Engelsiz İletişim Hattı, Şirketin tüm tüketicileriyle iletişimde kalmasını sağlıyor. Görme ve işitme engelli bireyler, haftanın 7 günü 07.00-23.00 saatleri arasında görüş, dilek, öneri ve isteklerini PİM üzerinden Pınar Süt'e ulaştırabiliyor. Tüketiciler, Pınar İletişim Merkezi'nin 444 76 27 no'lu telefonundan ya da Türkiye'deki görme ve işitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve işitme kaybı olan tüketiciler, geliştirilen sesli iletişim kanalıyla iletişim kurabildikleri gibi, operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyor.

Pınar Süt Ailesi

Çalışan odaklı yönetim anlayışı ve taviz vermeden uyguladığı kurumsal politikalarıyla Pınar Süt, ülke ekonomisine sürdürülebilir katkı sağlamaya devam ediyor. Çalışanlarını ve yöneticilerini sosyal haklar, etkinlikler ve eğitimlerle destekleyen Pınar Süt “Önce İnsan” anlayışını kurum kültürünün temel unsurlarından biri olarak benimsiyor.

İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Pınar Süt, insan kaynakları politikasını; üyesi olduğu Yaşar Topluluğu'nun kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda yürütüyor. Gücünü; yüksek performanslı, nitelikli, yenilikçi ve öğrenmeye açık insan kaynaklarından alan Yaşar Topluluğu her adaya; dil, din, inanç, ırk, renk, cinsiyet, engellilik, siyasi görüş veya başka herhangi bir kişisel özellik temelinde ayrımcılık yapılmaksızın eşit fırsat sunuyor. Yenilikçi ve motivasyonu yüksek, bireysel liderlik becerisi gelişmiş iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılmak Pınar Süt için de önem taşıyor.

Evrensel ilkelere uyum içinde bir yaklaşım sergileyen Pınar Süt işe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlarına ve adaylara fırsat eşitliği tanıyor. Pınar Süt, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile çalışan odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor. Çalışanlarla iş akdi yazılı olarak kayıt altına alınırken imzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve kişisel verilerin korunması kanununa uygun olarak hazırlanıyor.

Şirket, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında işin gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyimi geliştirip güçlendirmek için eğitim faaliyetleriyle çalışanlarını destekliyor.

Pınar Süt, uluslararası ölçekte kabul gören güncel İnsan Kaynakları uygulamalarını yakından izleyerek, Yaşar Topluluğu'nun kurumsal yapısıyla uyumlu olan yaklaşımları etkin ve aktif biçimde organizasyon yapısına entegre ediyor. Nitelikli insan kaynağını sürdürülebilir büyümenin ve yüksek kaliteli üretimin temel unsuru olarak değerlendiren Şirket,

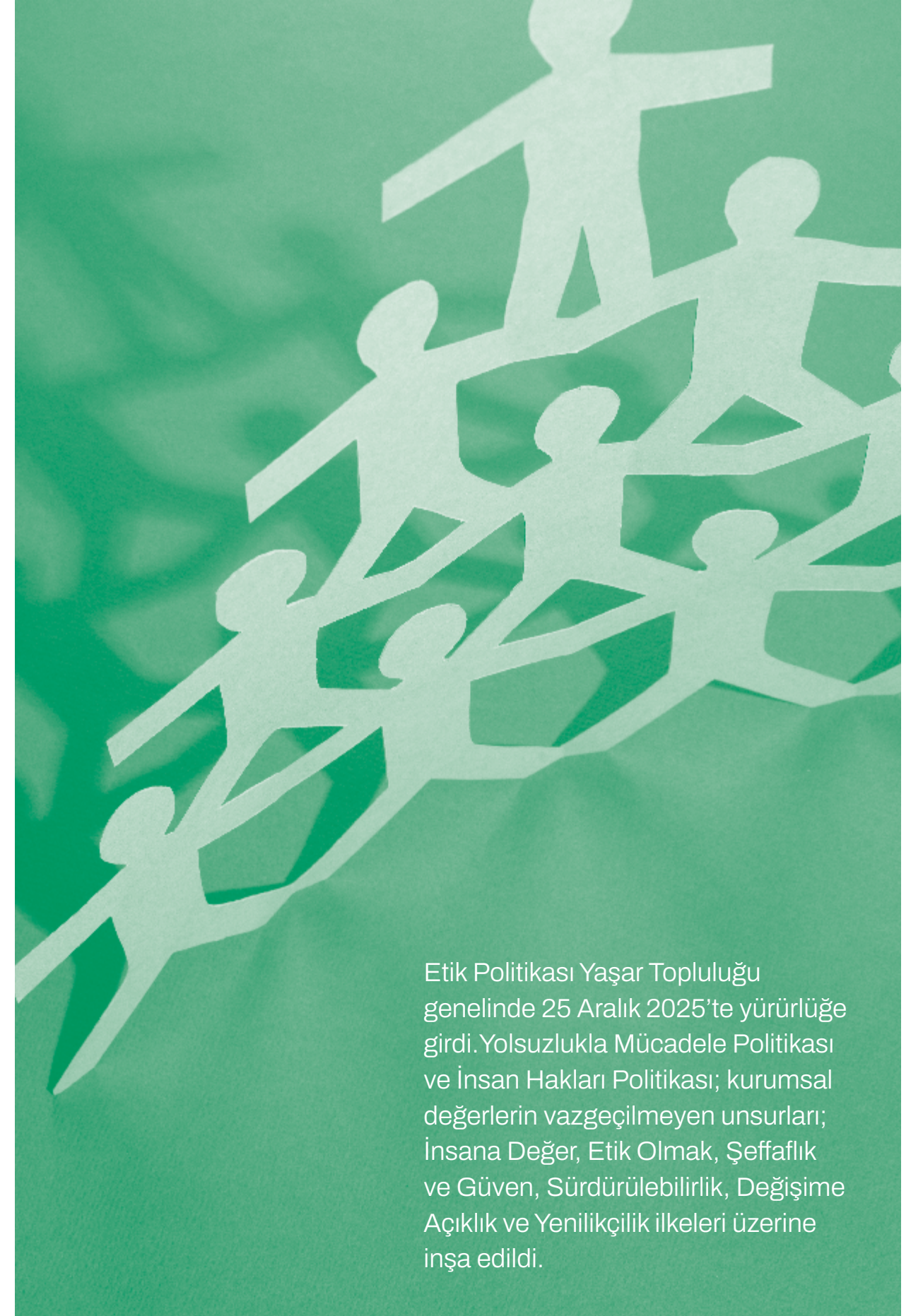
bu uygulamalar aracılığıyla çalışanlarının gelişimini sürekli olarak destekliyor. Pınar Süt; nitelikli, yaratıcı ve yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek bir iş gücü ile artan istihdam olanakları sayesinde ekonomiye katkı sağlamayı sürdürüyor.

Yeni Topluluk Politikaları devreye alındı

25 Aralık 2025'te Yaşar Topluluğu genelinde Etik Politikası, Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve İnsan Hakları Politikası yürürlüğe girdi. Topluluğun köklü kurumsal değerlerini yansıtan bu politikalar; İnsana Değer, Etik Olmak, Şeffaflık ve Güven, Sürdürülebilirlik, Değişime Açıklık ve Yenilikçilik ilkeleri üzerine inşa edildi.

Yaşar Topluluğu'nun yolsuzluk ve rüşvetle mücadele konusundaki kararlılığının bir yansıması olarak ortaya koyulan “Yolsuzlukla Mücadele Politikası”, Topluluk bünyesinde uygulanacak ilke ve kuralları belirleyen bir referans konumunda.

Yaşar Topluluğu'nun kurumsal değerleri, insan haklarının evrenselliği, bölünmezliği ve tüm iş yapış biçimlerine entegrasyonu açısından güçlü bir temel sağlıyor. İnsana Değer, Etik Olmak, Şeffaflık ve Güven, Sürdürülebilirlik, Değişime Açıklık ve Yenilikçilik ilkeleri, insan haklarına saygının yalnızca bir sorumluluk değil, aynı zamanda kurum kültürünün vazgeçilmez bir parçası olduğunu ortaya koyuyor. Bu anlayışla hazırlanan Yaşar Topluluğu İnsan Hakları Politikası, hem ulusal mevzuata hem de uluslararası insan hakları standartlarına uyum içinde yapılandırıldı. İnsan onuruna saygıyı esas alan hukuki, etik ve evrensel ilkeler, politikanın temel dayanakları olarak konumlanıyor.



Etik Politikası Yaşar Topluluğu genelinde 25 Aralık 2025'te yürürlüğe girdi. Yolsuzlukla Mücadele Politikası ve İnsan Hakları Politikası; kurumsal değerlerin vazgeçilmeyen unsurları; İnsana Değer, Etik Olmak, Şeffaflık ve Güven, Sürdürülebilirlik, Değişime Açıklık ve Yenilikçilik ilkeleri üzerine inşa edildi.



Pınar Süt Temel İnsan Kaynakları Politikası'na kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

İNSAN KAYNAKLARI

Üretim ve yönetimde olduğu gibi insan kaynakları uygulamalarında da yenilikçiliği benimseyen Pınar Süt, Türkiye'nin köklü kuruluşlarından biri olarak çalışanları için de değer yaratmayı önemsiyor. Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitimler ve etkinlikler düzenleyen Şirket, insan kaynaklarının hem kişisel hem profesyonel gelişmelerinin desteklenmesi adına bu faaliyetlere katılımlarını destekliyor. Her kademedeki çalışanlarını destekleyen ve yetkinlikleri geliştirmeyi önceliklendiren yaklaşımla Pınar Süt "Önce İnsan" anlayışını kurum kültürünün temel unsurlarından biri olarak benimsiyor.

Aidiyeti güçlendiren, çalışan odaklı etkinlikler

Çalışma ortamında güçlü bir aidiyet duygusu oluşturmayı hedefleyen Pınar Süt, insan kaynakları uygulamaları kapsamında 2025 yılında da eğitim ve özel gün etkinliklerinden yararlandı. İnsan kaynaklarını belirli aralıklarla farklı amaçlar için bir araya getirerek sosyalleşmelerini destekleyen Pınar Süt, çalışanlarının keyifli zaman geçirmelerini çok sayıda etkinlikle teşvik etti. Bu etkinlikler arasında, Geleneksel 3. Masa Tenisi Turnuvası, Bowling Turnuvası, Dünya Gıda Güvenliği Günü ve Kültürü kapsamında düzenlenen Bilgi Yarışması, Dünya Kahve Günü Etkinliği ve LÖSEV İyilikler Çarşısı yer alıyor.

İnsan Kaynakları Müdürlüğü tarafından "sokak lezzetleri" konseptiyle düzenlenen, bando takımı ve dj performansının eşlik ettiği "Yaza Merhaba Partisi" Pınar Süt ailesinin değerli üyelerini bir araya getiren unutulmaz bir organizasyon oldu.

Pınar Süt çalışanları, "Şiddete Karşı Farkındalık Haftası" kapsamında, Yaşar Birleşik Pazarlama Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi iş birliği ile düzenlenen "İz Bırak: Şiddete Dur Del" temalı farkındalık etkinliğine katıldılar. Pınar Süt çalışanları, tuvale el izleri bırakarak, şiddetin her türüne karşı ortak bir duruş sergilediler.

Çalışanlarını fiziksel olduğu kadar ruhsal açıdan da destekleyen ve "sağlıklı" yaşamı teşvik eden Pınar Süt, Dünya Ruh Sağlığı Günü'nde, iş yeri psikoloğunun rehberliğinde "Psikolojik İyi Oluş Atölyesi" düzenledi.

"İftar Yemeği", "Pınar Süt 52. Kuruluş Yılı Dönümü ve Kidem Ödülleri Töreni", Çalışan Deneyimi Ekibi tarafından düzenlenen "Çocuklarımızla Tiyatroya Gidiyoruz" ve "Yılbaşı Sucuk Ekmek Partisi" gibi organizasyonlar da çalışan motivasyonuna katkı sağlamaya yönelik yıl içerisinde gerçekleştirilen diğer önemli etkinlikler arasında yer aldı.

Yıl boyunca gerçekleştirilen bu etkinlikler sayesinde kurum içi etkileşim güçlenirken, çalışan mutluluğu desteklendi.

2025'in öne çıkanları

- » SAP SuccessFactors sistem geçişiyle birlikte önemli dijitalleşme adımı atıldı.
- » Şirkette süreç verimliliğinin artırılması, kalite seviyesinin yükseltilmesi ve sürekli iyileştirme kültürünün güçlendirilmesi amacıyla "Yalın 6 Sigma Proje Çalışmaları" başlatıldı. Söz konusu çalışmalarla operasyonel mükemmelliğe katkı sağlamak ve sürdürülebilir başarıyı desteklemek hedeflendi.
- » Şirkette 2025 yılında; %19,6'sı kadın olmak üzere, ortalama 1.216 kişi istihdam edildi.
- » Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının önemine inanan Pınar Süt, Tek-Gıda İş Sendikası ile 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi'ne imza attı.
- » Pınar Süt yöneticileri, TURQUALITY Yönetici Geliştirme Programı'nın 23. Dönemine katıldı.

Çalışanlar, eğitimlerle destekleniyor

Sosyal etkinliklerin yanı sıra çalışanların kişisel gelişimine de önem veren Pınar Süt, bu kapsamda gerçekleştirdiği kurum içi eğitimlere 2025 yılında da devam etti.

Yıl boyunca, her çalışan ortalama 22,4 saat teknik eğitimlerden ve kişisel gelişim eğitimlerinden yararlandı. Bu kapsamda 2025 yılında Pınar Süt bünyesinde çalışanlara 24 bin 698 saat eğitim verildi.

24.698

2025 yılında verilen toplam eğitim saati

1.216

2025 yılı ortalama çalışan sayısı

Yaşar Dijital Akademi

Çalışan gelişimini desteklemek amacıyla hazırlanan iletişimden liderliğe, yetkinlik gelişiminden sürdürülebilirliğe uzanan çeşitli başlıklarda eğitim paketi, "Yaşar Dijital Akademi" platformunda tüm kullanıcıların kullanımına sunuldu. TÜSİAD ve MEF Üniversitesi iş birliğiyle hazırlanan "İşte Yapay Zekâ" eğitim programı Yaşar Dijital Akademi üzerinden erişime açıldı.

SAĞLIK ODAKLI UYGULAMALAR

Yaşar Topluluğu'nun kurum kültürü temel alınarak hazırlanan adil insan kaynakları politikası doğrultusunda Pınar Süt, çalışanlarının sağlığını iyi uygulamalar ve eğitimlerle destekliyor.

2025 yılında ilk yardımcı eğitimleri güncellendi. İşe giriş prosedürü kapsamında, her adayın sağlığı ve işe uygunluğu araştırıldı. Ayrıca tüm çalışanlara 2025 yılı içerisinde görev aldıkları bölümlerin özelliklerine uygun olarak periyodik sağlık taramaları ve portör muayeneleri yapıldı. Bu taramalar sonucunda gerekli görülen durumlarda, bölümlerden kişinin çalışma şartlarıyla ilgili geri bildirimler alındı. Çalışanın kendine özgü rahatsızlıkları varsa öğrenilerek takip edilmesi sağlandı. İSG kurul toplantıları aylık olarak yapıldı.

2025'TE DÜZENLENEN EĞİTİMLERİ

- » MYK kapsamında, yetkinlik gelişimini desteklemek amacıyla teknik eğitimler
- » Temel ilkyardım ve ilkyardım Güncelleme
- » Hijyen Eğitimleri
- » İSG Eğitimleri
- » TS EN ISO Yönetim Sistemleri ve İç Tetkikçi Eğitimleri
- » "Sanal Bahis" ile mücadele kapsamında emniyet amirleri tarafından "Yasadışı Sanal Bahis ve Tehlikeleri" konulu seminer
- » "Çalışma Hayatında Güncel Hukuk Bilgilendirmesi" ve "Bilgi Güvenliği Farkındalık" eğitimleri
- » Depo çalışanlarına yönelik "Sevkiyat Süreçlerinde Dikkat Edilmesi Gerekenler"



Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

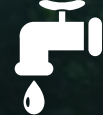
Faaliyetlerinde sürdürülebilirliği yenilikçilikle bütünleştiren Pınar Süt, sektöründe öncülüğünü pekiştirerek 2025 yılında TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporunu yayımlayan ilk şirket olarak bir ilke imza attı.



İzmir Fabrikası:
Anaerobik Arıtma Tesisi'nde

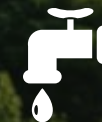
270.780 m³
biyogaz üretimiyle
CO₂ emisyonunda

480 ton azalma



Eskişehir Fabrikası:
Tetrapak ünitesi
dolum makinesi
trafo soğutma
işleminde yıllık

6.740 ton
su tasarrufu



İzmir Fabrikasında,
birim atık su başına
NaOH (kostik)
tüketiminde

%23
verim artışı



Şanlıurfa Fabrikası:
Atık plastik geri dönüşümüyle

22.220 lt
petrol,

49.193 kWh
enerji



21,3 m³ atık
depolama alanı
tasarrufu



Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası:
Yıllık toplam enerji
tüketiminde

%2 azalma
LED dönüşümüyle yılda

196.305 kWh
enerji tasarrufu



349,32 kg
sera gazı azaltıldı

Pınar Süt, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin ve uzun vadeli değer yaratma anlayışının temel unsurlarından biri olarak ele alıyor; çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki çalışmalarını Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik vizyonu, politikaları ve yönetim anlayışı ile uyumlu bir çerçevede yürütüyor. Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalamasıyla, Pınar Süt'ün de içinde yer aldığı on şirketin sürdürülebilirlik performansı, 2009-2010 İlerleme Bildirimi Raporları ve 2011 yılından itibaren yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporları aracılığıyla şeffağ biçimde ve düzenli olarak kamuoyuyla paylaşılıyor.

Yaşar Topluluğu şirketlerinin sürdürülebilirlik uygulamaları, politikaları ve performansları Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda, "işe iyi bakmak", "çalışanlara iyi bakmak", "topluma iyi bakmak", "iş ortaklarına iyi bakmak" ve "çevreye iyi bakmak" başlıkları altında, Küresel Raporlama İnisiyatifi'nin (GRI) temel standartlarına uyumlu olarak sunuluyor. Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ve Topluluğun İlerleme Bildirimi (KİS) ve Sürdürülebilirlik Raporları'na kurumsal internet sitesi (www.yasar.com.tr) üzerinden erişilebiliyor.

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlaması Standartları'na (TSRS) uyum kapsamında yürütülen yapılanma çalışmaları hız kazandı. Bu doğrultuda Pınar Süt de yönetim, strateji, risk yönetimi, hedef ve metrikler başlıkları altında gerçekleştirdiği çalışmalarla TSRS uyumlu raporlamaya geçiş sürecini hızla tamamladı.

Sürdürülebilirlik yönetimi

Topluluk genelinde sürdürülebilirlik anlayışının yaygınlaştırılması, raporlanması ve hedef bazlı yönetilmesi süreçleri Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi liderliğinde Topluluk şirketlerinde yer alan Sürdürülebilirlik Komiteleri ile yürütülüyor. Yaşar Topluluğu'nun on şirketinin sürdürülebilirlik liderlerinin katılımıyla oluşturulan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik faaliyetlerinin etkin biçimde yürütülmesini ve raporlama süreçlerinin bütüncül şekilde yönetilmesini sağlıyor. Topluluk şirketlerinin sürdürülebilirlik liderlerinin katılımıyla yürütülen bu yapı kapsamında sürdürülebilirlik alanındaki küresel ve ulusal gelişmeler, yasal düzenlemeler, riskler, fırsatlar ve iyi uygulamalar düzenli olarak değerlendiriliyor, şirketler arası hizalanma sağlanıyor. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi'ne Yaşar Holding İcra Başkanı liderlik ediyor.

Farklı departmanlardan ve çeşitli kademelerden çalışanların ve yöneticilerin katılımıyla oluşturulan, düzenli toplantılarla sürdürülebilirlik çalışmalarını değerlendiren Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi yapılanmasının altında ise iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularını önceliklendiren İklim Krizi Çalışma Grubu ile "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu yer alıyor. Bu yapılanma ile, çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında risk ve fırsatlar değerlendirilirken, politika, hedef ve stratejiler gözden geçiriliyor, iyileştirme odaklı aksiyonların alınması ve sürdürülebilirlik performansının etkin yönetimi sağlanıyor.

Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmeler ile iyi uygulamaların paylaşılması ve Topluluk içerisindeki sürdürülebilirlik çalışmalarının koordinasyonunun sağlanması amacıyla 2025 yılında düzenli periyotlarda gerçekleştirilen Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarında, sektörel eğilimler, mevzuat değişiklikleri ve sürdürülebilirlik gelişmeleri paylaşıldı.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda çeşitli projelerin hayata geçirilmesi desteklenirken, geçmiş dönemlerde uygulanan "Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması" ve "Yaşar Sürdürülebilirlik Günü" gibi sürdürülebilirliği kurum içinde ve dışında teşvik eden organizasyonların sürdürülebilirlik gelişmeleri doğrultusunda güncellenmesine yönelik çalışmalar devam ediyor.

SÜT SEKTÖRÜNÜN İLK TSRS RAPORU YAYINLANDI

Pınar Süt, sektöründe TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayımlayan ilk şirket oldu.

Pınar Süt'ün çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında gerçekleştirdiği çalışmalara Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu ve 29 Aralık 2023 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlanan ve 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe giren Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanan ve 2025 yılında yayımlanan Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer veriliyor.

Pınar Süt, yönetim, strateji, risk yönetimi, hedef ve metrikler başlıkları altında gerçekleştirdiği çalışmalarla TSRS uyumlu raporlamaya geçiş sürecini tamamladı. 2025 yılı itibarıyla Şirket, geçmişten gelen sürdürülebilirlik birikimini TSRS temelli bu yapı ile entegre ederek sürdürülebilirlik yönetimi çalışmalarını daha izlenebilir ve güvenilir bir zeminde sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik, Yaşar Topluluğu bünyesindeki girişimcilik faaliyetlerinin de temel unsurlarından biri olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu'nda kurum içi girişimciliği desteklemek amacıyla 2023 yılında başlattığı Yaşar İDEA Programı kapsamında geliştirilen projeler, Topluluğun çevresel, ekonomik ve sosyal sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına katkı sağlıyor.

Sürdürülebilirlik politikalarının uygulanması, stratejik hedefler ile uyumlu hale getirilmesi, sürdürülebilirlik performansının takibi, TSRS göstergelerinin derlenmesinden sorumlu olan ve Pınar Süt Genel Müdürü'nün liderlik ettiği Sürdürülebilirlik Komitesi başta olmak üzere, Sürdürülebilirlik Ekibi ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu, sürdürülebilirlik yaklaşımının tüm birimlerde içselleştirilmesine ve paydaşlarla iletişim kurularak çevresel, sosyal, yönetim ilkelerinin kurum kültürüne entegrasyonuna liderlik ediyor. İklim değişikliği de dahil olmak üzere sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar, belirlenen politika, hedef ve aksiyonların uygulanması ile gerçekleşen sürdürülebilirlik performansı Genel Müdür liderliğinde, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından izleniyor

ve yönetiliyor. Pınar Süt Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konulardaki çalışmaların ilerleyişini ve önemli gelişmeleri takip ediyor.

Pınar Süt'te Sürdürülebilirlik Çalışma Grupları, tematik alanlarda görev alarak Sürdürülebilirlik Komitesi'ni destekliyor ve Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi ile koordineli çalışıyor. Komite toplantılarında iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik çalışmalar takip edilerek raporlanıyor. İklim Krizi Çalışma Grubu, iklim krizi, karbon ayak izi, enerji ve su yönetimi gibi çevresel konuları ulusal ve uluslararası gelişmeleri ve düzenlemeleri takip edip değerlendirerek yönetiyor. "Eşit Yaşar'ız" Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu, sosyal inisiyatifleri koordine ederek iş gücündeki eşitlik ve kapsayıcılığı gözetirken, çalışan sağlığı ve güvenliği, eğitim ve toplumsal katkı projelerinin hedeflere uygun yürütülmesini sağlıyor.

Pınar Süt faaliyetlerinin çevre üzerindeki etkilerini tüm değer zinciri boyunca değerlendirip azaltmak için çalışırken; iklim değişikliği, su stresi, kuraklık, doğal kaynakların verimli kullanımı ve atık yönetimi gibi öncelikli konuları kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre ediyor. Bu doğrultuda yıllık bazda izlenen ve raporlanan sera gazı emisyonu, su ve atık verilerine Pınar Süt Faaliyet Raporu'nda, Pınar Süt TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde yer veriliyor.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyon hesaplamalarında, Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) ve ABD Çevre Koruma Ajansı (U.S. Environmental Protection Agency – EPA) tarafından yayımlanan güncel emisyon faktörleri esas alınıyor.

2011 yılından bu yana karbon ayak izi hesaplamalarını sürdüren Pınar Süt, 2050 yılına kadar karbon nötr olma vizyonu ile uyumlu olarak emisyon azaltımına yönelik çalışmalarını sürdürüyor. Şirket, çevresel sürdürülebilirlik hedeflerini sadece üretim süreçlerinde değil, aynı zamanda tedarik zinciri ve ürün ambalajlarında da bütüncül bir yaklaşım ile hayata geçiriyor. Enerji verimliliğinin artırılması, fosil yakıt kullanımının azaltılması, yenilenebilir enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması ve proses iyileştirme projeleri bu çalışmaların temelini oluşturuyor. 2013 yılından itibaren düzenli olarak yürütülen su ayak izi çalışmaları kapsamında üretim süreçlerinde gerçekleştirilen optimizasyon çalışmaları, alternatif soğutma sistemleri, sayaç bazlı izleme uygulamaları ve yeniden kullanım projeleri ile su verimliliğinin artırılması hedefleniyor.

Su Verimliliği Yönetmeliği doğrultusunda tesislerde su yönetim sistemlerinin güçlendirilmesine yönelik çalışmalar sürdürülüyor.

Atık yönetimi ve döngüsel ekonomi yaklaşımı kapsamında Pınar Süt'ün tüm tesislerinde atıkların kaynağında

ayrıştırılması, geri kazanımı ve yeniden kullanımı esas alınıyor. Ambalajların çevresel etkilerinin azaltılması, plastik kullanımının minimize edilmesi ve geri dönüştürülebilir ambalaj çözümlerinin yaygınlaştırılması da bu yaklaşımın önemli bileşenleri arasında yer alıyor.

Tüm değer zincirinde sorumlu uygulamaların yaygınlaştırılmasını hedefleyen Pınar Süt, değer zincirinin en önemli paydaşlarından olan tedarikçilerin seçiminde, gıda güvenliği ve kalite gereklilikleri ilkelerinin yanı sıra “Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu” kapsamında belirlenen Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum kriterlerini esas alıp sürdürülebilir bir gelecek için ortak değer yaratıyor. Tedarikçilerle kurulan iş birlikleri aracılığıyla sürdürülebilirlik farkındalığının artırılması ve iyi uygulamaların yaygınlaştırılması amaçlanıyor.

Pınar Süt sürdürülebilirlik ve iklim konularında değerlendirdiği riskleri, stratejik planlama ve kurumsal risk yönetimi süreçleri kapsamında kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerinde ele alıyor. İklim ve sürdürülebilirlik temelli risk yönetimi süreçlerini kapsam ve etkinlik açısından geliştiriliyor ve sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda daha şeffaf ve proaktif hale getiriyor. Bu kapsamda 2025 yılında, sürdürülebilirlik risklerinin izlenmesinde kullanılan sistemler dijitalleştirilerek, izleme sıklığı artırıldı, sosyal ve çevresel etkilerin uzun vadeli analizine daha fazla ağırlık verildi.

Pınar Süt’ün sürdürülebilirlik temelinde yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedefler başlıklarında hazırlanan TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’na Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri’nin internet sitesi (<https://yatirim.pinar.com.tr/>) üzerinden erişilebiliyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE ANLAYIŞI

Pınar Süt, çevresel sürdürülebilirliği kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak ele alarak doğa dostu üretim süreçlerini ve enerji verimliliğini artırma çalışmalarına her geçen yıl hız kazandırıyor.

2025 yılı itibarıyla Pınar Süt, küresel iklim değişikliği, su kaynaklarının azalması ve doğal kaynakların tükenmesi gibi çevresel tehditlere karşı alınan önlemlerini daha da derinleştirdi. Bu doğrultuda, İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi, Su Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi ile Atık Yönetimi gibi temel alanlarda geliştirdiği projelerle sektöre örnek olmaya devam etti.



Pınar Süt'ün sürdürülebilirlik çalışmalarını ve stratejisine kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

Pınar Süt, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi gibi uluslararası standartlar doğrultusunda, ürün ve süreçlerin çevresel etkilerini titizlikle değerlendiriyor ve sürdürülebilir iyileştirme hedefleri belirliyor. Şirket, fosil yakıt kullanımını azaltarak, enerji verimliliğini artırmayı, su tüketimini en aza indirerek su kaynaklarını daha verimli kullanmayı ve ambalajlarında plastik kullanımını minimum seviyeye çekmeyi hedefliyor.

Çevre politikası

Pınar Süt, üretim faaliyetlerinde çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen yöntemleri esas alırken; çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği başta olmak üzere ilgili yasal düzenlenmelere tam uyum sağlıyor. Şirket, sürdürülebilir çevre anlayışı doğrultusunda çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini bilinçlendirmeyi amaçlıyor. Şirket, tüm iş süreçlerinde atık azaltımı, geri kazanım ve yeniden kullanım ilkelerini uyguluyor.

Bu kapsamda yeni yatırım projeleriyle enerji kullanımının azaltılması hedeflenirken planlı bakım programları ile enerji verimliliğini artırmaya yönelik çalışmalar sürdürülüyor.

ENERJİ YÖNETİMİ ÇALIŞMALARI

Enerji yönetimi kapsamında, kaynak ve enerji tüketimini azaltmak amacıyla enerji verimliliğine yönelik çalışmalarına devam eden Pınar Süt, 2025 yılında TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarıyla tamamladı.

Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan olan “Sorumlu Tüketim ve Üretim” anlayışıyla karbon ve su ayak izini azaltmaya yönelik projeler gerçekleştiren Pınar Süt, atık yönetimi çalışmaları kapsamında ürün ambalajlarında plastik kullanımını azaltmaya yönelik çalışmalarını sürdürüyor.

Pınar Süt İzmir Fabrikası: Üretim süreçlerinden kaynaklanan karbon emisyonunun azaltılması amacıyla belirlenen hedefler doğrultusunda çalışmalar sürdürüldü. 2022 yılında devreye alınan Atık Su Arıtma Tesisi ile 2025 yılında atık sudan ve arıtma çamurundan kaynaklanan karbon emisyonları azaltıldı, biyogaz elde edilerek üretim süreçlerinde kullanıldı. Anaerobik Arıtma Tesisi'nde atık su arıtımı sonucu 270.780 m³ biyogaz üretilerek 480 ton CO₂ emisyonu azaltıldı. Bu biyogazın kullanımı sayesinde

doğalgaz tüketiminde de tasarruf sağlandı. Fabrika ünitelerinde ve ortak alanlarda floresan aydınlatmaların LED armatürlerle değiştirilmesine devam edilerek yıllık 27.800 kWh elektrik tasarrufu sağlandı.

2025 yılı içinde yapılan modernizasyonla ayda ortalama; 20.000 kWh enerji kazancı ve 10 ton CO₂'e azaltımı sağlandı.

Yeni invertörlü hava kompresörü yatırımıyla birlikte aylık; 60.000 kWh enerji kazanımı sağlandı ve aylık 30 ton CO₂ emisyonu azaltıldı.

Havalandırma sistemine yönelik yatırımlarla hava kalitesinde iyileşme sağlandı ve enerji verimliliği artırıldı. Söz konusu iyileştirme çalışmalarının 2026 yılı kapsamında da sürdürülmesi planlanıyor.

Enerji yönetimi ve verimliliği çalışmaları kapsamında, enerji üretim kaynakları analiz edildi ve kritik enerji kullanım noktaları tespit edildi. Yapılan çalışmalar neticesinde verimliliği artırmaya yönelik iyileştirme önerileri geliştirilip uygulanırken, maliyetlerin düşürülmesi ve çevresel etkilerin azaltılması sağlandı.

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası: TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi denetimini 2025 yılında başarıyla tamamlayan Pınar Süt'ün Eskişehir fabrikasının enerji yönetim sürecinde enerji etütleri, izleme ve raporlama sistemleri, verimli ekipman kullanımı, yenilenebilir enerji kaynaklarının entegrasyonu ve çalışan farkındalığının artırılması önemli rol oynuyor. 2025 yılı içinde yapılan Amonyaklı Soğutma Sistemi vidalı kompresör modernizasyonu ile COP artışı sağlanarak aylık düzeyde; 16500 kWh enerji kazancı ve 8 ton CO₂'e azaltım sağlandı. Ayrıca kondens pompa uygulamasıyla enerji ve su geri kazanımı elde edildi.

Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası: 2025 yılında önceden başlatılan ve devam etmekte olan LED dönüşümü ile yıllık 196.305 kWh enerji tasarrufu sağlandı.

Yıllık toplam enerji tüketimi %2 azaltılırken, 87 ton CO₂ emisyonu engellendi. Ayrıca, makinalarda verimlilik çalışmaları yapılarak elektrik tüketimleri optimize edildi. Bu çalışmalar sonucunda, ton başına elektrik tüketimi ortalama %15 azaltıldı.

SU YÖNETİMİ

Pınar Süt, stratejik öneme sahip ve sınırlı bir kaynak olan suyun kıtlığı ve su stresi risklerini gözeterek verimli, akılcı ve sürdürülebilir su kullanımına yönelik çalışmalar yürütüyor.

Su kaynaklarının korunması, su tüketiminin azaltılması ve su verimliliğinin artırılmasına yönelik farkındalık çalışmaları

düzenli olarak gerçekleştiriliyor ve iyileştirici projeler hayata geçiriliyor.

Pınar Süt, Çevre Politikası ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çerçevesinde doğal kaynak kullanımının azaltılması ve çevresel kirliliğin kaynağında önlenmesini temel hedef olarak benimsiyor. İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında faaliyet gösteren atıksu arıtma tesislerinde düzenli aralıklarla atıksu kirlilik yükü ölçümleri yapılırken, tesis performansları sürekli olarak izleniyor. Atık sular yasal sınır değerlerin altında olacak şekilde deşarj ediliyor.

“Su Verimliliği Yönetim Sistemi” kurulum süreci başlatıldı

27 Aralık 2024'te yürürlüğe giren Su Verimliliği Yönetmeliği doğrultusunda, Pınar Süt'e ait tüm tesislerde mevcut uygulamalara ilave olarak Su Verimliliği Yönetim Sistemi'nin kurulmasına yönelik çalışmalar başlatıldı. 2025 yılında başlatılan bu çalışmalar hâlâ sürdürülüyor. Söz konusu sistemin, su tüketiminin izlenmesi, azaltılması ve sürdürülebilirliğin kurumsal düzeyde güçlendirilmesine katkı sağlaması hedefleniyor.

Pınar Süt İzmir Fabrikası: Atık su arıtma tesisi çevrim içi sistemler ve laboratuvar analizleri ile kontrol edilerek oluşan atık su belirlenen sınırlar içinde deşarj edildi. 2025 yılında birim atıksu başına NaOH (kostik) tüketiminde, atık su arıtma prosesinde giriş ve çıkış pH değerlerinin ölçülmesi ve bu ölçümlere göre yapılan dozaj optimizasyonu çalışmaları ile bir önceki yıla göre yaklaşık %23 oranında verim artışı sağlandı.

Döngüsel ekonomi anlayışıyla hareket eden Pınar Süt'ün peynir üretimi sırasında açığa çıkan peynir altı suyu, atık sudan ayrıştırılarak lisanslı firmalara gönderildi ve ekonomiye kazandırıldı. Bu uygulama sayesinde atık su arıtma tesisinin yükü hafifletilirken, kimyasal ve enerji tüketiminde tasarruf sağlandı. Yapılan çalışmalar ile 2025 yılında toplam 16.000 ton su tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası: 2025 yılı içerisinde atıksu arıtma tesislerinde kimyasal ve elektrik enerjisi tüketiminin azaltılmasına yönelik iyileştirme çalışmalarına devam edildi. Yıl boyunca gerçekleştirilen anlık ve iki saatlik periyotlarla yapılan analizler sonucunda, artırılmış atık suların tüm parametrelerde belirlenen limit değerlerin altında kaldığı tespit edildi.

Peynir üretim süreçlerinde ortaya çıkan ve yüksek besin içeriğine sahip olan peynir altı suyu, ayrı hatlar üzerinden tanklarda depolanarak endüstriyel simbiyoz uygulamaları kapsamında peynir altı suyu tozu üreten tesislere gönderildi ve döngüsel ekonomi yaklaşımı ile ekonomik

değere dönüştürüldü. Peynir altı suyunun bir kısmı ise Pınar Süt bünyesinde bulunan ultrafiltrasyon ünitesi aracılığıyla ayrıştırılarak ürün formülasyonlarında kullanıldı. Gerçekleştirilen bu uygulamalar ile artırılması güç olan bir yan ürünün çevresel etkisi azaltılırken, atık su arıtma tesisleri üzerindeki yük hafifletildi.

Su azaltım çalışmaları kapsamında 2025 yılında Eskişehir fabrikasındaki Tetrapak ünitesinde aylık 561,6 ton, yıllık toplamda ise 6.740 ton su tasarrufu elde edildi.

Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası: Tamamlanan sayaç kurulumlarıyla, tesis genelinde tüketilen suyun %96'sı izlenebilirken, günlük su kayıplarının ve fazla su kullanımlarının önüne geçiliyor. 2025 yılında gerçekleştirilen proje ile 4.000 m³ su tasarrufu sağlandı.

ATIK YÖNETİMİ

Pınar Süt, çevresel sürdürülebilirlik anlayışı doğrultusunda atık yönetimi çalışmalarını 2025 yılında da sistematik bir şekilde sürdürdü. Üretim, bakım ve genel kullanım kaynaklı atıkların çevre üzerindeki olumsuz etkilerini en aza indirmeyi hedefleyen Şirket, faaliyetlerini yürürlükteki yasal düzenlemelere ve çevresel hedeflerine uyumlu biçimde yürütmeye devam ediyor.

Şirket bünyesinde oluşan tüm atıklar, atık türleri ve yasal atık kodları dikkate alınarak kaynağında ayrıştırılırken; çevre mevzuatına uygun olarak tasarlanmış atık depolama alanlarında güvenli şekilde geçici olarak depolanıyor. Bu süreçlerin ardından atıklar, lisanslı geri dönüşüm, geri kazanım ve bertaraf tesislerine gönderiliyor. Organik ve evsel atıklar ise yerel yönetimlerle yapılan iş birliğiyle depolama alanlarına yönlendiriliyor. Atık yönetimine ilişkin tüm bildirim ve beyanlar düzenli olarak ve zamanında gerçekleştirilirken, süreçlerin izlenebilirliği ve mevzuata uyumu titizlikle sağlanıyor.

Sıfır atık yaklaşımı

Sıfır atık yaklaşımı, Pınar Süt'ün çevresel performansının önemli bir bileşenini oluşturuyor. 2021 yılında tüm fabrikalar için Sıfır Atık Belgesi'nin alınmasının ardından, bu sistemin etkinliğini artırmaya yönelik eğitim ve farkındalık çalışmaları her yıl düzenli olarak sürdürülüyor. Her tesis için özel olarak hazırlanan endüstriyel atık yönetim planları doğrultusunda yıllık atık azaltım hedefleri belirleniyor. Sürekli iyileştirme anlayışıyla, bu hedeflere ulaşmak için düzenli çalışmalar yürütülüyor.

Döngüsel ekonomiye katkı

Pınar Süt'ün atık yönetimi yaklaşımı, endüstriyel simbiyoz uygulamalarıyla bütüncül bir boyut kazanıyor. Tetrapak iş birliği ile 2024 yılından itibaren ayrı toplanan kompozit ambalaj atıklarının, Yaşar Topluluğu şirketlerinden Viking Kağıt'a gönderilerek geri kazanımı sağlanıyor, bu sayede lifler değerlendirilerek temizlik kağıdı olarak yeniden ekonomiye kazandırılıyor.

Pınar Süt İzmir Fabrikasında, Atık Su Arıtma Tesisi'nde oluşan arıtma çamurlarının tesiste kurulan anaerobik çürütücü ünitesinin stabilizasyonu ve azaltımı sağlandı. Ek olarak oluşan arıtma çamuru miktarı burğu pressten geçirilerek minimize edildi. Geçmişte düzenli depolama sahasına gönderilen arıtma çamurlarının lisanslı biyogaz üretim tesisine gönderimine başlanarak çamurdan enerji elde edilirken doğaya olan etkisi de azaltıldı. Koku giderim ünitesinde optimum verim sağlanması amacıyla kuru buhar yöntemi ile çalışan ilave bir sistem eklenerek koku emisyonları azaltıldı.

Atık su arıtım kaynak olarak ele alınıyor. Anaerobik çürütücü ünitesinde geri kazanım sürecine dâhil edilerek enerjiye dönüştürülüyor. Böylece atıkların çevresel yükü azaltılırken, yenilenebilir enerji üretimi de destekleniyor. Tüm bu çalışmalarla, 2025 yılında da atık yönetimini yalnızca bir yasal yükümlülük olarak değil, kaynak verimliliğini artırarak, çevresel etkileri azaltan ve döngüsel ekonomiye destekleyen stratejik bir alan olarak ele alan Pınar Süt, entegre ve sürdürülebilir atık yönetimi yaklaşımıyla çevreye duyarlı üretim hedefleri doğrultusunda ilerlemeye devam ediyor.

Atık kazanımları

2025 yılında Pınar Süt'ün tüm fabrikalarında, üretim süreçlerinde oluşan atıkların tamamı, ayrı ayrı toplanarak depolandıktan sonra hepsi geri dönüşüm tesislerine gönderildi. Fabrikalar özelinde elde edilen kazanımlar şunlar:

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası:

- » Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 4.609 adet ağacın kesilmesi önlenirken, 677 m³ atık depolama alanı kazanımı, 7.592 m³ su tasarrufu, 1.111.797 kWh enerji tasarrufu sağlandı ve 47.997 kg sera gazı salımının önüne geçildi.
- » Atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 359.904 lt petrol, 796.812 kWh enerji tasarrufu ve 344 m³ atık depolama alanı tasarrufu sağlanırken 5.658 kg sera gazı salımının önüne geçildi.

- » Atık metallerin geri dönüşümüyle; 126 ton ham madde tasarrufu, enerji tasarrufu ve atık depolama alanında 291 m³ kazanım sağlanırken, 9.230 kg sera gazı salımının önüne geçildi.
- » Karışık ambalaj atıklarının geri dönüştürülmesi sonucunda ise yıllık 1.321 adet ağacın kesilmesi önlendi. 433 m³ depo alanı kazanımı, 677.286 kWh enerji, 2.225 m³ su, 152.810 lt petrol tasarrufu, 50 ton ham madde kazanımı sağlandı ve 18.910 kg sera gazı salımının önüne geçildi.

Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası:

- » Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 1.044 adet ağacın kesilmesi önlenirken, 154 m³ atık depolama alanı kazanımı, 251.822 kWh enerji tasarrufu sağlandı ve 10.871 kg sera gazı salımının önüne geçildi.
- » Atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 22.220 lt petrol ve 49.193 kWh enerji tasarrufu, 21,3 m³ atık depolama alanı kazanımı sağlandı ve 349,32 kg sera gazı salımının önüne geçildi.

Pınar Süt İzmir Fabrikası:

- » Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 8.674 adet ağacın kesilmesi önlenirken, 1.272 m³ atık depolama alanı kazanımı, 14.194 m³ su tasarrufu ve 1.780.951 kWh enerji tasarrufu sağlandı ve 89.764 kg sera gazı salımının önüne geçildi.
- » Atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 849.366 lt petrol ve 1.880.459 kWh enerji tasarrufu, 820 m³ atık depolama alanı kazanıldı ve 13.557 kg sera gazı salımının önüne geçildi.
- » Atık metallerin geri dönüşümüyle; 194 ton ham madde ve 93.408 kWh enerji tasarrufu, 429 m³ atık depolama alanı kazanımı sağlandı ve 14.095 kg sera gazı salımının önüne geçildi.

LOJİSTİK OPERASYONLARI

Pınar Süt, lojistik operasyonlarını; kaynakların etkin kullanımı, maliyet yapısının iyileştirilmesi ve müşteri beklentilerinin kesintisiz karşılanması odağında yönetiyor.

Taşıma faaliyetlerinden kaynaklanan emisyonların azaltılması amacıyla sevkiyat planlama yapısı yeniden kurgulandı, yük yoğunluğunu artıran taşıma senaryoları hayata geçirildi ve TIR tipi araçların kullanım payı yükseltildi.

Tersine lojistik süreçleri sistematik hale getirilirken, dağıtım ağında mesafe bazlı optimizasyon sağlanarak yakıt tüketiminde düşüş elde edildi.

Yurt içi kara taşımacılığı faaliyetlerinde, emisyon performansı yüksek Euro 4 ve Euro 5 normlarını karşılayan araçlarla sevkiyat gerçekleştirildi. Bu sayede karbon salımının azaltılmasına katkı sağlandı.

Lojistik hizmet sunan iş ortaklarının operasyonel performansları Yalın 6 Sigma yaklaşımı doğrultusunda izlendi, servis seviyeleri ve kalite göstergeleri aylık periyotlarla raporlandı.

2025 yılı itibarıyla değer zincirinde yer alan tüm lojistik servis sağlayıcıların Sigma performansları 4 sigma seviyesinde ölçülerek raporlandı.

KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Kalite Yönetim Sistemleri

Pınar Süt, tüketicilerine daima kaliteli ve güvenilir gıda ürünleri sunmayı amaçlıyor. Gıda güvenliği ve hijyenini tüm faaliyetlerinin merkezine yerleştiriyor.

Tedarikten üretime, dağıtım ve son tüketiciye ulaşana kadar tüm süreçlerde Uluslararası Gıda Güvenliği Yönetim Sistemlerine uygun, yasal ve etik kurallar çerçevesinde, Pınar Süt Kalite anlayışı ile tüketicilerin ve müşterilerin beklentilerini karşılayan ürünler üretiliyor ve yüksek müşteri memnuniyeti sağlanıyor.

2025 yılında gerçekleşen yasal otorite denetimleri de dahil olmak üzere, resmi ve özel denetimler başarıyla tamamlandı.

Yasal şartlara uyum kapsamında; bağlı olunan yasal düzenlemeler ve varsa değişiklikler sistematik olarak takip ediliyor. Şirket; değerlendirme, raporlama ve tüm ilgili birimleri düzenli bilgilendirme faaliyetlerine devam ediyor.

Gıda Güvenliği Kültürü

"Pınar Kalite Anlayışı"nın temeli olan ve Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi gerekliliği olarak, öncelikle kalite ve gıda güvenliği alanlarına odaklanan Pınar Süt, 2025 yılında bu konuları destekleyen eğitimler vermeye devam ediyor

Çalışanlarımıza hijyen, gıda güvenliği, alerjen ve kalite farkındalığı konularında düzenli eğitimler verildi. Eğitim faaliyetleri ile çalışan katılımı ve bilinç seviyesi artırıldı.

SERTİFİKA VE BELGELER

Pınar Süt; küresel standartlara uygun olarak faaliyetlerini yürütüyor. Bu kapsamda Şirket; Kalite, Çevre, Gıda Güvenliği, İş Sağlığı ve Güvenliği ve Enerji Yönetim Sistemi alanlarında sahip olduğu sertifika ve belgelerle yetkinliğini ispatlıyor:

- » TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- » FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- » TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- » TS EN ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- » TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- » Helal Uygunluk Belgesi
- » Organik Ürün Üretim Sertifikası
- » Sıfır Atık Belgesi

“Gıda Güvenliği Kültürü”nün yaygınlaşması için çalışmalar yapılarak, sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda kalite kültürünün tüm organizasyonlarda yaygınlaştırılması hedeflendi.

Laboratuvar ve analiz faaliyetleri

Ham madde kabulünden son ürüne kadar olan tüm aşamalarda mikrobiyolojik, fiziksel, kimyasal ve duyu analizler akredite analiz yöntemleri ile gerçekleştirildi. 2025 yılında da uluslararası yeterlilik testlerinde başarılı sonuçlar elde edildi.

Risk yönetimi ve sürekli iyileştirme

Pınar Süt, risk esaslı yaklaşımı ve sürekli iyileştirme stratejileri sayesinde yüksek kalite anlayışını koruyor. Üstün kalite anlayışıyla tüketicilerin ve müşterilerin beklentilerini karşılıyor.

Mevcut ve potansiyel tedarikçilerine yönelik ziyaretler ve düzeltici hamleler kapsamında sürekli iyileştirme faaliyetlerine yıl boyunca devam etti.

Dijital dönüşüm kapsamında SAP S/4 Hana sistemine geçen Şirket, bu sayede kalite odaklı sistemin izlenebilirlik hassasiyetini artırdı.

Kalite performans göstergeleri düzenli olarak izlenerek müşteri geri bildirimleri analiz edildi.

Kök neden analizleri yapılarak süreçlerin iyileştirilmesi için projeler yürütüldü.

VERİMLİLİK ODAKLI FAALİYETLER

Pınar Süt, sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda üretim tesislerinde kaynak verimliliğini artırmaya odaklanarak tüm süreçlerini bütüncül bir yaklaşımla ele alıyor. Üretim her aşamasında veriye dayalı analiz gerçekleştiren Şirket, verimlilik hedeflerini ve operasyonel yetkinliklerini geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürüyor.

Şirket, üretim faaliyetlerinde yenilikçi çözümleri hayata geçirirken verimliliği artırmayı ve ileri teknoloji kullanımı temel öncelikleri arasında konumlandırıyor. Tüketici beklentilerine uygun, güvenilir ve kaliteli ürünler sunma hedefiyle süreçlerini sürekli iyileştiriyor; gıda güvenliği standartlarını en üst seviyede tutmaya devam ediyor.

Pınar Süt, üretim zincirinin tüm adımlarında periyodik performans ve verimlilik analizleri gerçekleştirerek süreçlerin etkinliğini yakından takip ediyor. Bu sayede zaman ve kaynak yönetimini daha etkin hale getiriyor, kapasite kullanımını optimize ediyor, maliyetleri kontrol altına alıyor ve sürekli gelişim kültürünü destekliyor. Aynı zamanda çalışan verimliliğini artırıyor, müşteri memnuniyetini güçlendiriyor ve çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine değerli katkılar sağlıyor.

Bu kapsamda, üretim verimliliğini daha da ileriye taşımak amacıyla Yalın Altı Sigma metodolojileri temel alınarak kayıplar, hata oranlarını düşüren, standartlaşma sağlayan ve karar alma mekanizmalarını daha veri odaklı hale getiren iyileştirme projeleri hayata geçirilmeye başlandı.

Pınar Süt, dijital dönüşüm çalışmaları kapsamında mevcut SAP altyapısını yenileyerek SAP S/4HANA sistemine geçti. Bu geçişle birlikte gerçek zamanlı veri takibi, daha hızlı ve entegre raporlama, operasyonel şeffaflık ve süreç kontrolü güçlendirilerek üretim, planlama ve kaynak yönetiminde önemli verimlilik kazanımları elde edilirken, sistemin izlenebilirliğinde hassasiyet artışı sağlandı.

Çalışanların kendi fikir ve projelerini iletebildikleri ve değerlendirmeler sonucunda projelerin hayata geçirildiği OMİ (Operasyonel Maliyet İyileştirme) sistemi 2025 yılında güncellendi. OMİ sisteminin kullanıcı dostu yapısı ile ekiplerin sürece katılımının artması, sürdürülebilir verimlilik kültürünün kurum genelinde yaygınlaştırılmasına katkı sağlaması hedefleniyor.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu’nun sosyal sorumluluk anlayışından aldığı güçle, kültür-sanat, eğitim ve spor gibi birçok alanda toplumsal fayda yaratan çalışmalarını sürdürüyor.

Pınar Çocuk Tiyatrosu

Edirne’den Hakkari’ye tüm Türkiye’yi gezen Pınar Çocuk Tiyatrosu, 38 yıldır ülke genelinde 4 milyondan fazla çocuğa ücretsiz ulaşarak tiyatroyu sevdirdi. Pınar Çocuk Tiyatrosu, her yıl farklı oyunlar sergileyerek minik tiyatro severlerle buluşuyor.

Türkiye’nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosu olma özelliği taşıyan Pınar Çocuk Tiyatrosu’nun eski dönem oyunları ise “Her Şey Çocuklarımız İçin” adlı Youtube kanalından yayınlanmaya devam ediyor.

Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması

Tüm Türkiye’nin yanı sıra Azerbaycan ve KKTC’den 6 – 14 yaş arasındaki binlerce çocuğun katıldığı 44. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2025 yılında “Çevre Dostu Yaşam” temasıyla gerçekleştirildi.

Her bölgede, yarışmayı kazanan yedi öğrenciye laptop, yedi öğrenciye ise tablet bilgisayar hediye edildi. Ayrıca yarışmayı kazanan üç öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla bir yıllık eğitim bursunun sahibi oldu.

44. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması’nı kazanan eserler, Terminal Kadıköy İstanbul, İstinyePark İzmir ve İzmir Ege Perla’da sergilendi.

1981 yılından bu yana düzenlenen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmayı hedefliyor.



Her Şey Çocuklarımız İçin Youtube kanalına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



Pınar Çocuk Tiyatrosu’nun çalışmalarının ayrıntılarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.



Pınar Çocuk Resim Atölyesi

2016 yılından bu yana Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması ile eş zamanlı düzenlenen “Pınar Çocuk Resim Atölyesi” resim sanatına ilgi duyan çocukların bu alandaki gelişimini odağına alıyor. Atölye, çocukların duygu ve düşüncelerini sanat aracılığıyla özgürce ifade edebilmelerine olanak sağlıyor. 2025 yılında “44. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması” kapsamında düzenlenen Pınar Çocuk Resim Atölyesi, İstinyePark İzmir ve İzmir Ege Perla’da minik ressamlarla buluştu. Minik ressamların resimleri de yarışma kapsamında değerlendirildi.

Pınar ve TEGV İş Birliği ile Tasarım Mucitleri Ateşböceği

Pınar Süt, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığı ve Türkiye Eğitim Gönüllüleri Vakfı (TEGV) iş birliğiyle, Şubat 2023’te Kahramanmaraş ve Hatay çevresinde depremde etkilenen çocukların yaşamına dokunuyor. Bu iş birliği kapsamında düzenlenen “Tasarım Mucitleri Ateşböceği” projesi 2025 yılında eğitimlerine Adıyaman’da devam etti. Çocukların bilimi keşfetmelerine yardımcı olan bu projeyle Pınar, 2023’ten bu yana 2500 çocuğa ulaştı.

PINAR ENSTİTÜSÜ

Pınar Enstitüsü; gıda, sağlık ve beslenme konularında, kurum çalışanları ile toplumun farklı kesimlerini bilinçlendirmek amacıyla 2013’te Yaşar Topluluğu tarafından hayata geçirildi. Kâr amacı gütmeyen bir kuruluş olarak Yaşar Topluluğu’nun kurumsal sosyal sorumluluk anlayışını yansıtan Enstitü, Pınar markasının duyarlılığı doğrultusunda toplumun sağlıklı gelişimine katkıda bulunmayı amaçlıyor.



Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde

Pınar Enstitüsü tarafından 2014 yılından bu yana kamu–üniversite–sanayi iş birliğiyle yürütülen “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi devam ediyor. Ülkedeki kaliteli ve verimli süt üretimini desteklemeyi amaçlayan proje kapsamında, üreticilere faydalı eğitimler düzenleniyor. Bugüne kadar 15 ilde gerçekleştirilen 143 eğitimde 8780’den fazla süt üreticisine ulaşıldı. Eğitimler; hayvan besleme ve rasyon hazırlama, hayvan sağlığı, buzağı bakımı, doğru sağım uygulamaları, hijyen ve sanitasyon, finansal okuryazarlık, iklim ve su yönetimi gibi stratejik konularda gerçekleştiriliyor. 2025 yılı boyunca Adıyaman ve Kütahya’da düzenlenen eğitim programları sayesinde 130’dan fazla süt üreticisine ulaşılarak, uygulamaya yönelik, bilimsel bilgiler aktarıldı.

Genç Çiftçilerin Mesleki ve Teknik Açından Güçlendirilmesi Programı

Genç çiftçilerin desteklenmesi, aile çiftçiliğinin yaşatılması ve kırsal yaşamın sürdürülebilirliği odağında yürütülen program kapsamında, İzmir ve Kütahya’da saha anketleri gerçekleştirildi. Çalışmalardan elde edilen bulgular temel alınarak “Genç Çiftçilerin Sürdürülebilir Tarım ve Kırsal Yaşam Algısı ve Beklentisi” başlıklı rapor 2025 yılında tamamlandı. Raporda genç çiftçilerin demografik profilleri, tarımsal faaliyetlerini sürdürürken karşılaştıkları sosyal ve ekonomik zorluklar ile mevcut destek mekanizmalarına erişim düzeyleri bütüncül bir yaklaşımla değerlendirildi.

Bilimsel Makale Ödülü

Pınar Enstitüsü, araştırma ve eğitim faaliyetlerini desteklemeyi sürdürüyor. Enstitünün bu misyonu doğrultusunda 2018 yılından itibaren düzenlediği Bilimsel Makale Ödülleri yeni sahiplerini buldu. Bilimsel üretimi teşvik eden organizasyon kapsamında, 2024 yılında aday olup kazanan projelerin ödülleri, 13 Haziran 2025’te Yaşar Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenen törenle sahiplerine takdim edildi.

Bilimsel Makale Ödülü - 2025 Yılı Kazananları

Birincilik Ödülü

Kazanan: Hatice Merve Bayram – İstanbul Gelişim Üniversitesi, Beslenme ve Diyetetik Bölümü

Makale: “Metabolik ilişkili yağlı karaciğer hastalığı olan hastalarda kızılçık bitksinin antropometrik ve biyokimyasal parametreler üzerindeki etkileri: Rastgele kontrollü klinik çalışma”

İkincilik Ödülü

Kazanan: Esmâ Ulusoy – Üsküdar Üniversitesi, Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü

Makale: “Gümüş nanopartiküllerin anason kallus kültüründe ikincil metabolit bileşimi ve toksisitesi üzerindeki etkisi”

Üçüncülük Ödülü

Kazanan: Kamile Bayrak Akay - Harran Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü

Makale: “Yağ asidi ilavesi, bezelye proteini bazlı filmlerin hidrofobikliğini artırarak daha iyi oksijen/su bariyer özellikleri ve meyve koruma yeteneği sağlar”

Sağlıklı Yaşam Oturumları

Çalışanlarının pek çok açıdan gelişimini desteklemek amacıyla etkinlikler düzenleyen Pınar, sağlık, beslenme ve gıda alanlarında doğru bilgiye erişimi önemsiyor. Bu doğrultuda Pınar Enstitüsü tarafından hayata geçirilen Sağlıklı Yaşam Oturumları’nın 9.’su 29 Ağustos 2025’te İzmir Pınar Süt Fabrikası’nda “Meraklı Beyinler, Sağlıklı Zihinler” temasıyla gerçekleştirildi. Çalışanlara yönelik yüz yüze eğitim formatında düzenlenen etkinlik, Uzman Klinik Psikolog Cemre Özcan tarafından verildi.

Aile Beslenme Atölyesi

Pınar Enstitüsü tarafından ailelerde sağlıklı, bilinçli ve sürdürülebilir beslenme alışkanlıklarının yaygınlaştırılması amacıyla düzenlenen Aile Beslenme Atölyesi’nin üçüncüsü, 4 Eylül 2025’te Yaşar Üniversitesi Gastronomi ve Mutfak Sanatları Bölümü Uygulama Mutfağı’nda gerçekleştirildi. Atölyeye, Pınar Süt İzmir Fabrikası ve Yaşar Üniversitesi çalışanları çocuklarıyla birlikte katılım sağladı.

Yetişkinlere yönelik oturumda, Prof. Dr. Seda Genç ve Şef Selin Güloğlu rehberliğinde atıksız mutfak yaklaşımı ele alındı. Çocuklara yönelik bölümde ise Prof. Dr. Sibel Sönmez eşliğinde gıda israfı, atıksız menü planlaması ve kompost yapımı başlıklarında interaktif çalışmalar yürütülerek, çocukların çevresel sorumluluk bilincini erken yaşta kazanmaları desteklendi.

Özel yayınlar

İş ortakları için Pınar Gazetesi

Besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alan Pınar Gazetesi, 2025 yılı boyunca da, Pınar Süt iş ortakları ve üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı olmaya devam etti. Çiftlik röportajları, Pınar’dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, üç ayda bir yayımlanarak Pınar’ın iş ortaklarına gönderiliyor. Pınar Gazetesi’nin yeni sayısı ile birlikte tüm arşivine www.pinar.com.tr adresinden ulaşabilirsiniz.

Benim Pınarım

Kurum içi bir yayın olarak etkileşim ve iletişim sağlayarak çalışan bağlılığını artırmak üzere Pınar Süt çalışanları için özel hazırlanan Benim Pınarım, 2025 yılında da okuyucuları ile buluşmaya devam etti. Çalışanların keyifle okuduğu Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayımlanıyor. Dergide Şirketle ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, Şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.



Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Pınar Süt, "Pınar'la Yaşam" ismiyle X, Instagram, Facebook hesapları ve Youtube kanalı aracılığıyla sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularında 2025 yılı boyunca önemli içerikler paylaştı. Farklı hedef kitlelerini bir araya getirerek toplumsal fayda yaratan Şirket, sosyal medya hesaplarında anne-çocuk iletişimine dair faydalı ve güncel bilgiler verdi.

Kurum içi etkinlikler

Pınar Süt ve Yaşar Birleşik Pazarlama iş birliğiyle Mayıs 2025'te "Yaza Merhaba" etkinliği gerçekleştirildi.

Kasım 2025'te, Pınar Süt'ün kuruluş yıl dönümü kutlanırken deneyimli çalışanların ödüllendirildiği "Hizmet Onurlandırma Töreni" de aynı ayda hayat buldu.

Aralık 2025'te ise çalışanlarla beraber kışın keyfini çıkarmak ve yeni yılı birlikte karşılamak amacıyla "Sucuk – Ekmek" ve "Sıcak Çikolata" temalı etkinlikler düzenlendi.

Destek ve sponsorluklar

Pınar Süt, Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürü gelişimine katkı sağlama vizyonu ile çeşitli etkinliklerde destekçi olarak yer almaya devam ediyor.

2025 Etkinlikleri

- » 4. Gıda ve Beslenme Buluşmaları, 15 Ocak 2025
- » Gulfood Uluslararası Gıda Fuarı, Dubai, 17-21 Şubat
- » Yaşar Üniversitesi Bahar Şenliği, 21-22 Mayıs 2025
- » 94. İzmir Enternasyonal Fuarı, 29 Ağustos-9 Eylül 2025
- » WorldFood İstanbul, 2-5 Eylül 2025
- » İstanbul Kahve Festivali, 11-14 Eylül 2025
- » D. Conference 2025, 18 Eylül 2025
- » Urla'da Biriz Koşusu, 28 Eylül 2025
- » Anuga Fuarı, Köln-Almanya, 4-8 Ekim 2025
- » 4. Gıda İnovasyon Zirvesi, 14 Ekim 2025
- » Ulusal Süt Zirvesi, 20-23 Kasım 2025
- » Sürdürülebilir Gıda Zirvesi, 17 Aralık 2025

Fiziksel aktivite ve spora teşvik

Yaşar Holding'in Kurucusu merhum Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Pınar, kurulduğu günden bu yana çeşitli spor kulüplerine sponsor ve destek olarak katkı sundu. Pınar markası, sağlıklı yaşam için fiziksel aktiviteleri teşvik etmeye ve spora katkı sağlamaya devam edecek.

Ödüller

Kaliteli ürünleri ve kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin yanı sıra, iletişim ve pazarlama faaliyetleriyle de beğeni toplayan Pınar Süt, 2025 yılında aldığı anlamlı ödüllerle başarılarını tescilledi.

Pınar Süt'e Pera Ödülü

Türkiye Perakendeciler Federasyonu tarafından 10-11 Eylül 2025'te İstanbul'da gerçekleştirilen Perakende Zirvesi kapsamındaki Pera Ödüllerinde Pınar Süt, "En iyi hizmet veren / en beğenilen Süt ve Süt ürünleri tedarikçisi" seçildi.

Pınar markası "Gıdanın Yıldızı"

33 farklı gıda kategorisinde, 30 bini aşkın Yıldız Teknik Üniversitesi öğrencisinin oylarıyla belirlenen Gıdanın Yıldızları ödüllerinde, Süt kategorisinin birincisi Pınar oldu.

PINAR ONLINE'IN DİJİTAL DÖNÜŞÜM VİZYONU TAKDİR GÖRDÜ

Pınar Süt'ün en ön önemli dağıtım kanallarından biri olan, çatı kuruluş Pınar markalarının ortak dijital mecrası PınarOnline, müşteri deneyimi ve dijital dönüşüm alanında 2025 yılında hayata geçirdiği çalışmalarla, ulusal ve sektörel platformlarda ilgi topladı. PınarOnline, "Fast Company - En İnovatif Şirketler 2025" listesinde ilk 50 şirket arasında yer alma başarısı gösterdi.

PınarOnline ayrıca, arama deneyimini geliştirmeye yönelik yürütülen çalışmalar sonucunda 6. E-Ticaret Zirvesi 2025 Ödüllerinde kapsamında "En İyi Ürün Arama ve Filtreleme Deneyimi" kategorisinde "Altın Ödül"e layık görüldü.

PınarOnline Dijital Dönüşüm ve E-Ticaret Direktörü Bilge Kalpaklıoğlu Eylül, Fast Company tarafından açıklanan "50 Dijital CMO" listesinde; Türkiye'nin en etkili 50 dijital pazarlama lideri arasında 16. sırada yer aldı.

PINAR PROTEİN'İN İLETİŞİM ÇALIŞMASI ÖDÜLLERLE BULUŞTU

Pınar Protein'in TV Ekstra iş birliği ile hayata geçirdiği "Voleybolun Enerjisini Evine Getir" adlı iletişim projesi 2025 yılında, uluslararası organizasyonlar tarafından düzenlenen birçok etkinlikte, yerel ve uluslararası düzeyde birçok ödüle layık görüldü.

MMA Smarties 2025'ten bir bronz, bir gümüş ödül Pınar Protein, pazarlama dünyasının en inovatif ve etkili projelerini ödüllendiren MMA Smarties Türkiye 2025'te "Connected TV" kategorisinde Bronz ödüle ve aynı organizasyonun uluslararası etkinliği MMA Smarties MEA 2025'te yine aynı kategoride Gümüş ödüle layık görüldü.

"En İyi İnovasyon" ödülü

"Voleybolun Enerjisini Evine Getir" iletişim çalışmasının bir diğer ödülü ise İstanbul'da ilk kez düzenlenen 13. HbbTV Sempozyumu'ndan geldi. Proje, Hybrid Broadcast Broadband TV (HbbTV) teknolojisini kullanarak hayata geçirilen "En Yenilikçi Reklam" (Best Advertising Innovation Using HbbTV) ödülünü kazandı.

Pınar Protein – TV Ekstra iş birliğinde gerçekleştirilen "Voleybolun Enerjisini Evine Getir" projesi, 2025'te ödül yağmuruna tutuldu.



Pınar'ın spor alanındaki kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına kare kodu telefonunuza okutarak ulaşabilirsiniz.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI

53 Yönetim Kurulu Özgeçmişleri

56 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi Ve İç Denetim Faaliyetleri

57 Hukuki Açıklamalar

61 Bağımsızlık Beyanları

65 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

66 Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

73 Sorumluluk Beyanı

74 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu

Yönetim Kurulu

İdil Yiğitbaşı

>> Yönetim Kurulu Başkanı

1982 İzmir Amerikan Koleji mezunu olup, 1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı, Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkanı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) ve İzmir İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İş İnsanları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD), TAİDER (Türkiye Aile İşletmeleri Derneği) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

E. Feyhan Yaşar

>> Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014 - 2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi.

Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkanı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir.

İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı, DEİK Katar İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmuş ve SETBİR, ESİAD, EBSO üyeliği yapmış, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir.

SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD ve Türkiye Aile Planlaması Vakfı Mütevelli Heyet Üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarına 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown – Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır.

Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Seçkin Şenol

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1985 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, İşletme Bölümünden mezun olmuştur. 1986 yılında çalışma hayatına özel sektörde Bütçe Kontrol ve Analiz Departmanı'nda başlamıştır. 1998 yılına kadar çeşitli kademelerde görev almış, 1997 yılında Bütçe ve Planlama Departman Yöneticisi, 2003 yılında Yaşar Holding Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak atanmıştır. Mevcut görevlerinin yanı sıra; yatırımların değerlendirilmesi, performans değerlendirme, verimlilik, sürdürülebilirlik komitelerinde ve Topluluğun çeşitli projelerinde yer almıştır. Bütçe Kontrol ve Analiz Koordinatörü olarak 2017 yılına kadar çalışan Seçkin Şenol, 2023 yılında, Dyo Boya, Pınar Süt, Pınar Entegre Et ve Un şirketlerinde bağımsız yönetim kurulu üyesi olmuştur. Serbest Muhasebeci Mali Müşavir (SMMM) lisansına sahip olan Şenol, çeşitli sivil toplum örgütlerinde de görev almaktadır.

Yönetim Kurulu

Nalan Erkarakaş

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat ve Maliye Bölümü mezunu olan Nalan Erkarakaş kariyerine Sermaye Piyasası Kurulunda Uzman olarak başlamış aynı dönemde The Wharton School Philadelphia da Sermaye Piyasası uzmanlık programını tamamlamıştır. Daha sonra sırasıyla Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş. Mali Koordinatör Yardımcılığı, Kentbank A.Ş Yatırım Bankacılığı Genel Müdür Yardımcılığı, Kent Yatırım ve Menkul Değerler A.Ş. ve Kent portföy Yönetimi A.Ş.Genel Müdürlüğü ve Yönetim Kurulu Üyeliği,Park Elektrik ve Madencilik San ve Tic A.Ş'de Yönetim Kurulu Başkanlığı,yanı sıra farklı sektörlerdeki Borsaya Kote şirketlerde yönetim kurulu üyelikleri yapmıştır. 2018 yılında Grant Thornton Türkiye şirketine Partner olarak katılan Nalan Erkarakaş,halka açık şirketlerde bağımsız yönetim kurulu üyeliklerinin yanı sıra TOBB Sermaye Piyasaları Meclisi Üyeliği, Borsa Aracı Kurum Yöneticileri Derneği Üyeliği, Türkiye Genç İşadamları Yöneticileri Derneği Üyeliği, KOTEDER Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. Ayrıca KORUNCUK Türkiye Korunmaya Muhtaç Çocuklar Vakfı Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Mülkiyeliler Birliği İstanbul Şube Üyesidir. Çeşitli gazete ve dergilerde makaleler, köşe yazıları ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanmış araştırma raporları bulunan Nalan Erkarakaş, GİYAD tarafından verilen Yılın Yöneticisi ve Dünya Gazetesi tarafından verilen Yılın Başarılı İş Kadını Ödülü'ne layık görülmüştür.

Seden Balcı

>> Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Seden Balcı, 1980 yılında İzmir Amerikan Koleji'nden; 1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden yüksek onur derecesi ile mezun olmuş. Perugia Üniversitesi'nde, Dış İşleri Bakanlığı bursu ile İtalyanca Dil ve İşletme Kursu'na katılmıştır. Avukatlık stajını Postacioğlu Hukuk Bürosu'nda tamamladıktan sonra 1986 yılında Türkiye Tütüncüler Bankası A.Ş. Hukuk Müşavirliği'nde avukat/hukuk müşaviri olarak çalışmaya başlamış, daha sonra 1993 yılında Şahin&Balcı Avukatlık Bürosu'nda ortak olarak serbest avukatlık yapmaya başlamıştır. Serbest çalıştığı yıllarda, özellikle ticaret hukukunda uzmanlaşarak, finans, perakende, turizm, gıda, lojistik, dış ticaret gibi farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlere hizmet vermiştir. 2001 yılında kurumsal hayata dönerek Tansaş Perakende Mağazacılık A.Ş.'de Baş Hukuk Müşaviri olmuş ve hukuk departmanını kurmuştur. Kurumsal hayatına 2003 yılından itibaren Japan Tobacco International (JTI) Türkiye bünyesinde devam eden Seden Balcı, JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.'de Hukuk Müşaviri ve İcra Kurulu Üyesi olmuştur. 2005 yılında JTI Türkiye Hukuk Direktörlüğü'ne terfi etmiş, JTI Tütün Ürünleri Pazarlama A.Ş. ve JTI Yaprak Tütün Sanayi ve Ticaret A.Ş. de sorumluluk alanına katılmıştır. 2005 yılından, 2022 yılında emekli olup ayrılıncaya kadar JTI Türkiye Hukuk Direktörü, İcra Kurulu Üyesi ve Yönetim Kurulu Üye/Başkan Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2018 yılında “Legal 500 - General Counsel Power List” tarafından En Etkin Kurumsal Hukuk Müşaviri ödülünü almıştır. JTI bünyesinde bir dönem Ukrayna Hukuk Departmanı'na bir dönem de İran Hukuk Departmanı'na liderlik yapmıştır. 2005-2022 yılları arasında Tütün Sanayicileri Derneği'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Sekreter olarak muhtelif görevlerde bulunan Seden Balcı, halen İzmir Barosu, İzmir Amerikan Koleji'nde Yetişenler Derneği ve Kurum İçi Avukatlar Derneği (KİAD) üyesidir. Yaşar Holding Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olan Seden Balcı, Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pınar Süt Mamülleri San. Ve Tic. A.Ş. ile Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş.'de de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi'dir

Yılmaz Gökoğlu

>> Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978 - 1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı.

Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği bulunmakta olup, geçtiğimiz yıllarda Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği de yapmıştır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Yönetim Kurulu

Kemal Semerciler

>> Yönetim Kurulu Üyesi

Yüksek öğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamlamıştır. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe Bölümlerinde müdür olarak görev yapmıştır. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yapmış, 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yapmış, Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın iştiraklerinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürmüş ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği ile birlikte Denetim ve Risk Komitesi Başkanlığı yapmıştır. Mart 2010 - Mart 2016 arasında Alternatif Leasing ve Alternatif Yatırım A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Mehmet Aktaş

>> Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 – 2007 yılları arasında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı görevini üstlenmiş, 2007 yılı Temmuz ayı itibarıyla Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanmıştır. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSiAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte olup TÜSiAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyesidir. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

Ergun Akyol

>> Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi, Ziraat Fakültesi Süt Teknolojisi Bölümünü 1983 yılında başarıyla bitirdikten sonra 1985 yılında Ankara Üniversitesi Mikrobiyoloji Birimi'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. 32 yıllık iş hayatının ilk yıllarında mühendislik ağırlıklı çalıştıktan sonra, kariyer gelişimine paralel olarak teknik bilgi birikimine pazarlama, satış, maliyet, muhasebe alanlarında da bilgileri ekleyerek yöneticilik özelliklerini geliştirmeye gayret göstermiştir. Sektörünün öncüsü ve lideri olan Pınar Süt'te ortak çalışma anlayışıyla takım oyununa inanarak matris organizasyonda yöneticilik yapan, teknik bilgi birikimiyle tüm arkadaşlarına yön vermeye ve onları geliştirmeye çalışan bir görev anlayışıyla çalışmıştır. 2001 ekonomik krizi sırasında üstlendiği Yaşar Holding A.Ş.'nin en büyük şirketi Pınar Süt A.Ş.'yi karlı büyüme rakamlarıyla 11 yıl Genel Müdür, iki yıl Başkan Yardımcısı olarak başarıyla yönetmiştir. Yatırım başta olmak üzere denetim, teknik ziyaret ve fuar katılımları gibi sebeplerle Almanya, Fransa, Suudi Arabistan, Kuveyt, Danimarka, Romanya, Bulgaristan, İtalya, Mısır, Dubai, İspanya, Özbekistan gibi ülkelerde çalışmalarda bulunmuştur. Çalışma hayatı boyunca Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliği, Pınar Su San. ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Pınar Enstitü Yönetim Kurulu Üyeliği, Yaşar Dış Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Çamlı Yem A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliği ve Setbir (Süt ve Et Sanayicileri Birliği) Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Ergun Akyol, 2024 yılından bu yana Pınar Süt A.Ş Yönetim Kurulu Üyeliğini sürdürmektedir.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSKYÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirkette “Kurumsal Risk Yönetimi”, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirketin menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunulmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/ Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirketin tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirketin maruz kaldığı riskler;

>> Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

>> Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarımı ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

>> Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve

>> Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Kontroller; Şirketin hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirketin işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

28 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2025 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2025 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2025 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 2.182.870 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin “Kayıtlı Sermaye” başlıklı 6.Maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi tarafından 07.02.2025 tarihinde onaylanmış olup, 28.03.2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 yılı olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş oy çokluğu ile kabul edilmiş ve İzmir Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilerek 17 Nisan 2025 tarihli ve 11314 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanmıştır

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 74.727.904 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Rekabet Kurumu'nca tarafımıza gönderilen tebligat uyarınca Şirketimizin de içerisinde bulunduğu çeşitli teşebbüsler hakkında 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4'üncü maddesinin ihlal edilip edilmediğinde ilişkin soruşturma açıldığı bilgisini edinmiş bulunmaktayız. Bilindiği üzere Rekabet Kurumu tarafından soruşturma açılması, soruşturmaya konu teşebbüslerin ya da teşebbüs birliklerinin 4054 sayılı Kanunu ihlal ettikleri, Kanun kapsamında ceza yaptırımı ile karşı karşıya kaldıkları veya kalacakları şeklinde yorumlanamaz.

Hesap Dönemi İçerisinde Şirketin Danışmanlık ve Derecelendirme Hizmeti Aldığı Kurumlarla Arasında Yaşanan Çıkar Çatışmaları Hakkında Bilgi

2025 yılı içerisinde hizmet alınan kurumlarla çıkar çatışması yaşanmamıştır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 10.948.457.724 TL olan özkaynak seviyesi 314.657.359 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Bağlı Ortaklıklar Ve İştiraklere İlişkin Bilgi

Ticaret Ünvanı	Şirketin Faaliyet Konusu	Ödenmiş / Çıkarılmış Sermayesi	Şirketin Sermayedeki Payı	Para Birimi	Şirketin Sermayedeki Payı (%)	Şirket ile Olan İlişkinin Niteliği
PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.	GIDA	303.345.000	38.162.265,76	TRY	12,58	İŞTİRAK
PINAR SU VE İÇECEK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	GIDA	284.288.125,35	24.943.726,97	TRY	8,77	İŞTİRAK
BİNTUR TURİZM VE CATERİNG HİZMETLERİ TİCARET A.Ş.	TURİZM	272.511,58	3.200	TRY	1,33	İŞTİRAK
ÇAMLI YEM BESİCİLİK SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.	GIDA	75.000.000	4.101.166,26	TRY	5,47	İŞTİRAK
DESA ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş	ENERJİ	23.200.000	5.950.000	TRY	25,65	İŞTİRAK
YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, DAĞITIM, TURİZM VE TİCARET A.Ş.	TİCARET	80.953.360,53	25.756.236,26	TRY	31,82	İŞTİRAK
YAŞAR DIŞ TİCARET A.Ş.	İTHALAT-İHRACAT	66.272.613,62	616.623,05	TRY	0,93	İŞTİRAK
PINAR FOODS GMBH	GIDA	5.056.350	2.272.500	EUR	44,94	İŞTİRAK
HADAF FOODS LLC	GIDA	111.673.000	11.017.500	AED	9,87	İŞTİRAK

Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği Ve Tutarı

Şirketimiz, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili ikincil düzenlemeler çerçevesinde yıl içerisinde çeşitli dönemlerde borçlanma aracı ihraç etmiştir.

Bu kapsamda, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) onayladığı ihraç belgesi/tavanı dahilinde, yurt içinde nitelikli yatırımcılara satış yöntemiyle gerçekleştirilen finansman bonusu ihraçlarının 2025 yılı itibarıyla toplam nominal tutarı 1.946.450.000 TL'dir. İhraç edilen borçlanma araçlarına ilişkin itfasi tamamlanan nominal tutar ise 1.485.850.000 TL'dir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirketin Esas Sözleşmesi Madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

“Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.”

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 23 no'lu maddesi şu şekildedir:

“Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Şirketin karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 10'da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu'nun 2025 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 150 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Hukuki Açıklamalar

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Nalan Erkarakaş, Komite Üyeliklerini Seçkin Şenol ve Seden Balcı yürütmektedir. Üç üye de icracı olmayan bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Denetimden Sorumlu Komite, 2025 yılı içerisinde yedi kere toplanmış ve toplantı sonuçlarını Yönetim Kurulu ile paylaşmıştır. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seçkin Şenol , Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş, icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seden Balcı, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Can Kadri Sarıcı yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seden Balcı, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Nalan Erkarakaş ve icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Seçkin Şenol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunularak, kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirketin kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilmektedir.

Bağımsızlık Beyanı

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- >> Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrı hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- >> Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergî denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- >> Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >> Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- >> 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- >> Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >> Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- >> Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- >> Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- >> Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Nalan ERKARAKAŞ



Bağımsızlık Beyanı

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de (“Şirket”) bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- >> Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- >> Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- >> Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >> Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- >> 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- >> Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >> Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- >> Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- >> Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- >> Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seden BALCI



Bağımsızlık Beyanı

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de (“Şirket”) bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- >>Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- >>Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- >>Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >>Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- >>31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- >>Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- >>Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- >>Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- >>Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- >>Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Seçkin ŞENOL



Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. (“Şirket”), 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 4 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda üç bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Zorunlu olmayan ilkelere tam olarak uyum sağlanamaması nedeniyle Şirketimizin maruz kaldığı çıkar çatışması bulunmamaktadır.

SPK’nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu’nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)’nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu’ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s).

SPK’nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)’nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 60-68) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)’nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu’ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s).

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A. GENEL İLKELER						
A1. Strateji, Politika ve Hedefler						
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2024 - 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pınar Süt'ün de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımı, stratejileri, çalışmaları ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-29) Risk Yönetimi (Sayfa 56-57) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Risk Yönetimi (Sayfa 10), Strateji (Sayfa 15) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)
A1.1. Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 26-29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Riske Yönelik Hedefler (Sayfa 18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0
A1.2. ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-153) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Metrikler ve Hedefler (Sayfa 16) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)
A2. Uygulama/İzleme						
A2.1. ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim (Sayfa 8-9) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
A2.1. Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Komitesi (Sayfa 9) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
A2.2. ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 98-141) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedef ve Metrikler (Sayfa 16-18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)
A2.3. ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde "Çevreye İyi Bakıyoruz" dosyasında çevresel değerler belirtilmektedir.	https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
A2.4. İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 98, 126-129, 144-145, 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)
A3. Raporlama						
A3.1. Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Risk Yönetimi (Sayfa 10-11), Hedef ve Metrikler (Sayfa 12-16) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
A3.2. Ortaklık tarafından, faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 24-25) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedef ve Metrikler (Sayfa 16-18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
A3.3. ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda Hukuki Açıklamalar'da yer verilmektedir.	Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 57-59)
A4. Doğrulama						
A4.1. Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Her yıl kurumsal yönetim ilkeleri temel alınarak bağımsız kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesi yapılmaktadır. Çevresel ve sosyal alanlarda sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılır ve bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 46, 52) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler (Sayfa 7) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Rapor Hakkında (Sayfa 4) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B. ÇEVRESEL İLKELER						
B1. Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 105, 144) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (Sayfa 10), Riske Yönelik Hedefler (Sayfa 18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B2. Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (sf. 3-4, 8-9) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Riske Yönelik Hedefler (Sayfa 18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B4. Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B5. Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Risk Yönetimi (Sayfa 10-11), Strateji (Sayfa 12-15) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B7. Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 144-147) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Şirket Hakkında (Sayfa 6-7) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 21-22)
B8. Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olunmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 58-59) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri (Sayfa 15) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)
B9. Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri)) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Süt'ün sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalar, Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda verilen toplu değerlerin içinde yer almaktadır. Ayrıca değerler Pınar websitesine de eklenmiştir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf (Sayfa 3-4) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Karbon Nötr ve Sera Gazı Emisyonları (Sayfa 16) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B10. Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 3-4) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Rapor Hakkında (Sayfa 4-5) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B11. Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	X				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Yaşar Holding verileri içinde yer almaktadır. Ayrıca Pınar Süt değerleri, Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde „Çevreye İyi Bakıyoruz“ dosyasında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3-4) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf
B12. Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Süt, çevresel etkilerini azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve verilerini açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakıyoruz (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedef ve Metrikler (Sayfa 16-18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B13. İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 1-3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim Sayfa (8-9) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B14. Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyel olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 16-18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B14. Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Tedarikçi değerlendirme ve denetimlerinde çevresel etkiler dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 144-147) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 21-22)
B15. Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanç ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 2022 yılında Sürdürülebilirlik Performansı (Sayfa 46-59) Çevreye İyi Bakmak (150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)
B16. Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu'nda Yaşar Topluluğu toplam verileri içinde yer almaktadır. Pınar websitesi Sürdürülebilirlik sekmesinde belirtilmektedir. Pınar Süt 2024 TSRS Raporu'nda da ilgili veriler yayınlanmaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedef ve Metrikler (Sayfa 17) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B17. Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.	✓				Kullanılan buharın belli bir miktardan üretilmekte ve belirtilen toplam emisyon içinde yer almaktadır.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedef ve Metrikler (Sayfa 17-24) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B18. Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Düşük karbonlu elektriğe geçiş çalışmaları yapılmaktadır. Yenilenebilir enerji kapsamında fizibilite çalışmaları devam etmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 29) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) Raporu.pdf https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu İklim İle İlgili Risk ve Fırsatların Şirketin Stratejisine Etkileri (Sayfa 15)
B19. Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 29) İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) Raporu.pdf https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Hedef ve Metrikler (Sayfa 16-24) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
B20. Enerji verimliliği projeleri yapmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 2024 yılında Sürdürülebilirlik Performansı (Sayfa 40-49) Çevre, İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 152-155) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Risk Yönelik Hedefler (Sayfa 18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B21. Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi (Sayfa 156-158) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Web Sitesi (Sayfa 3) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-Cevreye-iyi-bakiyoruz.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Risk Yönelik Hedefler (Sayfa 18) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
B22. Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.			✓		Şirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	-
B23. Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.			✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	-
B24. Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.			✓		-	-
B25. Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 150-163) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Strateji (Sayfa 12-15) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
C. SOSYAL İLKELER						
C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları						
C1.1. İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 22, 76-90, 144-147, 168) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35)
C1.2. Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözetilerek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47)

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Evet	Kısmen	Hayır	İlgisiz		
C1.3. Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35)
C1.4. Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35) Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5. Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu İklimle İlgili Risk ve Fırsatlarının Belirlenmesi (Sayfa 10) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
C1.5. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında, Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35) Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak (Sayfa 74-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35)
C1.6. İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak-İş Sağlığı ve Güvenliği (Sayfa 94-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi (Sayfa 10) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
C1.6. İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Çalışanlara İyi Bakmak-İş Sağlığı ve Güvenliği (Sayfa 94-95) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35)
C1.7. Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Pınar Süt Web sitesinde belirtilmektedir.	Pınar Süt Web Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/0
C1.8. Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu İşe İyi Bakmak- Etik ve Uyum (Sayfa 55) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9. Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalar açıklanmıştır.	X				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak- Toplumsal Yatırım (Sayfa 125-141) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 47-50) Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler (Sayfa 53-79) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Şirket Stratejisine Etkileri (Sayfa 15) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf

Sürdürülebilirlik İlkelerine Uyum Raporlaması

	Uyum Durumu				Açıklama	Kamuya Açıklanan Bilgilere İlişkin Rapor Bilgisi (Sayfa numarası, internet sitesinde yer aldığı menü adı)
	Ev et	Kısm en	Hayır	İlgisiz		
C1.10. Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 30,37,38, 45, 49, 55, 59, 79, 89) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-35) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-46)
C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler						
C2.1. Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Faaliyet Raporlarında belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 112-113) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 27-34)
C2.2. Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları ve Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri web sitesinde belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Öncelikleri (Sayfa 27) Paydaş Diyalogu (Sayfa 58-59) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx
C2.3. Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) Performans Verileri ve Göstergeler (Sayfa 164-167) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-46) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Rapor Hakkında (Sayfa 4-5) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
C2.4. Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 2-3) Yönetimin Mesajı (Sayfa 6-7) Yaşar Topluluğu Hakkında (Sayfa 8-9) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-46) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Rapor Hakkında (Sayfa 4-5) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
C2.5. Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Performansı Kurumsal Yönetim (Sayfa 52) Sürdürülebilirlik Yolculuğu (Sayfa 30) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Rapor Hakkında (Sayfa 4) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf
D. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ						
D1. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓				Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporları, Pınar Süt Faaliyet Raporları ve Pınar 2024 Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda belirtilmektedir.	Yaşar 2024 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 20-29) https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2024-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf Pınar Süt 2025 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-47) Pınar Süt 2024 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu Yönetişim, Risk Yönetimi, Strateji (Sayfa 8 -15) https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Pinar-Sut-2024-TSRS-Uyumlu-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf

Sorumluluk Beyanı

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 01.03.2026 tarih ve 2026/29 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) ve 28.12.2023 tarihli enflasyon muhasebesi uygulamasına ilişkin İlke Kararı uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

'SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2025-31.12.2025 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

Nalan Erkarakaş

Denetim Komitesi Başkanı



Seden BALCI

Denetim Komitesi Üyesi



Seçkin Şenol

Denetim Komitesi Üyesi



Suat ÖZYİĞİT

Genel Müdür





KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ait tam set finansal tablolarını denetlemiş olduğumuzdan, bu hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu da denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolara ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleri için geçerli olan *Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil)* ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1/1/2025-31/12/2025 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2026 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun ("TTK") 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Şirket'te meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirket'in araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun Şirket'in durumu hakkında denetlenen finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM
Sorumlu Denetçi
1 Mart 2026
İzmir, Türkiye

FİNANSAL BİLGİLER

77 Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. 31 Aralık 2025 Tarihi İtibarıyla Hazırlanan
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA
HAZIRLANAN FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

KPMG Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Adalet Mah. Manas Bulvarı, No:39
Folkart Towers, B Kule, Kat: 35
Bayraklı 35530 İzmir
Tel +90 232 464 2045
Fax +90 232 464 2145
www.kpmg.com.tr

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi Genel Kurulu'na

A) Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii Anonim Şirketi'nin ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki finansal tablolar, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") düzenlemeleri çerçevesinde kabul edilen ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına ("BDS"lere) uygun olarak yürütülmüştür. BDS'ler kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun *Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları* bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan ve kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleri için geçerli olan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ile SPK mevzuatında ve ilgili diğer mevzuatta kamu yararını ilgilendiren kuruluşların finansal tablolarının bağımsız denetimleriyle ilgili olarak yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Hasılatın muhasebeleştirilmesi ile ilgili muhasebe politikaları ve kullanılan önemli muhasebe tahmin ve varsayımlarının detayı için Dipnot 2.7 ve 20'ye bakınız.

Kilit Denetim Konusu	Konunun denetimde nasıl ele alındığı
Şirket'in ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket'in hasılatı yurtiçi ve yurtdışına yapılan satışlardan oluşmakta olup ürün satışına ilişkin hasılat edim yükümlülükleri yerine getirildiği anda kayda alınmaktadır. 31 Aralık 2025 itibarı ile Şirket'in satış gelirleri 15.848.775.256 TL'dir. Ürünün satışının gerçekleştirildiği dönemde hasılatın muhasebeleştirilmesi, ürünün satış sözleşmesiyle bağlantılı olup sözleşme koşullarına göre ürünlerin kontrolünün devrinin gerçekleşip gerçekleşmediğinin uygun bir şekilde değerlendirilmesine bağlıdır. Hasılatın doğru tutarda ve ilgili olduğu raporlama döneminde finansal tablolara alınması yönetim muhakemesi gerektirmesi sebebiyle, hasılatın muhasebeleştirilmesi kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.	Bu alanda uyguladığımız denetim prosedürlerimiz aşağıdakileri içermektedir. - Şirket'in dönem içerisinde hasılat ile ilgili yapmış olduğu yevmiye kayıtları kontrol edilmiştir. - Hasılat sürecine ilişkin iç kontrollerin tasarımı ve uygulama etkinlikleri test edilmiştir. - Örneklem ile seçilen satış işlemleri için alınan satış belgeleri aracılığıyla kontrolün müşteriye devredilip devredilmediği değerlendirilerek satış işleminin ilgili olduğu doğru raporlama döneminde finansal tablolara alınıp alınmadığı test edilmiştir. - Örneklem ile seçilen müşteriler için dış teyit prosedürleri uygulanarak ticari alacak bakiyelerinin finansal tablolarda kayıtlı tutarlar ile uyumu kontrol edilmiştir. - Buna ek olarak, hasılatın muhasebeleştirilmesine ilişkin olarak dipnotlarda yer verilen açıklamaların yeterliliği ve uygunluğu TFRS'ler açısından değerlendirmiştir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli bir yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususları ve -varsa- tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398 inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2026 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

2) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirket'in 1 Ocak – 31 Aralık 2025 hesap döneminde defter tutma düzeninin ve finansal tablolarının TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

3) TTK'nın 402 nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

KPMG Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi



Ahmet Hamdi Cura, SMMM

Sorumlu Denetçi

1 Mart 2026

İzmir, Türkiye

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	1-3
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	4-5
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	6
NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....	7-8
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	9-81
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	9-33
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	34-38
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	38
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI.....	39-42
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	43
DİPNOT 7 DİĞER BORÇLAR	43
DİPNOT 8 STOKLAR.....	44
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	44
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	45-48
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	49
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	49
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	49-52
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	52-54
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER	54
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	55-56
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	56
DİPNOT 18 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR	57
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	57-59
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	59
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	60
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	61
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	61
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ	62
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	62-66
DİPNOT 26 PAY BAŞINA (KAYIP)/KAZANÇ	66
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR.....	67-68
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	69-78
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	78-80
DİPNOT 30 NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR.....	81
DİPNOT 31 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	81

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	60.423.884	61.186.806
Ticari Alacaklar		2.921.981.783	3.085.672.174
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	2.905.144.506	2.838.498.020
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	16.837.277	247.174.154
Diğer Alacaklar		1.427.576.289	2.312.187.928
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	1.339.927.231	2.273.290.599
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		87.649.058	38.897.329
Stoklar	8	1.380.751.510	2.114.452.175
Peşin Ödenmiş Giderler	9	57.462.778	57.751.630
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		57.462.778	57.751.630
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	25	16.031.428	2.010.276
Diğer Dönen Varlıklar	18	276.271.871	365.921.267
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		276.271.871	365.921.267
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		6.140.499.543	7.999.182.256
DURAN VARLIKLAR			
Diğer Alacaklar		185.225	242.445
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		185.225	242.445
Finansal Yatırımlar	27	815.805.494	1.222.086.629
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	1.487.405.668	1.433.977.345
Maddi Duran Varlıklar	10.a	11.340.895.489	12.527.451.256
- Arazi ve Arsalar		4.667.315.607	5.167.209.661
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		226.169.385	267.483.294
- Binalar		1.910.707.393	2.199.987.781
- Tesis, Makine ve Cihazlar		4.419.677.667	4.485.381.615
- Taşıtlar		9.017.178	14.178.370
- Mobilya ve Demirbaşlar		92.568.694	98.635.252
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		15.439.565	294.575.283
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.b	17.208.516	59.153.900
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	619.346.120	189.993.962
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		619.346.120	189.993.962
Peşin Ödenmiş Giderler		4.274.231	11.369.666
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	9	4.274.231	11.369.666
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		14.285.120.743	15.444.275.203
TOPLAM VARLIKLAR		20.425.620.286	23.443.457.459

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	4.139.683.913	5.893.653.712
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		4.139.683.913	5.893.653.712
- Banka Kredileri		3.045.036.866	3.850.438.249
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		1.094.647.047	2.043.215.463
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		322.760.324	135.199.877
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	322.760.324	135.199.877
- Banka Kredileri		249.905.277	86.020.480
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		72.855.047	49.179.397
Diğer Finansal Yükümlülükler		33.731.357	45.460.614
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		33.731.357	45.460.614
Ticari Borçlar		2.188.208.537	3.520.688.219
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	332.959.059	363.429.328
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	1.855.249.478	3.157.258.891
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	56.816.905	52.945.486
Diğer Borçlar		161.973.537	75.288.473
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		107.894.918	8.149.806
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	54.078.619	67.138.667
Ertelenmiş Gelirler		21.697.360	510.585
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9	21.697.360	510.585
Kısa Vadeli Karşılıklar		10.212.806	33.840.607
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	10.212.806	8.595.430
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar		-	25.245.177
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		-	344.646
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		-	344.646
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		6.935.084.739	9.757.932.219
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	1.207.424.164	209.087.876
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		1.207.424.164	209.087.876
- Banka Kredileri		1.002.050.890	112.854.409
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		205.373.274	96.233.467
Uzun Vadeli Karşılıklar		319.958.107	202.939.134
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	319.958.107	202.939.134
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	1.014.695.552	1.280.973.664
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		2.542.077.823	1.693.000.674
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		9.477.162.562	11.450.932.893

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		10.948.457.724	11.992.524.566
Ödenmiş Sermaye	19	314.657.359	314.657.359
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	1.582.152.226	1.582.152.226
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		3.073.671.901	3.619.187.951
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		2.856.144.289	3.392.962.945
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları	10	3.232.314.562	3.662.952.062
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(376.170.273)	(269.989.117)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda			
Sınıflandırılmayacak Paylar		(204.192.082)	(98.034.918)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	27	421.719.694	324.259.924
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		170.463.418	161.792.661
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Zarar/Karda			
Sınıflandırılacak Paylar		170.463.418	161.792.661
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		1.219.107.356	1.219.107.356
- Yasal Yedekler	19	1.219.107.356	1.219.107.356
Geçmiş Yıllar Karları		5.530.154.066	7.310.144.858
Net Dönem Karı veya Zararı		(941.748.602)	(2.214.517.845)
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		10.948.457.724	11.992.524.566
TOPLAM KAYNAKLAR		20.425.620.286	23.443.457.459

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Hasılat	20	15.848.775.256	17.668.268.856
Satışların Maliyeti	20	(14.229.200.767)	(16.565.385.091)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		1.619.574.489	1.102.883.765
BRÜT KAR	20	1.619.574.489	1.102.883.765
Genel Yönetim Giderleri	21	(596.843.279)	(579.343.169)
Pazarlama Giderleri	21	(998.948.020)	(1.101.811.323)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(168.496.011)	(166.090.745)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	715.263.060	798.131.028
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(539.413.667)	(402.245.467)
ESAS FAALİYET KARI/ (ZARARI)		31.136.572	(348.475.911)
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	112.925.871	95.599.827
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(39.433.792)	(81.990)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	(259.666.785)	(135.036.529)
FİNANSMAN (GİDERİ)/ GELİRİ ÖNCESİ FAALİYET ZARARI		(155.038.134)	(387.994.603)
Finansman Gelirleri	24	578.429.828	816.148.121
Finansman Giderleri	24	(2.533.452.767)	(3.009.952.911)
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	30	926.753.150	376.063.103
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ ZARARI		(1.183.307.923)	(2.205.736.290)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri)		241.559.321	(8.781.555)
- Dönem Vergi Gideri	25	-	-
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	25	241.559.321	(8.781.555)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM ZARARI		(941.748.602)	(2.214.517.845)
DÖNEM ZARARI		(941.748.602)	(2.214.517.845)
Pay Başına Kayıp		(2,9929)	(7,0378)
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kayıp	26	(2,9929)	(7,0378)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/ GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:		(110.988.997)	1.584.497.547
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	10	-	1.769.650.216
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme			
ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	85.399.426	199.295.583
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		(79.532.339)	38.825.318
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kazanç/(Kayıpları)		(79.532.339)	38.825.318
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(141.574.875)	(51.602.911)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer			
Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		24.718.791	(371.670.659)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme			
ve/veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25-27	(10.674.928)	(11.731.412)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları			
(Azalışları), Vergi Etkisi	25	-	(372.839.975)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
(Kayıpları)/Kazançları, Vergi Etkisi	25	35.393.719	12.900.728
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar:		8.670.757	(43.215.092)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları			
(Kayıpları)	3	8.670.757	(43.215.092)
DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/ GELİR		(102.318.240)	1.541.282.455
TOPLAM KAPSAMLI GİDER		(1.044.066.842)	(673.235.390)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem zararı	Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer kazancı	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar					
Önceki Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2024												
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	1.851.858.534	2.289.769.518	(231.286.934)	136.695.753	(136.860.236)	205.007.753	1.219.107.356	6.748.398.990	538.118.171	12.665.759.956	
Transferler	-	-	(23.627.697)	-	-	-	-	-	561.745.868	(538.118.171)	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	1.396.810.241	(38.702.183)	187.564.171	38.825.318	(43.215.092)	-	-	(2.214.517.845)	(673.235.390)	
-Dönem Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2.214.517.845)	(2.214.517.845)	
-Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	1.396.810.241	(38.702.183)	187.564.171	38.825.318	(43.215.092)	-	-	-	1.541.282.455	
Sermaye Artırımı	269.706.308	(269.706.308)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
Dönem Sonu Bakiyeler	314.657.359	1.582.152.226	3.662.952.062	(269.989.117)	324.259.924	(98.034.918)	161.792.661	1.219.107.356	7.310.144.858	(2.214.517.845)	11.992.524.566	
Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2025												
Dönem Başı Bakiyeler	314.657.359	1.582.152.226	3.662.952.062	(269.989.117)	324.259.924	(98.034.918)	161.792.661	1.219.107.356	7.310.144.858	(2.214.517.845)	11.992.524.566	
Transferler	-	-	(430.637.500)	-	-	-	-	-	(1.783.880.345)	2.214.517.845	-	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(106.181.156)	74.724.498	(79.532.339)	8.670.757	-	-	(941.748.602)	(1.044.066.842)	
-Dönem Zararı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(941.748.602)	(941.748.602)	
-Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)	-	-	-	(106.181.156)	74.724.498	(79.532.339)	8.670.757	-	-	-	(102.318.240)	
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış (Azalış)	-	-	-	-	22.735.272	(26.624.825)	-	-	3.889.553	-	-	
Dönem Sonu Bakiyeler	314.657.359	1.582.152.226	3.232.314.562	(376.170.273)	421.719.694	(204.192.082)	170.463.418	1.219.107.356	5.530.154.066	(941.748.602)	10.948.457.724	

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		84.412.049	1.080.717.551
Dönem Zararı		(941.748.602)	(2.214.517.845)
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Zararı		(941.748.602)	(2.214.517.845)
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:		1.479.287.159	2.413.953.405
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10	603.005.315	679.537.088
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		139.581.281	46.717.166
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	139.581.281	46.717.166
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(194.523)	(16.935.602)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.465.160.765	2.112.258.393
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	24	(413.044.211)	(783.728.748)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	24	1.878.204.976	2.895.987.141
Gerçekleşmemiş Yabancı Para			
Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		273.496.528	(73.430.130)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		259.666.785	135.036.529
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	259.666.785	135.036.529
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(241.559.321)	8.781.555
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan			
Kazançlar/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler	23	8.470.890	(78.582.235)
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya			
Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili			
Düzeltmeler	23	(81.768.446)	-
Parasal Kayıp/(Kazanç)		(946.572.115)	(399.429.359)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(339.643.801)	1.008.872.455
Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(529.796.386)	(470.329.864)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(701.796.879)	(513.259.447)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Azalış)/Artış		172.000.493	42.929.583
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(57.932.015)	(8.038.872)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetler ile			
İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(57.932.015)	158.105.737
- İlişkili Taraflardan Faaliyetler ile			
İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		-	(166.144.609)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		733.700.665	361.103.220
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Azalış)/Artış		7.384.287	15.553.971
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(517.197.284)	1.156.122.194
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		55.303.880	958.751.156
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		(572.501.164)	197.371.038
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında			
Borçlardaki Artış/(Azalış)		16.367.257	35.206.644
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		2.785.569	26.387.325
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		2.785.569	26.387.325
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		21.307.280	292.792
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen			
Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(16.263.174)	(107.424.955)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış/(Azalış)		3.287.112	(107.424.955)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		(19.550.286)	-
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:		197.894.756	1.208.308.015
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(99.461.555)	(127.934.098)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	25	(14.021.152)	343.634

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 VE 2024 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN			
KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:		1.032.010.420	(458.818.331)
Başka İşletmelerin veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araçlarının Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		-	(294.682.220)
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	5.ii.i	697.231.176	-
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları	5.ii.j	(548.134.919)	-
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		735.658.620	187.440.101
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		735.658.620	187.440.101
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(529.778.447)	(654.963.791)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	10	(443.485.805)	(547.383.231)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	11	(86.292.642)	(107.580.560)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		263.795.256	(501.333.164)
- İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		263.795.256	(501.333.164)
Alınan Temettüpler		194.523	20.991.995
Alınan Faiz	24	413.044.211	783.728.748
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN			
NAKİT AKIŞLARI		(1.114.679.610)	(576.480.442)
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		7.555.035.934	8.712.259.643
- Kredilerden Nakit Girişleri		5.905.085.934	8.442.592.759
- İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri		1.649.950.000	269.666.884
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(6.814.286.191)	(6.664.424.101)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(4.273.436.191)	(6.664.424.101)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıkışları		(2.540.850.000)	-
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		101.668.575	-
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(56.361.430)	(76.039.482)
Ödenen Faiz		(1.900.736.498)	(2.548.276.502)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon etkisi		(14.440.899)	(13.236.578)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		(12.698.040)	32.182.200
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		11.935.118	612.991
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		(762.922)	32.795.191
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		61.186.806	28.391.615
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	4	60.423.884	61.186.806

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır. Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %99'unu (2024: %99) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") aracılığıyla yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla %61,41 (31 Aralık 2024: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.216'dır (1 Ocak - 31 Aralık 2024: 1.264). Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No: 317 Bornova/İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

(i) Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"lere) uygunluk beyanı

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS"ler) uygun olarak hazırlanmıştır. TFRS'ler; KGK tarafından Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS"), Türkiye Finansal Raporlama Standartları, TMS Yorumları ve TFRS Yorumları adlarıyla yayımlanan Standart ve Yorumları içermektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 3 Temmuz 2024 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Finansal tablolar Şirket Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2026 tarihinde onaylanmıştır. Bu finansal tabloları Şirket Genel Kurulu'nun değiştirme, ilgili düzenleyici kurumların ise değiştirilmesini talep etme hakkı bulunmaktadır.

(ii) Ölçüm esasları

Bu finansal tablolar "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardına göre, parasal varlık ve yükümlülükler ile gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar ile finansal yatırımlar dışında, raporlama tarihindeki enflasyonun Türk Lira'sı üzerindeki etkilerine göre düzeltilmiş tarihi maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

(iii) Geçerli para birimi ve raporlama para birimi

Bu finansal tablolar, Şirket'in geçerli para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden sunulmuştur. TL olarak sunulan bütün finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe en yakın tam TL olarak gösterilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

(iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama

KGK 23 Kasım 2023 tarihinde yapmış olduğu "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ile BOBİ FRS Bölüm 25 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'nın Uygulanması Hakkında Duyuru" ile TFRS uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren raporlama dönemlerine ait finansal tablolarının "TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardında yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiğini açıklamıştır.

31 Aralık 2024 tarihli finansal tablolarını karşılaştırma amacıyla, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre sunmuştur. Sonuç olarak geçerli para birimi TL olan işletmelerin finansal tabloları, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Türk Lirası'nın genel satın alma gücündeki değişimlere göre TMS 29'a göre düzeltilir. Düzeltme, Türkiye genelinden türetilen Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksi düzeltme katsayıları ile hesaplanır. Finansal tabloların yeniden düzenlenmesinde kullanılan son üç yıla ait endeksler ve düzeltme katsayıları aşağıdaki gibidir:

Tarih	Endeks	Düzeltilme katsayısı
31 Aralık 2025	3.513,87	1,00000
31 Aralık 2024	2.684,55	1,30892
31 Aralık 2023	1.859,38	1,88981

TFRS, geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olan bir işletmenin finansal tablolarının, ister tarihi maliyet ister cari maliyet yaklaşımına göre hazırlanmış olsun, TMS 29 gerekliliklerine göre yeniden düzenlenmesini ve para biriminin yer aldığı ekonomide her zaman yüksek enflasyon olduğu varsayımıyla geriye dönük olarak uygulanmasını gerektirir. TMS 29'daki temel ilke, yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimiyle raporlama yapan bir işletmenin finansal tablolarının, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden raporlanması gerekliliğidir. Önceki dönem için karşılaştırmalı rakamlar, aynı cari ölçüm birimine göre yeniden düzenlenir.

Yukarıda belirtilen düzeltmeler için uygulanmış olan ana prosedürler aşağıdaki gibidir:

- Raporlama tarihindeki cari tutarları ile taşınan parasal varlık ve yükümlülükler, hali hazırda raporlama tarihindeki cari para birimi cinsinden ifade edildiğinden, yeniden düzenlenmemiştir.
- Bilanço tarihindeki cari tutarları ile taşınmayan parasal olmayan varlık ve yükümlülükler ile özkaynak kalemleri, işlem tarihinden veya varsa raporlama tarihine kadar olan en son yeniden değerlendirme tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.
- Maddi duran varlıklar, işlem tarihinden veya varsa en son yeniden değerlendirme tarihinden raporlama tarihine kadar endeksteki değişiklik uygulanarak düzeltilmiştir. Amortisman, yeniden düzenlenen tutarlar üzerinden hesaplanmıştır.
- Yukarıda açıklanan amortisman giderleri ve ertelenmiş vergi geliri/gideri dışındaki tüm gelir tablosu kalemleri, işlemlerin gerçekleştiği ayların raporlama tarihine göre aylık düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar (Devamı)

(iv) Yüksek enflasyonlu ekonomide raporlama (Devamı)

- Enflasyonun Şirket'in net parasal pozisyonu üzerindeki etkileri, kar veya zarar tablosunda "net parasal pozisyon kazançları/(kayıpları)" olarak gösterilmektedir
- Nakit akış tablosundaki tüm kalemler, raporlama tarihindeki cari ölçüm birimi cinsinden ifade edilmiştir. Bu amaçla, nakit akış tablosundaki tüm kalemler, işlem tarihinden itibaren ilgili düzeltme katsayıları uygulanarak düzeltilmiştir.

Şirket'in geçerli para biriminin yüksek enflasyonlu bir ekonominin para birimi olduğunu tespit ettiği ve önceki dönemde yüksek enflasyon olmadığı raporlama döneminde, Şirket, sanki ekonomi her zaman yüksek enflasyonluymuş gibi TMS 29'un gerekliliklerini uygular. Bu nedenle, tarihi maliyet üzerinden ölçülen parasal olmayan kalemlerle ilgili olarak, Şirket'in finansal tablolarında sunulan en erken dönemin başındaki açılış finansal durum tablosu, varlıkların elde edildiği tarihten ve yükümlülüklerin kabul edildiği veya üstlenildiği tarihten itibaren enflasyonun etkilerini yansıtacak şekilde yeniden düzenlenmelidir. Açılış finansal durum tablosunda cari tutarları üzerinden gösterilen parasal olmayan kalemler için bu düzeltme, cari değerlerinin belirlendiği tarihten raporlama dönemi sonuna kadar olan enflasyonun etkisini yansıtmalıdır.

(v) Karşılaştırmalı bilgiler ve önceki dönem tarihli finansal tablolarının düzeltilmesi

Finansal durum ve performans trendlerinin tespitine imkân vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.2 Önemli Muhasebe Politikalarında Değişiklikler

Muhasebe politikaları finansal tablolarda sunulan tüm dönemlerde tutarlı bir şekilde uygulanmaktadır. Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir.

31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloları hazırlanırken, muhasebe politikalarında değişiklik bulunmamaktadır.

2.3 Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemlerde, ileriye yönelik olarak uygulanır. Tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir.

31 Aralık 2025 tarihli finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan varsayım ve önemli muhasebe tahminlerinde önceki yılda kullanılanlara göre değişiklik olmamıştır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler

1 Ocak 2025 tarihinden sonra başlayan hesap dönemleri için yürürlüğe giren ve erken uygulamaya izin verilen bazı yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartları bulunmaktadır. Ancak Şirket, bu finansal tabloların hazırlanmasında aşağıda yer alan yeni veya değiştirilmiş muhasebe standartlarını erken uygulamamıştır.

a) UFRS 18 – Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklamalar

UMSK tarafından 9 Nisan 2024 tarihinde yayımlanan *IFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*, UMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu standardının yerini alacak olup, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olacaktır. KGK, ilgili standartı 8 Mayıs 2025 tarihinde “*TFRS 18 Finansal Tablolarda Sunum ve Açıklama*” adıyla yayımlayarak, bu standardın yürürlüğe girmesiyle birlikte halihazırda uygulanmakta olan “*TMS 1 Finansal Tabloların Sunuluşu*” yürürlükten kalkacağını duyurmuştur. Yeni standart, başlıca aşağıdaki yeni düzenlemeleri getirmektedir:

- İşletmelerin kâr veya zarar tablosundaki tüm gelir ve giderleri; faaliyet, yatırım, finansman, durdurulan faaliyetler ve gelir vergisi olmak üzere beş kategori altında sınıflandırması ve yeni tanımlanan faaliyet kârı ara toplamını sunması zorunlu hale getirilmiştir. İşletmenin net dönem kârı değişmeyecektir.
- Yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerinin (Yönetim Tanımlı Performans Ölçütleri) finansal tablolarda tek bir dipnotta açıklanması gerekmektedir.
- Finansal tablolarda bilgilerin nasıl gruplanacağına ilişkin rehberlik güçlendirilmiştir.

Buna ek olarak, dolaylı yöntem kullanılarak faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışlarının sunulması halinde, tüm işletmelerin nakit akış tablosunda faaliyet kârı ara toplamını başlangıç noktası olarak kullanmaları zorunlu olacaktır.

TFRS 18 geriye dönük olarak uygulanacak olup, erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket, özellikle Şirket'in kâr veya zarar tablosunun ve nakit akış tablosunun yapısı ile yönetim tarafından tanımlanan performans ölçütlerine ilişkin ilave açıklamalar üzerindeki etkileri başta olmak üzere, yeni standardın finansal tablolar üzerindeki olası etkilerini değerlendirme sürecini sürdürmektedir. Ayrıca, hâlihazırda “diğer” olarak sınıflandırılan kalemler dâhil olmak üzere, finansal tablolarda bilgilerin gruplanma biçimi üzerindeki etkiler de değerlendirilmektedir.

Finansal Araçların Sınıflandırma ve Ölçümüne İlişkin Değişiklikler - TFRS 9 Finansal Araçlar ve TFRS 7 Finansal Araçlar : Açıklamalar standartlarındaki değişiklikler

Koşullu özelliğe sahip finansal varlıkların sınıflandırılması

Değişiklikler, temel kredi riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklikle doğrudan ilgili olmayan koşullu özelliklere sahip finansal varlıkların sınıflandırılmasının netleştirilebilmesi için ek bir SPPI (yalnızca anapara ve faiz ödemesi) testi gerekliliği getirmektedir - örneğin, nakit akışlarının borçlunun kredi sözleşmesinde belirtilen bir ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) hedefini karşılayıp karşılamadığına bağlı olarak değiştiği durumlarda, bu koşullu finansal varlığın sınıflandırılması, SPPI testi ile yapılacaktır. SPPI testi, varlığın itfa edilmiş maliyeti ya da gereceğe uygun değerinden hangisi ile muhasebeleştirileceğini belirler.

Değişiklikler kapsamında, ESG ile bağlantılı özelliklere sahip olanlar da dahil olmak üzere belirli finansal varlıklar, nakit akışlarının böyle bir özelliği olmayan özdeş bir finansal varlıktan önemli ölçüde farklı olmaması koşuluyla SPPI kriterini artık karşılayabilir. Ancak şirketlerin bunu kanıtlamak için yargılama gerektirecek ek çalışmalar yapması gerekecektir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

Değişiklikler ayrıca, aşağıdaki belirli koşullu özelliklere sahip tüm finansal varlıklar ve finansal yükümlülükler için ek açıklamaları da içermektedir:

- Temel kredilendirme riskleri veya maliyetlerindeki bir değişiklik ile doğrudan ilişkili olmayan; ve
- gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülmeyen.

Elektronik ödemelerle mutabakat

Ticari borcunu elektronik bir ödeme sistemi kullanarak kapatan bir şirket, genellikle ticari borcunu ödeme tarihinde kayıtlarından çıkarır. Değişiklikler, bu tür finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin bir istisna getirmektedir. Bu istisna, şirketin aşağıdaki kriterlerin tamamını karşılayan bir elektronik ödeme sistemi kullanması durumunda, ticari borcunu ödeme tarihinden önce finansal durum tablosu dışı bırakmasına izin vermektedir:

- Ödeme talimatının geri çekilmesi, durdurulması veya iptal edilmesinin mümkün olmaması;
- Ödeme talimatının bir sonucu olarak ödeme için kullanılacak nakde erişme olanağının bulunmaması; ve
- elektronik ödeme sistemi ile ilişkili takas riskinin önemsiz olması.

Diğer değişiklikler

Sözleşmeye bağlı araçlar (CLI'ler) ve rücu edilemeyen özellikler

Değişiklikler, **sözleşmeye bağlı araçların** temel özelliklerini ve bu araçların rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklardan nasıl farklılaştığını netleştirmektedir. Değişiklikler ayrıca, bir şirketin rücu edilemeyen özelliklere sahip finansal varlıklarını oluşturan nakit akışlarını değerlendirirken göz önünde bulundurması gereken faktörleri de belirlemiştir ('gözden geçirme' testi).

Özkaynağa dayalı finansal araçlara yapılan yatırımlara ilişkin açıklamalar

Değişiklikler, gerçeğe uygun değerinden ölçülen ve kazanç ya da kayıpları diğer kapsamlı gelirden (GUD farkı diğer kapsamlı gelire yansıtılan) gösterilen özkaynak araçlarına yapılan yatırımlar için ek açıklamalar gerektirmektedir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 tarihinde veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketler, finansal varlıkların ve finansal yükümlülüklerin muhasebeleştirilmesi ve finansal durum tablosu dışı bırakılmasına ilişkin değişikliklerden ayrı olarak, bu değişiklikleri (ilgili açıklama gereklilikleri de dahil olmak üzere) erken uygulamayı seçebilirler.

Şirket, TFRS 9 ve TFRS 7'de yapılan bu değişikliklerin finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

UFRS 19 Kamuya Hesap Verme Sorumluluğu Olmayan Bağlı Ortaklıklar: Açıklamalar

TFRS Muhasebe Standartları'nı kullanan şirketlerin bağlı ortaklıkları, TFRS 19'un yayınlanmasının ardından açıklamalarını önemli ölçüde azaltabilir ve kullanıcıların ihtiyaçlarına daha fazla odaklanabilir.

Bir bağlı ortaklık, aşağıdaki kriterleri karşılıyorsa, konsolide, bireysel ya da münferit finansal tablolarında yeni standardı uygulamayı seçebilir:

- Kamuya hesap verebilirliğinin olmaması
- Ana ortaklığının UFRS Muhasebe Standartları'na göre konsolide finansal tablo hazırlaması.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

TFRS 19'a göre azaltılmış açıklama standartlarını uygulayan bir bağlı ortaklık, TFRS'lerdeki tanıma, ölçme ve sunum gerekliliklerini tamamen yerine getirecektir ancak açıklamaları azaltacaktır ve TFRS Muhasebe Standartları'na uygunluk beyanında TFRS 19'u uyguladığını açık ve net bir şekilde belirtmesi gerekmektedir.

Değişiklikler 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Şirket, TFRS 19'in uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

TFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik:

Yıllık iyileştirmeler süreci, UFRS Muhasebe Standartlarının netliğini ve iç tutarlılığını iyileştirmeyi amaçlamaktadır. Temmuz 2024'te, UMSK 5 standarda küçük değişiklikler yapmak amacıyla "UFRS Muhasebe Standartlarına Yıllık İyileştirmeler—11. Değişiklik " başlıklı yayını yayımlamıştır.

İlgili değişiklikler, KGK tarafından da 27 Eylül 2025 tarihinde “*TFRS'lere İlişkin Yıllık İyileştirmeler - Cilt 11*” olarak yayımlanmıştır.

İşlem Fiyatı (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler) : TFRS 9'da yer alan ve özellikle TFRS 9' un bazı paragraflarında, TFRS 15'teki tanımla mutlaka tutarlı olmayan bir anlamda kullanılan 'işlem fiyatı' terimi, 'TFRS 15 uygulayarak belirlenen tutar' ile değiştirecek şekilde güncellenmiştir.

Kira Yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılması (TFRS 9: Finansal Araçlar'a Yapılan Değişiklikler): Bir kira yükümlülüğünün finansal tablo dışı bırakması durumunda, bu işlem TFRS 9'a göre muhasebeleştirilir. Ancak, kiralamada değişiklik, TFRS 16'ya göre muhasebeleştirilir. Değişiklik ile, kira yükümlülüklerinin TFRS 9 kapsamında finansal tablo dışı bırakıldığında , defter değeri ile ödenen bedel arasındaki farkın kar veya zararda muhasebeleştirileceğini belirlemektedir.

Kira yükümlülüklerinin finansal tablo dışı bırakılmasına ilişkin değişiklik, yalnızca değişikliğin ilk kez uygulandığı yıllık raporlama döneminin başlangıcından sonra sona erdirilen kira yükümlülüklerine uygulanır.

Değişiklikler, 1 Ocak 2026 veya sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Erken uygulamaya izin verilmiştir.

İlk Defa Uygulayıcılar İçin Korunma Muhasebesi (TFRS 1 Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Defa Uygulanması'na Yapılan Değişiklikler)

TFRS 1, şu amaçlarla değiştirilmiştir:

- Korunma muhasebesi ile ilgili TFRS 9'daki gerekliliklerle tutarlılığını artırmak;
- Anlaşılabilirliği artırmak amaçlarıyla

TFRS 1' de, TFRS 9'a "Diğer TFRS'lerin geriye dönük uygulanması istisnası" kısmında çapraz başvuru eklenmiştir.

Finansal Tablodan Çıkarma sırasında oluşan Kar veya Zararlar (UFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): TFRS 7'deki rehberliğin finansal tablodan çıkarma sırasında oluşan kayıp ve kazançların muhasebeleştirilmesine ilişkin, tüm gereklilikleri örneklemediğini açıklayan bir ifade eklenmiştir. Ayrıca, “gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanmayan girdiler” ifadesi, TFRS 13 terminolojisiyle uyumlu olması için “gözlemlenemeyen girdiler” olarak düzeltilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla yayımlanmış ama henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ve değişiklikler (Devamı)

UFRS Yıllık İyileştirmeler – 11. Değişiklik (devamı):

Gerçeğe Uygun Değer ile İşlem Fiyatı Arasındaki Ertelenmiş Farkın Açıklanması (TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar'a Yapılan Değişiklikler): Mayıs 2011'de yayımlanan TFRS 13 sonrası düzeltilmeyen ifade, bu değişiklik ile işlem fiyatının ilk tanımlama anında piyasa değerinden farklı olabileceği kavramını basitleştirip netleştirerek açıklamaktadır. Gerçeğe uygun değeri, aynı varlık veya yükümlülük için aktif bir piyasada alınıp satılan bir fiyatla (Seviye 1 girdi) veya yalnızca gözlemlenebilir piyasa verilerine dayanan bir değerlendirme tekniğiyle desteklenmez. (Bu durumlarda sonraki dönemlerde fark, TFRS 9'a göre kar veya zararda tanınacaktır.)

Kredi Riski Açıklamaları: TFRS 7'nin atıfta bulunulan paragraflarındaki tüm gereklilikleri mutlaka örneklemeyi açıklamak için IG1 paragrafını değiştirilerek netlik sağlamıştır.

Fiili Vekilin Belirlenmesi (TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar'a Yapılan Değişiklikler): Yatırımcının başka bir tarafın kendi adına hareket edip etmediğini belirlenmesi sırasında, yatırımcı faaliyetlerini yönlendiren tarafların, yatırımcının adına hareket etmesi için o tarafı yönlendirme yeteneğine sahip olduğunda, bir tarafın fiili vekil olarak hareket edip etmediğini belirlemek için daha az kesin bir dil kullanacak şekilde değiştirilmiştir, bu durumda değerlendirme gereklidir.

Maliyet Yöntemi (TMS 7'ye Yapılan Değişiklikler)

Daha önceki değişikliklerle "maliyet yöntemi" ifadesinin kaldırılması sonrası, TMS 7'deki ifade, "maliyet yöntemi"nden "maliyet üzerinden muhasebeleştirilen" şeklinde düzeltilmiştir.

Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlanmış fakat Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("tarafından henüz yayımlanmamış yeni ve güncellenmiş standartlar ve yorumlar

UMS 21 - Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim

UMSK, UMS 21 Kur Değişiminin Etkileri standardında tutarlı ve sade bir çeviri yöntemi sunmak ve bazı şirketlerde sürekli artan yabancı para çevrim farkları hesabı tutarlarına ilişkin sorunları gidermek amacıyla, bir şirketin finansal tablolarının yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para biriminden, yüksek enflasyonlu bir sunum para birimine çevrilmesine ilişkin aşağıdaki hususları netleştiren değişiklikler yapmıştır:

- geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan bir işletme, finansal tablo kalemlerini sunum para birimine çevirirken , finansal tablo kalemlerinin tamamını (karşılaştırmalı tutarlar dahil) en son raporlama dönemine ait kapanış kurunu kullanacaktır; ve
- geçerli para birimi yüksek enflasyonlu olmayan bir ekonominin para birimi olan yabancı bir işletmeye ait tüm tutarları (karşılaştırmalı bilgiler hariç) çevirirken en son raporlama dönemine ait kapanış kuru kullanılacak; karşılaştırmalı bilgiler ise genel fiyat endeksi uygulanarak yeniden ifade edilecektir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2027 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Şirket, UMS 21'in "Yüksek Enflasyonlu Sunum Para Birimine Çevrim" değişikliğinin uygulanmasının finansal tabloları üzerindeki muhtemel etkilerini değerlendirmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya işletme faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüleri yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özkaynak yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

İştirakler	Ortaklık Payları/ Oy Hakları (%)	
	2025	2024
YBP	43,48	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji") (*)	19,65	25,65
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

(*) Bakınız Dipnot 5.i

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.5 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından geçerli para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kar veya zarar tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları" içerisinde takip edilmektedir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri çevrimi için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu varlık alış:</u>	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
ABD Doları /TL	42,8457	35,2803
Avro /TL	50,2859	36,7362
<u>Dönem sonu yükümlülük satış:</u>		
ABD Doları /TL	42,9229	35,3438
Avro /TL	50,3765	36,8024
<u>Yıllık Ortalama:</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
ABD Doları /TL	39,4894	32,7825
Avro /TL	44,7362	35,4779

Geçerli ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur. Şirket'in iştiraki olan Pınar Foods, Almanya'da faaliyet göstermekte olup geçerli raporlama para birimi Avro'dur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.7.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı

Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.1 TFRS 16, “Kiralamalar” Standardı (Devamı)

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortismanına tabi tutarken TMS 16, “Maddi Duran Varlıklar” standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, “Varlıklarda Değer Düşüklüğü” standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranı kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.1 TFRS 16, “Kiralamalar” Standardı (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir. Şirket'in uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu olan kiralama sözleşmesi bulunmamaktadır.

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 “Kiralamalar” Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.
- Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Şirket, süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Şirket'in tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder. Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. Şirket, son kullanma tarihleri ve ürün grupları üzerinden tahmini beklenen nakit çıkışlarını göz önünde bulundurarak iade karşılıklarını hesaplanmaktadır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda “ticari alacaklar”, “nakit ve nakit benzerleri” ve “diğer alacaklar” kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda “finansal yatırımlar” kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerleme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamül stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir.

2.7.5 Maddi duran varlıklar

Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar için en son değerlendirme çalışması 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla SPK tarafından yetkilendirilmiş değerlendirme kuruluşu TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir. İzleyen dönemlerde yeni bir değerlendirme yapılmamış olup, söz konusu varlıklar 31 Aralık 2024 tarihli gerçeğe uygun değerleri esas alınarak enflasyon muhasebesi kapsamında düzeltilmiş tutarlarıyla finansal tablolarda yer almaktadır (Dipnot 10).

Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir. Gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülen maddi duran varlıklara ilişkin kazanç ve kayıplar, bir önceki dönem sonundaki değerin ya da dönem içinde edinilmişse edinim bedelinin ilgili tarihler itibarıyla söz konusu kalemin enflasyona göre düzeltilmesinden elde edilen değer ile ilgili kalemin raporlama dönemi sonundaki gerçeğe uygun değeri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir.

Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortisman tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri ve yaklaşık ekonomik ömürleri gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortisman tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değer veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortisman tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortisman tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi ile beraber geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama on beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.7.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır. Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
 - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
 - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.7 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Her raporlama döneminde Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.7.8 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kar veya zarar tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kar veya zarar tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde finansal tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca kar veya zarar tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.9 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği esasına göre hazırlamıştır. Şirket, TMS 1 kapsamında, işletmenin sürekliliği esasına göre faaliyetlerini sürdürebilme kabiliyetini değerlendirmiştir. 31 Aralık 2025 itibarıyla dönen varlıklar 6.140.499.543 TL ve kısa vadeli yükümlülükler 6.935.084.739 TL olup, kısa vadeli yükümlülükler dönen varlıklarını 794.585.196 TL tutarında aşmaktadır. Dönem içinde faaliyetlerden elde edilen nakit akımları 197.894.756 TL olup, nakden ödenen faiz giderleri 1.900.736.498 TL'dir. Şirket'in kısa vadeli faiz taşıyan yükümlülükleri yaklaşık 4.462.444.237 TL seviyesindedir ve kullanılabilir kredi limitlerinin Şirket'in işletme sermayesi ihtiyaçlarını karşılaması beklenmektedir. 2025 yılında uygulanan satış stratejisi ile brüt kâr marjında (yaklaşık %4 oranında) iyileşme gözlenmiş, 2026 yılının ilk iki ayında da bu eğilim sürmüştür. Şirket, nakit akımlarının devamı ve mevcut kredi limitlerinin kullanımı yoluyla kısa vadeli yükümlülüklerin karşılanabileceğini öngörmektedir.

2.7.10 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.7.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar. Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.7.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtmemaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

2.7.13 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.13 İlişkili taraflar (Devamı)

- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.7.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

1 Ocak – 31 Aralık 2025 tarihleri arasında toplam ihracat tutarının 1.012.904.681 TL'si USD bazında gerçekleşmiştir (1 Ocak – 31 Aralık 2024: 1.309.439.419 TL). İhracat ağırlıklı olarak Körfez Ülkeleri ve Avrupa'ya yapılmaktadır (Bölüm varlıkları ve yükümlülüklerinin önemli kısmının ve söz konusu bölüm varlıklarını elde etmek için katılan maliyetlerin önemli kısmının Türkiye'de oluşması nedeniyle ayrıca gösterilmemiştir).

2.7.15 Gelir vergileri

Gelir vergisi gideri, dönem vergisi ve ertelenmiş vergi toplamından oluşur. Gelir vergisi işletme birleşmeleri veya doğrudan özkaynaklar veya diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilenler dışında kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Cari vergi

Dönem vergisi cari yılda vergiye konu kar veya zarar üzerinden beklenen vergi yükümlülüğü veya alacağıdır ve geçmiş yıllardaki vergi yükümlülükleri ile ilgili düzeltme kayıtlarını da içerir.

Raporlama dönemi sonu itibarıyla yürürlükte olan veya yürürlüğe girmesi kesine yakın olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanır. Dönem vergi yükümlülüğü aynı zamanda temettü dağıtım bildirimlerinden kaynaklanan vergi yükümlülüklerini de içerir.

Cari vergi varlığı ve yükümlülüğü mahsuplaştırılması sadece belirli şartlar sağlandığında yapılabilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.15 Gelir vergileri (Devamı)

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Şirket'in geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Şirket'in raporlama tarihi itibarıyla varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Şirket'in cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

Vergi riski

Dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi gideri tutarları belirlenirken, Şirket belirsiz vergi pozisyonlarını ve ödenmesi gereken ek vergi ve faiz yükümlülüğü olup olmadığını dikkate almaktadır. Bu değerlendirme gelecekteki olaylarla ilgili birçok mesleki kanaat içerebilir ve tahmin ve varsayımlara dayanmaktadır. Şirket'in mevcut vergi yükümlülüğünün yeterliliği ile ilgili mesleki kanaatini değiştirecek yeni bilgiler ortaya çıkması durumunda vergi yükümlülüğündeki bu değişim, bu durumun belirlendiği döneme ait vergi giderini etkileyecektir.

2.7.16 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.16 Nakit akış tablosu (Devamı)

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir. Şirket, nakit ve nakit benzerleri için geçmiş kredi zarar deneyimleri ile geleceğe yönelik tahminleri dikkate alarak beklenen kredi zararı modeline göre değer düşüklüğü değerlendirmesi yapmaktadır.

2.7.17 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, Genel Kurul kararı ve tescili sonrasında birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.7.18 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvikleri, bu teşviklerle karşılanması amaçlanan maliyetlerin gider olarak muhasebeleştirildiği dönemler boyunca sistematik şekilde diğer gelirler" altında kâr veya zarara yansıtılır. Önceden gerçekleşmiş gider veya zararları karşılamak ya da işletmeye gelecekte herhangi bir maliyet gerektirmeksizin acil finansman desteği sağlamak amacıyla verilen devlet teşvikleri, tahsil edilebilir hale geldiği dönemde kâr ya da zararda muhasebeleştirilir.

2.7.19 Ticari Borçlar

TFRS 9'un 5.1.1 paragrafı uyarınca bir finansal yükümlülük ilk defa finansal tablolara alınırken gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Bu nedenle, ticari borçlar ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir. Ticari borçlar sonraki ölçümlerinde ise TFRS 9'un 4.2.1 paragrafı uyarınca itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülerek muhasebeleştirilir. Ticari borçlara ilişkin reeskont faiz gelir ve giderleri kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablolarında brüt şekilde sunulmuştur.

2.7.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmiş tutarları

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır.

Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemli ölçüde olmayan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir. Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri üzerinden endekslenmiş tutarlar ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla endekslenmiş tutarların, ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortismanına tabi tutulduktan sonra (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.7.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

a) *Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmiş tutarları (Devamı)*

- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Makine ve ekipmanlara ait teknolojik yıpranma ve fiziksel yıpranma oranları; uygulanan bakım yöntemleri, tesis yetkilileri, piyasa araştırmaları ve ekonomik kriterler dikkate alınarak belirlenmiştir. Maliyet bedelinden belirlenen yıpranma oranları düşülerek makine ve ekipmanların güncel pazar değerleri belirlenmiştir.
- Binalar ve yerüstü düzenleri maliyet yaklaşımı ile binaların teknik özellikleri, binalarda kullanılan malzemeler, piyasada aynı özelliklerde inşa edilen binaların inşaat maliyetleri ve geçmiş tecrübelerimize dayanarak hesaplanan maliyetler göz önünde bulundurularak değerlendirilmiştir. Binalardaki yıpranma payı, değerlendirme uzmanının tecrübelerine dayalı olarak binanın gözle görülür fiziki durumu dikkate alınarak takdir edilmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

b) *Kıdem tazminatı karşılığı*

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 16).

c) *Finansal yatırımlar makul değer tespiti*

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere, diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27). Şirket, Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklarını ticari işlem tarihinde muhasebeleştirme yöntemini kullanılarak finansal tablolara almaktadır. Ticari işlem tarihi, işletmenin bir varlığı almayı veya satmayı taahhüt ettiği tarihtir. Ticari işlem tarihinde muhasebeleştirme yöntemi, (a) elde edilecek olan varlığın ve buna ilişkin ödemede bulunma yükümlülüğünün ticari işlem tarihinde finansal tablolara alınmasını ve (b) ticari işlem tarihi itibarıyla, satılan varlığın finansal tablo dışı bırakılmasını, satıştan kaynaklanan kazanç ya da kaybın ve alıcının yapacağı ödemeye ilişkin bir alacağın finansal tablolara alınmasını gerektirir.

d) *Ticari Alacaklar*

Şirket tarafından bir alıcıya ürün veya hizmet sağlanması sonucunda oluşan ticari alacaklar, itfa edilmiş maliyet bedelinden ölçülen finansal varlıklar olarak sınıflandırılmaktadır. Şirket, sözleşmenin başlangıcında, müşteriye taahhüt ettiği mal veya hizmetin devri ile söz konusu bedelin tahsilatı arasındaki sürenin bir yıl veya daha kısa olmasının öngörülmesi halinde, önemli bir finansman bileşeninin etkisi için düzeltme yapmamaktadır. Ticari alacaklar için TFRS 9 kapsamında basitleştirilmiş yaklaşım uygulanmakta olup, ömür boyu beklenen kredi zararı esas alınarak değer düşüklüğü karşılığı hesaplanmaktadır. Beklenen kredi zararları; geçmiş tahsilat deneyimleri, mevcut koşullar ve ileriye dönük makul ve desteklenebilir tahminler dikkate alınarak belirlenmektedir. Ticari alacakların tamamı için hesaplanan beklenen kredi zararları, ilgili alacakların kayıtlı değerlerinden indirilerek finansal tablolara yansıtılmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP (*)	1.308.581.843	43,48	1.101.751.255	31,82
Pınar Foods	178.823.826	44,94	162.263.120	44,94
Desa Enerji (**)	-	19,65	169.962.970	25,65
	1.487.405.669		1.433.977.345	

(*) Bakınız Dipnot 5.j

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji (**)	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtacak şekilde değiştirilmiştir.

(**) Şirket, 30 Nisan 2025 tarihinde %25,65 oranında sahip olduğu Desa Enerji payının %6'lık kısmını 42.692.640 TL karşılığında Yaşar Holding'e devretmiş olup ilgili finansal yatırım, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklara transfer edilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Finansal Durum Tablosu</i>	YBP		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Dönen Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	140.057.274	72.630.895	-	55.645.437	18.306.144	142.116.539
Diğer Dönen Varlıklar	3.028.939.441	3.372.473.583	-	140.944.459	385.137.402	234.685.394
Toplam Dönen Varlıklar	3.168.996.715	3.445.104.478	-	196.589.896	403.443.546	376.801.933
Duran Varlıklar	4.654.004.952	4.464.983.546	-	642.683.114	470.486	686.516
Kısa Vadeli Yükümlülükler						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	348.383.936	287.718.725	-	19.506.339	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.336.932.656	3.842.216.152	-	131.047.472	5.997.201	16.422.337
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.685.316.592	4.129.934.877	-	150.553.811	5.997.201	16.422.337
Uzun Vadeli Yükümlülükler						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	116.753.825	72.315.606	-	23.138.041	-	-
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	11.313.396	245.388.593	-	2.868.399	-	-
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	128.067.221	317.704.199	-	26.006.440	-	-
Net Varlıklar	3.009.617.854	3.462.448.949	-	662.712.758	397.916.831	361.066.112

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Defter Değerlerinin Mutabakatı</i>	YBP		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri	3.462.448.949	3.967.583.387	661.093.401	628.355.739	361.066.112	410.598.702
Dönem kar/(zararı)	(661.074.337)	(419.638.805)	(22.552.565)	(30.704.398)	17.556.628	14.171.903
Diğer kapsamlı gelir	208.243.242	(85.495.633)	(3.532.398)	80.875.811	-	-
Ödenen temettü	-	-	-	(15.814.394)	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	19.294.092	(63.704.474)
Net Varlıkların Kapanış Değeri	3.009.617.854	3.462.448.949	635.008.438	662.712.758	397.916.831	361.066.131
Grubun payı %	%43,48	%31,82	%25,65	%25,65	%44,94	%44,94
Grubun TL Payı	1.308.581.843	1.101.751.255	162.857.768	169.962.970	178.823.826	162.263.120
Defter Değeri	1.308.581.843	1.101.751.255	162.857.768	169.962.970	178.823.826	162.263.120

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 – DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Kapsamlı Gelir Tablosu</i>	YBP		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Hasılat	25.055.452.657	25.712.267.079	203.590.952	1.139.012.079	696.153.733	761.740.267
Faiz Geliri	5.618.388	-	8.319.734	28.136.036	-	-
Amortisman ve İtfa	(178.943.332)	(84.927.650)	(35.456.201)	(75.780.735)	(316.949)	(301.814)
Faiz Gideri	(209.222.195)	(148.061.940)	(945.740)	(1.040.909)	-	-
Gelir Vergisi Gideri	-	-	-	-	-	-
Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	(661.074.337)	(419.638.805)	(22.552.565)	(30.704.398)	17.556.628	14.171.903
Dönem (Zararı)/ Karı	(661.074.337)	(419.638.805)	(22.552.565)	(30.704.398)	17.556.628	14.171.903
Diğer Kapsamlı Gelir	208.243.242	(85.495.633)	(3.532.398)	80.875.811	19.294.092	(63.704.474)
Toplam Kapsamlı Gelir	(452.831.095)	(505.134.438)	(26.084.963)	50.171.413	36.850.720	(49.532.571)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2025 ve 2024 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.433.977.345	1.624.803.301
İştiraklerin karlarındaki pay - net	(259.666.785)	(135.036.529)
Yabancı para çevrim farkları	8.670.757	(43.215.092)
İştirakler gerçeğe uygun değer fonu artışı/ (azalışı) – net	63.971.201	55.006.235
İştiraklerden hisse alış/satış – net	210.852.169	-
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları – net	31.356.373	(16.180.917)
İştiraklerden temettü geliri	-	(4.056.393)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(1.755.392)	(47.343.260)
31 Aralık	1.487.405.668	1.433.977.345

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Bankalar	60.420.261	50.597.617
- Vadesiz mevduatlar	10.120.261	20.230.597
- Türk Lirası	4.106.991	13.854.042
- Yabancı Para	6.013.270	6.376.555
- Vadeli mevduatlar	50.300.000	30.367.020
- Türk Lirası	50.300.000	30.367.020
- Diğer	3.623	10.589.189
	60.423.884	61.186.806

31 Aralık 2025 itibarıyla Şirket'in vadeli mevduat faiz oranı TL için %39,52 olup vade süre 1 ay içerisinde (31 Aralık 2024: Faiz oranı TL için %47,75 olup vade süre 1 ay içerisinde).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin detayı Dipnot 28'de sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

Ortaklar, önemli yönetim personeli ve yönetim kurulu üyeleri, aileleri ve kendileri tarafından kontrol edilen veya kendilerine bağlı şirketler ile birlikte, iştirak ve müştereken kontrol edilen ortaklıklar ilişkili taraflar olarak kabul edilmiştir. İşletmenin normal faaliyetleri içerisinde ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapılmıştır. Bu işlemler genel olarak piyasa koşullarına uygun şekilde işletmenin normal işleyişi esnasında gerçekleştirilmiştir.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP	2.298.172.664	2.397.701.715
YDT	606.971.842	440.796.305
	2.905.144.506	2.838.498.020

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçmemiş olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (2024: 2 ay).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 748.328.202 TL (2024: 645.041.251 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 28.a'da verilmiştir.

b) *İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:*

Yaşar Holding	1.126.208.816	1.447.453.822
HDF FZCO	213.718.415	825.836.777
	1.339.927.231	2.273.290.599

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'den olan 1.126.208.816 TL (31 Aralık 2024: 1.447.453.822 TL) tutarındaki kısa vadeli diğer alacakları, Şirket tarafından temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen borçlanmaların anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmakta olup, ortalama vade 6 ay ve söz konusu borçlanmaların etkin faiz oranı yıllık %47,16'dır (31 Aralık 2024: %54,00).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket'in HDF FZCO'dan ise 213.718.415 TL (31 Aralık 2024: 825.836.777 TL) tutarında ticari olmayan alacakları bulunmaktadır.

c) *İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:*

YDT	116.405.345	119.677.798
Yaşar Holding	105.245.529	129.678.176
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem")	37.831.462	47.724.986
Desa Enerji	20.315.067	26.291.368
Diğer	53.161.656	40.057.000
	332.959.059	363.429.328

YDT'ye olan ticari borçlar ihracat hizmet ve komisyon bedellerinden kaynaklanmaktadır. Yaşar Holding'e olan ticari borçlar danışmanlık ve hizmet bedellerinden kaynaklanmaktadır. Çamlı Yem'e olan ticari borçlar hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
YBP	14.332.525.933	15.524.627.080
YDT	1.379.394.272	1.391.365.770
Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. ("Pınar Et")	37.566.874	57.139.640
	15.749.487.079	16.973.132.490

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu ihracat satışlarının önemli bir kısmı Yaşar Holding grup şirketi olan HDF FZCO'ya yapılmaktadır.

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

YDT	43.368.494	68.489.644
YBP	6.870.826	7.526.770
HDF FZCO	4.656.921	15.314.050
Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su")	4.502.963	4.858.497
Çamlı Yem	2.658.271	4.638.285
Pınar Et	1.916.748	922.668
Diğer	2.905.045	2.322.828
	66.879.268	104.072.742

c) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer gelirler:

YBP	319.181.778	77.409.503
YDT	86.901.356	471.476.000
HDF FZCO	49.520.274	152.958.821
Çamlı Yem	16.951.297	18.656.539
Diğer	565.485	428.632
	473.120.190	720.929.495

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

Yaşar Holding	10.606.362	16.600.249
Çamlı Yem	5.642.197	2.317.298
YDT	4.280.749	5.941.183
Diğer	4.335.979	5.684.508
	24.865.287	30.543.238

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlarına ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler (Devamı):

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
e) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:		
Desa Enerji	226.725.082	286.251.676
Çamlı Yem	197.652.726	300.596.407
Desa Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş. ("Desa Elektrik")	36.053.054	37.982.640
Pınar Su ve İçecek Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su")	3.387.789	3.113.821
YADEX	1.711.243	12.543.301
	465.529.894	640.487.845

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik, Çamlı Yem'den ise hammadde almaktadır.

f) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	133.234.475	202.764.353
YBP	152.797.146	180.749.301
YDT	38.159.999	72.713.361
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim")	36.636.097	35.642.974
HDF FZCO	21.029.675	21.968.279
Diğer	17.521.045	23.293.885
	399.378.437	537.132.153

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansımalarından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan finansman gelirleri:

Yaşar Holding	301.759.459	649.355.641
HDF FZCO	43.896.175	111.612.179
	345.655.634	760.967.820

h) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	1.354.672	32.069
Yaşar Üniversitesi	262.465	-
	1.617.137	32.069

i) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	29.618.735	33.503.597
	29.618.735	33.503.597

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler (Devamı):

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
i) İlişkili taraflara yapılan iştirak satışları:		
Yaşar Holding	697.231.176	-
	697.231.176	-

Şirket, sahip olduğu Pınar Et'in %12,58'lik payının tamamını toplam 344.986.885 TL'ye, %25,65 oranında sahip olduğu Desa Enerji payının %6'lık kısmını toplam 42.692.640 TL'ye ve Pınar Su'nun %8,77'lik payının tamamını toplam 309.551.652 TL karşılığında Yaşar Holding'e satmıştır.

j) İlişkili taraflardan yapılan iştirak alımları:

Yaşar Holding	548.134.919	-
	548.134.919	-

Şirket, 6 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla Yaşar Holding'den %8,23 iştirak payına denk gelen YBP hisselerini 386.755.919 TL karşılığında ve 30 Aralık 2025 tarihinde Yaşar Holding'den %3,43 iştirak payına denk gelen YBP hisselerini 161.379.000 TL karşılığında satın almış olup YBP sermayesindeki payını %43,48 oranına çıkarmıştır.

k) İlişkili taraflara yapılan maddi duran varlık satışı:

YBP	542.500.000	-
	542.500.000	-

l) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	74.635.303	88.641.261
Diğer uzun vadeli faydalar	92.601	1.028.924
	74.727.904	89.670.185

Toplam kısa vadeli faydaların 6.354.343 TL (1 Ocak – 31 Aralık 2024:15.205.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır,

m) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 1.195.961.858 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2024: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 285.587.345 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Müşteri cari hesapları	9.903.738	247.915.608
Vadeli çekler ve alacak senetleri	7.500.000	-
	17.403.738	247.915.608
Beklenen kredi zararı karşılığı	(566.461)	(741.454)
Toplam	16.837.277	247.174.154

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

Vadesi geçen alacaklar	3.648.866	2.842.891
0 - 30 gün vadeli	13.188.411	244.331.263
	16.837.277	247.174.154

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	1.855.249.478	3.157.258.891
	1.855.249.478	3.157.258.891

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2024: 2 ay) içerisinde olup, Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2024: 2 ay) içerisinde olup,

DİPNOT 7 - DİĞER BORÇLAR

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek vergi ve fonlar	52.889.627	65.183.641
Diğer	1.188.992	1.955.026
	54.078.619	67.138.667

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 – STOKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Mamul stokları	429.594.749	565.758.309
Hammaddeler	345.947.394	475.505.624
Yarı mamul stokları	329.528.499	917.019.717
Yedek parça ve palet stokları	275.680.868	156.168.525
	1.380.751.510	2.114.452.175

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 11.032.171.233 TL'dir (2024: 13.477.889.872 TL) (Dipnot 17). Stoklarda herhangi bir değer düşüklüğü bulunmamaktadır.

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Peşin ödenen giderler	31.724.849	53.189.709
Verilen sipariş avansları	25.737.929	4.561.921
	57.462.778	57.751.630

b) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:

Peşin ödenen giderler	3.998.076	-
Verilen sipariş avansları	276.155	11.369.666
	4.274.231	11.369.666

c) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler:

Alınan sipariş avansları	21.697.360	510.585
	21.697.360	510.585

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

a) Maddi Duran Varlıklar:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2025
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	5.167.209.661	-	(499.894.054)	-	4.667.315.607
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.467.471.075	1.917.388	(243.337.685)	-	2.226.050.778
Makine, tesis ve cihazlar	4.485.381.615	292.380.790	(41.829.481)	29.377.937	4.765.310.861
Demirbaşlar	1.424.354.115	15.488.147	(2.672.197)	-	1.437.170.065
Taşıt araçları	184.143.084	-	(1.040.613)	-	183.102.471
Yapılmakta olan yatırımlar	294.575.283	133.699.480	-	(412.835.198)	15.439.565
	14.023.134.833	443.485.805	(788.774.030)	(383.457.261)	13.294.389.347
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(117.970.312)	28.796.312	-	(89.174.000)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(366.874.281)	21.241.087	-	(345.633.194)
Demirbaşlar	(1.325.718.863)	(20.961.296)	2.078.788	-	(1.344.601.371)
Taşıt araçları	(169.964.714)	(5.119.802)	999.223	-	(174.085.293)
	(1.495.683.577)	(510.925.691)	53.115.410	-	(1.953.493.858)
Net Defter Değeri	12.527.451.256				11.340.895.489

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

a) Maddi Duran Varlıklar (Devamı):

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	Değerleme öncesi amortisman netlemesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2024
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>						
Araziler	4.099.578.847	-	(45.530.459)	-	1.113.161.273	5.167.209.661
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	2.072.835.716	13.879.141	(644.654)	(201.615.080)	583.015.952	2.467.471.075
Makine, tesis ve cihazlar	4.983.519.696	386.275.409	(62.642.054)	(895.244.427)	73.472.991	4.485.381.615
Demirbaşlar	1.405.329.246	19.065.568	(40.699)	-	-	1.424.354.115
Taşıt araçları	184.143.084	-	-	-	-	184.143.084
Yapılmakta olan yatırımlar	166.412.170	128.163.113	-	-	-	294.575.283
	12.911.818.759	547.383.231	(108.857.866)	(1.096.859.507)	1.769.650.216	14.023.134.833
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>						
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(108.793.723)	(92.821.357)	-	201.615.080	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(561.801.766)	(333.442.661)	-	895.244.427	-	-
Demirbaşlar	(1.303.114.617)	(22.604.246)	-	-	-	(1.325.718.863)
Taşıt araçları	(162.545.029)	(7.419.685)	-	-	-	(169.964.714)
	(2.136.255.135)	(456.287.949)	-	1.096.859.507	-	(1.495.683.577)
Net Defter Değeri	10.775.563.624					12.527.451.256

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları:

1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2025
Maliyet değeri:				
Makine, tesis ve cihazlar	362.872.565	-	(362.872.565)	-
Taşıt araçları	56.683.211	9.736.498	-	66.419.709
	419.555.776	9.736.498	(362.872.565)	66.419.709
Birikmiş amortismanlar (-):				
Makine, tesis ve cihazlar	(333.128.912)	(29.743.653)	362.872.565	-
Taşıt araçları	(27.272.964)	(21.938.229)	-	(49.211.193)
	(360.401.876)	(51.681.882)	362.872.565	(49.211.193)
Net defter değeri	59.153.900			17.208.516

1 Ocak - 31 Aralık 2024 hesap dönemindeki kullanım hakkı varlıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2024	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2024
Maliyet değeri:				
Binalar ve yerüstü düzenleri	145.778.303	-	(145.778.303)	-
Makine, tesis ve cihazlar	250.681.555	112.191.010	-	362.872.565
Taşıt araçları	69.552.240	-	(12.869.029)	56.683.211
	466.012.098	112.191.010	(158.647.332)	419.555.776
Birikmiş amortismanlar (-):				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(124.301.973)	(21.476.329)	145.778.302	-
Makine, tesis ve cihazlar	(180.819.483)	(152.309.429)	-	(333.128.912)
Taşıt araçları	(20.724.037)	(19.417.956)	12.869.029	(27.272.964)
	(325.845.493)	(193.203.714)	158.647.331	(360.401.876)
Net defter değeri	140.166.605			59.153.900

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla. Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2024: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 466.846.958 TL'si (2024: 540.845.030 TL) satılan malın maliyetine, 62.593.654 TL (2024: 72.716.933 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 51.518.225 TL'si (2024: 48.833.418 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 22.046.478 TL'si (2024: 17.141.706 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2025 ve 2024 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	3.662.952.062	2.289.769.518
Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	-	1.396.810.241
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı - net	(346.066.954)	-
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(84.570.546)	(23.627.697)
31 Aralık	3.232.314.562	3.662.952.062

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2025			
Maliyet	1.131.667.580	653.892.951	4.012.261.198
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(112.708.523)	(673.843.960)
Net defter değeri	1.131.667.580	541.184.428	3.338.417.238
31 Aralık 2024			
Maliyet	1.631.561.634	895.313.248	3.732.331.952
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(133.225.027)	(565.839.069)
Net defter değeri	1.631.561.634	762.088.221	3.166.492.883

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2025	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2025
Maliyet değeri:				
Haklar	404.060.823	70.496.253	383.457.261	858.014.337
Yapılmakta olan yatırımlar	134.649.968	15.796.389	-	150.446.357
Tenzil: birikmiş itfa payları	(348.716.829)	(40.397.745)	-	(389.114.574)
Net defter değeri	189.993.962	45.894.897	383.457.261	619.346.120

	1 Ocak 2024	İlaveler	Transferler	31 Aralık 2024
Maliyet değeri:				
Haklar	296.480.263	107.580.560	-	404.060.823
Yapılmakta olan yatırımlar	134.649.968	-	-	134.649.968
Tenzil: birikmiş itfa payları	(331.198.949)	(30.045.426)	-	(361.244.375)
Diğer	12.527.546	-	-	12.527.546
Net defter değeri	112.458.828	77.535.134	-	189.993.962

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2025 içerisinde Dış Ticaret Müşterisliği'nin Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Mali imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 2.552.830 TL (2024: 3.846.494 TL) tutarındaki teşvik pazarlama giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2025 itibarıyla 1.134.570 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır (31 Aralık 2024: 1.856.394 TL). Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
İlişkili olmayan taraflardan:		
Kısa vadeli krediler	3.045.036.866	3.850.438.249
İhraç edilmiş borçlanma araçları	1.094.647.047	2.043.215.463
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	249.905.278	86.020.480
Kiralama işlemlerinden borçlar	72.855.047	49.179.397
Kısa vadeli finansal borçlar	4.462.444.238	6.028.853.589
Uzun vadeli krediler	1.002.050.890	112.854.409
Kiralama işlemlerinden borçlar	205.373.274	96.233.467
Uzun vadeli finansal borçlar	1.207.424.164	209.087.876
	5.669.868.402	6.237.941.465

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	<u>Ağırlıklı ortalama</u> <u>yıllık etkin faiz oranı (%)</u>		<u>Orijinal para birimi değeri</u>		<u>TL karşılığı</u>	
	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>	<u>31 Aralık 2025</u>	<u>31 Aralık 2024</u>
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	48,43	54,05	1.981.038.951	3.659.961.000	1.981.038.951	3.659.961.000
ABD Doları krediler	8,43	7,59	17.126.250	3.071.307	735.108.316	142.383.612
Avro krediler	8,54	8,00	6.528.631	1.000.000	328.889.599	48.093.637
İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları	42,94	53,05	1.094.647.047	2.043.215.463	1.094.647.047	2.043.215.463
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler (*)	-	54,02	-	13.263.038	-	13.263.038
ABD Doları krediler	7,83	8,00	5.822.190	1.578.095	249.905.277	72.757.442
Toplam kısa vadeli krediler					4.389.589.190	5.979.674.192
Uzun vadeli krediler:						
ABD Doları krediler (**)	8,08	7,99	23.345.368	2.436.320	1.002.050.890	112.854.409
Toplam uzun vadeli krediler					1.002.050.890	112.854.409

(*) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar sabit faizli TL spot kredilerden ve TL değişken faizli krediler ile USD değişken faizli kredilerden ve USD sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Kısa vadeli finansal borçlar sabit faizli spot kredilerden ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır).

(**) 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla uzun vadeli USD cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %7,00 ve %9,75 arasında olan sabit faizli ve değişken faizli döviz kredilerinden oluşmaktadır (31 Aralık 2024: Uzun vadeli USD cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %8,10 ve %9,95 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Şirket'in ihraç edilmiş borçlanma araçlarının vadesi 6-12 ay arasında olup faiz oranları %42,09 ile %44,50 arasında değişmektedir (31 Aralık 2024: vadesi 6-12 ay arasında olup faiz oranları %46,50 ile %57,16 arasında değişmektedir).

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2026 yılı	-	102.943.690
2027 yılı	228.477.549	9.910.719
2028 yılı	307.988.603	-
2029 yılı	293.893.138	-
2030 yılı	171.691.600	-
	1.002.050.890	112.854.409

31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile Şirket'in kredilerinin taşınan değeri, gerçeğe uygun değerlerine yakınsamaktadır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla, Şirket'in borçlanmalarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	1.416.050.060
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	4.253.818.342
Toplam	5.669.868.402

31 Aralık 2024

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	2.043.215.465
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	4.194.726.000
Toplam	6.237.941.465

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	6.222.215.273	5.171.051.878
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	7.555.035.934	8.802.010.932
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(6.814.286.191)	(6.533.531.773)
Kur farkı değişimi	342.100.109	-
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	762.922	(32.795.191)
Kiralama işlemlerinden borçlar	(56.361.430)	(36.984.949)
Faiz tahakkuku etkisi	(165.851.845)	36.456.705
Parasal kayıp/kazanç	(1.438.459.138)	(1.257.962.227)
31 Aralık	5.645.155.634	6.222.215.273

DİPNOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) Verilen teminatlar:		
Teminat mektubu	424.956.373	758.555.183
	424.956.373	758.555.183

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla koşullu yükümlülüğü bulunmamaktadır.

SPK'nın 07 Haziran 2013 tarih ve 20/670 sayılı toplantısında alınan Karar ile Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca, yatırım fonları, konut finansmanı ve varlık finansmanı fonları hariç sermaye piyasası kurumları ile sermaye piyasası araçları bir borsada işlem gören anonim ortaklıklar için 31 Mart 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe konan formatlar uyarınca TRİK sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

SPK düzenlemeleri gereği açıklanması gereken 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek/kefaret ("TRİK") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025			31 Aralık 2024		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİK'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			424.956.373			758.555.183
	TL	368.863.869	368.863.869	TL	673.117.001	673.117.001
	ABD Doları	1.306.820	56.092.504	ABD Doları	1.846.820	85.438.182
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
TOPLAM			424.956.373			758.555.183

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
Özkaynaklarına oranı

%0

%0

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 – KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
b) Alınan teminatlar:		
Kefaletler	1.195.961.858	285.587.345
Teminat senetleri	50.309.260	54.580.446
Banka teminat mektubu	48.725.671	45.261.841
Teminat çeki	159.258	171.649
	1.295.156.047	385.601.281

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 1.195.961.858 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2024: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 285.587.345 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	832.749
	ABD Doları	433.717

31 Aralık 2024 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	868.942
	ABD Doları	433.717

c) Önemli davalar

Bulunmamaktadır.

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2024: Herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	39.625.111	37.010.832
Kullanılmamış izin karşılığı	17.157.507	15.545.892
Personele borçlar	34.287	388.762
	56.816.905	52.945.486

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	10.212.806	8.595.430
	10.212.806	8.595.430

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	304.428.266	181.258.141
Kıdeme teşvik ikramiyesi	15.529.841	21.680.993
	319.958.107	202.939.134

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 64.948,77 TL (31 Aralık 2024: 46.655,43 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	2025	2024
Yıllık iskonto oranı (%)	5,41	2,89
Emeklilik olasılığı (%)	97,25	97,04

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	181.258.141	253.561.614
Faiz maliyeti	100.798.801	57.269.834
Aktüeryal zarar	141.574.875	51.602.911
Dönem içinde ödenen	(99.461.555)	(127.934.098)
Hizmet maliyeti	38.782.480	31.592.769
Parasal kazanç /(kayıp)	(58.524.476)	(84.834.889)
31 Aralık	304.428.266	181.258.141

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 281.156.156 TL (2024: 140.465.515 TL) olup, 38.782.480 TL (2024: 31.592.769 TL) genel yönetim giderlerine, 100.798.801 TL (2024: 57.269.834 TL) finansman giderlerine ve 141.574.875 TL (2024: 51.602.912 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Direkt madde maliyeti	11.032.171.233	13.477.889.872
Personel giderleri	1.867.890.464	1.455.552.378
Enerji giderleri	639.043.640	705.059.601
Amortisman ve itfa payları	603.005.315	679.537.088
Dışarıdan sağlanan hizmetler	575.045.117	430.279.296
Bakım ve onarım giderleri	426.845.620	589.633.220
Reklam ve ilan giderleri	219.040.410	307.084.960
Danışmanlık ve istişare ücretleri	201.042.238	220.571.380
Diğer	429.404.039	547.022.534
	15.993.488.076	18.412.630.329

Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Şirket'in KGK'nın 29 Mart 2022 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	4.000.000	3.926.770
Vergi danışmanlık hizmetlerine ilişkin ücretler	-	-
Diğer güvence hizmetlerinin ücreti	965.000	172.778
Bağımsız denetim dışı diğer hizmetlerin ücreti	-	-
	4.965.000	4.099.548

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:		
Devreden katma değer vergisi	271.451.232	364.207.347
Gelir tahakkukları	1.053.139	1.713.920
Diğer	3.767.500	-
	276.271.871	365.921.267

DİPNOT 19 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	15.000.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	314.657.359	314.657.359

Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
Pay Sahipleri	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,45	193.352.842	61,41	193.227.311
Halka açık kısım (C)	38,43	120.916.325	38,02	119.625.580
Diğer	0,12	388.192	0,57	1.804.468
Sermaye	100,00	314.657.359	100,00	314.657.359
Sermaye düzeltmesi farkları		1.582.152.232		1.582.152.232
Toplam ödenmiş sermaye		1.896.809.591		1.896.809.591

1.582.152.232 TL tutarındaki (2024: 1.582.152.232 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder. Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

**31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 31.465.735.875 (31 Aralık 2024: 31.465.735.875) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.209.600 adet A grubu nama 882.000 adet B grubu nama ve 31.463.644.275 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5. 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımı sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nin 522. Maddesi'nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir. TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 – SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemlerine İlişkin Ek Bilgi

Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla finansal tablolarında enflasyona göre düzeltilmiş olarak sunduğu ilgili özkaynak kalemlerinin, 213 Sayılı Vergi Usul Kanunu ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarındaki enflasyona göre düzeltilmiş tutarlarla karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	213 Sayılı Vergi Usul Kanun ve diğer mevzuata göre hazırlanmış finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	TMS/TFRS uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer alan enflasyona göre düzeltilmiş tutarlar	Geçmiş yıl karlarında izlenen fark
31 Aralık 2025			
Sermaye Düzeltme Farkları	978.262.593	1.582.152.232	(603.889.639)
Paylara İlişkin Primler	-	-	-
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.627.286.226	1.219.107.357	408.178.869
	2.605.548.819	2.801.259.589	(195.710.770)

DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Yurtiçi mamul satışları	19.175.662.722	20.910.320.545
Yurtdışı mamul satışları	1.379.394.271	2.040.192.675
Ticari mal satışları	4.666.407	675.216
Hizmet satışları	18.997.674	1.381.439
Brüt Satışlar	20.578.721.074	22.952.569.875
Tenzil: İskontolar	(4.535.647.569)	(5.050.513.507)
İadeler	(194.298.249)	(233.787.512)
Net Satışlar	15.848.775.256	17.668.268.856
Satılan mamuller maliyeti	(14.210.516.797)	(16.564.092.407)
Satılan ticari mallar maliyeti	(4.162.619)	(615.076)
Satılan hizmet maliyeti	(14.521.351)	(677.608)
Satışların Maliyeti	(14.229.200.767)	(16.565.385.091)
Brüt Kar	1.619.574.489	1.102.883.765

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Pazarlama giderleri:		
Dışarıdan sağlanan hizmetler	245.212.005	92.787.651
Reklam	219.040.410	307.084.960
Personel	139.137.314	148.431.696
Danışmanlık	82.954.618	88.840.646
Nakliye	72.691.166	173.875.230
Kira	64.130.660	78.792.765
İhracat komisyon	62.874.608	53.489.153
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 10)	62.593.654	72.716.933
Bakım onarım	22.779.364	28.695.791
Diğer	27.534.221	57.096.498
	998.948.020	1.101.811.323
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	175.798.128	189.129.446
Danışmanlık ve istişare ücretleri	118.087.620	127.783.728
Dışarıdan sağlanan hizmetler	115.543.257	106.847.325
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 10)	51.518.225	48.833.418
Kıdem tazminatları	41.199.853	32.691.452
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	37.503.380	20.749.315
Bakım ve onarım	16.213.751	16.476.756
Enerji	7.013.695	10.180.271
Diğer	33.965.370	26.651.458
	596.843.279	579.343.169
c) Araştırma ve geliştirme giderleri:		
Personel giderleri	86.457.727	82.888.746
Bakım ve onarım	43.439.570	44.809.860
Amortisman ve itfa payı (Dipnot 10)	22.046.478	17.141.706
Diğer	16.552.236	21.250.433
	168.496.011	166.090.745

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Faiz ve vade farkı geliri	381.208.094	320.589.480
Ticari borçlara ilişkin reeskont faiz geliri	166.358.854	225.301.569
Kur farkı geliri	109.869.750	206.258.202
Kira geliri	26.277.657	31.121.303
Hurda satış geliri	15.223.012	9.886.347
Diğer	16.325.693	4.974.127
	715.263.060	798.131.028
b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Ticari borçlara ilişkin reeskont faiz gideri	(225.301.569)	-
Faiz ve vade farkı gideri	(186.933.252)	(308.558.419)
Kur farkı gideri	(52.737.402)	(41.053.561)
Bağış ve yardımlar	(2.182.870)	(3.303.425)
Diğer	(72.258.574)	(49.330.062)
	(539.413.667)	(402.245.467)

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Menkul kıymet satış karı	81.768.446	-
Maddi duran varlık satış karı	30.962.902	78.664.225
Temettü gelirleri	194.523	16.935.602
	112.925.871	95.599.827
b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:		
Maddi duran varlık satış zararı	(39.433.792)	(81.990)
	(39.433.792)	(81.990)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
a) Finansman gelirleri:		
Faiz geliri	413.044.211	783.728.748
Kur farkı geliri	165.385.617	32.419.373
	578.429.828	816.148.121
b) Finansman giderleri:		
Faiz ve vade farkı gideri	(1.878.204.976)	(2.841.277.836)
Kur farkı gideri	(492.529.477)	(52.576.618)
Banka komisyon giderleri	(64.293.479)	(58.828.622)
Diğer	(98.424.835)	(57.269.835)
	(2.533.452.767)	(3.009.952.911)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

Kurumlar vergisi

Şirket ve Türkiye’de yerleşik bağlı ortaklıkları, Türkiye’de yürürlükte bulunan vergi mevzuatı ve uygulamalarına tabidir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Kurumların, üçer aylık dönemlerde gerçekleşen mali kârları üzerinden yürürlükteki vergi oranı ile geçici vergi hesaplayarak ilgili dönemi izleyen ikinci ayın 17’nci gününe kadar beyan edip aynı günün akşamına kadar ödemeleri gerekmektedir. Yıl içinde ödenen geçici vergiler, o yılın yıllık kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanan kurumlar vergisine mahsup edilmektedir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalması durumunda bu tutar nakden iade alınabileceği gibi diğer mali borçlara mahsup da edilebilmektedir.

Türkiye’de kurumların ticari kazancı, vergi mevzuatı gereğince kanunen kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi ve vergi mevzuatında yer alan indirim ve istisnaların düşülmesiyle hesaplanan yasal vergi matrahı üzerinden kurumlar vergisine tabi tutulmaktadır. Söz konusu matraha uygulanan kurumlar vergisi genel oranı, 2023 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlar için %25’tir.

Bunun yanı sıra, Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen 32/C maddesi uyarınca; 2025 yılı ve izleyen vergilendirme dönemlerinde elde edilen kazançlara uygulanmak üzere Kurumlar Vergisinin 32’nci ve 32/A maddeleri dikkate alınarak hesaplanan kurumlar vergisi, indirim ve istisnalar düşülmeden önceki kurum kazancının %10’undan az olamayacaktır. Söz konusu düzenlemenin cari dönem vergi gideri ile ertelenmiş vergi varlıklarının geri kazanılabilirliğine ilişkin değerlendirme üzerindeki etkileri dikkate alınmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

30 Aralık 2023 tarihli ve 32415 sayılı 2. mükerrer Resmî Gazete 'de yayımlanan 555 Sıra No.lu Vergi Usul Kanunu Genel Tebliği ile 213 sayılı Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesi uyarınca, Türkiye'de faaliyet gösteren işletmelerin 2023 hesap dönemine ilişkin olarak vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarının enflasyon düzeltmesine tabi tutulması zorunlu kılınmıştır. Enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuş söz konusu mali tablolar, 1 Ocak 2024 tarihinden itibaren hazırlanan vergi beyannamelerinde vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların açılış bilançosu olarak esas alınmıştır. Bu kapsamda, Şirket'in vergi amaçlı mali tabloları 2023 hesap döneminden itibaren enflasyon düzeltmesine tabi tutulmuştur.

Bununla birlikte, 25 Aralık 2025 tarihli 33118 sayılı Resmî Gazete 'de yayımlanarak yürürlüğe giren ve Vergi Usul Kanunu'na eklenen Geçici 37'nci madde uyarınca; 2025 hesap dönemi ile geçici vergi dönemleri de dâhil olmak üzere 2026 ve 2027 hesap dönemlerinde, enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolar enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacaktır. Söz konusu dönemlerde, Vergi Usul Kanunu'nun mükerrer 298'inci maddesinin (Ç) fıkrası uyarınca, işletmelerin vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tablolarında yer alan amortismanlara tabi iktisadi kıymetler ile bunlara ilişkin olup vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasifinde yer alan birikmiş amortismanlar vergi amaçlı yeniden değerlemeye tabi tutulabilecektir. Söz konusu yeniden değerlendirme sonucu ortaya çıkan değer artışı tutarları, sermayeye ilave edilme dışında herhangi bir şekilde başka bir hesaba nakledilmesi veya işletmeden çekilmesi durumunda bu kısımlar, bu işlemin yapıldığı dönem kazancı ile ilişkilendirilmeksizin cari dönemde gelir veya kurumlar vergisine tabi tutulur. Şirket, 31 Aralık 2025 mali tablolarında ilgili yeniden değerlendirme imkanından yararlanmıştır.

Vergi Usul Kanunu'nun Geçici 37'nci maddesine göre 31 Aralık 2025 tarihli mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmamasından kaynaklanan vergi etkileri 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında dikkate alınmıştır.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla her bir ülkedeki yürürlükteki vergi mevzuatları dikkate alınarak ertelenmiş vergi hesaplamasında kullanılan vergi oranları (%) aşağıdaki gibidir:

Ülke	Vergi oranı
Türkiye	% 25
Almanya	%15

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi idaresi ile mutabakat sağlama gibi bir uygulama yoktur. Vergi incelemesine yetkili makamlar, hesap dönemini takip eden beş yıl süresince vergi beyannamelerini ve bunlara temel olan muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve bulguları neticesinde yeniden tarhiyat yapabilirler.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Temettü dağıtımları üzerinde stopaj yükümlülüğü olup, bu stopaj yükümlülüğü temettünün nakden veya hesaben ödemesinin yapıldığı dönemde beyan edilir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Dar mükellef kurumlara ve gerçek kişilere yapılan kâr dağıtımlarına ilişkin stopaj oranlarının uygulamasında, ilgili Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmalarında yer alan stopaj oranları da göz önünde bulundurulur.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları kurumlar vergisinden istisnadır. Ayrıca, kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri, rüçhan hakları ve Kurumlar Vergisi Kanununun kazanç istisnası kapsamında olan yatırım fonlarının katılma paylarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisna edilmiştir. Kurumların aynı süreyle sahip oldukları gayrimenkulleri (taşınmazları) ile bunlar üzerindeki kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %50'lik kısmı kurumlar vergisinden istisnayı. Ancak, yapılan değişikliklerle 15 Temmuz 2023 itibarıyla; Kurumlar Vergisi Kanununda taşınmaz satış kazançları için öngörülen %50 oranındaki vergi istisnası kaldırılmıştır. Bununla birlikte bu istisna 15 Temmuz 2023 tarihinden önce işletmelerin aktifinde yer alan taşınmazların satışlarında %25 olarak uygulanacaktır.

İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın vergi mevzuatı kapsamında hazırlanan mali tabloların pasif kısmında bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Söz konusu kazanç bu süre içerisinde sermayeye ilave edilebilmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Transfer fiyatlandırması düzenlemeleri

Türkiye'de, transfer fiyatlandırması düzenlemeleri Kurumlar Vergisi Kanunu'nun "Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı" başlıklı 13 üncü maddesinde belirtilmiştir. Transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı hakkındaki 18 Kasım 2007 tarihli tebliğ uygulama ile ilgili detayları düzenlemektedir.

Vergi mükellefi, ilişkili kişilerle emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit ettikleri bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunursa, kazanç tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılır. Bu gibi transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü kazanç dağıtımı, kurumlar vergisi için kurum kazancının tespitinde indirim konusu yapılamamakta olup, dağıtılmış kâr payı olarak dikkate alınır.

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Kurumlar vergisi karşılığı	-	-
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(16.031.428)	(2.010.276)
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	(16.031.428)	(2.010.276)

1 Ocak - 31 Aralık 2025 ve 2024 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	-	-
Ertelenmiş vergi geliri/ (gideri)	241.559.321	(8.781.555)
Toplam vergi geliri/ (gideri)	241.559.321	(8.781.555)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Vergi öncesi zarar	(1.183.307.923)	(2.205.736.290)
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	295.826.981	551.434.073
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(50.596.423)	(46.228.380)
İndirilecek gelirler	29.447.207	4.894.720
İştirak karlarındaki payın etkisi	(64.916.696)	(33.759.133)
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	9.862.714	63.307.551
Üzerinden ertelenen vergi varlığı yaratılan geçmiş yıl zararı	201.890.989	-
VUK Enflasyon etkisi	(153.454.679)	(500.912.017)
Diğer	(26.500.772)	(47.518.369)
Toplam vergi geliri/(gideri)	241.559.321	(8.781.555)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	9.219.865.500	(2.028.978.795)	9.588.213.574	(2.062.356.103)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	344.929.186	(43.116.148)	308.169.245	(32.205.933)
Üzerinden ertelenen vergi varlığı				
hesaplanan mali zararlar	(2.748.256.089)	687.064.022	(1.993.049.064)	485.173.033
Yatırım indirimleri (*)	1.206.684.535	323.137.706	1.169.854.462	313.274.992
Diğer	(187.412.047)	47.197.663	(153.148.788)	15.140.347
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri – net		(1.014.695.552)		(1.280.973.664)

(*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 1.206.684.535 TL (2024: 1.169.854.462 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla Şirket, gelecek yıllar karları üzerinden mahsup etmesi muhtemel 2.748.256.089 TL (31 Aralık 2024: 1.993.049.064 TL) tutarındaki geçmiş yıllar mali zararları üzerinden 687.064.022 TL (31 Aralık 2024: 485.173.033 TL) tutarında ertelenmiş vergi varlığı hesaplamıştır. Yapılan projeksiyonlar neticesinde, maliyetlerin azalacağı ve karlılığın artacağı öngörülmekte olup mali zararların indirilebileceği dönemlerde vergilendirilebilir mali kar oluşacağının muhtemel olduğu değerlendirilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Yatırım Teşvik Sistemi Kapsamında Elde Edilen Vergi Avantajları

31.12.2025 tarihi itibarıyla, Pınar Süt'ün yatırım teşviklerinden kaynaklanan vergi avantajının cari dönem vergisine tekabül eden kısmı yoktur (31 Aralık 2024: Yoktur). Yasal mevzuat gereği Yatırım Teşvik Belgelerinin indirimli kurumlar vergisi uygulaması nedeniyle kalan yatırıma katkı tutarı dikkate alınarak her yıl düzenli endeksleme yapılması nedeniyle 2025 ve takip eden yıllarda 323.137.706 TL tutarında yararlanılabilecek yatırım katkı tutarı bulunmaktadır.

Yatırım teşviklerinden kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıklarının kullanılması beklenen dönemler ile bu dönemlerde geri kazanılması beklenen tutarlar aşağıda açıklanmıştır:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
0-5 yıl	92.325.059	266.283.743
5-10 yıl	230.812.647	46.991.249
	323.137.706	313.274.992

31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla üzerinden ertelenmiş vergi varlığı hesaplanan mahsup edilebilecek mali zararların en son kullanım yılları aşağıdaki gibidir:

En son kullanım yılı	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
2028	169.807.321	169.807.321
2029	1.967.712.435	1.823.241.743
2030	610.736.333	-
	2.748.256.089	1.993.049.064

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2025	2024
1 Ocak	(1.280.973.664)	(900.521.450)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	241.559.321	(8.781.555)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	35.393.719	12.900.728
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonuna verilen	(10.674.928)	(11.731.412)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	-	(372.839.975)
31 Aralık	(1.014.695.552)	(1.280.973.664)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAYIP/KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2025	1 Ocak - 31 Aralık 2024
Net dönem zararı/karşı	A	(941.748.602)	(2.214.517.845)
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi Payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 19)	B	31.465.735.875	31.465.735.875

Nominal değeri 1 Kr olan			
100 adet pay başına kayıp	A/B	(2,9929)	(7,0378)

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	815.805.494	1.222.086.629
	815.805.494	1.222.086.629

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:

	31 Aralık 2025		31 Aralık 2024	
	TL	(%)	TL	(%)
Pınar Et (*)	-	-	508.991.341	12,58
Pınar Su ve İçecek San. ve Tic. A.Ş. ("Pınar Su") (***)	-	-	218.424.630	8,77
Hadaf Foods Industries LLC ("Hadaf Foods")	342.857.160	9,87	294.682.220	9,87
Desa Enerji (**)	254.812.584	19,65	-	-
Çamlı Yem	185.862.900	5,47	170.566.568	5,47
YDT	27.767.201	0,93	27.732.561	0,93
Bintur	3.618.931	1,33	1.045.857	1,33
Diğer	886.718	-	643.452	-
	815.805.494		1.222.086.629	

(*) Şirket, 9 Mayıs 2025 tarihinde %12,58'lik payının tamamını, PETUN hissesinin 8 Mayıs 2025 tarihli ağırlıklı ortalama fiyatı üzerinden belirlenen değeri üzerinden toplam 344.986.885 TL'ye Yaşar Holding'e satmıştır.

(**) Şirket, 30 Nisan 2025 tarihinde %25,65 oranında sahip olduğu Desa Enerji payının %6'lık kısmını 42.692.640 TL karşılığında Yaşar Holding'e devretmiş olup ilgili finansal yatırım, özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklara transfer edilmiştir.

(***) Şirket, 26 Aralık 2025 tarihinde %8,77'lik payının tamamını, PINSU hissesinin 25 Aralık 2025 tarihli ağırlıklı ortalama fiyatı üzerinden belirlenen değeri üzerinden toplam 309.551.652 TL'ye Yaşar Holding'e satmıştır.

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT, Bintur ve Hadaf Foods ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı (%)		Dönem sonu büyüme oranı (%)	
	2025	2024	2025	2024
Bintur	32,04	33,19	2	1
YDT	29,75	32,00	2	1
Çamlı Yem	32,21	29,95	4	4
Desa Enerji	26,20	-	2	-
Hadaf Foods	12,17	12,17	3	3

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	1.222.086.629	1.034.384.030
Gerçeğe uygun değer artışı/(azalışı) :		
Pınar Et	(164.004.457)	(148.819.343)
Pınar Su	91.127.021	24.212.636
Desa Enerji	91.954.608	-
Hadaf Foods	48.174.941	-
Çamlı Yem	15.296.332	15.684.854
Bintur	2.573.074	357.248
YDT	34.640	1.670.678
Diğer	243.267	(123.138)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar sermaye artırımına katılım:		
Hadaf Foods	-	294.682.220
Diğer	-	37.444
Finansal yatırımın elden çıkarılması:		
Pınar Et	(344.986.885)	-
Pınar Su	(309.551.652)	-
Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımlardan transfer:		
Desa Enerji	162.857.976	-
31 Aralık	815.805.494	1.222.086.629

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2025	2024
1 Ocak	324.259.924	136.695.753
Gerçeğe uygun değer artışı/ (azalışı)	85.399.426	199.295.583
Finansal yatırımlardan çıkışlar/transferlerin etkisi	22.735.272	-
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(10.674.928)	(11.731.412)
31 Aralık	421.719.694	324.259.924

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çiğ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025

31 Aralık 2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	2.905.144.506	16.837.277	1.339.927.231	87.834.283	60.420.261
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.156.816.304	13.188.411	1.339.927.231	87.834.283	60.420.261
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	748.328.202	3.648.866	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	2.838.498.020	247.174.154	2.273.290.599	38.897.329	50.597.617
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	2.516.559.558	244.331.263	2.273.290.599	38.897.329	50.597.617
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	321.938.462	2.842.891	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	741.454	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(741.454)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	418.227.938	3.597.498	421.825.436
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	55.954.453	37.860	55.992.313
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	274.145.811	13.508	274.159.319
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	748.328.202	3.648.866	751.977.068

31 Aralık 2024	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	74.667.150	1.196.756	75.863.907
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	91.509.407	1.314.872	92.824.279
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	155.761.905	331.263	156.093.167
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	321.938.462	2.842.891	324.781.353

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri bulunmaktadır.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025

	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	5.669.868.401	5.936.706.457	2.183.795.005	2.580.613.387	1.172.298.065
Ticari Borçlar	2.188.208.537	2.354.567.391	2.103.656.428	250.910.963	-
Diğer Borçlar	161.973.537	161.973.537	161.973.537	-	-
	8.012.090.326	8.366.562.321	4.362.739.906	2.831.524.350	1.172.298.065

31 Aralık 2024

	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	6.214.103.677	3.991.662.156	2.021.397.081	1.935.404.581	34.860.494
Ticari Borçlar	3.745.989.789	2.381.254.958	2.105.380.086	275.874.872	-
Diğer Borçlar	75.288.473	75.288.473	75.288.473	-	-
	10.035.381.939	6.448.205.587	4.202.065.640	2.211.279.453	34.860.494

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişimlerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2025				31 Aralık 2024			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	514.616.305	11.774.400	201.526	-	641.619.040	13.569.948	311.317	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa,- Banka hesapları dahil)	6.012.828	48.336	78.389	-	6.404.655	123.187	14.890	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	213.718.415	4.988.095	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	734.347.548	16.810.831	279.915	-	648.023.695	13.693.135	326.207	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	734.347.548	16.810.831	279.915	-	648.023.695	13.693.135	326.207	-
10. Ticari Borçlar	47.809.438	81.536	879.570	-	33.238.355	264.880	435.618	-
11. Finansal Yükümlülükler	1.380.058.507	22.948.440	7.841.849	-	246.441.434	4.628.095	671.247	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12	1.427.867.945	23.029.976	8.721.419	-	279.679.789	4.892.975	1.106.865	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.206.650.688	23.345.368	4.061.414	-	202.146.760	2.436.320	1.856.635	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16	1.206.650.688	23.345.368	4.061.414	-	202.146.760	2.436.320	1.856.635	-
18. Toplam Yükümlülükler 13+17	2.634.518.633	46.375.344	12.782.833	-	481.826.549	7.329.295	2.963.500	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(1.900.171.085)	(29.564.513)	(12.502.918)	-	166.197.145	6.363.840	(2.637.293)	-
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(1.900.171.085)	(29.564.513)	(12.502.918)	-	166.197.146	6.363.840	(2.637.293)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımın Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	1.379.394.272	23.640.755	2.304.646	161.857.015	1.792.563.491	37.175.376	2.270.950	136.894.281
26. İthalat	95.986.460	-	2.223.276	-	164.841.882	-	3.568.048	-

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2025

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(127.029.243)	127.029.243	(127.029.243)	127.029.243
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(127.029.243)	127.029.243	(127.029.243)	127.029.243
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(62.987.866)	62.987.866	(62.987.866)	62.987.866
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(62.987.866)	62.987.866	(62.987.866)	62.987.866
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(190.017.109)	190.017.109	(190.017.109)	190.017.109

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2024

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	29.326.789	(29.326.789)	29.326.789	(29.326.789)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	29.326.789	(29.326.789)	29.326.789	(29.326.789)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(12.707.072)	12.707.072	(12.707.072)	12.707.072
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(12.707.072)	12.707.072	(12.707.072)	12.707.072
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	16.619.717	(16.619.717)	16.619.717	(16.619.717)

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal varlıklar	4.410.167.181	5.459.289.353
Finansal yükümlülükler	4.289.546.031	8.061.464.878
<u>Değişken faizli finansal araçlar</u>		
Finansal yükümlülükler	1.416.050.060	2.043.215.463

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem zararı 3.792.515 TL daha fazla (31 Aralık 2024: net dönem karı 8.307.479 TL daha az) olurdu.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımlar, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam banka kredilerinden kaynaklı borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Finansal borçlar	5.703.599.758	6.283.402.080
İlişkili taraflara diğer borçlar	107.894.918	8.149.805
Eksi: İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Dipnot 5)	(1.339.927.231)	(2.273.290.599)
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(60.423.884)	(61.186.806)
Net borç	4.411.143.561	3.957.074.480
Toplam özkaynaklar	10.948.457.724	11.992.524.566
Net borç/ Özkaynaklar oranı	%40	%33

Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerleme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2025

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	-	-	815.805.494	815.805.494
Toplam varlıklar	-	-	815.805.494	815.805.494

31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	727.415.972	-	494.670.657	1.222.086.629
Toplam varlıklar	727.415.972	-	494.670.657	1.222.086.629

31 Aralık 2025 ve 2024 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 3 arasında transfer olmamıştır.

31 Aralık 2025 ve 2024 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2025

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	4.667.315.607	-	4.667.315.607
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	2.136.876.778	-	2.136.876.778
Makine, tesis ve cihazlar	-	4.419.677.667	-	4.419.677.667
Toplam varlıklar	-	11.223.870.052	-	11.223.870.052

31 Aralık 2024

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	5.167.209.661	-	5.167.209.661
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	2.467.471.075	-	2.467.471.075
Makine, tesis ve cihazlar	-	4.485.381.615	-	4.485.381.615
Toplam varlıklar	-	12.120.062.351	-	12.120.062.351

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2025 TARİHİ İTİBARIYLA SONA EREN YILA AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın ("TL"), 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - NET PARASAL POZİSYON KAZANÇLARI/(KAYIPLARI)'NA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

	31 Aralık 2025	31 Aralık 2024
Parasal Olmayan Kalemler	926.753.150	376.063.103
Finansal durum tablosu kalemleri		
Stoklar	422.829.587	703.232.672
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar ve Finansal Yatırımlar	343.987.283	473.187.502
Finansal Yatırımlar	211.539.298	343.757.096
Maddi Duran Varlıklar	2.537.915.658	3.302.299.866
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	89.437.748	45.229.092
Kullanım Hakkı Varlıkları	9.604.255	31.944.059
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	(253.568.337)	(329.115.597)
Sermaye Düzeltme Farkları	(373.408.945)	(516.406.944)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(797.513.885)	(847.314.332)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	(39.085.846)	(57.072.280)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	(287.725.531)	(374.726.050)
Geçmiş Yıllar Karları/ Zararları	(1.540.404.314)	(2.419.579.322)
Kar veya zarar tablosu kalemleri		
Hasılat	(1.575.581.474)	(2.255.286.681)
Satışların Maliyeti	1.781.943.647	1.910.889.847
Genel Yönetim Giderleri	75.543.564	70.694.332
Pazarlama Giderleri	112.202.269	109.594.232
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	33.910.689	30.231.484
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (Giderler)/		
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Giderler)	(74.725.898)	(15.005.717)
Finansman Gelirleri/Giderleri	249.853.382	169.509.844

DİPNOT 31 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

.....