

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- a. Raporun Dönemi** : 01.01.2011-30.09.2011
- b. Ortaklığın Unvanı** : PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.
Çıkarılmış Sermayesi : 44.951.051,25 TL.
Kayıtlı Sermayesi : 80.000.000,00 TL.
- c. Yönetim Kurulu Üyeleri:**

Adı Soyadı	Ünvan	Görev Süreleri
İdil YİĞİTBAŞI	Başkan	13.05.2011 – 3 yıl
Yılmaz GÖKOĞLU	Başkan Vekili	13.05.2011 – 3 yıl
Mehmet AKTAŞ	Üye	13.05.2011 – 3 yıl
Hakkı Hikmet ALTAN	Üye	13.05.2011 – 3 yıl
Hasan GİRENES	Üye	13.05.2011 – 3 yıl
Zeki ILGAZ	Üye	13.05.2011 – 3 yıl

* 24 Eylül 2009 tarihinde Yönetim kurulu üyeliğine seçilen Sn. Ali Sözen, 23 Ağustos 2011 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Yetki Sınırları

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddesinde belirlenen yetkileri haizdirler.

Denetim Kurulu Üyeleri

Ad soyadı	Atama tarihi	Görev Süresi
Kamil Deveci	13.05.2011	1 yıl
Onur Öztürk	13.05.2011	1 yıl

Yetki Sınırları

Esas Sözleşmemizin 15. maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirtilen esaslar çerçevesindedir.

d. Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri:

Faaliyet döneminde ana sözleşme herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

e. Çıkarılmış Sermaye Piyasası Araçları

Şirketimizin 30.09.2011 tarihi itibarıyla, beheri 1 Kr. nominal değerde, 172.800 adet A grubu nama , 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline yazılı payı mevcuttur.

f. Yatırımlar

Şirketimiz 2011 yılının ilk dokuz ayda gerçekleşen yatırımları yenileme yatırımları olup, toplamı 10.872.387 TL dir.Gerçekleşen yatırımlarımız; Arsa,Bina 804.662 TL,Makina ve tesisler 5.330.407 TL, demirbaşlar 4.641.372 TL, haklar 95.946 TL dir.

g. Üretim:

Kapasite kullanım oranları :

	30.09.2010 (Ton)	30.09.2011(Ton)	%
Süt, Meyve Suyu, Krema, Puding	143.204	157.508	9,99
Tereyağ, Sos, Bal, Reçel	11.098	11.937	7,56
Yoğurt, Peynir	39.001	39.334	0,85
Toz Ürünler	891	2.033	128,17
Toplam	194.194	210.812	8.56

h. Satışlar:

2011 yılının ilk dokuz ayda 24.378.237 USD'lik ihracat gerçekleşmiştir.2011 yılı ilk dokuz aylık ciromuz , 2010 yılının ilk dokuz ayına göre ciromuz %12,76 oranında artmıştır.

	30.09.2010(TL)	30.09.2011(TL)	%
Süt, Meyve Suyu, Krema, Puding	280.245.585	319.263.120	13,92
Tereyağ, Sos	70.605.970	79.632.463	12,78
Yoğurt, Peynir	205.951.524	220.446.165	7,04
Toz Ürünler	6.260.052	12.423.779	98,46
Diğer	12.508.114	17.233.437	37,78
Toplam	575.571.245	648.998.964	12,76

ı. Finansal Yapıya İlişkin Bilgiler :

	30.09.2010	30.09.2011
TOPLAM BORÇLAR/TOPLAM AKTİF (%)	26,84	29,95
TOPLAM BORÇLAR/ÖZSERMAYE (%)	36,68	42,75
SATIŞLARA GÖRE KARLILIK (%)	11,30	11,54
CARİ AKTİFLER/CARİ PASİFLER (%)	2,02	1,82
ÖZKAYNAK DEVİR HIZI (%)	1,21	1,24
NET FİNANSMAN MASRAFLARI/NET SATIŞ (%)	0,68	1,73
NET FİNANSMAN MASRAFLARI/ÖZSERMAYE (%)	0,82	2,15

i. Ortaklığın Finansman Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları

İşletmenin finansal kaynakları;şirketin öz sermayesi,kullandığı krediler ve satıcı kredilerinden oluşmaktadır.Şirket faaliyetlerinden dolayı, borç ve sermaye piyasası fiyatlarındaki,döviz kurları ile faiz oranlarındaki değişimlerin etkileri dahil çeşitli finansal risklere maruz kalmaktadır.

Şirketin Toplam Risk Yönetim programı, mali piyasaların öngörmezliğine odaklanmakta olup,şirketin mali performansı üzerindeki potansiyel olumsuz etkilerin en aza indirgenmesini amaçlamıştır.

j. Personel

Şirketimizde 2011 yılı dokuz ayında ortalama 832 kişi,2010 yılının ilk dokuz ayında ortalama 720 kişi istihdam edilmiştir.

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

k.Üst Yönetim

Ad Soyadı

Görevi

Ergun AKYOL
Mustafa Şahin DAL
Muzaffer BEKAR
Erhan SAVCIGİL
Gürkan HEKİMOĞLU

Genel Müdür
Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü
Finans Direktörü
İzmir Fabrika Direktörü
Eskişehir Fabrika Direktörü

l. Bağışlar

Şirketimiz 2011 yılının ilk dokuz ayında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 227.179 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur .

m. Merkez Dışı Örgütler :

Yoktur