



2018

PINAR SÜT FAALİYET RAPORU



Yaşar

daha iyi bir yaşam için

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2018 - 31.12.2018

Ticaret Unvanı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

44.951.051,25 TL

İletişim Bilgileri**Merkez**

Yunus Emre Mahallesi

Kemalpaşa Cad. No: 317

Bornova - İzmir

Tel: (232) 436 15 15

Faks: (232) 436 20 40

Fabrika - İzmir

Yunus Emre Mahallesi

Kemalpaşa Cad. No: 317

Bornova - İzmir

Tel: (232) 436 15 15

Faks: (232) 436 20 40

Fabrika - Eskişehir

Organize Sanayi Bölgesi

Mümtaz Zeytinođlu Bulvarı P.K. 55

Eskişehir

Tel: (222) 236 08 89

Faks: (222) 236 08 90

Fabrika - Şanlıurfa

2. Organize Sanayi Bölgesi 5. Cadde No:5

P.K. 63200 Eyübiye - Şanlıurfa

Tel: (414) 502 00 00

Faks: (414) 502 00 55

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.pinar.com.tr

www.pinarsutum.com

www.pinarkefir.com

www.pinarlabne.com.tr

twitter.com/pinarlayasam

twitter.com/pinarsutum

facebook.com/pinarlayasam

facebook.com/pinarsutum

facebook.com/pinarprotein

facebook.com/pinarlabne

facebook.com/pinarkido

instagram.com/pinarlayasam

instagram.com/pinarprotein

instagram.com/pinarsutum


instagram.com/pinarlabne

instagram.com/pinar_kido



İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Yönetim Kurulu
8	Bir Bakışta Pınar Süt ve 2018
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Pınar Süt Ürünleri
16	Değişen Trendlere Uygun Yenilikler
18	Sektöre Bakış
20	2018 Faaliyetleri
22	Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri
26	Ar-Ge Çalışmaları
27	Yüksek Kalite
28	Verimlilik Çalışmaları
29	Yatırımlar
30	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
31	Pınar Süt Ailesi
32	Sürdürülebilir Çevre Anlayışı
36	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
38	Ödüller ve Sertifikalar
39	Kilometre Taşları
40	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler
58	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
61	Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
140	Yatırımcılara Bilgi



Sağlıklı nesiller yetiştirmek amacıyla faaliyetlerini aralıksız sürdüren Pınar Süt, Türkiye'de ilk sağlıklı uzun ömürlü sütü piyasaya sunduğu günden bu yana tüketicileri pek çok ilkle tanıştırdı.

Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Kuruluşundan bugüne "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katıyor. Bugün, 22 şirketi, 24 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteren, Türkiye'nin lider şirket gruplarından Yaşar Topluluğu'nun temellerini 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi" oluşturuyor.

GIDA VE İÇECEK GRUBU	BOYA GRUBU	TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU	TİCARET VE HİZMET GRUBU	VAKIFLAR
Gıda <ul style="list-style-type: none"> • Pınar Süt • Pınar Et • Yaşar Birleşik Pazarlama • Pınar Foods GmbH • HDF FZCO • Hadaf Foods Industries LLC İçecek <ul style="list-style-type: none"> • Pınar Su Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık <ul style="list-style-type: none"> • Çamlı Yem Besicilik 	<ul style="list-style-type: none"> • Dyo Boya Fabrikaları • AO Kemipeks • S.C. Dyo Balkan SRL • Dyo Africa Paints and Varnishes LLC 	<ul style="list-style-type: none"> • Viking Kağıt 	<ul style="list-style-type: none"> • Altın Yunus Çeşme • Bintur • Yaşar Dış Ticaret • Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret • Yadex International GmbH • Desa Enerji • Desa Elektrik • Arev Gayrimenkul 	<ul style="list-style-type: none"> • Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı • Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

Yaşar Topluluğu'nun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki lokomotif markaları Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kağıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye birçok "İLK"i kazandıran köklü kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de birçok "ilk"e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kağıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi,
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Üretimden ticarete tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile eğitime, spora, kültüre ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok projeye imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden biri olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011 - 2017 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi"ni imzalayan Topluluk, 2013'te "İş'te Eşitlik Bildirgesi" ile doğru cinsiyet politikaları konusunda da taahhütlerde bulundu.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Pınar Süt, 2018 yılında 1,487 milyar TL ciro elde ederek 231,6 milyon TL tutarında brüt kâr elde etti; yılı %20 seviyesinde bir büyümeyle tamamladık.

Değerli hissedarlarımız,

1973 yılında Türkiye'nin en ileri teknolojiye sahip süt ve süt ürünleri işleme şirketi olarak kurulan Pınar Süt, kuruluşundaki girişimci ruhu ve heyecanı koruyor, sorumlu üretici kimliğinden ödün vermeden faaliyetlerine devam ediyor. 2018 yılında da yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki gelişmeleri sektör ve tüketici trendlerini yakından izleyen Şirketimiz, sergilediği proaktif yaklaşım ve yeni ürünleriyle sektördeki lider konumunu sürdürdü.

IMF Dünya Bankası ve OECD gibi kuruluşlar 2018 yılı için dünya ekonomisindeki büyümeyi %3-%3,7 aralığında tahmin ederken 2019 yılına ilişkin büyüme tahminleri de benzer aralıkta açıklandı. Geride bıraktığımız 2018 yılı büyüme açısından dünya geneli için olumlu bir havada geçti. Geçtiğimiz yılın üçüncü çeyreğinde ülkemiz ekonomisinde yaşanan kur şokunun ardından bir yavaşlamaya gidildiği görülse de aynı kuruluşlar Türkiye'nin 2018 yılı büyümesinin dünya ortalamasına yakın seviyelerde gerçekleşeceğini tahmin ediyor. IMF ve Dünya Bankası, Türkiye özelinde 2019 büyüme tahminlerini ise düşürdü. Diğer taraftan T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve T.C. Merkez Bankası beklenti anketlerinin Türkiye için büyüme tahminleri sırasıyla %2,3 ve %1,6 olarak gerçekleşti. Küresel ölçekte de durgunlaşma eğilimlerinin ortaya çıktığı bu dönemde, Türkiye ekonomisinin 2019 yılında yeniden toparlanma ve dengelenme sürecine gireceğine güvenimizi koruyoruz.

Süt Üretiminde Devam Eden Artış

Geçtiğimiz 10 yıl içinde gelişmekte olan ülkeler, dünya toplam süt üretimi içerisindeki paylarını artırdı. Buradaki önemli konu, bu artışın hayvan başına elde edilen verimden değil, üretime dâhil olan hayvan sayısındaki artıştan kaynaklanması.

2018 yılını Türkiye özelinde değerlendirdiğimizde, sağılan hayvan sayısı %7,2 artış gösterirken toplam süt üretiminin 22,1 milyon ton olarak gerçekleştiğini görüyoruz. Geçtiğimiz yıla göre bu miktar 6,9% oranında artış göstermiş oldu. (TÜİK)

Sütlü Ürünler Pazarı (süt, peynir, yoğurt, tereyağı, kefir ve ayran) 2018'de tonaj olarak %1,0 oranında büyürken ciro olarak ise %20 artarak 8,9 milyar TL seviyesine ulaştı. Pazarın önemli bir kategorisi olan ambalajlı süt segmentinde %23,3'lük bir büyümeyle 2,4 milyar TL tutarında toplam ciro gerçekleşirken miktar büyümesi ise %1,6 olarak kaydedildi. (Nielsen, BİM hariç)

2018 yılının dikkat çeken gelişmelerinden biri de kefir pazarında yaşandı. Bu gelişmede şüphesiz sağlıklı yaşam trendinin giderek yaygınlaşmasının etkisi büyük; kefir pazarı çift haneli büyümesini 2018 yılında da sürdürdü. IPSOS verilerine göre Türkiye'de bugün artık neredeyse her dört haneden birinde kefir tüketiliyor (2018 penetrasyon: %22,73).

Pazardaki Güçlü Konumumuzu Sürdürdük

Faaliyet gösterdiğimiz sütlü ürünler pazarında birçok kategorideki liderliğimizi 2018 yılında da sürdürdük. Türkiye Sütlü Ürünler Pazarı'ndaki (süt, peynir, yoğurt, tereyağı, kefir ve ayran) ortalama ciro payımız 2018 yılında %12,9 olarak gerçekleşti (Nielsen, BİM hariç). Modern teknolojiler ve uluslararası standartlarda üretim yapan İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa tesislerimizde ürettiğimiz yenilikçi ürünlerimizle farkımızı ortaya koyduk.

Toplumun ihtiyaçlarına yönelik kaliteli ürün ve hizmet sunarken yereli desteklemek ve yerel değerleri korumak ilkimizden bu yıl da taviz vermedik. Faaliyetlerimiz kapsamında 18.000'i aşkın üreticiden süt tedariki yaptık.

Şirketimiz 2018 yılında 1,487 milyar TL ciro elde ederek 231,6 milyon TL tutarında brüt kâr elde etti; yılı %20,0 seviyesinde bir büyümeyle tamamladık. Gerek ekonominin genelinde gerekse sektörde yaşanan dalgalanmalara rağmen Pınar Süt, 2018'de 49,2 milyon TL net dönem kârı gerçekleştirdi.

Yeni Coğrafyalar, Yeni Pazarlar

Süt, yoğurt, ayran, peynir, meyve suyu, tereyağı, krema, puding, ketçap, mayonez, bal, sos, reçel, tatlı ve toz ürünlerinin üretimini gerçekleştiren Şirketimiz, stratejik hedeflerine paralel ana pazarlardaki varlığını güçlendirdi, yeni coğrafyalarda farklı iş birlikleri oluşturmak için çalışmalarına devam etti.

2018 yılında Türkiye'nin süt ve süt ürünleri sektöründeki ihracatı 294 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, bu ihracatta ciro olarak en büyük payı %57 ile ambalajlı peynir kategorisi oluşturdu. Gururla ifade etmek isterim ki Pınar Süt, 2018'de Türkiye toplam süt ürünleri ihracatının %16'sını gerçekleştirdi.

Şirketimiz, yıl içinde hedef pazarlarını genişletti ve yeni ülkelere açıldı. İngiltere yeni ihracat pazarlarından biri olurken, geçtiğimiz yıl başladığımız Çin'e ihracat çalışmalarımız aynı hızla devam etti. Pazara sunduğumuz yeni ürünler kadar sadık ve potansiyel tüketicilerimizle bulduğumuz kanalları ve bu kanallarda kurduğumuz iletişim yöntemlerini önemsiyoruz. Bu bakış açısıyla Rusya, Azerbaycan, Kıbrıs, Irak ve diğer önemli pazarlarda tadım ve tanıtım faaliyetleri ile marka ve ürünlerimiz için özel çalışmalar yaptık.

Ar-Ge Gücümüz

Sağlıklı nesiller yetiştirme misyonumuzla örtüşen Pınar Kefir, Pınar Protein ailesinin yeni üyeleri, değişen tüketici ihtiyaçları ve zevkleri doğrultusunda yenilenen Pınar Sos Ailesi tüketiciler tarafından büyük ilgi ile karşılanan ürünlerimiz oldular.

Sektörde fark yaratan ürünlerimizin arkasında güçlü Ar-Ge'miz var. Endüstri 4.0 proje uygulamalarının gerçekleştirileceği Teknoloji Merkezi Binası'nın ilavesiyle Ar-Ge Merkezimiz 2018 yılında iki katı büyüklüğe çıkmış oldu. Gıda alanında global ve lokal trendleri izleyerek, yeni ürün ve yeni ambalaj geliştirme, mevcut ürünlerde reformülasyon, tedarikçi geliştirme ve süreç iyileştirme gibi konularda çalışmalarımız durmaksızın sürüyor.

Yüksek Teknoloji Yatırımları

Daima daha iyiyi üretmek hedefi, yeniliğe ve değişime açık yönetim anlayışımızla yatırım planlarımızı da değişen sektörel koşullara göre planladık. Endüstri 4.0'a uyum sağlamak için yüksek teknoloji yatırımlarına öncelik vermeye yıl boyunca devam ettik. 2018 yılında toplam 63,4 milyon TL tutarında yatırım yaptık. Bu yatırımlarla tesislerimizde yenileme ve bakım çalışmalarının yanı sıra kapasite artışı da sağladık.

2018 yılında 12 ayrı projeyi barındıran Süt Tozu Tesisi'nin kurulumu ve devreye alımını tamamladık.

Topluma Katkı Geleceğe Katkı

Yaşar Topluluğu'nun "Değer Zincirimizin Her Halkasına İyi Bakıyoruz" anlayışını takip ettiğimiz 2018 yılında da çevre ve toplumun sürdürülebilirliği için çok çalıştık. Daha yaşanabilir bir dünya yaratma hedefimizle üretiminde çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemler uyguluyoruz. Çalışanlarımızı, müşterilerimizi ve tedarikçilerimizi bilinçlendirme çalışmalarına ara vermeden devam ediyoruz.

2018 yılında TS ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi kontrol denetlemesini başarıyla tamamladık. Endüstriyel Atık Yönetim Planı'na sahip Şirketimiz, tüm iç denetim ve tetkiklere ilişkin kayıtlarını T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın çevrimiçi sistemine giriş yapmaya devam ediyor. "Yeşil Lojistik" kavramını destekliyoruz, lojistik süreçlerinde verimliliği hedefleyen çalışmalar yapıyoruz. Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi'nde 2018 yılında yaklaşık 100 bayinin lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyduğu memnuniyet oranımız %95 oldu.

Gelenekselleşen sosyal sorumluluk projelerimiz yıl boyunca geniş kitlelere ulaşmaya devam etti. Eğitim, spor, sanat alanlarında farklı hedef kitlelere her zamanki şevkle dokunuyoruz. Kurulduğu 1987 yılından bu yana Pınar Çocuk Tiyatrosu ile Türkiye genelinde üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaştık. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'nın 2018 yılı teması "Canım Arkadaşım" oldu. Yarışmaya Türkiye'nin yedi bölgesinin yanında KKTC, Almanya ve sosyal medyadan 27.679 adet resim ve yaklaşık 2.900 okul katıldı. Yine çocukları sanatla buluşturma hedefiyle hayata geçirdiğimiz Pınar Çocuk Resim Atölyesi, 2018 yılında üçüncü kez gerçekleştirildi ve 227 bin kişiye ulaştı. Onursal Başkanımız Selçuk Yaşar'ın açtığı yolda spora olan desteğimizi sürdürüyoruz.

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nin Business Call to Action (BCtA) programına "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında üye olan Pınar Enstitüsü, 2018 yılında projenin etkinliğinin ölçülmesi adına Sosyal Etki Araştırması gerçekleştirdi. Proje kapsamında 13 farklı eğitimde toplam 339 üreticiye ulaşıldı. Yine Pınar Enstitüsü'nün öncülüğünde erken çocukluk döneminde dengeli beslenme ve fiziksel aktivite alışkanlığı kazandırmayı amaçlayan "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesi ile 6000 anaokulu öğrencisine ulaşıldı.

Ülke ekonomisine katkımız, sektörümüze kazandırdığımız ilklere ve yeniliklerin yanı sıra çevreyi ve toplumu gözeterek yürüttüğümüz projelerle hep daha iyisini yapmak için çalışmaya devam edeceğiz. 2018 yılı boyunca başarılarımıza emeği olan tüm çalışanlarımıza, paydaşlarımıza, destekçilerimize ve değerli hissedarlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu

İDİL YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



EMİNE FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



MUSTAFA SELİM YAŞAR
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ ATTİLA
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



KEMAL SEMERCİLER
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



ALİ YİĞİT TAVAS
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



MEHMET AKTAŞ
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yönetim Kurulu özgeçmişleri
sayfa 41-42'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	30.03.2018 - 1 YIL
EMİNE FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	30.03.2018 - 1 YIL
MUSTAFA SELİM YAŞAR	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2018 - 1 YIL
YILMAZ ATTİLA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2018 - 1 YIL
KEMAL SEMERCİLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2018 - 1 YIL
ALİ YİĞİT TAVAS	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2018 - 1 YIL
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2018 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2018 - 1 YIL
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	30.03.2018 - 1 YIL

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu 2018 yılında yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,27'ye yükseltilmiştir.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
LEVENT RIZA DAĞHAN	GIDA GRUBU İCRA BAŞKAN YARDIMCISI*
GÜRKAN HEKİMOĞLU	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
YILMAZ ATTİLA	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
YILMAZ ATTİLA	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
GÖKHAN KAVUR	ÜYE

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE

*Gıda Grubu; Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. ve Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama, Dağıtım, Turizm ve Ticaret A.Ş. şirketlerini kapsamaktadır.

Bir Bakışta Pınar Süt ve 2018

Pınar Süt 2018 yılında büyümeye ve üretmeye devam etti.

Türkiye'nin 3 farklı lokasyonunda üretim tesisi



22,1
milyon ton
Türkiye'de
süt üretimi (TÜİK)

8,9
milyar TL
Türkiye sütlü ürünler
pazarı cirosu
(Nielsen, BİM hariç pazar)

1.100
2018 ORTALAMA
ÇALIŞAN SAYISI

17,3
ÇALIŞAN BAŞINA VERİLEN
ORTALAMA EĞİTİM SAATİ

Capital ve Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından "En Beğenilen Şirket" Ödülü
Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü (ITQI) tarafından "Üstün Lezzet" Ödülü

Platin ve İpsos iş birliğiyle yapılan araştırma sonuçlarına göre içecek sektöründe "En Başarılı Global Şirket" Ödülü

25 Ülkeye ihracat

%16 2018'de Türkiye toplam süt ürünleri ihracatının içindeki payımız

63,4
milyon TL
Yatırım Tutarı

39
Piyasaya Sunulan
Yeni Ürün

1,49
milyar TL
CİRO

%20,0
CİRO
BÜYÜMESİ

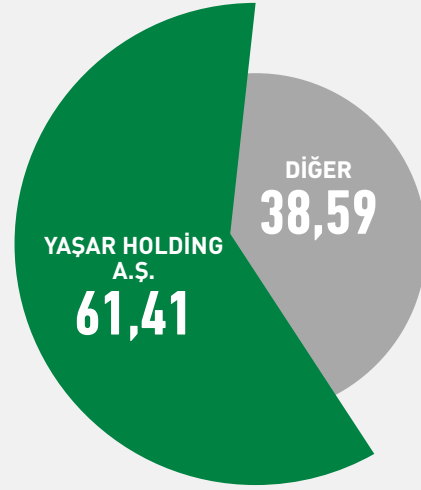
231,6
milyon TL
BRÜT KAR

2018 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2018-31.12.2018	01.01.2017-31.12.2017
Net Satışlar	1.487,8	1.240,1
Brüt Satış Kârı	231,6	196,8
Brüt Kâr Marjı	%15,6	%15,9
Net Kâr	49,2	47,1
Net Kâr Marjı	%3,3	%3,8

(Milyon TL)	31.12.2018	31.12.2017
Özkaynaklar	781,4	690,2
Aktifler	1.392,4	1.201,5
Borç/Özkaynak Oranı	0,78	0,74

PINAR SÜT ORTAKLIK YAPISI (%)



Şirket Profili

“Sağlıklı nesiller yetiştirmek” hedefiyle kaliteden ödün vermeden uluslararası standartlarda üretim yapan Pinar Süt, sektördeki güçlü konumunu koruyarak faaliyetlerine devam ediyor.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	61,41	27.603.901,57
DİĞER	38,59	17.347.149,68
Toplam	100,00	44.951.051,25

Pinar Süt'ün payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "PNSUT" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu'nda yer almaktadır.



Pınar Süt, ürün ve üretimini yenilikçi uygulamalarla geliştirirken iş birliği yaptığı 18.000'i aşkın üreticiyi de desteklemeye devam ediyor.

1973 yılında temelleri atılan Pınar Süt, kurulduğu günden bugüne Ege Bölgesi'nde süt hayvancılığının gelişiminde öncü rol üstleniyor. Orta Doğu'nun en büyük, Avrupa'nın en gelişmiş fabrikası olarak 1975 yılında hizmet vermeye başlayan Pınar Süt, bugün İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da üç farklı noktada yer alan üretim tesisleriyle faaliyetlerine devam ediyor.

Şirket, son teknolojiyle donatılmış üretim tesislerinde süt, yoğurt, ayran, peynir, kefir, meyve suyu, tereyağı, krema, puding, ketçap, mayonez, bal, sos, reçel, tatlı ve toz ürünlerin üretimini yapıyor.

1975 yılında pazarı ilk kez uzun ömürlü sütte tanıştıran Pınar Süt, tüketicilerinin istek ve ihtiyaçlarını sürekli takip ederek her yıl ürün portföyünü genişletiyor. Türk tüketicisinin nezdinde en güvenilir markalara sahip olan Şirket, yeni ürünleriyle özellikle sağlıklı nesillerin yetişmesine öncülük etmeyi amaçlıyor.

Pınar Süt, "lezzet", "sağlık" ve "yenilik" kavramlarını içeren "Yaşam Pınarım" sloganıyla en yüksek bilinirlik oranına sahip markalardan biri olarak faaliyet gösterdiği her alanda ilk üçte yer alarak sektörde liderliğini sürdürüyor.

Türkiye'nin en büyük gruplarından biri olan Yaşar Topluluğu şirketi olarak faaliyetlerine devam eden Pınar Süt, Türkiye'ye

"sağlıklı süt ve süt ürünleri" anlayışını benimsetirken, aynı zamanda hayvancılık ve gıda sektörlerine katkı sağlamaya da devam ediyor.

Türkiye'de süt üretiminin artmasına imkân sağlayan Pınar Süt, 140'ı çiftlik olmak üzere toplam 371 ayrı noktadan süt tedarik ediyor. Şirket, iş birliği yaptığı 18.000'i aşkın üreticisini sürekli destekliyor. Türkiye pazarındaki öncü konumunun yanında yurt dışındaki faaliyetleriyle de fark yaratan Şirket, ürünlerini dünyanın farklı ülkelerine ihraç ediyor. Pınar Süt, yaptığı yatırımlar ve yükselen ihracat hacmi ile süt ve süt ürünleri sektöründe Körfez ülkeleri başta olmak üzere yakın coğrafyanın bölgesel gücü olma hedefiyle çalışıyor.

Türkiye'yi ilklerle buluşturan marka

Pınar Süt, kuruluşundan günümüze kadar tüketiciye sunduğu pek çok yeni ürünle sektördeki öncülüğünü sürdürüyor.

Türkiye'de ilk sağlıklı uzun ömürlü sütü piyasaya sunan Şirket, güçlü Ar-Ge çalışmaları ve yüksek standartlardaki üretim anlayışıyla tüketicileri krem peynir, labne, taze peynir, hazır mayonez, çocuk sütü, organik süt ve protein süt ile ilk defa tanıştırdı. Türkiye'de milyonlarca insan için nesiller boyu tüketicilerle birlikte olan markayı yaratan Pınar Süt, tüketicilerinin bu güvenine layık olmak için çalışmalarını aralıksız sürdürüyor.



Rekabet Üstünlükleri

Pınar Süt, yenilikçi bakış açısı, fayda yaratmak üzere kurgulanmış katma değerli ürünleri ve Türkiye'nin en büyük soğuk zincir dağıtım ağıyla rekabette fark yaratıyor.

YÜKSEK MARKA DEĞERİ

- En Başarılı Global Şirketleri Ödülü'nü alan marka
- Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü sahibi
- Türkiye'nin en inovatif markalarından

KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN ÜRÜN PORTFÖYÜ

- AB normlarında, belgelerle tescil edilmiş hijyenik üretim
- 300'ü aşan SKU
- Sektörde yenilikçi ve öncü kimlik
- Güçlü Ar-Ge deneyimi
- Teknolojik ve sektörel bilgi birikimi
- Enerji verimli endüstriyel tesisler

YAYGIN DAĞITIM VE TEDARİKÇİ AĞI


- Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama'nın gücü
- 150.000 satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtımının yarattığı sinerji
- 18.000'den fazla çiğ süt üreticisinden tedarik
- Üreticilerle köklü ilişkiler, güçlü iş birlikleri

Öncü Marka

Türkiye'nin en sevilen ve güvenilen markalarından olan Pınar Süt, deneyimlerinden aldığı güç, yüzünü geleceğe dönen yönetim anlayışı ve teknolojik gelişmelere dayalı uygulamalarıyla da rekabette üstünlüğünü sürdürüyor. Şirket, marka bilinirliği ve güvenilirliğini sağlamlaştırmak için 2018 yılında da pazara yeni ürünler sunmaya devam etti. Yıl boyunca tüketicileriyle farklı mecralarda etkin pazarlama kampanyaları ile buluşan Pınar Süt, hedef kitleleriyle iletişim kurdu. Pınar Süt'ün tüketici odaklı bu yaklaşımı, hem pazar payında hem de bilinirlik ve marka imajı kriterlerinde yine sektördeki rakiplerini geride bırakarak pozisyonunu üst noktaya taşımasını sağladı.

Pınar Süt, 2018 yılında "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" Araştırması'nda zirvede yer aldı. Capital ve Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından yapılan araştırmada Pınar Süt, süt ve sütlü mamuller kategorisinin "En Beğenilen Şirketi" seçildi.



A close-up photograph of a woman with dark curly hair, smiling warmly. She is wearing a white top and holding a clear glass filled with white milk. The background is softly blurred, showing what appears to be a kitchen or a similar indoor setting.

Tüketici beklentilerini doğru analiz edip yenilikçi ürünler sunan güçlü Ar-Ge ekibi, sorumlu üretici kimliğiyle kaliteden ödün vermeyen üretim anlayışı, şeffaf ve izlenebilir üretim süreçleriyle Pınar Süt güçlü marka imajını korumayı başarıyor.



Pınar Süt Ürünleri

Sektörde yeniliklerin öncüsü Pınar Süt, farklı hedef kitleler için piyasaya sunduğu geniş ürün yelpazesıyla hem tüketici beklentilerini karşılıyor hem marka gücünü pekiştiriyor.



SÜT

Kutu süt

Yağlı Süt
Yarım Yağlı Süt
Organik Süt
%0,1 Yağlı Light Süt
%60 Yağı Azaltılmış D
Vitaminli Light Süt
Çocuk Devam Sütü
Denge Laktozsuz Süt
Protein Süt
Barista Süt
Kido Aromalı Süt
Pipetto Sütlü İçecek



MEYVE SUYU

Meyve Nektarları

Vişne Nektarı
Şeftali Nektarı
Akdeniz Karışık Meyve Nektarı
Kayısı Nektarı
Portakal Nektarı
Elma-Vişne Nektarı

%100 Meyve Suları

%100 Elma Suyu
%100 Şeftali-Elma Suyu
%100 Kayısı-Elma Suyu
%100 Karışık Meyve Suyu

Meyveli İçecekler

Çılgın 2'li Şeftali-Portakal
Çılgın 2'li Şeftali-Ananas
Çılgın 2'li Elma-Çilek
Çılgın 2'li Elma-Armut



LEZZETLENDİRİCİ

Kakaolu Sos
Kremilla
Mayonez
Light Mayonez
Ketçap (acı ve tatlı)
Klasik Hardal
Ballı Hardal
Keskin Acı Hardal
Taneli Hardal
Acı Sos



Barbekü Sos
Krema
Pınar Sütkrem

YOĞURT

Doğal Yoğurt
Organik Yoğurt
Laktozsuz Yoğurt
Light Yoğurt
Protein Yoğurt

AYRAN

KEFİR

Sade Kefir
Çilekli Kefir
Kayısı Kefir
Orman Meyveli Kefir

TATLILAR-TOZ ÜRÜNLER

PEYNİR

Modern Peynirler

Pınar Beyaz
Labne
Dilimli Tost ve Burger Peynir
Açbitir Kaşar ve Cheddar Peyniri
Krem Peynir ve Üçgen Peynir
Go Atıştırmalık Peynirler
Choco Labne
Krep Peynir



Geleneksel Peynirler

Taze Kaşar
Süzme Peynir
Salamuralı Beyaz Peynir
Organik Beyaz Peynir

Özel Peynirler

Cheddar Peyniri
Hellim Peyniri

Tereyağı

EV DIŞI TÜKETİM (EDT) Süt

Süt (Yağlı, Yarım yağlı, Yağsız)
Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım yağlı)
Latte Art Barista Süt (Tam yağlı)
Barista Süt (Yarım Yağlı)

Peynir

Labne
Pinar Beyaz
Taze Peynir
Pizzarella
Dilimli Tost Peyniri
Kaşar Peyniri
Rende Mozzarella
Küp Mozzarella
Üçgen Peynir
Dilimli Burger Peyniri
Tam Yağlı Beyaz Peynir

Tereyağı

Porsiyon
Rulo Tereyağı (Blok)

Reçel ve Bal

Porsiyon Çilek Reçeli
Porsiyon Vişne Reçeli
Porsiyon Bal

Krema

UHT Krema
Ekşi Krema



Yoğurt

Doğal Yoğurt
(Yağlı, Yarım yağlı)

Ayran

Bardak Ayran

Süt Tozu

Yağsız Süt Tozu
Tam Yağlı Süt Tozu
Peynir Suyu Tozu

Sos

Servis Mayonez
Servis Ketçap
Kova Mayonez
Kova Ketçap
Poşet Mayonez
Poşet Ketçap
Barbekü Sos Poşet
Barbekü Sos Kova
Acı Sos Poşet
Acı Sos Kova
Sarımsaklı Mayonez Poşet
Sarımsaklı Mayonez Kova
Hardal



300+
ÜRÜN
SAYISI



Değişen Trendlere Uygun Yenilikler

Pınar Süt, yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki sektör ve tüketici araştırmalarını takip ederek 2018 yılında da yeniliğin ve değişimin öncüsü olacak ürünler geliştirdi.

Yeni ürünleri ile her yaştan tüketicisini süt içmeye teşvik eden Pınar Süt, tüketicilerinin sağlıklı bir yaşam sürdürmeleri için ürün yelpazesini genişletmeye devam ediyor.

Pınar Denge Kakaolu Laktozsuz Süt

Türkiye'nin ilk laktozsuz süt ve sütlü ürünler ailesinin yeni üyesi Pınar Denge Kakaolu Laktozsuz Süt, süt içtiğinde sindirim sorunu yaşayan tüketiciler için alternatif olarak geliştirildi. Kakaolu süt içmeyi sevenlerin keyifle tüketebilecekleri ürün, 500 ml prizma paketi ile taşıma ve saklama kolaylığı da sağlıyor.



Pınar Kefir

Pınar Süt, sağlıklı beslenmeye özen gösterenler için yeni ürünü Pınar Kefir'i Nisan 2018'de piyasaya sundu. İçeriğindeki probiyotikler ile bağışıklık ve sindirim sisteminin dostu olan sağlıklı içecek kefir, Pınar'ın kalite ve tecrübesiyle tüketiciyle buluştu. Pınar Kefir Çilekli, Orman Meyveli ve Kayıslı, çocukların tüketimine uygun şekilde, MEB'in kantin kriterlerine uygun şeker oranında geliştirildi.



Yenilenen Pınar Sos Ailesi

1983 yılından bu yana tüketicilerin vazgeçilmez yemek eşlikçisi olan Pınar Sos Ailesi; değişen tüketici alışkanlıkları ve zevkleri doğrultusunda 2018 yılında portföyünü geliştirdi.

Yeni ürünler, tüketicilere kullanım kolaylığı sağlayacak şekilde değiştirilen gramajları ve sade, sık, premium yeni ambalaj tasarımıyla, Ağustos 2018'de tüketicilerin beğenisine sunuldu. Cam hardal portföyüne "Klasik Hardal"ın yanı sıra "Taneli" ve "Keskin acı" hardal da eklendi. Ayrıca, Ballı hardal, Barbekü Sos ve Acı Sos da sosseverlerin beğenisine sunuldu.

"Pınar Kakaolu Sos" ise, "Pınar Çikolatalı Sos" olarak yeni lezzetiyle dondurma ve tatlıların vazgeçilmezi olmak üzere; iştah açıcı yeni dizaynıyla raflara çıktı.



Ev Dışı Tüketime Özel

Pınar Süt, 2017 yılında kahve kanalına özel geliştirdiği Latte Art Barista Süt'e 2018 yılında bir yenisini daha ekledi. Yarım yağlı olarak geliştirilen Barista Süt, sektörde öncelikli olarak tercih edilen süt portföyünün genişlemesini sağladı.





10 milyon 28 bin ton

**TİCARİ SÜT İŞLETMELERİNCE
TOPLANAN
İNEK SÜTÜ MİKTARI**

Sektöre Bakış

2018 yılında Türkiye’de sütlü ürünler pazarı ciro olarak %20 artarak 8,9 milyar TL seviyesine ulaştı.

Dünyada Süt Üretimi

Yapılan araştırmalar gösteriyor ki, son 10 yılda gelişmekte olan ülkeler dünya toplam süt üretimi içerisindeki paylarını artırırken, bu artış hayvan başına elde edilen verimden çok, üretime dâhil olan hayvan sayısındaki artıştan kaynaklanıyor. 2018 yılında toplam süt üretiminin %18’ini gerçekleştiren Hindistan, dünyanın en büyük süt üreticisi konumunda yer alırken, bu ülkeyi ABD, Çin, Pakistan ve Brezilya takip ediyor.

Dünyada süt üretim fazlası en çok olan ülkeler sırasıyla Yeni Zelanda, ABD, Almanya, Fransa, Avustralya ve İrlanda olarak sıralanıyor. Arz açığı olan ülkeler listesinin ilk sıralarında ise Çin, İtalya, Rusya, Meksika, Cezayir ve Endonezya bulunuyor. (FAO)

2018 yılında dünyada kişi başı süt tüketimi en yüksek olan ülkeler Arjantin, Ermenistan, Avustralya, Kosta Rica, Avrupa,



İsrail, Kırgızistan, Kuzey Amerika ve Pakistan (yıllık kişi başı 150 kg'dan fazla) oldu. Diğer taraftan süt tüketiminin düşük olduğu ülkeler ise başta Vietnam, Senegal, Orta Afrika ile Doğu ve Güneydoğu Asya'nın büyük bir kısmı (yıllık kişi başı 30 kg'dan az). (FAO)

Türkiye'de Sektör

2018 yılında Türkiye'de sağılan hayvan sayısında %7,2, çiğ süt üretiminde %6,9'luk bir artış meydana geldi. Böylelikle bir önceki yıl 20,7 milyon ton seviyesindeki üretim miktarı 22,1 milyon tona ulaştı. Diğer taraftan 2018 yılında ticari süt işletmelerince toplanan inek sütü miktarı 10 milyon 28 bin ton olarak kaydedildi. (TÜİK)

Çiğ süt taban fiyatları 2018 yılı içinde artış gösterdi. Ulusal Süt Konseyi tarafından belirlenen çiğ süt taban fiyatı 1 Şubat-30 Haziran döneminde %2,9 artış ile litre başına 1,44 TL iken; 30 Haziran-15 Ağustos tarihleri arasında %6 artış ile 1,53 TL'ye yükseldi. Çiğ süt taban fiyatı 15 Ağustos itibarıyla %11 artış ile litre başına 1,70 TL olarak 2018 yılını kapadı.

2018 yılında Türkiye'de sütlü ürünler pazarı* tonaj olarak %1,0 oranında büyürken ciro olarak %20,0 artarak 8,9 milyar TL seviyesine ulaştı. Toplam süt ürünlerinin pazar cirosundaki payı %27 seviyesindeyken peynir ürünlerinin pazardaki payı ise %38,8 olarak gerçekleşti (*Süt, peynir, yoğurt, tereyağı, ayran ve kefir - Nielsen, BİM hariç pazar).

Ambalajlı peynir ürünlerinde 2018 yılında miktar olarak %1,2 daralma görüldü. Nielsen verilerine göre ambalajlı peynir pazarı 2018'de 3,4 milyar TL büyüklüğe ulaştı. 2,4 milyar TL büyüklükle 2018'i tamamlayan ambalajlı süt segmentinde ise miktar büyümesi %1,6 olarak gerçekleşti. (Nielsen, BİM hariç pazar).

Fonksiyonel süt pazarı, 2018 yılında da büyüme trendini sürdürdü. Sağlıklı yaşam trendinin giderek yükseldiği günümüzde, buna paralel olarak tüketicilerin Protein Süt kategorisine ilgisi de giderek arttı. Pazarda Protein Süt kategorisinden sonra en yüksek büyümeyi Laktozsuz Süt kategorisi yakaladı.

Sütlü ürünler pazarında da yine sağlıklı yaşam trendine bağlı olarak kefir pazarı çift haneli büyümesini 2018 yılında da sürdürdü. IPSOS verilerine göre Türkiye'de bugün artık neredeyse her dört haneden birine* kefir giriyor (2018 penetrasyon: %22,73). Yoğurt pazarında ise süt pazarında olduğu gibi laktozsuz ve proteini yüksek ürünlere yönelim yıl boyunca devam etti.

%20,0
SÜTLÜ ÜRÜNLER
PAZARINDAKİ
CİRO BÜYÜMESİ



2018 Faaliyetleri

Pınar Süt, 2018 yılında tüketicilerin değişen istek ve ihtiyaçlarını dinleyerek oluşturduğu yeni ürünlerini 150 bin perakende satış noktasında pazara sundu.

Pınar Süt, 2018 yılında Türkiye'nin ilk laktozsuz süt ve sütlü ürünler ailesinin yeni üyesi Pınar Denge Kakaolu Laktozsuz Süt'ü tüketicilerle buluşturdu. Şirket ayrıca, sağlıklı beslenmeye özen gösterenler için geliştirdiği, içeriğindeki probiyotikler ile bağışıklık ve sindirim sisteminin dostu olan yeni ürünü Pınar Kefir'i Nisan 2018'de piyasaya sundu.

Yıl içinde sos kategorisinde de yenilikler yapıldı. Kullanım kolaylığı sağlayacak yeni ambalaj tasarımlarıyla Pınar Sos Ailesi portföyüne Taneli ve Keskin Acı Hardal, Ballı Hardal, Barbekü Sos ve Acı Sos eklendi. "Pınar Kakaolu Sos" ise "Pınar Çikolatalı Sos" olarak yeni lezzetiyle ve iştah açıcı yeni tasarımıyla raflarda yerini aldı.





25
ÜLKEYE İHRACAT

%16
SÜT ÜRÜNLERİ
İHRACATINDAKİ
PAY ORANI

Pazardaki güçlü konumunu sürdüren Şirket, 2018 yılında Sütlü Ürünler Pazarı'nda (süt, peynir, yoğurt, tereyağı, kefir ve ayran Nielsen, BİM hariç) %12,9 seviyesinde ciro pazar payı elde etti.

%20,0 seviyesinde büyüme oranıyla 2018 yılında 1,487 milyar TL ciro elde eden Pınar Süt, 231,6 milyon TL tutarında brüt kâr sağladı. Bir önceki yılın üzerinde bir oranla toplam 112,9 milyon TL FAVÖK elde eden Şirket'in net dönem kârı ise 49,2 milyon TL olarak gerçekleşti. 2018 yılında da yatırımlarını sürdüren Pınar Süt'ün gerçekleştirdiği sabit kıymet harcamalarının toplamı 67,6 milyon TL'ye ulaştı.

2018 yılında Türkiye'nin süt ve süt ürünleri sektöründe ihracatı 294 milyon ABD doları olarak gerçekleşti. Türkiye İhracatçılar Meclisi verilerine göre, bu ihracatta ciro sal en büyük payı %57 ile ambalajlı peynir kategorisi oluşturdu.

İhracatta özellikle yakın coğrafyada bölgesel güç olma hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Pınar Süt, 2018'de Türkiye toplam süt ürünleri ihracatının %16'sını gerçekleştirdi.

Sektörde global bir oyuncu olarak 25 ülkeye ihracat yapan Şirket, bu ihracatının %65'ini Körfez ülkelerine gerçekleştiriyor. Ana ihracat ülkeleri arasında Suudi Arabistan, Katar, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) ve Kuveyt; Körfez Bölgesi dışındaysa Irak, KKTC, Azerbaycan ve Rusya bulunuyor.

Şirket, sektördeki dinamikleri yakından takip etmek ve müşterileri ile bir araya gelebilmek amacıyla her yıl düzenlenen ve dünyanın en büyük yiyecek içecek fuarı olan 23. Gulfood Fuarı'na katılım gerçekleştirdi. 2019 yılında da yeni pazar çalışmalarının artarak sürdürülmesi hedefleniyor.

YENİ PAZARLAR

- Rusya'ya ihracat izni alan (2014) ilk Türk firmalarından biri olan Pınar Süt, bu ülkede aktif ihracata ve markalaşma çalışmalarına devam etmekte olan tek markadır.
- Pınar Süt, 2017 yılında yeniden başlatılan ve devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan TURQUALITY kapsamında da yıl boyunca çalışmalar gerçekleştirdi.
- 2018 yılında Şirket, hedef pazarlarını genişleterek yeni ülkelere açıldı. İngiltere yeni ihracat pazarlarından olurken, Çin'e de ihracat yapılmaya devam edildi.
- Dijital medya uygulamaları ile Irak ve Azerbaycan pazarlarında marka bilinirliği artırıldı.
- Rusya, Azerbaycan, Kıbrıs, Irak ve diğer önemli pazarlarda tadım ve tanıtım faaliyetleri ile tüketicilere marka ve ürünler hakkında bilgilendirme çalışmaları yapıldı. Tüketici promosyonları ile daha fazla hanede bulunurluk sağlandı.





Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri

Tüketici araştırmalarını ürün geliştirme çalışmalarının ve iletişim planlarının merkezine koyan Pınar Süt, tüketicilerinin fikirleri doğrultusunda planlarını şekillendiriyor.

Pınar Süt, sunduğu sağlıklı ürünlerle tüketicilerinin hayatına değer katmak için çalışmalarına devam ediyor. Dünyadaki ve Türkiye'deki trendleri sürekli takip eden Şirket, kurulduğu günden bu yana sektöre birçok ilki kazandırırken, markaya duyulan güveni korumak ve kuvvetlendirmek için kendini sürekli yeniliyor. Pınar Süt, yeni ürünler kadar bu ürünlerin tüketicilerle buluştuğu kanalları ve sunduğu katma değeri anlatacak iletişim yöntemlerini de titizlikle seçiyor.

Türkiye'de tüm ivmesiyle devam eden sağlığa iyi gelen ürünlere yönelim ve bu konudaki motivasyon, Pınar Süt'ün "sağlıklı nesiller yetiştirme" misyonu ile örtüşen ve Şirket'in çalışmalarına ilham veren bir trend olarak karşımıza çıkıyor. 2017 yılında Pınar Protein Ailesi ve 2018 yılında da Pınar Kefir, sağlıklı yaşam trendine paralel lanse edilen ve tüketiciler tarafından büyük ilgi ile karşılanan ürünler oldular.

SÜT GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Sade Süt	%25,2	Lider
Aromalı Süt	%21,2	Lider
Light Süt	%59,3	Lider
Çocuk Sütü	%80,9	Lider
Laktosuz Süt	%49,2	Lider
Organik Süt	%94,7	Lider
Protein Süt	%65,7	Lider

PEYNİR GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Toplam Sürülebilir Peynir	%33,4	Lider
Labne	%45,8	Lider
Süzme Peynir	%15,5	İkinci
Dilimli Peynir	%26,5	Lider
Taze Peynir	%51,7	Lider
Üçgen Peynir	%14,6	İkinci
Krem Peynir	%11,6	Üçüncü

Kaynak: Nielsen, 2018 BİM hariç

Türkiye sütlü ürünler pazarındaki güçlü konumunu 2018 yılında koruyan Pınar Süt, uzun yıllardır lider konumunu sürdürdüğü birçok ürünle pazarda yer alıyor.

**Trendleri Takip Eden Projeler**

Sağlıklı yaşam trendi ile birlikte yükselen bir diğer trend ise sürdürülebilir yaşam trendi. Pınar Süt, sürdürülebilirlik konusundaki çalışmalarına yıl boyunca farklı projelerle devam etti. Bu çalışmalar kapsamında süt paketleri sürdürülebilir ormanlardan temin ediliyor ve Pınar Süt ormanları korumaya destek oluyor. Yoğurt ambalajları ise tüketicilerin ambalajları ürün tüketimi sonrasında da kullanabilmeleri için farklı tasarımlar ile pazara sunuluyor.

“Deneyim” trendi ise gençlerin markalardan beklentilerini belirleyen bir trend olarak öne çıkıyor. Pınar Süt bu trende uygun olarak, heyecan verici, yaratıcı şekil ve konseptlere, sıra dışı aromalara yakın olan; yeniliklere ve yeni deneyimlere açık genç hedef kitleyi odağına alıyor.

Şirket, markayı geleceğe taşımak yolunda genç hedef kitlenin nabzını tutmayı ve onlara ulaşmayı önemsiyor. 2018 yılında lanse edilen sınırlı sayıda Pınar Protein Street Art ambalajları ve Pınar Protein ailesine katılan Çilekli ve Muz-Yerfıstığı aromalı Pınar Protein sütler ile gençlerin dinamizmine eşlik etmek hedeflendi.

Farklı Kanallarda İletişim

Türkiye'nin en sevilen ve güvenilen markalarından biri olan Pınar Süt, farklı kanallarda yaptığı iletişim projelerinde her zaman tüketicilerinin ihtiyaç ve beklentilerini göz önüne alarak çalışmalar yapıyor. Şirket, kurduğu bu özel iletişim yöntemiyle tüketicilerin hayatlarındaki Pınar markası algısını hikayelerine taşımaya başardı. Tüketicileri ile kurduğu bu duygusal bağı güçlendirmek amacıyla çalışmalarına devam eden Pınar Süt, 2018 yılında da gerçekleştirdiği lansmanlar ve iletişim kampanyalarında aynı hassasiyet ile ilerledi.

Pınar Süt, sürekli olarak gerçekleştirdiği tüketici araştırmaları ve trend takibi değerlendirmelerine göre, sağlıklı yaşam trendinin ve dijitalleşmenin tüketicilerin hayatındaki önemini koruduğunu görerek 2018 yılı planlarını şekillendirdi.

Pınar Süt, farklı hedef kitlelere yönelik geliştirdiği ürünler için, her bir hedef kitleye özel iletişim kanalları kullanarak yıl boyunca rekabetten ayrışacak bir strateji izledi. Pınar Protein Street Art projesinde olduğu gibi dinamik yaşam tarzına yönelik hazırlanmış bir ürünü, sokak sanatı ile buluşturan Şirket, bunu alışılmışın dışında bir iletişim ile hedef kitlesine uygun mecalarda sunarak kategorideki liderliğini sürdürdü. Pınar Protein yaptığı çalışmalar ile sadece süt ve sütlü ürünler kategorisinde değil, atıştırmalık kategorisinde de rekabet yaratan bir marka olma yolunda ilerliyor.

Bununla birlikte, sağlıklı nesiller yetiştirme misyonuna paralel gerçekleştirilen Pınar Kefir lansmanı ile Pınar Süt'ün fonksiyonel ürünler kategorisindeki gücü artmaya devam etti.

Şirket, lansman iletişimlerinin yanı sıra Pınar Sade Süt, Pınar Çocuk Sütü, Pınar Kido, Pınar Denge Laktosuz Süt, Pınar Beyaz ve Pınar Labne ile de iletişim çalışmaları yaptı.

DIKKAT ÇEKEN İLETİŞİM KAMPANYALARI

Pınar Süt'ün 2018'de ürün grupları bazında gerçekleştirdiği iletişim kampanyaları:

Süt Grubu

Pınar Süt, "Büyüdüm" ve çocukları süt içmeye teşvik eden "Bugün Sütünü İçtin Mi?" kampanyası ile Temmuz-Eylül aylarında TV'de yayındaydı. Kampanyalar yoğun açık hava kullanımı ve dijital yayınlar ile desteklendi. Kampanya sosyal medya üzerinden de sürdürüldü. Pınar Süt **instagram/pinarsutum**; **facebook/pinarsutum** sosyal medya hesaplarından gerçekleştirdiği paylaşımlar ile tüketicilerinin hayatına değer katacak önerileri ile yıl boyu iletişim çalışmalarını sürdürdü.



Mayıs ayında ise Anneler Günü kutlaması için basın ve radyo mecraları kullanıldı.

Protein Ürün Grubu

2017 yılının en önemli lansmanı olan Pınar Protein kategorisinin 2018 yılında da iletişim çalışmalarına devam edildi. Ocak-Şubat aylarında TV ve dijital kanallarda yayınlar yapıldı. Yıl boyunca sosyal medya hesaplarından yapılan paylaşımlar ile tüketiciler, sağlıklı ve aktif yaşama teşvik edilmeye devam edildi. Şirket, 2018 yılında Street Art paketleri ile tüketicilerine bir yenilik daha sundu. Street Art Sanatçısı Fatih Sinan Şimşek tarafından hazırlanan paket tasarımları Temmuz ayında lanse edildi. Projenin reklam filminde



Handel'in Sarabande eseri Pınar Protein Orkestrası tarafından canlı kaydedildi.

Street Art paketlerine gösterilen yoğun ilgi nedeniyle Aralık ayında yeniden iletişime başlandı.

Pazara yenilik getiren Pınar Protein ailesi (Pınar Protein Süt ve Pınar Protein Yoğurt) Nielsen Araştırma Şirketi'nin Mart-Nisan 2018 tarihlerinde 4.053 tüketici ile yaptığı Yenilikçi Ürünler Araştırması'nda Katma Değerli Süt Ürünleri kategorisinde yılın yeni ürünü seçildi.

Aromalı Süt Grubu

Yıl boyu süren iletişim aktiviteleri düzenlendi ve Pınar Kido Youtube sayfası açıldı. Yapılan kampanyalar birçok farklı, eğlenceli ve öğretici videoyla bu mecrada da desteklendi. 2018 yılı içerisinde Pınar Pipetto çilekli ve muzlu çeşitler de piyasaya sunulurken Pınar Pipetto sütlü içecek serisi tamamlandı. Aromalı Süt Grubu'nda yer alan Kido ve Pipetto markalı ürünlerin paketlerinin üstüne "Okul kantininde satışta uygundur" ifadesi eklendi.

Pınar Çocuk Sütü

TV, dijital ve açık hava mecralarında Şubat-Mart aylarında iletişim çalışmaları yapıldı.

Laktosuz Ürün Grubu

2018 yılında ürün portföyünü genişleten Pınar Denge Laktosuz Süt, Aralık ayında Pınar Denge Kakaolu Laktosuz Süt duyurusunu yaptığı iletişim ile yayına başladı.

Peynir Grubu

2018 yılında Pınar'ın lider olduğu Sürülebilir Peynir kategorisinde önce Pınar Labne, ardından Pınar Beyaz reklam kampanyası gerçekleştirildi. Yeni Pınar Labne reklamlarının yüzü şef Danilo Zanna, NTV'deki programında da Pınar Labne'li tarifler sundu. Ayrıca sosyal medya ve diğer dijital mecralarda Pınar Labne'li tarifler tüketicilere önerildi.

Levent Yüksel'in seslendirdiği "Yeniden Başla" şarkısı Pınar Beyaz reklam filminde yer alırken güne başlamanın verdiği pozitif duygulara vurgu yapıldı. Ayrıca plazalarda çalışanların masalarına onlar işe gelmeden Pınar Beyaz ve simit paketleri bırakıldı.

2018 yılında sağlık trendine uygun bir ürün daha peynir portföyüne katıldı. 'Düşük yağlı ve düşük tuzlu süzme peynir' tüketicilere sunuldu, marketlerde tanıtımı yapıldı.

Taze Sütlü Ürün Grubu (Yoğurt-Ayran-Kefir)

Pınar Süt, Aralık 2018'de, yeni ürünü Pınar Kefir için hazırladığı reklam filmiyle ekranlara geldi. Kampanya, TV'nin yanı sıra dijital ve açık hava mecralarında, sosyal medyada ve satış noktalarında desteklendi.

Pınar Süt, çocukların resim sanatına ilgisini artırmak amacıyla, 37 yıldır gerçekleştirdiği Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'nın kazanan resimlerini 2.000 g ve 2.250 g yoğurt kovalarına taşıdı. Çocukların resimleriyle renklenen ambalajlar, ürün bittikten sonra tüketiciler tarafından kullanılmaya devam edildi.

Pınar Denge Laktosuz Yoğurt portföyü tüketici ihtiyaçlarına uygun olarak geliştirildi. Pınar Denge Laktosuz Yoğurt 500 g'dan 750 g'a yükselttilirken, portföy 4x125 g'lık yeni atıştırmalık paketiyle genişletildi.

Sos Grubu

2018 yılı içinde Sos Grubu'nda yer alan tüm paketler yenilendi ve portföy yeni ürünlerle zenginleştirildi. Cam mayonez ürünü için yılbaşı döneminde bir perakende zincirinde etkinlik, zengin içerikli mesaj, mobil uygulamada reklam gösterimi ve mobil kullanıcılara bildirim şeklinde marka iletişim çalışmaları düzenlendi.





EV DIŞI TÜKETİM KANALI

Pınar Süt, 2018 yılında da talebi artan Ev Dışı Tüketim ürünlerine özel pazarlama çalışmaları yaptı. Otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara uzanan geniş müşteri portföyüne hizmet veren Pınar Süt, burada "Kanaat Önderleri" olarak belirlediği şef-aşçıbaşılarda iletişim kurmayı seçti. Şirket, tüketicinin ihtiyaçlarını doğru anlayarak hayatı kolaylaştıran sağlıklı gıdalar sunma hedefiyle yenilikçi ve pratik ürünler geliştirmeye ve ürün odaklı iletişim çalışmaları yapmaya devam ediyor.

Ev Dışı Tüketim Kanalındaki Tanıtım Çalışmaları

- Pınar, her yıl Nisan ayında, yaklaşık 50 üniversitenin Gastronomi bölümlerinden seçilen öğrencilerinin katıldığı ve Bolu Mengen'de gerçekleştirilen 4. 'Ulusal Aşçılık Kampı'nın destekçileri arasında bu yıl da yerini aldı. Pınar Et ve Süt ürünleri portföyünde bulunan ürünlerin doğru uygulamaları ve avantajları profesyonel şefler tarafından öğrenci şeflere aktarıldı.
- İzmir, İstanbul, Ankara'da gerçekleştirilen ve kahve kanalının önde gelen temsilcilerinin yer aldığı Kahve festivallerinde tek marka olan Pınar, Latte Art Barista Süt başta olmak üzere portföyündeki tüm süt çeşitlerini kullanıcılara ve tüketicilere sundu. Kullanıcı ve ürünün direkt buluştuğu ve kullanıcının ürünü deneyerek tanıdığı bu tip aktivitelerin ürün satışını pozitif yönde etkilediği gözlemlendi.
- Dünya gastronomisinin önemli temsilcilerini bir araya getiren ve dünyanın en iyi 10 gastronomi konferansı arasında gösterilen "Gastromasa", 17 Kasım'da İstanbul'da gerçekleşti. Sektör profesyonellerini ağırlayan konferansta Pınar ürünleri hem fuaye alanına kurulan stant hem de hazırlanan ikramlarla katılımcılara ve ziyaretçilere tanıtıldı.
- Ev Dışı Tüketim sektörünün dünyadaki en büyük ve en prestijli buluşması olarak nitelendirilen Fransa merkezli Sirha Fuarı'nın Türkiye ayağı, 29 Kasım – 1 Aralık tarihlerinde İstanbul Kongre Merkezi'nde gerçekleşti. Pınar markasını temsilen kurulan stantta yer alan ünlü şefler, Pınar markalı ürünlerle hazırladıkları sunumları ziyaretçilerin beğenisine sundu.



GÜÇLÜ DAĞITIM AĞI

Pınar Süt'ün satışlarının %83'ü Yaşar Topluluğu şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) aracılığıyla gerçekleştiriliyor. Şirket, YBP'nın yaygın ve etkili dağıtım gücü sayesinde pazarda rekabet gücünü koruyor.

9 bölge müdürlüğü, 100'ü aşkın bayii ve 150 bin satış noktasına ulaşan YBP, Pınar Süt ve Et ürünlerini dağıtıyor. Bunun yanında ev dışı kanalda Nar'ca markalı ürünleri, global çikolata üreticilerinden Mars Grubu'nun ürünlerini en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde tüketicisiyle buluşturuyor.

Tecrübeli ekibi ve 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım oluşumlarından biri olan Yaşar Birleşik Pazarlama, 3 farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidiyle hizmet veriyor. Şirket, tüm ticari sistemini de verimlilik, operasyonel mükemmeliyetçilik ve raporlama üzerine kuruyor. Operasyonlarını son teknolojiyi kullandığı en etkili yazılım sistemleriyle sürekli takip eden YBP, hem kendi çalışanlarına hem de iş ortaklarının personeline satış becerilerini artırmaya yönelik eğitim programları düzenliyor.

YBP, Bayi Lojistik Memnuniyeti Anketi ile operasyon memnuniyetini de raporluyor. 2018 yılında yapılan ankete göre yaklaşık 100 bayinin lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyduğu memnuniyet oranı %93 olarak ölçüldü.

2018'de Katılım Sağlanan Başlıca Fuarlar ve Gerçekleştirilen Organizasyonlar

- Agroexpo 13. Uluslararası Tarım ve Hayvancılık Fuarı / 1-4 Şubat
- Dubai GULFOOD Fuarı / 18-22 Şubat
- 8. Gurme İzmir (Olivetech) Fuarı / 9-12 Mayıs
- Türkiye Yelken Federasyonu Optimist Takım Şampiyonası / 9-12 Ağustos
- İzmir Enternasyonal Fuarı / 7-16 Ağustos
- Gastrofest / 21 Ekim
- Sirha Fuarı / 29 Kasım – 1 Aralık
- 4. Uluslararası Gastronomi Turizmi Kongresi / 6-8 Aralık

Pınar İletişim Merkezi

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden aranabilen 444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM) gelen müşteri talep ve şikâyetleri operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanıyor. Pınar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, Şirket içinde titizlikle incelenip dikkate alınıyor. 2018 yılı verilerine göre başarılı çağrı karşılama oranı %90, müşteri memnuniyeti oranı %93 olan Pınar İletişim Merkezi'ne aynı zamanda twitter.com/InfoPinar adresinden de ulaşılabiliyor. PİM, resmi Twitter hesabıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere hızla dönüş yapıyor.

39

2018 YILINDA PİYASAYA
SUNULAN YENİ ÜRÜN
SAYISI

74

2018 YILINDA PİYASAYA
SUNULAN YENİ AMBALAJ
SAYISI

Ar-Ge Çalışmaları

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, 1. faaliyet yılı denetimini başarıyla tamamladı. Endüstri 4.0 proje uygulamalarının gerçekleştirileceği Teknoloji Merkezi Binası'nın ilavesiyle Ar-Ge Merkezi alanı iki katına çıkarılmış oldu.

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, 2018 yılında yasal mercilerce yürütülen değerlendirme ve denetim süreçlerini başarıyla tamamladı. Ar-Ge Merkezi'ne ilişkin yeni ilave yerleşke alanları da onaylandı. Bu doğrultuda yeni laboratuvar ve pilot tesis inşasıyla birlikte, Endüstri 4.0 proje uygulamalarının gerçekleştirileceği Teknoloji Merkezi Binası'nın ilavesiyle Ar-Ge Merkezi alanı iki katına çıkarılmış oldu.

2018 yılında niteliği yüksek bir ekiple, Ar-Ge Merkezi çatısı altında bilim ve teknoloji odaklı projeler yürütüldü. Gıda alanında global ve lokal trendler izlenerek, tüketici ihtiyaç ve beklentilerine yönelik yeni ürün ve ambalaj geliştirme, mevcut ürünlerde ürün ve ambalaj iyileştirme, maliyet optimizasyonu, ürünlerde reformülasyon, tedarikçi geliştirme ve süreç iyileştirme gibi konularda da çalışmalar devam ediyor.

Yeni Ürünler

Son dönemde artarak devam eden fonksiyonel gıdalara olan ilgiye ve Pınar markasının "sağlık" misyonuna uygun şekilde, yoğun Ar-Ge çalışmaları sonucunda doğal probiyotik özelliği olan Kefir, Pınar markası altında sade ve meyveli çeşitleriyle tüketicilerin beğenisine sunuldu.

Gastronominin yükselişiyle birlikte "gurme" akımına yönelik Hardal kategorisi özel çeşitlerle zenginleştirildi ve dört çeşit olarak raflarda yerini aldı.

Yıl boyunca, sos, protein süt, organik süt ürünlerine ilişkin olarak yeni ürünler piyasa sunulurken, ihracat kanalında uzun raf ömrüne sahip ürün çalışmaları da sürdürüldü. Bu doğrultuda Rusya'ya özel Krep peyniri, Ortadoğu'ya Çikolatalı Labne ve Uzun Ömürlü Süzme Yoğurt ürünleri geliştirildi.

Ödüllü Projeler

Geliştirilen birçok yeni ambalaj projesi kapsamında "on-the-go" trendine uygun 50 g Grissinili Beyaz ambalajı, Ambalaj Sanayiciler Derneği tarafından düzenlenen "Ambalaj Ay Yıldızları" yarışmasında en yüksek seviye olan 'Altın Ödül'e layık görüldü.

'Pınar Laktozsuz Kakaolu Süt', 'Pınar Protein Kakaolu Süt' ve 'Pınar Protein Vanilya Aromalı Süt', Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü (ITQI) tarafından Belçika'da düzenlenen törende Michelin yıldızlı şeflerin ve sòmeliyelerin yer aldığı jüri tarafından Üstün Lezzet Ödülü'ne layık görüldü.

Marketing Türkiye için Wizsight Araştırma'nın Poltio.com iş birliğiyle gerçekleştirdiği "Yılın İnovatif Ürünleri" Araştırması'nda Pınar Latte Art Barista Süt, 2018'in en inovatif süt ürünü seçildi.

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, sanayi ve üniversite iş birliği ile TÜBİTAK-TEYDEB projeleri üretmeye devam etti. Ayrıca Yaşar Üniversitesi iş birliği ile de çeşitli projeler gerçekleştirildi.

Ar-Ge Merkezi çatısı altında oluşturulan Bil-Tek Akademi, 2018 yılında da çeşitli eğitim programları düzenlemeye devam etti.

İnovasyon E-Bülteni

Ar-Ge Merkezi çatısında altında hazırlanan İnovasyon, Ambalaj İnovasyon, Bilim ve Teknik Bültenleri, yıl içinde Şirket içerisinde paylaşıldı. Bültenlerde Türkiye ve dünya pazarında piyasaya çıkarılan yeni ürünlerin tanıtımının yanında yerli ve yabancı gıda trendlerine de yer verildi.



Yüksek Kalite

İnsan hayatına ve sağlığına, en kaliteli ürünler ile değer katmayı ilke edinen Pınar Süt, tüm iş süreçlerinde uluslararası standartlara uygun üstün kalite anlayışıyla çalışmalarını sürdürüyor.

Pınar Süt, 2018 yılında mevcut ve potansiyel tedarikçilere firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirmeye devam etti. Şirket, çalışanlarına yıllık planlar doğrultusunda HACCP, gıda güvenliği ve hijyen konularında eğitimler verdi.

“Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi ile 13 eğitimle 339 çiğ süt üreticisine hayvan besleme, kalite ve hijyen konularında bilinçlendirme eğitimleri yapıldı. Sektörel bazda T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı'nın İhtisas Alt Komisyon çalışmalarına, destek verilmeye devam ediliyor.

Şirket, sürdürülebilirliğe verilen önemin bir göstergesi olarak çevre ve enerji konularında 2018 yılında tüm çalışanlarına sıfır atık ve enerji verimliliği eğitimleri aldırdı.

Küresel Pazarlara Açılan Yüksek Kalite

Şirket, ihracat kanallarında yeni pazarlar açılmak için çalışmalarına devam ediyor. Üretim yöntemi, makine, ekipman, pazarlama, ürün ve kalite geliştirme, ambalaj, bilgi sistemleri, lojistik ve ürün kullanımı gibi her alanda son teknoloji ile çalışma prensibini benimseyen Şirket, 2018 yılında Güney Afrika'ya ihracat başvurusunu gerçekleştirdi.

Türkiye süt sektörüne öncülük eden Pınar Süt, Avrupa Birliği'ne süt ürünü ihracat onayını alan ilk firmalarından biri olmuştu. Bu kapsamda şirket, AB onay denetimleri ile AB onaylı ürün listesini genişletmeye 2018 yılında da devam etti.

Pınar Süt, Rusya Veterinerlik ve Bitki Sağlığı Gözlem Kurumu tarafından verilen Rusya'ya ihracat izniyle farklı ürün çeşitleriyle ihracat yapmaya devam ediyor.

Pınar Süt, geçtiğimiz dönemde, TSE SMIC kapsamında Helal Belgelendirme sürecini gerçekleştirerek Helal Ürün çeşitliliğini de artırdı.

Verimlilik Çalışmaları

Pınar Süt, verimlilik çalışmaları kapsamında teknolojik ve operasyonel süreçlerinin iyileştirilmesini odağına alarak çalışmalarına devam ediyor.

Pınar Süt, Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) modelleri ile uygulamaya alınan projeler hayata geçirerek maliyetlerinde önemli iyileşmeler sağlıyor. OMİ uygulamasında bireyler, kendi fonksiyonlarıyla ilgili tespit ettikleri aksaklıkları ortadan kaldıracak fikirleri proje olarak öneriyor ve yöneticilerin onayı sonrasında uygulanan çözümler ile maliyetlerde iyileşmeler sağlanıyor. Şirket tarafında hayata geçirilen projelerin teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendirilmesi sağlanıyor.

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirliğe verdiği önemin bir göstergesi olarak her yıl "Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Yarışması" düzenleniyor. Pınar Süt, 2018 yılında yürütülen projelere paralel olarak çevre, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik dallarında yarışmaya katılım sağladı. Şirket içi kurumsal sürdürülebilirliğe ve kurumsal değerlerin yaşatılmasına katkı sağlayan, etkin ve verimli kaynak kullanımının yanı sıra topluma yararlı projeler, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalar Yaşar Topluluğu nezdinde büyük önem taşıyor. Ayrıca çalışanlar, ekonomik, sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği sahiplenmeleri yönünde de sürekli destekleniyor.

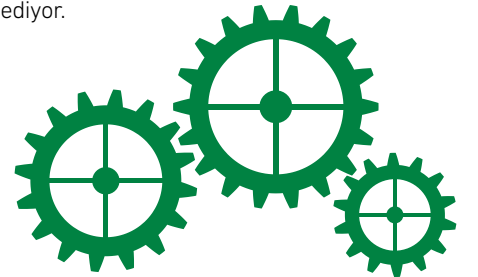
HAT VERİMLİLİKLERİ

Pınar Süt, doğal kaynakların verimli kullanımı adına, tüm tesislerinde üretimin her sürecine hakim olarak, üst düzey verimlilik esasıyla hareket ediyor. Fabrikalardaki üretim hatlarında günlük verimlilik ölçümleri yapılıyor ve çıktıları düzenli olarak analiz ediyor.

Üretim hattı verimlilikleri haftalık, aylık ve yıllık bazda konsolide edilip kayıt altına alınıyor. Hat verimlilikleri periyodik toplantılarda, sürekli iyileştirme bakışıyla ele alınıyor. Bunların sonucunda tüm üretim sürecinde belirlenen hedeflere ulaşılması için gerekli adımlar atılıyor. Hat kapasite kullanımları en etkin şekilde değerlendiriliyor.

2018 yılında da üretim hatlarında maliyet iyileştirme fırsatları yaratılmaya devam edildi ve operasyonel maliyet iyileştirme sistemi veritabanı ile kayıt altında tutuldu. Teknoloji açısından yapılan iyileştirmeler ile verimlilik artışı sağlandı. Şirket, dünyada ve Türkiye'de sektörel bazda tüm teknolojik ve operasyonel süreçleri yakından takip ediyor. Otomasyon ve gelişmiş robot teknolojisi yatırımları da yapan Pınar Süt, operasyonel verimlilikte artış, gıda güvenliği, iş ve işçi sağlığı güvenliği bilincinin yaygınlaştırılması için tüm çalışanlarına düzenli eğitimler veriyor.

2018'de üretim tesislerinde sıfır atık projesi uygulanırken, belgelendirme için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edildi. Bunun yanında enerji verimliliği ve enerji yönetimi çalışmaları da sürmekte olup, konuyla ilgili eğitim yenileme ve bilinç artırıcı çalışmalar devam ediyor.





Yatırımlar

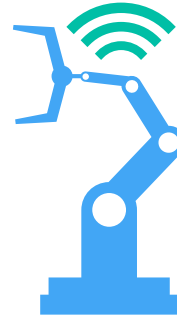
Pınar Süt, 2018 yılında toplam 67.606.418 TL'lik yatırım yaparak tesislerinde yenileme ve bakım çalışmalarının yanı sıra kapasite artışı getiren yatırımlar da gerçekleştirdi.

Pınar Süt, kurum kültürünün ayrılmaz birer parçası olan "yenilik" ve "değişim" kavramları doğrultusunda teknoloji kullanımı ve bilgi birikimini daha ileri taşıyan, değişen sektörel koşullara uyumlu yatırım programını izlemeye devam etti.

2018 yılında Eskişehir Fabrikası arıtma sistemi, yardımcı tesisler kapasite artırımı ve yenileme yatırımları tamamlandı.

İzmir Fabrikası'nda da özellikle kapasite artışına katkı verecek olan süzme peynir hattına ilişkin yatırım süreci devam ederken, 2018 yılı içerisinde 12 ayrı projeyi barındıran Süt Tozu Tesisi'nin kurulumu ve devreye alımı gerçekleştirildi.

Şanlıurfa Fabrikası'nda da yeni silo tankının devreye alımı ve sisteme entegre edilmesi, meyve suyu pastörizatörünün süt işleyebilir hale gelmesi revizyonu gibi kapasite artırıcı yatırımlar yıl içinde tamamlandı.



Her dönem olduğu gibi 2018 yılında da imalat ünitelerinde ve yardımcı tesislerde yenileme ve modernizasyon yatırımlarına devam edildi.

YÜKSEK TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

Pınar Süt, Endüstri 4.0'a uyum sağlamak için yüksek teknoloji yatırımlarına öncelik vermeye yıl boyunca devam etti.

Şirket'in bu anlayışıyla Süt Tozu Tesisi'nin işletmesi otomasyona bağlandı. 1.000 ml süt hattının paletleme sistemine ilişkin olarak da otomasyon çalışmaları Ar-Ge Merkezi bünyesindeki Teknoloji Merkezi'nin katkılarıyla sürdürülmekte olup 2019 yılı içerisinde tamamlanması hedefleniyor.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMALARI

Pınar Süt, 2018 yılında bilgi teknolojileri altyapısında da önemli değişiklikleri hayata geçirdi. İş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında da ciddi gelişmeler sağlandı.

Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında tedarikçiler her yıl düzenli kontrollerden geçiriliyor ve oluşturulan kriterlere göre değerlendiriliyor.

Pınar Süt, Türkiye'de 18.000'den fazla çiğ süt üreticisi ile çalışmalarını sürdürüyor. Şirket, tüketicilerine her zaman yüksek kalitede ve sağlıklı ürün sunma amacıyla iş birliği yaptığı tüm işletmeleri "Pınar Kalite Kriterleri" doğrultusunda titizlikle seçiyor. Pınar Süt, tedarikçilerini satın alma, Ar-Ge ve kalite güvence fonksiyonları ile birlikte belirleyerek uzun vadeli iş birlikleri geliştirmeyi hedefliyor.

Pınar Süt, kaliteli süt ham maddesine ulaşmak için Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan ve Pınar Süt kalite anlayışını benimsemiş 18'i "Hastalıklardan Ari İşletme", 8'i "AB Onaylı İşletme" sertifikasına sahip 140'ı çiftlik olmak üzere toplam 371 ayrı noktadan süt tedarik ediyor.

Süt alımı dışında kalan ham maddeler, gıda yardımcı malzemeleri ve ambalaj malzemeleri alımları için de Satın Alma Müdürlüğü ile onaylı tedarikçiler üzerinden alımlar yapılıyor. Pınar Kalite Kriterleri'ne uygun malzeme verebilecek firmalar üzerinden kapsamlı deneme çalışmalarının olumlu sonuçlanması halinde tedarikçiler sisteme dahil ediliyor.

Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında tedarikçiler her yıl düzenli kontrollerden geçiriliyor ve oluşturulan kriterlere göre değerlendiriliyor. Değerlendirme sonucunda tedarik çalışmalarının düzeltici ya da önleyici faaliyetler ile sürekli iyileştirilmesi hedefleniyor.

Pınar Süt, toplam organik çiğ süt alım miktarının %100'ünü Yaşar Topluluğu şirketlerinden olan Çamlı Yem Besicilik'ten sağlıyor.

Şirket, ayrıca süt kalitesi, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi ve koruyucu hekimlik gibi önemli konularda da tedarikçilere eğitim programları düzenleyerek, sağlıklı sütün üretilmesi için üreticilere bilgi vermek ve bilinç oluşturmak için çalışıyor.



Pınar Süt, Yaşar Topluluğu kurum kültürüne göre şekillendirerek uyguladığı adil insan kaynakları politikası doğrultusunda "Önce İnsan" anlayışıyla hareket ediyor. Şirket, çalışanlarını eğitilmiş, deneyimli, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna değer veren, katılımcı yönetim anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş bireylerden seçiyor.

Çalışanların sadakatini ve memnuniyetini artırmak adına 2018 yılında birçok faaliyet organize edildi.

- "Yaşar Akademi" markası ile e-öğrenme uygulaması kullanan Pınar Süt, 2018 yılında eğitimlerini zenginleştirdi. Çalışanların zaman ve mekân sınırlaması olmaksızın erişebildiği eğitimler kapsamında toplam 18.341 saat, kişi başı ortalama 17,3 saat eğitim sunuldu.
- 2018 yılında ortalama çalışan sayısı 1.100 olan Şirket, yıl boyunca geleceğin çalışanları olarak gördüğü 144 üniversite ve 42 lise öğrencisine staj imkânı tanıdı.
- Kadın çalışanların istihdamında destek sürdürüldü. 2018 yılında kadın çalışan oranı %19,2 olarak gerçekleşti.
- Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının çok önemli bir yer teşkil ettiğine inanan Pınar Süt'ün Tek-Gıda İş Sendikası ile Toplu İş Sözleşmesi 01 Ocak 2018 - 31 Aralık 2019 tarihlerini kapsıyor.

Pınar Süt Ailesi

Pınar Süt, Türkiye'nin en güvenilir ve köklü markalarından biri olmasında çalışanlarının kritik önemde rol oynadığı bilinciyle, uluslararası platformda kabul görmüş modern insan kaynakları uygulamalarını aktif olarak kullanıyor.

18.341 saat
TOPLAM EĞİTİM SÜRESİ

186
ÖĞRENCİYE
STAJ İMKÂNİ



**2018 yılında
KURUMSAL KARBON
AYAK İZİ HESAPLAMA VE
RAPORLAMA
ÇALIŞMALARI YAPILDI.**

Sürdürülebilir Çevre Anlayışı

Pınar Süt, 2018 yılında da çevre ve toplumun sürdürülebilirliği için yatırımlarına devam etti. Üretim süreçlerindeki çevre odaklı iyileştirmelerin yanı sıra çalışan ve tedarikçilerinin de bu konuda bilinçlenmesi için çalışmalar yaptı.

Yaşar Holding, 2011 yılını temel alarak, Karbon Lideri önderliğinde oluşturulan bir ekiple karbon izi hesaplamalarını başlattı. Bu kapsamda Pınar Süt'te de 2018 yılında "Kurumsal Karbon Ayak İzi" hesaplama ve raporlama çalışmaları yapıldı. Pınar Süt, Yaşar Holding'in 2020 yılına kadar karbon emisyonunu %15 azaltması hedefine yönelik çalışmalar yürütüyor.

Yaşar Holding, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye olan duyarlılığı artırmak amacıyla belirli pilot bölgelerde su ayak izi hesaplama ve raporlama yapılmasını öngörüyor. Üretim süreçlerinde su tüketiminin kontrol altına alınmasını sağlamak adına Pınar Süt, Eskişehir Fabrikası'nda da çalışmalarını sürdürüyor.

Pınar Süt, Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak çıktığı yolculuğa paralel çalışmaları adım adım hayata geçiriyor.



Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding; enerji ve iklim değişikliği, su yönetimi, atık yönetimi, sağlık ve güvenlik, toplumsal katkı olmak üzere 5 öncelikli alan belirlerken, Pınar Süt de sürdürülebilirlik yaklaşımını ve çevre konusundaki önceliklerini bu çerçevede ortaya koyuyor.

ÇEVRE POLİTİKASI

Enerji, iş sağlığı ve güvenliği konusunda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlayan Şirket, üretiminde çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemler uyguluyor. Çalışanları, müşterileri ve tedarikçileri bilinçlendirme çalışmalarına devam ediyor.

Pınar Süt, bu konudaki çalışmalarında atık azaltma, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkelerini benimsiyor. Bu bakış açısıyla bakım programlarını sürekli geliştiriyor ve yeni yatırımlarıyla enerji kullanımını azaltmayı hedefliyor.

Pınar Süt, iş birliği yaptığı tedarikçilerini sürdürülebilirlik bazında hazırlanan bir kayıt sistemine dahil ederek onların çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini de değerlendirmeye tabi tutuyor. Gereken iyileştirmeleri yapmalarına da destek veriyor.

ENERJİ TÜKETİMİNDE İYİLEŞTİRME

Pınar Süt, 2018 yılında TS ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi kontrol denetlemesini başarı ile tamamladı. Yıl boyunca enerji verimliliği ile ilgili eğitimlerin ve toplantıların sürekliliği sağlandı.

Her yılın başında çevre faaliyet plan ve programları oluşturan Şirket, tüm yıl boyunca kaynak ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirdi.

AMBALAJ ATIKLARI YÖNETİMİ

Pınar Süt, 2018 yılı boyunca üretim ve kullanım faaliyetleri nedeniyle çevreyi olumsuz etkileyebilecek olası durumların saptanması ve en aza indirilmesi için alternatif arayışlar ve çözüm odaklı çalışmalar yürüttü.

Endüstriyel Atık Yönetim Planı'na sahip Pınar Süt, tüm iç denetim ve tetkiklere ilişkin kayıtların T.C. Çevre ve Şehircilik

Bakanlığı'nın açmış olduğu çevrimiçi sisteme girişleri yapılmaya devam ediyor.

Üretim ve kullanım faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıklar, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın tanımladığı lisans sahibi firmalara gönderilerek bertaraf ediliyor. Değerlendirilebilir atıklar ise yine lisanslı firmalara geri dönüşüm için gönderilerek ekonomiye geri kazandırılıyor. Organik ve evsel atıklar da büyükşehir belediyelerinin depolama sahalarına gönderiliyor.

"Büyük Endüstriyel Kazalar Hakkında Yönetmelik" gereği T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yapılan Seveso Bildirimi ile Pınar Süt'teki kimyasal maddelerin çevreye ve insana olası etkileri Bakanlık tarafından değerlendirilerek kuruluş seviyesi belirleniyor.



ÇEVKO ile İş Birliği

Pınar Süt, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) aracılığı ile ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına dair tüketicileri ve belediyeleri bilgilendirici eğitim faaliyetleri düzenliyor.

Çalışanlarda çevre bilincini artırmak üzere verilen eğitimlere ek olarak ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında da eğitimler veriliyor. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri gerçekleştiriliyor.

İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından verilen "Çevre İzin Belgesi"ne sahip olan Pınar Süt, yetkili devlet kurumları tarafından düzenli olarak çevre mevzuatlarına uyum kapsamında gerekli denetim ve kontrollere tabi tutuluyor.

Mevzuatlara uyum çerçevesinde Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ kapsamında "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlayan Şirket, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirim yaparak Sera Gazı Emisyon Yönetim Sistemi yazılımını da tamamladı.

Pınar Süt, çevreye yatırım yapan, doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan, çevre ile ilgili yasal mevzuatlarla uyum içinde çalışan bir şirket olarak yönetim sistemleri politikası doğrultusunda faaliyetlerini sürdürüyor.



LOJİSTİKTE SAĞLANAN KAZANIMLAR

Pınar Süt, "Yeşil Lojistik" kavramını destekleyen çalışmalarıyla lojistik süreçlerinde verimliliği hedefleyen çalışmalar yapıyor ve müşteri memnuniyetine odaklanan bir yaklaşım sergiliyor. Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi'ne göre 2018 yılında yaklaşık 100 bayinin lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyduğu memnuniyet oranı %93 oldu. Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin 2018 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri yaklaşık şehirlerarası sevkiyatlar içerisinde, TIR tipindeki araçların kullanım oranı dayanıklı sevkiyatlarda %92, frigorifik sevkiyatlarda ise %66 olarak gerçekleşti.

Pınar Süt, çevresel sürdürülebilirlik vizyonuna uygun olarak oluşturduğu daha az mesafe ile daha fazla ve daha hızlı taşıma hacmine dayalı lojistik model ile faaliyetlerine devam ediyor.

Diğer taraftan lojistik hizmeti alınan üçüncü parti servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçümlemesi ise Yalın 6 Sigma felsefesi dahilinde her ay düzenli olarak analiz ediliyor ve raporlanıyor. 2018 yılı tüm lojistik servis sağlayıcı firmaların Sigma performans seviyesi 4,11 olarak gerçekleşti.

2018 yılında yurt geneline sevkiyat yapılan sabit araç filosunun egzoz emisyonlarının kabul edilebilir sınırlar içinde kalması için Euro 4 ve Euro 5 normlarına uygun olması sağlandı.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin tersine lojistik süreci, 2018 yılı operasyonları kapsamında dönüş görevi verilen araçların doluluk oranı ise %98 olarak gerçekleşti.





Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Pınar markası altında sosyal sorumluluk çalışmalarına devam eden Pınar Süt, eğitim, spor, sanat, çevre ve sürdürülebilirlik alanlarında topluma destek sağlıyor.

Pınar Süt 2018 yılında da farkındalığı artmış, sosyal ve kültürel olarak gelişmiş bir toplum oluşturulmasına katkıda bulunmak üzere farklı alanlarda sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştirdi.

Kurulduğu 1987 yılından bu yana Pınar Çocuk Tiyatrosu, Türkiye genelinde üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşıyor. Oynadığı her oyunda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefleyen Pınar Çocuk Tiyatrosu, bugüne kadar tiyatro sanatına birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili olan bir okul görevi görüyor.

Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2017-2018 eğitim-öğretim döneminde "Masal Treni" isimli yeni oyununu İstanbul'da çeşitli okullarda sergiledi. Profilo Alışveriş Merkezi'nde sahnelenen oyun, binlerce minik tiyatrosevere görsel bir şölen yaşattı. Yeni oyunun Türkiye turnesi programı kapsamında Çankırı, Afyon, Uşak, Tire, Ödemiş, İzmir ve Çanakkale'de yaklaşık 12 bin çocukla buluşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, Çankırı oyunu ile 81 ilin tamamında oyun sahneleyen tek çocuk tiyatrosu oldu.

ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlarla ilgisini artırmak, geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla düzenlenen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2018 yılında "Canım Arkadaşım" teması ile düzenlendi. Yarışmaya Türkiye'nin yedi bölgesinin yanında KKTC, Almanya ve sosyal medyadan 27.679 adet resim ve yaklaşık 2.900 okul katıldı.

Jüri değerlendirmesinin ardından ödül almaya hak kazanan 16 minik ressam, ödül ve sertifikalarını almak üzere İzmir'de gerçekleştirilen Pınar Kültür & Sanat Etkinliği'nde bir araya geldi. Türkiye'den ve yurt dışından gelen çocuklar, etkinlik süresince İzmir'i tanıma fırsatı buldular. 37. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması'nın ödül töreni Ahmed Adnan Saygun Sanat Merkezi'nde gerçekleştirildi ve minik ressamların eserleri 11-24 Haziran tarihleri arasında Ahmed Adnan Saygun Sanat Merkezi'nde sergilendi.

PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Çocukları sanatla buluşturma hedefiyle hayata geçirilen Pınar Çocuk Resim Atölyesi, 2018 yılında üçüncü kez gerçekleştirildi. Atölye; İstanbul, Trabzon, Şanlıurfa, Gaziantep, Antalya, İzmir, Eskişehir ve Bursa olmak üzere toplam 8 ilde 9 noktada çocuklarla buluştu. Pınar Çocuk Resim Atölyesi kapsamında 2247 çocuğun Pınar Çocuk Resim Yarışması'na katılımı sağlandı. Atölye çalışmaları ile 65 bin kişiye erişildi.

3 milyondan fazla
PINAR ÇOCUK TİYATROSU
ULAŞTIĞI İZLEYİCİ SAYISI

65 bin
PINAR RESİM ATÖLYESİ
ERİŞİLEN KİŞİ SAYISI



SPORA DESTEK

Pınar, Türkiye Basketbol Federasyonu Sponsorluğu ile Karşıyaka Basketbol Takımı'nın Ana Sponsorluğunu üstleniyor. Şirket, içecek tedariki ve isim sponsorluk çalışmalarıyla Türkiye'de basketbolun gelişimine katkıda bulunuyor. Ayrıca Türkiye Yelken Federasyonu ile sponsorluk çalışması gerçekleştirilerek gençlerin spora olan ilgisi ve gelişimi destekleniyor.

Pınar KSK

Pınar, "sosyal vatandaşlık" anlayışıyla spor iletişimi çalışmaları kapsamında eğitim, spor ve kültür varlıklarının korunmasına katkı sağlıyor. Bu kurumsal kültür yaklaşımıyla Yaşar Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Karşıyaka Spor Kulübü desteklenmeye devam ediyor. 1998 yılından bu yana, Ana Sponsor olarak Karşıyaka Basketbol Takımı ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcu destekleniyor.

İzmir'in bir basketbol şehri olması hedefi ile yola çıkılarak İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi için destek verilen Pınar Karşıyaka'nın son dönem başarıları arasında, Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu yer alıyor. Pınar Karşıyaka aynı zamanda Euro Challenge ve Euroleague'de Türkiye'yi başarıyla temsil etti. Ayrıca Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'na olan desteğin yanında Pınar Karşıyaka Basketbol şubesiyle birlikte altyapıda ve spor okullarında yaklaşık 25 bin çocuğa spor yapma imkânı sağlandı.



PINAR ENSTİTÜSÜ

2013 yılından bu yana faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmeye, kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştirmeye devam ediyor. Ayrıca toplumun sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak üzere gıda ve sağlıklı beslenme konularında literatür araştırmaları yapıyor.

Farkındalık Yaratan Projeler

Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP)'nin Business Call to Action (BCtA) programına "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında üye olan Enstitü, 2018 yılında projenin etkinliğinin ölçülmesi adına Sosyal Etki Araştırması gerçekleştirdi. Proje kapsamında 13 farklı eğitimde toplam 339 üreticiye ulaşıldı. 2018 yılında sağım uygulamaları ve hijyeni konularında 141 kadın üretici eğitim aldı. Belirlenen çiftliklerde pilot bölge uygulamaları ile kalite ve verimlilik temelli çalışmalar yürütüldü.



2018 yılında "Süt Sığırcılığı İşletmeleri İçin Pratik Bilgiler Broşürü", hayvan sağlığı, besleme ve hijyenik sağım uygulamaları konularında üreticilere yol gösteren rehber bir kitapçık şeklinde tasarlandı. Proje, 2018 yılında Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından düzenlenen Sürdürülebilir İş Ödülleri kapsamında Sosyal Etki kategorisinde finale kaldı ve aynı zamanda Sürdürülebilir Kalkınma Derneği tarafından 2018 yılında yayınlanan "Sürdürülebilir Tarım İlkeleri – İyi Uygulama Rehberi"nde iyi uygulama örnekleri arasında yer alarak rol model oldu.

Pınar Enstitüsü tarafından yürütülen "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Besnelim" projesi kapsamında sağlıklı bireyler yetiştirilmesi amacıyla beslenme bilincinin küçük yaşta kazandırılması için 2018 yılında T.C. Milli Eğitim Bakanlığı Temel Eğitim Genel Müdürlüğü ile üç yıl süreli bir protokol imzalandı. Protokolün imzalanmasını takiben 2018 – 2019 eğitim-öğretim yılının güz döneminde Aydın, Denizli, Muğla, Uşak ve Manisa illerinde gerçekleştirilen Eğitimcinin Eğitimi etkinlikleri ile 5 ilde 100 öğretmene, 92 anaokuluna ve 5.458 çocuğa ulaşıldı. Proje, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Yarışması, Sosyal Sürdürülebilirlik kategorisinde ikincilik ödülüne değer bulundu. Proje kapsamında hayata geçirilen



lisanslı oyuncak ve eğitim gereçleri tasarımı Yaşar Üniversitesi iş birliğiyle tamamlandı. Oyuncak tasarımı projesinin resepsiyon ve sergi açılışı 5 Haziran 2018 tarihinde Yaşar Üniversitesi'nde gerçekleştirildi.

21 Mayıs'ta kutlanan Dünya Süt Günü'nde, Pınar Enstitüsü'nün yürütücülüğünde "Sağlık İçin Süt" Paneli, Yaşar Üniversitesi'nde düzenlendi.

Gıda, sağlık ve beslenme konularındaki bilgi kirliliğinin önüne geçilmesini amaçlayan Pınar Enstitüsü, çalışanlara yönelik Sağlıklı Yaşam Oturumları etkinliğini de 2018 yılında düzenledi.

Bilimsel Makale Ödülü

Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödülü, 2018 yılında hayata geçirildi. Bilimsel Makale Ödülü; gıda teknolojisi, beslenme-sağlık ilişkisi ve gıda güvenliği konularında 2013-2018 yılları arasında hakemli dergilerde yayınlanmış makaleler arasından; bilime katkı, toplumsal yarar, uygulanabilirlik gibi kriterler dikkate alınarak akademisyenlerden oluşan değerlendirme kurulu tarafından seçilen üç makaleye verildi. 2019 yılında gerçekleştirilecek ödül töreninde ödül sahiplerine plaket takdim edilerek, sonuçların basına duyurumu gerçekleştirilecek.

ÖZEL YAYINLAR

Pınar'la Yaşam Dergisi

Pınar, 2004'ten bu yana çıkardığı Pınar'la Yaşam Dergisi ile tüketicileri, iş ortakları, akademik ve bürokratik çevrelerle önemli bir bağ kuruyor. Üç ayda bir, 10 bin adet basılan ve ücretsiz olarak dağıtılan dergide anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler bulunuyor. Pınar'la Yaşam, 2013'ten bu yana e-bülten olarak her ay 5 binden fazla kişiye e-posta yoluyla gönderiliyor.

Pınar Gazetesi

Süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı olan Pınar Gazetesi, besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konular içeriyor. Her üç ayda bir yayınlanan gazete, Pınar'a süt veren 4 bin üreticiye yönelik olarak hazırlanıyor.

Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Twitter, Instagram ve Facebook hesaplarıyla anne-çocuk iletişimi ile ailelere faydalı ve güncel bilgiler veren Pınar, gençleri de spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor.

 pınarlayasam  pınarlayasam  pınarlayasam

SPONSORLUKLAR

Pınar, Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve pazarlama gibi alanlarda birçok kongreye katılıyor ve destek veriyor. Ayrıca Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de sponsor oluyor. Bu doğrultuda 2018 yılında Pınar Süt de 7 adet kongre/zirve/forum, 1 adet sempozyum ve 51 adet aktiviteye sponsorluk desteği verdi.

ÖDÜLLER VE SERTİFİKALAR

Pınar Süt'e Avrupa'dan "Üstün Lezzet Ödülü"

Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü (ITQI) tarafından Belçika'da düzenlenen törende Pınar Protein Süt Kakaolu, Pınar Protein Süt Vanilyalı ve Pınar Kakaolu Laktozsuz Süt, Michelin yıldızlı şeflerin ve sömeliyelerin yer aldığı jüri tarafından "Üstün Lezzet Ödülü"ne layık görüldü.

"Yılın Seçilmiş Ürünü" Pınar Protein Süt ve Pınar Protein Yoğurt

Yaklaşık 10 milyon TL yatırım ile üç yıl süren Ar-Ge çalışmalarının sonucunda tüketicilerle buluşan "Pınar Protein Süt" ve "Pınar Protein Yoğurt" tüketicilerin oylarıyla Katma Değerli Süt Ürünleri kategorisinde "Yılın Seçilmiş Ürünü" unvanının sahibi oldu.

Pınar Süt'e "En Başarılı Global Şirket Ödülü"

Ekonomi ve iş dünyası dergisi Platin tarafından bağımsız pazar araştırma şirketi IPSOS iş birliğiyle yapılan araştırma sonuçlarına göre uluslararası ticarete öncü şirketlerin belirlendiği Global 100 Ödül Töreni 'Endüstri 4.0' teması ile gerçekleştirildi. Türkiye'yi global arenada başarıyla temsil eden Pınar Süt, içecek sektörünün lideri olarak ödülün sahibi oldu.

Pınar Latte Art Barista Süt'e "En Yenilikçi Süt Ürünü Ödülü"

Marketing Türkiye için Wizsight Araştırma'nın Poltio.com iş birliği ile gerçekleştirdiği "Yılın İnovatif Ürünleri" Araştırması'nda Pınar Latte Art Barista Süt, "2018'in En İnovatif Süt Ürünü" seçildi.

Pınar Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü

Capital ve Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından yapılan araştırmada Pınar Süt, süt ve sütlü mamuller kategorisinin "En Beğenilen Şirketi" oldu. Araştırmada Pınar, iş dünyasından 1.480 orta ve üst düzey yönetici tarafından hizmet ve ürün kalitesi, müşteri memnuniyeti, güvenilirlik ve yenilikçilik gibi kriterlere göre değerlendirildi.

Türkiye'nin En Başarılı Pazarlama Liderleri Ödülü

Capital Dergisi'nin düzenlediği ve Türkiye'nin en başarılı pazarlama ekiplerinin belirlendiği araştırma kapsamında Pınar Süt, 2018 yılındaki öncü çalışmaları ile ödüle layık görüldü.

SERTİFİKA VE BELGELER

TS EN ISO 9001-2015 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi

TS EN ISO 22000-2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi

TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi-Eskişehir Fabrika

TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi-İzmir Fabrika

TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi-Urfa Fabrika

TS EN ISO 14001-2015 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi

İSG-OHSAS TS 18001-2014 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi

TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi

TSE Helal Uygunluk Belgesi-Eskişehir Fabrika

TSE Helal Uygunluk Belgesi-İzmir Fabrika

TSE Helal Uygunluk Belgesi-Şanlıurfa Fabrika

Kilometre Taşları

Ambalajlı süt ve süt ürünleri sektörünün liderlerinden Pınar Süt, 45 yıldır pek çok ilke ve başarıya imza atıyor.

İlklele Büyüyor

- 1973** ● Pınar Süt kuruldu.
- 1975** ● Türkiye'nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünlerini tüketicilere sundu.
- 1976** ● Türkiye'de ilk eritme peynir ve kakaolu süt üretimine başladı.
- 1978** ● Pınar Dilimli Kaşar ve Pınar Krem Peynir tüketicilerle tanıştı.
- 1980** ● Pınar Cheddar Peyniri üretildi.
- 1982** ● Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu'ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç edildi.
- 1983** ● Üreticilerin kaliteli yem ihtiyacını karşılama amacıyla Pınar Yem kuruldu.
 - Türkiye'de ilk defa yerli üretim mayonez tüketicilere sunuldu.
 - İlk pastörize peynir (Pınar Beyaz) ve toz ürünlerden krem şantinin üretimi başladı.
 - Pınar Üçgen Peynir üretimi gerçekleştirildi.
- 1984** ● Kuveyt'e Pınar Labaneh ihracatı başladı.
- 1985** ● Pınar Labne, Türkiye'de ilk kez tüketicilere sunuldu.
- 1990** ● İlk meyve suyu üretimi gerçekleştirildi.
- 1991** ● Pastörize süt Türkiye'de üretildi.
- 1992** ● Pınar Yoğurt, Türkiye'nin ilk folyolu kapak uygulaması ile TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
- 1993** ● Türk gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu.
- 1994** ● Pınar Süt, 10 litrelik kutupak ambalajıyla TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
 - Sektöründe bir ilk olarak şirket, TS ISO 9001 Belgesi'ni aldı.
- 1995** ● Uzun ömürlü meyveli yoğurt ve hazır tatlıların üretimine başlandı.
 - Light, ekstra light yoğurt ve light üçgen peynir pazara sunuldu.
- 1997** ● Pınar Süt Eskişehir fabrikası açıldı.
- 1998** ● %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu.
- 1999** ● Denge markalı (Laktosuz Süt, Kalsiyum, A, D, E Vitaminli Süt) ürünler Türkiye'de ilk kez üretildi.
- 2001** ● Aseptik şişede UHT süt üretildi.
- 2004** ● Pınar Kafela ve Çikola Süt piyasaya sunuldu.
 - TS 13001 HACCP Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2005** ● Türkiye'nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt piyasaya sunuldu.
- 2008** ● Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlandı.
 - Pınar Çocuk Sütü piyasaya sürüldü.
- 2010** ● Ballı Pınar Çocuk ve Pınar Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir serisi satışa sunuldu.
- 2011** ● Gurme Lezzetler serisi Cheddarlı ve Kekikli-Zeytinli Krem ve Üçgen Peynirler ile Pınar Organik Yoğurt piyasaya sunuldu.
- 2012** ● Türkiye'de bir ilk olan kaymak tadında %50 daha az kalorili Sütkrem satışa sunuldu.
 - Ev dışı tüketim kanalına yönelik Pınar Profesyonel kuruldu.
- 2013** ● TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazanıldı.
 - Avrupa'ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazanıldı.
 - Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu.
- 2014** ● Keyif peynirleri ve organik tereyağı lansmanları yapıldı.
- 2015** ● Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası faaliyete geçti.
 - Süzme Peynir lanse edildi.
- 2016** ● Pınar Go Peynir serisi ve Pınar Aç-Bitir Dilimli Peynirler tüketici ile tanıştı.
- 2017** ● Pınar Protein ürün grubu piyasaya sunuldu. Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti.
- 2018** ● Pınar Kefir piyasaya sunuldu.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık Asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Yaşar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Yaşar Gıda Grubu Pazarlama Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Süt Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Pınar Süt ve Viking Kağıt şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürüyor. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Pınar Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı, Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD) Yönetim Kurulu Üyesi (20 Şubat 2019 tarihine kadar), Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyesi, İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu (İEKK), Reklamverenler Derneği (RVD), Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve DEİK İngiltere İş Konseyi Yürütme Kurulu üyesidir.

Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlayan Feyhan Yaşar, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde İktisat Anabilim dalında yüksek lisans yaptı. 1978 yılında DYO'da İnsan Kaynakları uzmanı olarak göreve başlayan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding'te Personel İlişkileri Koordinatörlüğü, Turizm Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmanın yanı sıra Yaşar Holding İcra Kurulu'nda görev aldı, Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1997 - 2003), Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı (2004 - 2009) olarak görev yapan Feyhan Yaşar, halen Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekili'dir. Feyhan Yaşar aynı zamanda; Pınar Su, Pınar Et, Altın Yunus, Yaşar Bilgi İşlem ve HDF FZCO şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi olan Feyhan Yaşar, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanı, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı (BÜVAK) Mütevelli Heyet Üyesi'dir. Ayrıca, Türk Sanayici ve İş İnsanları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt Et Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği (SETBİR) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESİAD) üyelikleri bulunmaktadır. Feyhan Yaşar, Lüksemburg İzmir Fahri Konsolosu'dur.

Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Paris-Academi Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York-Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlendi, ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev alıyor. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

Yılmaz Attila - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yılmaz Attila, 1976 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Alet ve Makinaları Bölümü'nden mezun oldu. 1977-1981 yılları arasında Çukurova ve Ege Üniversitelerinde Araştırma Asistanı görevini yürüten Yılmaz Attila, 1981-1985 yıllarında Göktepe Plastik A.Ş. ve Beşikçioğlu Ltd.'de proje mühendisi görevlerini üstlendi. 1985 yılında Pınar Entegre Et ve Yem Sanayi A.Ş.'ye Yem Fabrikası Müdürü olarak katılan Yılmaz Attila, 1988-1990 yılları arasında Genel Müdür Yardımcısı görevini yürütmüştür. 1990-1994 yılları arasında sırasıyla Cevher Jant ve Motor Ticaret A.Ş. ve Abaloğlu Yem Sanayi A.Ş.'de Genel Müdürlük yaptı. Yılmaz Attila, 1994-2010 yılları arasında Kipa Kitle Pazarlama Ticaret ve Gıda Sanayi A.Ş. ve Tesco Kipa Kitle Pazarlama Ticaret ve Gıda Sanayi A.Ş.'de Genel Müdürlük ve Yönetim ve İcra Kurulu Üyeliği olmak üzere çeşitli görevler aldı.

YÖNETİM KURULU

Kemal Semerciler - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali işler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004 -2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdüren Kemal Semerciler, Mart 2010- Mart 2016 yılları arasında Abank'da Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı.

Ali Yiğit Tavas - Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olan Ali Yiğit Tavas, çalışma hayatına 1979 yılında Pınar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başladı. Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunan Ali Yiğit Tavas, 1984 yılında Pınar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalıştı. Ali Yiğit Tavas, 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrıldı. 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapan Ali Yiğit Tavas, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev alıyor.

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985- 1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversite'sinde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Cengiz Erol, Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında da görev alıyor.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978- 1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Mehmet Aktaş - Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans, 1992 yılında Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans, 2003 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde finans alanında doktora eğitimini tamamlayan Mehmet Aktaş, 1984-1995 yıllarında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanı ve Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanı görevlerinde bulundu. 1995 yılında Yaşar Topluluğu'na katılan Mehmet Aktaş, üst yönetimde strateji, bütçe ve kurumsal finansman ağırlıklı olmak üzere çeşitli görevlerde bulundu. Temmuz 2007 tarihinde Yaşar Holding İcra Başkanlığı'na (CEO) atanan Mehmet Aktaş, Nisan 2009 tarihinden itibaren de Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı olarak görevini sürdürüyor. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer bazı şirketlerin yönetim kurullarında da görev alıyor.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve

uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,

- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

30 Mart 2018 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2018 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir. Genel Kurul toplantılarına ilişkin daha detaylı bilgiler Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu'nun 2.3. Genel Kurul Toplantıları bölümünde yer almaktadır.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2018 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 2.348.602 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2018-31.12.2018 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2018 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 7.060.758 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2018 yılında tamamlanan herhangi bir özel veya kamu denetimi bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 781.440.229 TL olan özkaynak seviyesi ile 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

GÜNDEM

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.'NİN 28 MART 2019 TARİHLİ 2018 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİDİR.

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2018 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2018 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2018 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
12. Yıl karı konusunda müzakere ve karar,
13. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
14. Dilek ve görüşler, kapanış.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

29/03/2018

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
 - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğumu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Yılmaz ATTİLA



BAĞIMSIZLIK BEYANI

29/03/2018

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
 - Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
 - Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
 - 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
 - Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
 - Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
 - Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
 - Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
 - Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu
- ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Kemal SEMERCİLER



KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimizin 01.03.2019 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

2018 yılı net dağıtılabilir kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikamız dikkate alınarak; Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre, 2018 yılı net dönem kârı olan 49.216.305 TL'den, yasal sınırına ulaşması nedeniyle Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 49.216.305 TL olarak hesaplanmıştır.

Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden;

SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 2.511.700 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 10.345.601 TL tutarında Ortaklara Birinci Kâr Payı dağıtılması, kalan tutar üzerinden esas sözleşmedeki %5 oranını aşmamak üzere Yönetim Kurulu Tahsisatı ayrılması ve kalan tutar üzerinden de Birinci Kâr Payı tutarı ile birlikte toplam net tutarı nominal çıkarılmış sermayemizin (44.951.051 TL) %38,25'ini bulacak şekilde 9.882.372 TL tutarında Ortaklara İkinci Kâr Payı dağıtılması (Birinci ve İkinci Kâr Payı'nın toplam net tutarı 17.193.777 TL), 1.992.042 TL tutarında Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir pay için net 0,3825 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 2018 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		44.951.051
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		60.324.889
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	36.533.906	24.897.420
4.	Vergiler (-)	12.682.399	(539.771)
5.	Net Dönem Kârı (=)	49.216.305	24.357.649
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)	49.216.305	24.357.649
9.	Yıl içerisinde Yapılan Bağışlar (+)	2.511.700	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	51.728.005	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı		
	- Nakit	10.345.601	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	10.345.601	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine	1.940.000	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	9.882.372	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	1.992.042	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	25.056.290	197.634

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İŞABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur.	17.193.777		34,94%	0,3825	38,25
	TOPLAM	17.193.777		34,94%	0,3825	38,25

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

1.3.11 Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

1.5.2 Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

4.3.9 Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 2 kadın üye mevcuttur.

4.4.7 Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

4.5.5 Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.

4.6.1 Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

4.6.5 Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin yeni raporlama formatlarına uygun 2018 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) SPK tarafından uygun görülen süre içinde Kamuyu Aydınlatma Formu (KAP)'nın kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanacaktır. Uygulamanın ilk yılı olması nedeniyle 2018 yılına ilişkin Kurumsal Yönetim Uyum Raporumuz eski formatta da hazırlanarak aşağıda sunulmaktadır.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmalarını yürütecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11'inci maddesi uyarınca yatırımcılar ile iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü şirket Genel Müdür'ü Sn. Gürkan Hekimoğlu'na bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Gökhan Kavur (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi: Aslı Kahyaoglu

Tel: 0 232 495 00 00

Faks: 0 232 484 17 89

E-posta: yatirimciliskileri@pinarsut.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerimizin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,

- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak, pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 60 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve 100'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Ayrıca şirketimizin finansal sonuçlarının açıklanmasına istinaden 2017 yılı bütünü ve 2018 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık iki defa webcast toplantısı düzenlenmiş, her üç aylık dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak da Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Finansal Sunumlar" a Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2018 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2018 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket esas sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 19. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

2018 yılı içerisinde 30 Mart 2018 tarihinde 2017 yılı olağan genel kurul toplantısı Şirketimiz Fabrika adresinde düzenlenmiştir. 2016 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %76,46'dır. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekâleten iştirak eden pay sahipleri tarafından görüş ve dilekler iletilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. temsilcisi katılmış olup, medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmişler ve toplantıda hazır bulunmuşlardır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, esas sözleşmenin "İlan" başlıklı 22. maddesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilmiştir. Toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, gündeme ilişkin Bilgilendirme Dokümanı'nın internet sitesinde yer aldığı bilgisi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. 2017 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için hazırlanan Bilgilendirme Dokümanı'nda mevzuatın gerektirdiği tüm açıklama, bilgi ve belgelerin yanı sıra, her bir genel kurul gündem maddesinin ayrıntılarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Şirket faaliyet raporu ve genel kurula ilişkin bilgilendirme dokümanı, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık olarak bulundurulmuştur. Şirket genel kuruluna katılımın kolaylaştırılması amacıyla şehir merkezinden fabrika adresine servis kaldırılmıştır. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış olup; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 11 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.pinar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2018 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir. Ayrıca Şirketin oluşturmuş olduğu Bağış Politikası 2015 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında onaylanmıştır.

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in esas sözleşmesi madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları esas sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin kararlarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi esas alınmakta ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkânlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile karlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtımının yapılması yönündedir.

Kâr dağıtım kararının görüşüldüğü ilgili genel kurul toplantısında aksi kararlaştırılmadığı takdirde, kâr dağıtımının en geç söz konusu genel kurul toplantısının yapıldığı yılın Mayıs ayında gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi kâr payı avansı dağıtımına uygun olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimizin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurul'u'nun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

Şirket'in 2017 yılı kârının dağıtımını, 20 Nisan 2018 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

2.6. Payların Devri

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup,

Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmiş ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlere kişi bazında yer verilmemiştir. Yöneticilere sağlanan menfaatler toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, Vergi Kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sırrı niteliğindeki bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikâyetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 4.2. maddesinde yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, müşteriler ile iletişimi güçlendirmek ve müşteri memnuniyetinin artırılmasını sağlamak amacıyla kurulan müşteri ilişkileri yönetim sistemi ile müşterinin sesine kulak verilmekte ve maksimum düzeyde müşteri memnuniyeti sağlanmaya çalışılmaktadır. Zincir mağaza gibi müşteri denetimleri de başarılı bir şekilde yürütülmektedir.

444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi (PİM)'ne gelen müşteri talep ve şikâyetleri yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir. PİM Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır. İletişimde bulunulan tüketicilere yapılan memnuniyet anketi aracılığıyla PİM'in hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir.

Üretici eğitim toplantılarında, hayvanların sağlığı, hijyen ve doğru sağım uygulamaları, sürünün devamı, silaj yapımı ve yapım esnasında dikkat edilmesi gereken noktalar, yemlerde bulunabilecek zararlı maddeler ve bunların kontrolü hakkında bilgilere yer verilmektedir. Buna paralel olarak "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi ile 20 eğitimle 400 çiğ süt üreticisine hayvan besleme, kalite ve hijyen konularında bilinçlendirme eğitimleri yapıldı.

Yıllık planlar doğrultusunda mevcut tedarikçiler ve potansiyel tedarikçi olabilecek kuruluşlara firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirilmekte A sınıfı tedarikçiler sertifikalandırılmaktadır.

Bölge Satış Müdürlüklerine ürünlerin teknik özelliklerini, diğer benzer ürünlere göre üstün olan kalite özelliklerini içeren teknik eğitimler verilmekte, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini teknik anlamda nasıl karşılayacakları konusunda yol gösterici eğitimler düzenlenmektedir. Bu toplantılardan geri dönüşler alınarak şirket bünyesinde değerlendirilmektedir.

Çalışan motivasyonunun ve bağlılığının yüksek olmasının başarıya daha hızlı bir şekilde ulaşılmasında önemli bir avantaj yarattığının bilincinde olan Pınar Süt bu kapsamda 1998 yılından bu yana düzenlenen "Çalışanların Görüşleri Anketi" ile çalışanlarından geri bildirimler almaktadır. 2015'ten beri Topluluk bünyesinde çevrimiçi olarak uygulanan Çalışanların Görüşleri Anketleri, çalışanların şirket yönetimine geri dönüş sağlayabildikleri önemli bir araç olarak kullanılmaktadır.

Pınar Süt, şirket çalışanlarına 2018 yılı içerisinde toplam 18.341 saat, kişi başı ortalama 17,3 saat eğitim olanağı sunmuştur.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynaklarının temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2018 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

Temel politikalarımız:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademedeki tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

- c)** Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- d)** Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- e)** Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- f)** En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- g)** Çalışan Görüşü Anketi iki yılda bir uygulanarak çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- h)** Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- i)** Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- j)** Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

İzmir Pınar Süt,

Sendika Baş Temsilcisi Cumhur Aşkın - Process Makineleri Formeni,
Sendika Temsilcisi Arzu Pehlivan - Peynir Paketleme İşçisi,
Sendika Temsilcisi Özkan Güven - Peynir İmalat İşçisi,

Eskişehir Pınar Süt,

Sendika Baş Temsilcisi Erdoğan Yörüksoy - Tetrapak Operatörü,
Sendika Temsilcisi Tuncay Özdemir - Yardımcı Tesisler Teknisyeni

Şanlıurfa Pınar Süt,

Sendika Temsilcisi Mehmet Ali Kaya - Yardımcı Tesisler Kazan Operatörü

Bu temsilciler,

- a)** İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikâyetlerini çözümlmek,
- b)** İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
- c)** İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Kamu sağlığı ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla Şirket, üretim faaliyetlerini yürütürken üreticisi, tedarikçisi ve çalışanları ile bütünleşerek çevre ile ilgili performansını sürekli denetlemeyi ve geliştirmeyi prensip edinmiştir. Pınar Resim Yarışmaları, Pınar Resim Atölyesi, Pınar Çocuk Tiyatrosu, Pınar Karşıyaka Basketbol Takımının sponsorluğu, çiftçi eğitimleri, Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak eğitime destek sağlamaktadır.

Şirket merkezinde faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuştur.

Çiğ süt üreticilerinin hayvan sağlığı, hayvan beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında eğitilmesi amacıyla hayata geçirilen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi kapsamında 2017 yılında İzmir, Eskişehir, Aydın, Muğla, Denizli, Uşak, Burdur ve Adıyaman illerinde 19 farklı eğitimde toplam 934 üreticiye ulaşılrken İzmir, Eskişehir ve Aydın'da Pilot Bölge Uygulamaları kapsamında belirlenen üreticiler ile kalite ve verimlilik temelinde birebir çalışmalar gerçekleştirilmesi için faaliyetlere başlanmıştır.

Pınar Enstitüsü tarafından beslenme bilincinin küçük yaşta oluşturulması ve sağlıklı bireyler yetiştirilmesi hedefiyle yürütülen "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesi 2016 – 2017 eğitim - öğretim yılında İzmir ilinde toplam 39 bağımsız anaokulunda uygulanırken, Eğiticinin Eğitimi Etkinlikleri ile eğitim alan öğretmenler aracılığıyla da yaklaşık 3.000 çocuk eğitim almış oldu.

“Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim” projesinin kurgusunu geliştirmek üzere Yaşar Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi, Endüstriyel Tasarım Bölümü işbirliğinde yürütülen lisanslı oyuncak ve eğitim gereçleri tasarımı projesi 2017 yılında tamamlandı. Proje kapsamında hazırlanan tasarım keçe kumaşından yapılmış Besin Piramidinin farklı kullanım alanları olacak şekilde yorumlanmıştır.

Gıda, sağlık ve beslenme konularında bilinç ve farkındalık oluşturma amacıyla her 3 ayda bir yayınlanan Pinar Enstitüsü Bültenleri Yaşar Grubu'nda bulunan tüm çalışanlara ulaşmaktadır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Yaşar Topluluğu Etik Kuralları'nın bir özeti Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Emine Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Attila	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Kemal Semerciler	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Cengiz Erol	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket Genel Müdürlüğü görevini Gürkan Hekimoğlu yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut bulunmamakta olup; mevcut ise şirket dışındaki görevleri de faaliyet raporlarındaki özgeçmişlerinde yer almaktadır. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler şirket faaliyet raporunda ve internet sitemizde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlar ve söz konusu beyanlar şirketin faaliyet raporunda yayınlanmıştır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2018 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 29 Mart 2018 tarihi Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2018 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim kurulunda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu suretle; yönetim kurulunda kadın üye sayısı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir oran tutturulmuştur.

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 10'da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdiğinde toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek belirlenir.

Yönetim Kurulu'nun 2018 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 46 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta önce taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2018 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Yılmaz Attila, Komite Üyeliği'ni Sn. Kemal Semerciler yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Attila, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Gökhan Kavur yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Attila, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyeliklerinin, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 28.02.2019 tarih ve 2019/4 no' lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2018 - 31.12.2018 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/ Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş

Erdem DURGUT
Muhasebe Müdürü

Mustafa Şahin DAL
Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü

Yılmaz ATTİLA
Denetim Komitesi Başkanı

Kemal SEMERCİLER
Denetim Komitesi Üyesi



YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak 2018 - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 28 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu (Devamı)

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
 - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
 - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
 - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Şubat 2019

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2018 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit denetim konusu**Konunun denetimde nasıl ele alındığı****Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazların gerçeğe uygun değerleri:****(Bakınız Dipnotlar 2.7.4 ve 10)**

Şirket, finansal tablolarında TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır. Şirket yönetimi, yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile birlikte binalar ve yerüstü düzenlerinin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşu tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinin, cari dönem amortismanı düşüldükten sonra 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağını başka bir bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşu ile birlikte değerlendirmek suretiyle varsaymıştır.

Öte yandan, Şirket yönetimi makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla taşınan değerlerinin aynı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklılık göstermesi sebebiyle söz konusu varlıkların tamamı için 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yeniden değerlendirme çalışmalarını yine bir bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşuna yaptırmıştır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yaptığı değerlendirmeler sonucunda makine, tesis ve cihazların taşınan değerlerindeki vergi öncesi artış 110 milyon TL olmuştur.

Söz konusu değer artışı finansal durum tablosunda diğer kapsamlı gelir olarak özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıkların Şirket'in varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme teknikleri ile birlikte yapılan değerlendirmelerin önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerleri tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.

Denetim çalışmalarımızda söz konusu maddi duran varlıklar için gerçeğe uygun değer tespit çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşlarının yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.
- Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, TMS 16'da yer alan koşul ve süreler dikkate alınarak ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.
- Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenlerinin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağına yönelik Şirket yönetiminin tahmin ve varsayımları ilgili denetim standartları doğrultusunda dış uzman ile birlikte değerlendirilmiştir.
- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşlarının kullandığı verilerin tutarlılığı, Şirket'in kayıtları ile örnekleme dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.
- Şirket yönetiminin ve Şirket yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşlarının kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi için, BDS 620 "Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardında yer alan hükümler gereğince, örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için dış uzman dahil edilmiştir.
- Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespitine ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasının kullanılmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 28 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Mehmet Karakurt, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 28 Şubat 2019

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	68-70
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....	71
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	72-73
NAKİT AKIŞ TABLOLARI	74-75
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	76 -139
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	76
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	76-95
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR.....	96
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	97
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	97-102
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR.....	102-103
DİPNOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	104
DİPNOT 8 STOKLAR	104
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	104-105
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR	106-108
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	109
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	109
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	106-109
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR	112-114
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER	114
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	115-116
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	116
DİPNOT 18 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	116-117
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	117-119
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	119
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	120
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	121
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	121
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ.....	121
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	122-125
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	126
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR.....	126-127
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	130-136
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	137-139
DİPNOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	139

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
VARLIKLAR			
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.193.004	1.329.702
Ticari Alacaklar		292.348.136	250.218.193
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	283.012.940	237.729.307
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	9.335.196	12.488.886
Diğer Alacaklar		6.517.360	8.940.609
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	83.399	1.264.623
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	6.433.961	7.675.986
Stoklar	8	169.199.697	145.837.859
Peşin Ödenmiş Giderler	9	3.451.261	4.538.093
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		3.451.261	4.538.093
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	25	-	171.581
Diğer Dönen Varlıklar	18	35.429.115	26.141.384
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		35.429.115	26.141.384
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		508.138.573	437.177.421
DURAN VARLIKLAR			
Finansal Yatırımlar		46.114.555	73.682.096
Diğer Alacaklar		13.359	13.359
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	13.359	13.359
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	83.320.562	72.476.747
Maddi Duran Varlıklar	10	751.713.962	614.771.847
- Arazi ve Arsalar		162.713.500	162.713.500
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		13.344.008	13.860.000
- Binalar		80.397.486	79.739.500
- Tesis, Makine ve Cihazlar		449.717.529	319.726.099
- Taşıtlar		501.615	399.442
- Mobilya ve Demirbaşlar		10.659.698	11.779.410
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		34.380.126	26.553.896
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	2.826.000	1.926.208
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		2.826.000	1.926.208
Peşin Ödenmiş Giderler	9	269.783	1.492.836
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		269.783	1.492.836
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		884.258.221	764.363.093
TOPLAM VARLIKLAR		1.392.396.794	1.201.540.514

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 28 Şubat 2019 tarihinde onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARIYLA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
KAYNAKLAR			
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	65.255.444	83.904.341
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		65.255.444	83.904.341
- Banka Kredileri		65.255.444	83.904.341
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	40.841.356	9.961.784
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		40.841.356	9.961.784
- Banka Kredileri		40.841.356	9.961.784
Ticari Borçlar		349.291.785	240.777.554
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	25.628.099	17.070.297
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	323.663.686	223.707.257
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	1.803.146	2.643.950
Diğer Borçlar		12.764.453	22.210.525
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	9.914.320	19.867.521
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	2.850.133	2.343.004
Ertelenmiş Gelirler		2.391.616	23.189
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9	2.391.616	23.189
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	51.237	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		308.267	1.285.045
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	308.267	1.285.045
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	20.016	310.185
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		20.016	310.185
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		472.727.320	361.116.573
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	25.555.556	53.333.333
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		25.555.556	53.333.333
- Banka Kredileri		25.555.556	53.333.333
Ticari Borçlar		49.739.044	45.819.864
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	49.739.044	45.819.864
Uzun Vadeli Karşılıklar		22.965.781	19.144.782
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	22.965.781	19.144.782
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	39.968.864	31.960.112
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		138.229.245	150.258.091
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		610.956.565	511.374.664

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2018 VE 2017 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		781.440.229	690.165.850
Ödenmiş Sermaye	19	44.951.051	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	16.513.550	16.513.550
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		352.043.990	253.424.549
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		327.487.629	251.904.848
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	10	338.600.210	261.716.422
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		(11.112.581)	(9.811.574)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		5.838.102	1.519.701
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	27	18.718.259	-
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		7.797.614	56.943.935
- Yeniden Değerleme ve Sınıflandırma Kazançları		-	44.991.591
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme veya Sınıflandırma Kazançları (Kayıpları)	27	-	44.991.591
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar		7.797.614	11.952.344
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		60.800.423	59.129.038
- Yasal Yedekler	19	60.800.423	59.129.038
Ortak Kontrole Tabi Teşebbüs veya İşletmeleri İçeren Birleşmelerin Etkisi		(5.537.877)	(5.537.877)
Geçmiş Yıllar Karları		255.655.173	217.659.060
Net Dönem Karı veya Zararı		49.216.305	47.082.544
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		781.440.229	690.165.850
TOPLAM KAYNAKLAR		1.392.396.794	1.201.540.514

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	1.487.832.140	1.240.050.704
Satışların Maliyeti	20	(1.256.251.399)	(1.043.294.850)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		231.580.741	196.755.854
BRÜT KAR	20	231.580.741	196.755.854
Genel Yönetim Giderleri	21	(42.416.015)	(39.338.098)
Pazarlama Giderleri	21	(98.857.932)	(89.426.761)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(13.467.250)	(11.983.563)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	27.662.497	9.963.406
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(23.320.515)	(7.524.316)
ESAS FAALİYET KARI		81.181.526	58.446.522
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	6.508.616	5.815.137
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(2.001.188)	(1.331.483)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	13.620.781	4.911.202
FİNANSMAN GELİRİ (GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI		99.309.735	67.841.378
Finansman Gelirleri	24	10.268.163	4.944.429
Finansman Giderleri	24	(73.043.992)	(31.839.831)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		36.533.906	40.945.976
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri)		12.682.399	6.136.568
- Dönem Vergi Gideri	25	(539.771)	(768.232)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	25	13.222.170	6.904.800
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI		49.216.305	47.082.544
DÖNEM KARI		49.216.305	47.082.544
Pay Başına Kazanç		1,0949	1,0474
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	26	1,0949	1,0474

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		48.554.829	93.929.101
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	10	110.110.531	120.327.212
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	(27.567.542)	-
Vergi Oranındaki Değişiklik	10	-	(6.304.836)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları - Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kazanç/ (Kayıpları)	3	(361.757)	(305.721)
	3	(11.597.500)	2.516.131
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(1.626.259)	(1.052.004)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler - Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	25	(22.022.106)	(21.462.083)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25	1.294.210	-
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	25	325.252	210.402
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		3.347.737	(888.702)
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	-	(3.229.985)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar -Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklarının Yeniden Değerleme ve/ veya Sınıflandırma Kazançları	3	-	446.436
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	3.347.737	1.765.215
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler - Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/ veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25	-	129.632
			129.632
DİĞER KAPSAMLI GELİR		51.902.566	93.040.399
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		101.118.871	140.122.943

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 ve 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Ortak kontrolde tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren yıllar karları/ zararları	Net dönem karı	Toplam öz kaynaklar		
	Maddi duran varlıklarından Sermaye düzenlemesi farkları	Tanımlanmış fayda planları yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	Gerçeğe uygun değer farklı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer kazancı	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı getirilerden kar/ zararda sınıflandırılmayacak paylar	Satılmaya hazır finansal varlıkların yeniden değerlendirme ve/ veya sınıflandırma kazançları (kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların diğer kapsamlı getirilerden kar/ zararda sınıflandırılacak paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı getirilerden kar/ zararda sınıflandırılacak paylar	Ortak kontrolde tabi teşebbüs veya işletmeleri içeren yıllar karları/ zararları					
Önceki Dönem													
1 Ocak -31 Aralık 2017													
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	172.665.882	(8.969.972)	-	(566.598)	48.091.944	9.740.693	55.024.248	(5.537.877)	201.405.899	60.019.544	593.338.364
Transferler	-	-	(3.509.753)	-	-	(124.111)	-	-	-	-	63.653.408	(60.019.544)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	92.560.293	(841.602)	-	2.210.410	(3.100.353)	2.211.651	-	-	47.082.544	47.082.544	140.122.943
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47.082.544	47.082.544
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	92.560.293	(841.602)	-	2.210.410	(3.100.353)	2.211.651	-	-	-	-	93.040.399
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	4.104.790	-	(47.400.247)	-	(43.295.457)
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	261.716.422	(9.811.574)	-	1.519.701	44.991.591	11.952.344	59.129.038	(5.537.877)	217.659.060	47.082.544	690.165.850
Cari Dönem													
1 Ocak -31 Aralık 2018													
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	261.716.422	(9.811.574)	-	1.519.701	44.991.591	11.952.344	59.129.038	(5.537.877)	217.659.060	47.082.544	690.165.850
Muhasebe Politikalarındaki zorunlu değişikliklere ilişkin düzeltmeler (Not 2)	-	-	-	-	-	16.619.368	(44.991.591)	(7.502.467)	-	-	-	-	9.116.901
TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki, net	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Düzeltilmelerden sonraki tutar	44.951.051	16.513.550	261.716.422	(9.811.574)	-	18.139.069	44.991.591	11.952.344	59.129.038	(5.537.877)	217.659.060	47.082.544	699.282.751
Transferler	-	-	(11.204.637)	-	-	(341.710)	-	-	-	-	58.628.891	(47.082.544)	-
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	88.088.425	(1.301.007)	-	(11.959.257)	-	3.347.737	-	-	-	49.216.305	101.118.871
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	49.216.305	49.216.305
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	88.088.425	(1.301.007)	-	(11.959.257)	-	3.347.737	-	-	-	-	51.902.566
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	1.671.385	-	(20.632.778)	-	(18.961.393)
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	338.600.210	(11.112.581)	-	5.838.102	7.797.614	60.800.423	(5.537.877)	255.655.173	49.216.305	49.216.305	781.440.229

izleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		123.983.195	37.492.404
Dönem Karı (Zararı)		49.216.305	47.082.544
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı (Zararı)		49.216.305	47.082.544
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:		49.168.236	41.082.622
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10	34.216.280	26.343.810
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		6.126	164.145
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		6.126	164.145
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		5.486.324	3.776.122
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	5.486.324	3.776.122
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(4.333.747)	(5.518.989)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		28.608.811	15.200.800
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(2.894.724)	(475.794)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		31.503.535	15.676.594
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		9.151.241	11.640.319
Türev Finansal Araçların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		3.349.552	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(13.620.781)	(4.911.202)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	(13.620.781)	(4.911.202)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(12.682.399)	(6.136.568)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		(173.679)	1.035.335
Kar (Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(839.492)	(511.150)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		25.557.069	(50.518.231)
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(38.779.599)	(64.032.283)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış		(41.933.289)	(62.574.075)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Artış) Azalış		3.153.690	(1.458.208)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		1.242.025	(3.698.913)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		1.242.025	(3.698.913)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(23.361.838)	(41.943.736)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		1.086.832	138.820
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		95.359.881	67.139.710
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		7.543.947	1.653.873
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış) Artış		87.815.934	65.485.837
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)		(701.611)	145.269
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		507.129	378.505
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış	507.129	378.505	
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)		2.368.427	(30.758)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(12.164.177)	(8.614.845)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Vartıklardaki Artış (Azalış)		(11.874.007)	(8.788.999)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(290.170)	174.154
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:		123.941.610	37.646.935
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler		(3.895.510)	(2.694.459)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		511.327	(1.212.351)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri		3.425.768	3.752.279

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 VE 2017 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN			
KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:		(48.855.543)	(44.871.624)
Maddi Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		5.832.442	510.206
- Maddi Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		5.832.442	510.206
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların			
Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(67.606.418)	(55.064.224)
- Maddi Duran Varlık Alımından			
Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(66.175.250)	(53.894.507)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından			
Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(1.431.168)	(1.169.717)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		2.404.277	(1.479.024)
- İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve			
Borçlardan Geri Ödemeler		1.181.224	(1.246.594)
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		1.223.053	(232.430)
Alınan Temettüler	5	7.619.432	10.685.624
Alınan Faiz		2.894.724	475.794
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN			
NAKİT AKIŞLARI		(75.270.860)	8.191.126
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		287.374.692	307.470.898
- Kredilerden Nakit Girişleri		287.374.692	307.470.898
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(299.245.392)	(233.304.449)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(299.245.392)	(229.794.085)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıktıları		-	(3.510.364)
Türev Araçlardan Nakit Çıktıları		(3.349.552)	-
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer			
Borçlardaki Artış/ (Azalış)		(9.885.246)	(9.368.603)
Ödenen Temettüler	5	(19.541.399)	(40.905.457)
Ödenen faiz		(30.623.963)	(15.701.263)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit			
ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		(143.208)	811.906
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ			
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		6.510	15.144
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		(136.698)	827.050
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		1.329.702	502.652
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		1.193.004	1.329.702

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %96'sını (2017: %96) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket'in sermayesinin %37,95'ine (2017: %37,95) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %61,41 (2017: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

Şirket'in bünyesinde dönem içinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.100'dür (31 Aralık 2017: 1.135).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No: 317
Bornova/ İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır. Finansal tablolar, KGGK tarafından 2 Haziran 2016 tarihinde yayımlanan "TMS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal yatırımlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- **TFRS 9, "Finansal araçlar";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Standart değişikliğinin etkileri Dipnot 2.7.2'de açıklanmıştır.
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilir olmasını sağlamayı amaçlamıştır. Standart değişikliğinin etkileri Dipnot 2.7.1'de açıklanmıştır.
- **TFRS 15, "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişikliklerle edim (performans) yükümlülüklerini belirleyen uygulama rehberliğine, fikri mülkiyet lisanslarının muhasebesine ve işletmenin asil midir yoksa aracı mıdır değerlendirmesine (net hasılat sunumuna karşın brüt hasılat sunumu) ilişkin açıklamaları içermektedir. Uygulama rehberliğindeki bu alanların her biri için yeni ve değiştirilmiş açıklayıcı örnekler eklenmiştir. UMSK, aynı zamanda yeni hasılat standardına geçiş ile ilgili ek pratik tedbirler dahil etmiştir. Standart değişikliğinin etkileri Dipnot 2.7.1'de açıklanmıştır.
- **2014-2016 dönemi yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - TFRS 1, "Türkiye finansal raporlama standartlarının ilk uygulaması", TFRS 7, TMS 19 ve TFRS 10 standartlarının ilk kez uygulama aşamasında kısa dönemli istisnalarını kaldırılmıştır.
 - TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar"; bir iştirak ya da iş ortaklığının gerçeğe uygun değerden ölçülmesine ilişkin açıklık getirmiştir.
- **TFRS Yorum 22, "Yabancı para cinsinden yapılan işlemler ve avanslar ödemeleri";** 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum yabancı para cinsinden yapılan işlemler ya da bu tür işlemlerin bir parçası olarak yapılan ödemelerin yabancı bir para cinsinden yapılması ya da fiyatlanması konusunu ele almaktadır. Bu yorum tek bir ödemenin yapılması/alınması durumunda ve birden fazla ödemenin yapıldığı/alındığı durumlara rehberlik etmektedir. Bu rehberliğin amacı uygulamadaki çeşitliliği azaltmaktır.

b) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirketin faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

c) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- **TFRS 9, "Finansal araçlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, itfa edilmiş maliyet ile ölçülen finansal bir yükümlülüğün, finansal tablo dışı bırakılma sonucu doğurmadan değiştirildiğinde, ortaya çıkan kazanç veya kaybın doğrudan kar veya zararda muhasebeleştirilmesi konusunu doğrulamaktadır. Kazanç veya kayıp, orijinal sözleşmeye dayalı nakit akışları ile orijinal etkin faiz oranından iskonto edilmiş değiştirilmiş nakit akışları arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu, farkın TMS 39'dan farklı olarak enstrümanın kalan ömrü boyunca yayılarak muhasebeleştirilmesinin mümkün olmadığı anlamına gelmektedir.
- **TMS 28, "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar'daki değişiklikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Şirketlerin özkaynak metodunu uygulamadığı uzun vadeli iştirak veya müşterek yönetime tabi yatırımlarını, TFRS 9 kullanarak muhasebeleştirileceklerini açıklığa kavuşturmuştur.
- **TFRS 16, "Kiralama işlemleri";** Şirket, basitleştirilmiş geçiş uygulamasını kullanmayı ve ilk uygulamadan önceki yıl için karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememeyi planlamaktadır. Böylece tüm kullanım hakkı varlıkları uygulamaya geçişteki kiralama borçları (Peşin ödemesi yapılan veya tahakkuk eden kiralama maliyetlerine göre düzeltilmiş) tutarında ölçülecektir. Bu rapor tarihi itibarıyla Şirket'in, TFRS 16'nın finansal tablolarına etkilerine ilişkin çalışmaları devam etmektedir. Bu çalışmalar Şirket'in tüm iştiraklerini de içerecek şekilde yönetilmektedir.
- **TFRS Yorum 23, "Vergi uygulamalarındaki belirsizlikler";** 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu yorum TMS 12 Gelir Vergileri standardının uygulamalarındaki bazı belirsizliklere açıklık getirmektedir. UFRS Yorum Komitesi daha önce vergi uygulamalarında bir belirsizlik olduğu zaman bu belirsizliğin TMS 12'ye göre değil TMS 37 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' standardının uygulanması gerektiğini açıklığa kavuşturmuştu. TFRS Yorum 23 ise gelir vergilerinde belirsizlikler olduğu durumlarda ertelenmiş vergi hesaplamasının nasıl ölçüleceği ve muhasebeleştirileceği ile ilgili açıklama getirmektedir. Vergi uygulaması belirsizliği, bir şirket tarafından yapılan bir vergi uygulamasının vergi otoritesince kabul edilir olup olmadığının bilinmediği durumlarda ortaya çıkar. Örneğin, özellikle bir giderin indirim olarak kabul edilmesi ya da iade alınabilir vergi hesaplamasına belirli bir kalemin dahil edilip edilmemesiyle ilgili vergi kanunda belirsiz olması gibi. TFRS Yorum 23 bir kalemin vergi uygulamalarının belirsiz olduğu; vergilendirilebilir gelir, gider, varlık ya da yükümlülüğün vergiye esas tutarları, vergi gideri, alacağı ve vergi oranları da dahil olmak üzere her durumda geçerlidir.
- **2015-2017 yıllık iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrası yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri içermektedir:
 - TFRS 3 'İşletme Birleşmeleri', kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçer.
 - TFRS 11 'Müşterek Anlaşmalar', müşterek kontrolü sağlayan işletme, müşterek faaliyette daha önce edindiği payı yeniden ölçmez.
 - TMS 12 'Gelir Vergileri', işletme, temettülerin gelir vergisi etkilerini aynı şekilde muhasebeleştirir.
 - TMS 23 'Borçlanma Maliyetleri', bir özelliği varlığın amaçlanan kullanıma veya satışa hazır hale gelmesi için yapılan her borçlanmayı, genel borçlanmanın bir parçası olarak değerlendirir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- **TMS 19 'Çalışanlara Sağlanan Faydalar', planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme ile ilgili iyileştirmeler;** 1 Ocak 2019 ve sonrasında olan yıllık raporlama dönemleri için geçerlidir. Bu iyileştirmeler aşağıdaki değişiklikleri gerektirir:
 - Planda yapılan değişiklik, küçülme ve yerine getirme sonrası dönem için; cari hizmet maliyeti ve net faizi belirlemek için güncel varsayımların kullanılması;
 - Geçmiş dönem hizmet maliyetinin bir parçası olarak kar veya zararda muhasebeleştirme, ya da varlık tavanından kaynaklanan etkiyle daha önce finansal tablolara alınmamış olsa bile, fazla değerdeki herhangi bir azalmanın, yerine getirmedeki bir kazanç ya da zararın finansal tablolara alınması.
- **TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler;** 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:
 - TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
 - önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi , ve
 - önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/ (gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettümler yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.7.6'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
	2018	2017
<u>İştirakler</u>		
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	30,52	30,52
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 6,0280 TL (2017: 4,5155 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 5,6581 TL'dir (2017: 4,1180 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/ Zararda Sınıflandırılacak Paylar" içerisinde takip edilmektedir.

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2018 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2017 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Şirket sunulan dönemlere ilişkin finansal tablolarında birbiriyle tutarlı muhasebe politikaları uygulamış olup cari dönem içerisinde muhasebe politika ve tahminlerinde gerçekleşen önemli değişiklikleri bulunmamaktadır. TFRS 9 ve 15 ile ilgili muhasebe politikaları ve mali tablolara etkileri Dipnot 2.7.1 ve 2.7.2'de detaylı olarak sunulmuştur.

TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardına ilk geçiş

Şirket, TMS 18 "Hasılat" standardının yerini alan TFRS 15 "Müşteri sözleşmelerinden hasılat" standardını, ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla, standardının ilk defa uygulanmasının kümülatif etkisini finansal tabloları açısından değerlendirmiş ve bu değerlendirme kapsamında geçmişe yönelik önemli bir etki olmadığı sonucuna varmıştır.

TFRS 9 "Finansal araçlar" standardına ilk geçiş

Şirket, TMS 39'un yerini alan TFRS 9 "Finansal araçlar" standardını ilk uygulama tarihi olan 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulamıştır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir. Şirket, standardın geçiş etkisini kolaylaştırılmış metoda göre değerlendirmiş ve bu değerlendirme kapsamında 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçmişe yönelik önemli bir etki olmadığı sonucuna varmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

TFRS 9 kapsamında finansal varlık ve yükümlülüklerin sınıflandırmasına ilişkin değişiklikler aşağıda özetlenmiştir:

	TMS 39'a göre önceki sınıflandırma	TFRS 9'a göre Yeni sınıflandırma
Finansal varlıklar		
Nakit ve nakit benzerler	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal yatırımlar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire
yansıtılan		
Türev araçlar	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan
Ticari alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Diğer alacaklar	Krediler ve alacaklar	İtfa edilmiş maliyet
Finansal yükümlülükler		
Finansal borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet
Ticari borçlar	İtfa edilmiş maliyet Gerçeğe uygun değer farkı	İtfa edilmiş maliyet Gerçeğe uygun değer farkı
Türev araçlar	kar veya zarara yansıtılan	kar veya zarara yansıtılan
Diğer borçlar	İtfa edilmiş maliyet	İtfa edilmiş maliyet

Şirket yönetimi, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla TFRS 9 kapsamına giren, Şirket'in finansal yatırımları için değerlendirmelerini yapmış ve söz konusu finansal araçları ve ilgili özkaynaktaki fonlarını TFRS 9 kategorilerine göre sınıflandırmıştır. Söz konusu sınıflandırma sonucunda, maliyet değerinden taşınan finansal varlıkların önceki defter değeri ile ilk uygulama tarihinin içinde bulunduğu dönemin başındaki rayiç değeri arasındaki fark özkaynaklar altındaki ilgili fona kaydedilmiştir. Söz konusu sınıflandırmanın finansal tablolara etkileri aşağıdaki gibidir:

Finansal yatırımlar 1 Ocak 2018	Satılmaya hazır finansal varlıklar	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	Toplam Etki
Kapanış bakiyesi - 31 Aralık 2017 – TMS 39	73.682.096	-	73.682.096
Satılmaya hazır finansal varlıklardan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan varlıklar	(73.682.096)	73.682.096	-
Açılış bakiyesi - 1 Ocak 2018 – TFRS 9	-	73.682.096	73.682.096

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Finansal yatırımlar	Finansal yatırımların Yeniden değerlendirme ve/veya Sınıflandırma Kazançları/ (Kayıpları) Fonu	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer fonu	Toplam Etki
1 Ocak 2018			
Kapanış bakiyesi - 31 Aralık 2017 – TMS 39	44.991.591	-	44.991.591
Finansal yatırımların yeniden değerleme veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları) fonundan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer fonuna sınıflandırılması	(44.991.591)	44.991.591	-
Açılış bakiyesi - 1 Ocak 2018 – TFRS 9	-	44.991.591	44.991.591

Finansal yatırımlar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/ (zararda) sınıflandırılacak paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/ (zararda) sınıflandırılmayacak paylar
1 Ocak 2018		
Kapanış bakiyesi - 31 Aralık 2017 – TMS 39	11.952.344	1.519.701
Finansal yatırımların yeniden değerleme veya sınıflandırma kazançları/ (kayıpları) fonundan gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer fonuna sınıflandırılması	(7.502.467)	7.502.467
TFRS 9 muhasebe politikası değişikliği sebebiyle ölçüm etkisi, net	9.116.901	-
Açılış bakiyesi - 1 Ocak 2018 – TFRS 9	4.449.877	18.139.069

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Maddi duran varlıkların faydalı ömürlerinin değişikliği

Şirket yönetimi, 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının faydalı ömürlerini gözden geçirmiş olup, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar, tesis, makine ve cihazlar, taşıtlar ve mobilya ve demirbaşların bir kısmının faydalı ömürlerini güncellemiştir. Söz konusu faydalı ömürlerin güncellenmesi neticesinde 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemine ilişkin amortisman giderleri daha önceki faydalı ömürlere göre hesaplanacak olan tutardan 3.248.374 TL daha az gerçekleşmiştir.

2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.7.1 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolara kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolara kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devrecedeği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Şirket, süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye devredildiğinde kaydedilir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği
- müşterinin malın yasal hakkına sahipliği
- malın fiziki zilyetliğinin devri
- malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği
- müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

Şirket, bir müşteriden tahsil ettiği bedelin bir kısmını veya tamamını bu müşteriye geri ödemeyi bekliyorsa, finansal tablolara bir iade yükümlülüğü yansıtır. İade yükümlülüğü, işletmenin tahsil ettiği (veya edeceği) bedelin hak etmeyi beklemediği kısmı üzerinden hesaplanır. İade yükümlülüğü, şartlardaki değişiklikler göz önünde bulundurularak her raporlama dönemi sonunda güncellenir.

2.7.2 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır. Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamaların 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in maliyet bedeli ile ölçüm yaptığı finansal varlıkları bulunmamaktadır. Bu kapsamda, Şirket, tüm finansal varlıklarını gerçeğe uygun değerinden finansal tablolarında muhasebeleştirmiştir.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerleme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

2.7.3 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamül stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 8).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.4 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 10). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

Yıllar

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

2.7.5 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11).

Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığıdaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.7.6 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.7.7 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.7.8 İşletme birleşmeleri

Şirket ve Yaşar Grubu ortaklıkları arasında gerçekleşen ve dolayısıyla ortak kontrol altındaki işletmeler arasında yapılan alım/satım işlemlerinde TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nde yer alan hükümler, TFRS 3'ün ya da başka bir TFRS'nin söz konusu işlemleri kapsamaması nedeniyle uygulanmaz. Dolayısıyla, bu tip işlemlerde şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. Söz konusu işlemler geçmişe dönük olarak mali tablolara yansıtılır. Alış tutarı ile alınan şirketin net varlıkları arasında oluşan fark özkaynaklar içerisinde ayrı bir kalemden muhasebeleştirilir.

2.7.9 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.10 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.7.11 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.7.12 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.7.13 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.7.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.7.15 Kiralama İşlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki gerçeğe uygun değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 10).

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

(2) Şirket - kiralayan olarak

Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

2.7.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 25).

2.7.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.7.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.7.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

2.7.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması;
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması;
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması;

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması;
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması;
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, mütakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

2.7.21 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.7.22 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) **Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları**

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapıma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Şirket yönetimi, yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda makine, tesis ve cihazların ağırlıklı olarak ithal edilmiş olmaları sebebiyle, maliyet yaklaşımı yönteminde dikkate alınan piyasa verilerindeki kur değişimleri nedeniyle önemli oranda değişikliklerin olabileceği ve taşınan değerlerinin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla makul değerlerine yakınsamayacağına kanaat getirmiştir. Bu kapsamda, makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır.

Bununla birlikte, arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenlerinin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinin, cari dönem amortismanı düşüldükten sonra 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlendirilmesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde uygulanabilir olduğu ölçüde piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş olup değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna varılmıştır.

2.8 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	53.388.670	31,82	48.491.423	31,82
Desa Enerji	15.776.196	30,52	14.012.677	30,52
Pınar Foods	14.155.696	44,94	9.972.647	44,94
	83.320.562		72.476.747	

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2018 ve 2017 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	72.476.747	68.474.264
İştiraklerdeki TFRS 9 politika değişikliği sebebiyle etki, net	9.116.901	-
Düzeltilmeler sonrası tutar	81.593.648	68.474.264
İştiraklerin karlarındaki pay- net	13.620.781	4.911.202
İştirakler gerçeğe uygun değer fonu (azalışı)/ artışı - net	(12.599.798)	446.436
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.d)	(3.285.685)	(5.166.635)
Yabancı para çevrim farkları	3.347.737	1.765.215
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	1.002.297	2.516.131
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları - net	(361.757)	(305.721)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	3.339	(164.145)
31 Aralık	83.320.562	72.476.747

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

31 Aralık 2018					
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem karı	Diğer kapsamlı gelir/(gider)
- YBP	602.667.726	433.278.443	2.014.722.720	35.191.208	(39.799.770)
- Desa Enerji	59.763.155	8.071.818	66.896.365	5.201.922	3.284.067
- Pınar Foods	32.548.960	1.049.856	86.444.830	1.858.729	7.448.771
31 Aralık 2017					
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem karı	Diğer kapsamlı gelir/(gider)
- YBP	519.969.805	365.990.246	1.805.583.299	11.861.282	4.231.228
- Desa Enerji	54.259.637	8.346.540	53.102.539	2.894.294	4.272.192
- Pınar Foods	22.536.552	345.526	63.683.911	564.317	3.927.631

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	43.968	46.095
Bankalar	1.149.036	1.283.607
- Vadesiz mevduatlar	361.036	998.607
- Türk Lirası	361.036	998.607
- Vadeli mevduatlar	788.000	285.000
- Türk Lirası	788.000	285.000
	1.193.004	1.329.702

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı 788.000 TL ve yıllık faiz oranı %20,53'tür (2017: 285.000 TL ve %14,40).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile ilgili dönemlerdeki **içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:**

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP	227.523.377	206.406.601
YDT	55.489.563	31.322.706
	283.012.940	237.729.307

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (2017: 2 ay).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 30.284.396 TL (2017:9.977.585 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırılması Dipnot 28.a'da verilmiştir.

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
DYO Boya Fab. San. ve Tic. A.Ş. ("DYO Boya")	67.055	137.380
HDF FZCO	104	1.014.572
Diğer	16.240	112.671
	83.399	1.264.623

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem")	15.170.707	9.010.448
Yadex International GmbH ("Yadex")	4.430.131	2.586.353
Yaşar Holding	3.736.330	3.392.023
Desa Enerji	1.726.949	1.581.137
Diğer	563.982	500.336
	25.628.099	17.070.297

Çamlı Yem'e olan ticari borçlar ağırlıklı olarak hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların ortalama vadeleri 2 aydır (2017: 2 ay).

d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yaşar Holding	4.086.386	14.032.015
Diğer	5.827.934	5.835.506
	9.914.320	19.867.521

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'e 4.086.386 TL(31 Aralık 2017: 14.032.015 TL) tutarında ticari olmayan borcu mevcut olup, söz konusu borçlar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı yıllık %25,50'dir (31 Aralık 2017: %15). Şirket yönetimi Yaşar Holding'e olan diğer borçların 3 ile 12 ay içerisinde kapatılacağını öngörmektedir.

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların önemli kısmı, 30 Mart 2018, 30 Mart 2017 ve 30 Mart 2016 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden 5.767.546 TL olan yönetim kuruluna ödenecek kar paylarından oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 30 Mart 2017, 30 Mart 2016 ve 26 Mart 2015 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden ödenecek kar paylarından oluşmaktadır).

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:		
YBP	1.215.499.584	1.031.512.225
YDT	227.845.536	166.928.677
Pınar Et	598.304	704.320
Diğer	2.834	4.770
	1.443.946.258	1.199.149.992

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
YBP	1.072.758	766.249
Pınar Et	559.137	289.922
Çamlı Yem	466.175	445.220
Diğer	552.078	570.027
	2.650.148	2.071.418

c) İlişkili taraflardan sağlanan esas faaliyetlerden gelirler:

YDT	19.919.358	5.478.045
Çamlı Yem	1.210.574	1.077.858
YBP	1.056.749	926.612
Diğer	-	30.168
	22.186.681	7.512.683

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina ve araç kira gelirlerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan alınan temettüler:

Pınar Et	2.671.359	5.506.270
YBP (*)	2.459.280	3.730.165
Çamlı Yem	1.640.467	-
Desa Enerji (*)	826.405	1.436.470
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur")	21.921	12.719
	7.619.432	10.685.624

(*) İştirak (Dipnot 3).

e) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

YDT	9.277.856	4.331.734
Çamlı Yem	570.630	502.094
Yaşar Holding	157.809	131.340
Diğer	326.234	77.227
	10.332.529	5.042.395

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlara ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Desa Enerji	18.963.580	15.361.342
Yadex 18.936.293	12.522.989	
Çamlı Yem	17.659.175	11.970.161
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş.	4.649.950	3.825.528
Diğer	202.448	200.964
	60.411.446	43.880.984

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik almakta ve Yadex aracılığıyla yurtdışından hammadde ithal etmektedir. Çamlı Yem'den yapılan alımlar ise hammadde alımlarından oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	16.192.065	13.812.477
YBP	11.835.082	8.499.782
YDT	8.781.616	8.388.188
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("YABİM")	1.634.625	1.569.191
Bintur	582.580	731.628
Diğer	977.945	891.546
	40.003.913	33.892.812

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansıtılmalarından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.

h) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

DYO Boya	90.601	-
YBP	64.603	-
Yaşar Üniversitesi	-	76.020
Diğer	-	45.000
	155.204	121.020

i) İlişkili taraflardan sağlanan finansman gelirleri:

Yaşar Holding	2.470.088	1.808.712
Diğer	-	15.697
	2.470.088	1.824.409

Finansman gelirleri Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup, 2018 yılına ait toplam 2.470.088 TL (2017: 1.824.409 TL) kefalet geliri bulunmaktadır (Dipnot 24.a). Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet komisyon ve finansman temini oranlarının herbiri %0,50'dir (2017: %0,50).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

j) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yaşar Holding	10.489.483	25.119.550
Diğer	1.887.674	2.408.378
	12.377.157	27.527.928

Şirket'in, 30 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2018 yılı içerisinde 18.961.399 TL (2017: 43.295.457 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarının 6.584.236 TL'lik kısmı (2017: 15.767.529 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

k) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim Vakfı	1.326.382	276.350
	1.326.382	276.350

l) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	522.811	2.217.662
Diğer	1.267.918	165.277
	1.790.729	2.382.939

Finansman giderlerinin bir kısmı, Yaşar Grubu şirketlerinin garantör olarak sağladığı kefaletlere ilişkin kefalet giderlerinden kaynaklanmaktadır.

m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	6.853.207	7.156.661
Diğer uzun vadeli faydalar	207.551	126.617
	7.060.758	7.283.278

Toplam kısa vadeli faydaların 1.880.000 TL (31 Aralık 2017: 2.390.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket, 250 milyon ABD Doları karşılığı 1.315.225.000 TL (31 Aralık 2017: 250 milyon ABD Doları karşılığı 942.975.000 TL) tutarında Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirdiği 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Et, YBP, Çamlı Yem ve Dyo Boya ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır.

Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

o) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, Yaşar Holding, YDT ve YBP'nin garantör olarak sağladığı 61.333.333 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2017: Yaşar Holding ve YBP'nin garantör olarak sağladığı 61.111.111 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	1.980.506	3.180.619
Vadeli çekler ve alacak senetleri	7.921.151	9.874.728
	9.901.657	13.055.347
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(566.461)	(566.461)
	9.335.196	12.488.886

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vadesi geçen alacaklar	1.639.080	699.827
0 - 30 gün vadeli	4.595.257	4.723.541
31 - 60 gün vadeli	3.100.859	6.691.913
61 - 90 gün vadeli	-	39.396
91 gün ve üzeri	-	334.209
	9.335.196	12.488.886

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 1.639.080 TL tutarındaki alacak (31 Aralık 2017: 699.827 TL) için tahsilat riski yaşanmayacağı öngörülmektedir (Dipnot 28.a).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibari ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
0 - 3 ay arası	1.639.080	699.827

Şüpheli alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	566.461	594.894
Dönem içerisinde tahsil edilenler	-	(28.433)
31 Aralık	566.461	566.461

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Satıcılar cari hesapları	323.663.686	223.707.257

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2017: 2 ay) içerisindeydir.

c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar:

	49.739.044	45.819.864
Satıcılar cari hesapları		

Uzun vadeli ticari borçlar, maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan toplam 8.251.335 Avro tutarındaki (31 Aralık 2017: 10.147.240 Avro) borçlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2019 yılı	-	17.275.720
2020 yılı	22.694.538	16.249.011
2021 yılı	14.674.156	6.128.877
2022 yılı	8.210.776	4.615.349
2023 yılı	4.159.574	1.550.907
	49.739.044	45.819.864

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:		
KDV alacakları	3.898.461	7.284.218
Verilen depozito ve teminatlar	2.114.836	20.090
Diğer	420.664	371.678
	6.433.961	7.675.986
b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:		
Ödenecek vergi ve fonlar	2.608.486	2.007.575
Diğer	241.647	335.429
	2.850.133	2.343.004
c) İlişkili olmayan taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	13.359	13.359
	13.359	13.359

DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Hammaddeler	53.140.957	47.745.833
- Hammadde stokları	49.350.020	38.983.195
- Yoldaki hammaddeler	3.790.937	8.762.638
Yarı mamul stokları	50.114.803	42.086.930
Mamul stokları	56.626.137	48.122.231
Yedek parça ve palet stokları	9.317.800	7.882.865
	169.199.697	145.837.859

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 1.065.257.417 TL'dir (2017: 887.854.434 TL'dir) (Dipnot 17). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	3.110.021	4.244.544
Verilen sipariş avansları	341.240	293.549
	3.451.261	4.538.093

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen avanslar	269.783	1.492.836
	269.783	1.492.836

c) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler:

Alınan avanslar	2.391.616	23.189
	2.391.616	23.189

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2018
Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değeri:							
Araziler	162.713.500	-	-	-	-	-	162.713.500
Binalar ve yerüstü düzenleri	93.599.500	1.438.430	(1.746.301)	3.943.931	-	-	97.235.560
Makine, tesis ve cihazlar	319.726.099	19.988.244	(4.149.330)	30.708.916	(26.666.931)	110.110.531	449.717.529
Taşıt araçları	6.774.403	195.038	(273.050)	-	-	-	6.696.391
Döşeme ve demirbaşlar	56.711.279	2.074.461	(977.325)	-	-	-	57.808.415
Yapılmakta olan yatırımlar	26.553.896	42.479.077	-	(34.652.847)	-	-	34.380.126
	666.078.677	66.175.250	(7.146.006)	-	(26.666.931)	110.110.531	808.551.521
Birikmiş amortismanlar:							
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(3.600.784)	106.718	-	-	-	(3.494.066)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(26.851.241)	184.310	-	26.666.931	-	-
Taşıt araçları	(6.374.961)	(92.865)	273.050	-	-	-	(6.194.776)
Döşeme ve demirbaşlar	(44.931.869)	(3.140.013)	923.165	-	-	-	(47.148.717)
	(51.306.830)	(33.684.903)	1.487.243	-	26.666.931	-	(56.837.559)
Net defter değeri	614.771.847						751.713.962

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2017 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2017	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2017
Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:							
Araziler	136.679.902	-	-	-	-	26.033.598	162.713.500
Binalar ve yerüstü düzenleri	92.470.989	1.141.316	(283.021)	8.590	(8.226.474)	8.488.100	93.599.500
Makine, tesis ve cihazlar	238.763.486	19.873.572	(2.214.608)	11.092.858	(33.594.723)	85.805.514	319.726.099
Taşıtlar	6.984.631	-	(210.228)	-	-	-	6.774.403
Döşeme ve demirbaşlar	54.920.626	2.224.954	(434.301)	-	-	-	56.711.279
Yapılmakta olan yatırımlar	7.000.679	30.654.665	-	(11.101.448)	-	-	26.553.896
	536.820.313	53.894.507	(3.142.158)	-	(41.821.197)	120.327.212	666.078.677
Birikmiş amortismanlar:							
Binalar ve yerüstü düzenleri	(4.152.249)	(4.182.221)	107.996	-	8.226.474	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(16.069.602)	(18.369.214)	844.093	-	33.594.723	-	-
Taşıtlar	(6.493.884)	(91.304)	210.227	-	-	-	(6.374.961)
Döşeme ve demirbaşlar	(42.194.334)	(3.171.837)	434.302	-	-	-	(44.931.869)
	(68.910.069)	(25.814.576)	1.596.618	-	41.821.197	-	(51.306.830)
Net defter değeri	467.910.244						614.771.847

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihazlar ile döşeme ve demirbaş yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2017: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 28.590.874 TL'si (2017: 20.863.298 TL) satılan malın maliyetine, 715.657 TL'si (2017: 797.276 TL) stok maliyetlerine, 2.077.212 TL'si (2017: 1.979.415 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 2.218.636 TL'si (2017: 2.244.058 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 613.901 TL'si (2017: 459.763 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2018 ve 2017 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	261.716.422	172.665.882
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı- net	(2.700.130)	(490.706)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	-	30.220.718
Makine, tesis ve cihazlar yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	88.088.425	68.644.411
Vergi oranındaki değişiklik	-	(6.304.836)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(8.504.507)	(3.019.047)
31 Aralık	338.600.210	261.716.422

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2018:			
Maliyet	9.059.482	74.367.201	370.814.636
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(21.807.580)	(113.619.242)
Net defter değeri	9.059.482	52.559.621	257.195.394
31 Aralık 2017:			
Maliyet	9.059.482	73.348.079	333.262.465
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(20.212.549)	(100.458.544)
Net defter değeri	9.059.482	53.135.530	232.803.921

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2018	İlaveler	31 Aralık 2018
Maliyet değeri:			
Haklar	12.808.201	322.355	13.130.556
Yapılmakta olan yatırımlar	593.295	1.108.813	1.702.109
Tenzil: birikmiş itfa payları	(11.475.288)	(531.377)	(12.006.665)
Net defter değeri	1.926.208		2.826.000
	1 Ocak 2017	İlaveler	31 Aralık 2017
Maliyet değeri:			
Haklar	12.231.779	576.422	12.808.201
Yapılmakta olan yatırımlar	-	593.295	593.295
Tenzil: birikmiş itfa payları	(10.946.054)	(529.234)	(11.475.288)
Net defter değeri	1.285.725		1.926.208

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2018 içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 833.034 TL (2017: 395.032 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2018 itibarıyla 3.675.970 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır. (31 Aralık 2017 : 2.355.398 TL)

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili olmayan taraflardan:		
Kısa vadeli krediler	65.255.444	83.904.341
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	40.841.356	9.961.784
Kısa vadeli finansal borçlar	106.096.800	93.866.125
Uzun vadeli krediler	25.555.556	53.333.333
Uzun vadeli finansal borçlar	25.555.556	53.333.333
	131.652.356	147.199.458

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)**a) Krediler:**

	Ağırlıklı ortalama		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	yıllık etkin faiz oranı (%)					
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	31,76	13,85	38.950.944	53.163.356	38.950.944	53.163.356
USD krediler (*)	3,22	1,92	5.000.000	8.150.000	26.304.500	30.740.985
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Uzun vadeli TL kredilerin						
kısa vadeli kısmı	15,07	13,12	40.841.356	9.961.784	40.841.356	9.961.784
Toplam kısa vadeli krediler					106.096.800	93.866.125
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (**)	14,31	14,48	25.555.556	53.333.333	25.555.556	53.333.333
Toplam uzun vadeli krediler					25.555.556	53.333.333

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz oranı %31,76'dır (31 Aralık 2017: %13,85). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla USD kısa vadeli kredi faiz oranı yıllık %3,22 olan ihracat kredisinden oluşmaktadır (31 Aralık 2017: faiz oranı yıllık %1,92 olan ihracat kredilerinden oluşmaktadır).

(**) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %12,95 ve %16,30 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %12,95 ve %15,60 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
2019 yılı	-	37.777.776
2020 yılı	10.000.000	7.777.777
2021 yılı	15.555.556	7.777.780
	25.555.556	53.333.333

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018:

Sabit faiz oranlı finansal borçlar	131.652.356
Toplam	131.652.356

31 Aralık 2017:

Sabit faiz oranlı finansal borçlar	146.892.659
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	306.799
Toplam	147.199.458

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Şirket'in değişken faizli kredisi yoktur (31 Aralık 2017: Yoktur).

Banka kredilerinin taşınan ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Banka kredileri	131.652.356	147.199.458	129.146.646	147.484.712

Kredilerinin gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %24,02 ve USD krediler için %2,85 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2017: TL krediler için yıllık %14,16 ve USD krediler için %4 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	145.869.756	66.773.767
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	287.374.692	307.470.898
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(299.245.392)	(229.794.085)
Kur farkı değişimi	(4.555.975)	2.270.895
Faiz tahakkuku etkisi	879.573	(24.669)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	136.698	(827.050)
31 Aralık	130.459.352	145.869.756

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a) Verilen teminatlar:		
Kefaletler	1.315.225.000	942.975.000
Teminat mektubu	50.381.694	62.623.308
	1.365.606.694	1.005.598.308

31 Aralık 2018 itibarıyla Şirket, 250 milyon ABD Doları karşılığı 1.315.225.000 TL (31 Aralık 2017: 250 milyon ABD Doları karşılığı 942.975.000 TL) tutarında Yaşar Holding'in 6 Kasım 2014 tarihinde gerçekleştirdiği 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Et, YBP, Çamlı Yem ve Dyo Boya ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu						
TRİ'lerin Toplam Tutarı			50.381.694			62.623.308
	TL	24.041.315	24.041.315	TL	31.856.598	31.856.598
	ABD Doları	5.006.820	26.340.379	ABD Doları	8.156.820	30.766.710
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen						
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla						
Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			1.315.225.000			942.975.000
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
			1.315.225.000			942.975.000
	ABD Doları	250.000.000	1.315.225.000	ABD Doları	250.000.000	942.975.000
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri						
Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine						
Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
TOPLAM			1.365.606.694			1.005.598.308

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
Özkaynaklarına oranı

%168

%137

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

b) Alınan teminatlar:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kefaletler	61.333.333	61.111.111
Teminat senetleri	10.308.154	7.345.343
Banka teminat mektubu	4.244.889	11.873.888
Teminat çeki	266.817	4.743
	76.153.193	80.335.085

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 61.333.333 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2017: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 61.111.111 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	459.508
	ABD Doları	480.717

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	1.412.150
	ABD Doları	444.097

c) Önemli davalar

Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2006 - 2011 yıllarına yönelik yapılan inceleme sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.723.468 TL KDV aslı ile 2.112.195 TL vergi ziyai cezası ve özel usulsüzlük cezası olmak üzere toplam 3.835.663 TL vergi cezası tahakkuk ettirilmiş olup, ilgili cezalara karşı Şirket'in İzmir 2. Vergi Mahkemesi'nde açmış olduğu davanın aleyhte sonuçlanması akabinde, yerel mahkeme kararları Şirket tarafından yasal süresi içerisinde yürütmeyi durdurma istemli olarak Danıştay'a temyiz edilmiş ve Danıştay Şirket lehine yürütmeyi durdurma kararı almıştır. Akabinde Danıştay tarafından, yine Şirket lehine olarak mahkemenin kararının bozulmasına karar verilmiştir. Söz konusu bozma kararı hakkında davalı idare tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuş olup, bir kısmında yine Şirket lehine olarak karar düzeltme taleplerinin reddine karar verilmiş, dosyalar İzmir 2. Vergi Mahkemesi tarafından yeniden ele alınmış, bozma kararına uyulup lehe olarak davanın kabulü ile cezaların iptaline karar verilmiştir. Bir kısım dosya bu şekilde Şirket lehine kesinleşmiş olup İzmir 2. Vergi Mahkemesi'nde lehe sonuçlar alınan diğer davaların da aynı şekilde sonuçlanması beklenmektedir. Diğer taraftan Şirket tarafından 2011 yılına ilişkin olarak sonradan yapılan cezalı tarhiyata karşı İzmir 3. Vergi Mahkemesi'nde açılan davada mahkemenin daha önce vermiş olduğu bekletme kararı kaldırılmış ve cezalı tarhiyat iptal edilmiştir. Vergi dairesince bu karara karşı temyiz başvurusunda bulunulmuş olsa da Danıştay tarafından, Şirket lehine olarak onama kararı verilmiştir. Finansal tablolarda söz konusu dava ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibari herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır. (2017: tarihi itibari herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır.)

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.717.592	2.557.933
Personele borçlar	85.554	86.017
	1.803.146	2.643.950

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	308.267	773.005
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığı	-	512.040
	308.267	1.285.045

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	21.863.974	18.646.901
Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.101.807	497.881
	22.965.781	19.144.782

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 5.434,42 TL (31 Aralık 2017: 4.732,48 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan 6.107,60 TL (1 Ocak 2018: 5.001,76 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	2018	2017
Yıllık iskonto oranı (%)	5,00	4,50
Emeklilik olasılığı (%)	97,32	97,52

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	18.646.901	16.309.234
Faiz maliyeti	3.603.082	2.144.366
Aktüeryal zarar	1.626.259	1.052.004
Dönem içinde ödenen	(3.895.510)	(2.490.459)
Dönem içindeki artış	1.883.242	1.631.756
31 Aralık	21.863.974	18.646.901

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 7.112.583 TL (2017: 4.828.126 TL) olup, 1.883.242 TL (2017: 3.776.122 TL) genel yönetim giderlerine, 3.603.082 TL'si finansman giderlerine ve 1.626.259 TL (2017: 1.052.004 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Direkt madde maliyeti	1.065.257.417	887.854.434
Personel giderleri	84.151.958	72.735.361
Bakım ve onarım giderleri	48.262.131	39.615.028
Enerji	45.840.733	36.933.139
Reklam ve ilan giderleri	40.719.058	40.165.610
Amortisman ve itfa payları	34.216.280	26.377.782
Danışmanlık ve iştiahe ücretleri	16.679.256	14.028.057
Diğer	75.865.763	66.333.861
	1.410.992.596	1.184.043.272

DİPNOT 18 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:		
Devreden Katma Değer Vergisi	31.925.371	23.781.874
Gelir tahakkukları	3.499.672	2.355.398
Diğer	4.072	4.112
	35.429.115	26.141.384

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER (Devamı)

b) İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gider tahakkukları	20.016	310.185
	20.016	310.185

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,41	27.603.901	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37,95	17.060.367	37,95	17.060.367
Diğer	0,64	286.783	0,64	286.783
Sermaye	100,00	44.951.051	100,00	44.951.051
Sermaye düzeltmesi farkları		16.513.550		16.513.550
Toplam ödenmiş sermaye		61.464.601		61.464.601

16.513.550 TL tutarındaki (2017: 16.513.550 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2017: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8.maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımını sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve özel fonunun, Türk Ticaret Kanunu uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 60.800.423 TL (2017: 59.129.038 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 120.325.294 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2017: 94.677.271 TL), "Geçmiş Yıllar Karları" içerisine sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 28'inci maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nın 522. maddesinde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 30 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2017 yılı dağıtılabılır net dönem karından brüt 18.961.393 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2017 yılı karından 1.671.385 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır.

DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yurtiçi mamul satışları	1.741.304.821	1.472.253.139
Yurtdışı mamul satışları	227.953.589	166.928.677
Ticari mal satışları	224.974	182.555
Brüt Satışlar	1.969.483.384	1.639.364.371
Tenzil: İskontolar	(439.153.438)	(367.421.678)
İadeler	(42.497.806)	(31.891.989)
Net Satışlar	1.487.832.140	1.240.050.704
Satılan ticari mallar maliyeti	(214.201)	(161.970)
Satılan mamuller maliyeti	(1.256.037.198)	(1.043.132.880)
Satışların maliyeti	(1.256.251.399)	(1.043.294.850)
Brüt Kar	231.580.741	196.755.854

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
a) Pazarlama giderleri:		
Reklam	40.719.058	40.165.610
Personel	9.620.553	8.476.895
Bakım onarım	8.799.224	6.032.971
Danışmanlık	7.961.815	6.583.047
Dışarıdan sağlanan hizmetler	7.460.072	6.396.570
Kira	4.489.530	2.000.861
Nakliye	3.638.510	5.468.101
Amortisman ve itfa payı	2.077.212	1.979.415
Diğer	14.091.958	12.323.291
	98.857.932	89.426.761
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	13.093.840	11.473.747
Danışmanlık ve istişare ücretleri	8.717.441	7.445.010
Dışarıdan sağlanan hizmetler	6.377.728	5.462.085
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	3.386.108	2.710.190
Amortisman ve itfa payı	2.218.636	2.244.058
Bakım onarım	1.955.841	1.832.134
Enerji	997.445	1.024.090
Diğer	5.668.976	7.146.784
	42.416.015	39.338.098
c) Araştırma ve geliştirme giderleri:		
Personel	5.614.895	4.943.489
Bakım onarım	3.932.426	3.469.456
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	2.148.534	1.894.550
Amortisman ve itfa payı	613.901	459.763
Diğer	1.157.494	1.216.305
	13.467.250	11.983.563

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Kur farkı geliri	19.958.496	5.136.217
Kira geliri	2.254.213	1.981.849
Yardımcı malzeme ve hurda satış geliri	1.205.613	923.669
Diğer	4.244.175	1.921.671
	27.662.497	9.963.406
b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Kur farkı gideri	(16.227.152)	(4.153.135)
Bağış ve yardımlar	(2.511.700)	(276.850)
Faiz ve vade farkı gideri	(1.326.674)	(711.711)
Diğer	(3.254.989)	(2.382.620)
	(23.320.515)	(7.524.316)

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Temettü gelirleri (*)	4.333.747	5.518.989
Maddi duran varlık satış karı	2.174.869	296.148
	6.508.616	5.815.137
(*) Dipnot 5.ii.d.		
b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:		
Maddi duran varlık satış zararı	(2.001.188)	(1.331.483)
	(2.001.188)	(1.331.483)

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
a) Finansman gelirleri:		
Kur farkı geliri	7.115.828	2.849.556
İlişkili taraflardan kefalet geliri	2.470.088	1.824.409
Faiz geliri	682.247	270.464
	10.268.163	4.944.429
b) Finansman giderleri:		
Kur farkı gideri	(33.043.350)	(16.073.409)
Faiz gideri	(27.750.293)	(12.959.625)
Türev işleminden kaynaklı kur farkı gideri	(3.349.552)	-
Vade farkı gideri	(2.426.568)	(2.005.258)
Kefalet giderleri	(632.778)	(405.556)
Diğer	(5.841.451)	(395.983)
	(73.043.992)	(31.839.831)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kurumlar vergisi karşılığı	539.771	768.232
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(488.534)	(939.813)
Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar)	51.237	(171.581)

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2018 yılı için %22'dir (2017: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (işirik kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj hesaplanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2017: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %22 (2017: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2017: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(539.771)	(768.232)
Ertelenmiş vergi geliri	13.222.170	6.904.800
Toplam vergi geliri	12.682.399	6.136.568

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Vergi öncesi kar	36.533.906	40.945.976
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(8.037.460)	(8.189.195)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(160.349)	(127.729)
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	2.996.572	982.240
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklardan elde edilen temettülerin gelir vergisi	953.424	1.103.798
Dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	5.172.324	6.321.180
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	11.316.618	5.341.558
Diğer	441.270	704.716
Toplam vergi geliri	12.682.399	6.136.568

Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2017: %20).

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği 2018, 2019 ve 2020 dönemleri için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların değerlenmesi	404.012.748	(65.412.539)	307.906.447	(46.190.025)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	82.165.445	(16.633.814)	74.308.404	(15.062.406)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	21.703.382	(914.210)	48.723.511	(2.218.771)
Yatırım indirimleri (*)	169.131.231	37.768.166	(105.989.670)	26.451.548
Kıdem tazminatı karşılığı	(21.863.974)	4.372.795	(18.646.901)	3.729.380
Diğer	(4.253.694)	850.738	(6.650.808)	1.330.162
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri - net	(39.968.864)		(31.960.112)	

(*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla 37.768.166 TL (2017: 26.451.548 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2018	2017
1 Ocak	(31.960.112)	(11.438.027)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	13.222.170	6.904.800
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	325.252	210.402
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonuna verilen	1.294.210	129.632
Vergi oranındaki değişiklik	-	(6.304.836)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(22.022.106)	(21.462.083)
Geçmiş yıllarda ödenen verginin nakit olarak iade alınması (*)	(828.278)	-
31 Aralık	(39.968.864)	(31.960.112)

(*) Şirket, 2015 yılı içerisinde Şanlıurfa'daki yatırımlarına istinaden sahip olduğu yatırım teşvik belgesinden faydalanmayarak kurumlar vergisini ihtirazi kayıt ile ödemiştir. 2018 yılı içerisinde Şirket'in itirazı sonuçlanmış olup 828.278 TL tutarındaki vergi iadesini nakden almıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Net dönem karı	A	49.216.305	47.082.544
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi Payının ağırlıklı ortalama adedi(Dipnot19)	B	4.495.105.125	4.495.105.125
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/B	1,0949	1,0474

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2018 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar (*)	46.114.555	-
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	73.682.096
	46.114.555	73.682.096

(*) Muhasebe politikası değişikliğine ilişkin açıklamalar Dipnot 2.7.2'de sunulmuştur.

	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	TL	(%)	TL	(%)
Pınar Et	27.901.577	12,58	52.761.567	12,58
Çamlı Yem	12.005.969	5,47	13.105.043	5,47
Pınar Su	4.909.406	8,77	7.069.545	8,77
YDT	1.148.861	1,76	590.110	1,76
Bintur	129.381	1,33	136.470	1,33
Diğer	19.361	-	19.361	-
	46.114.555		73.682.096	-

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT ve Bintur ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı(%)		Dönem sonu büyüme oranı(%)	
	2018	2017	2018	2017
Bintur	24,48	19,50	1	1
YDT	23,28	18,30	1	1
Çamllı Yem	20,31	16,25	3	2

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	73.682.096	76.912.081
Makul değer artışı/ (azalışı):		
Pınar Et	(24.859.990)	(3.925.262)
Pınar Su	(2.160.139)	117.826
YDT	558.751	10.074
Bintur	(7.088)	39.560
Çamllı Yem	(1.099.075)	527.817
31 Aralık	46.114.555	73.682.096

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2018	2017
1 Ocak	44.991.591	48.091.944
Gerçeğe uygun değer azalışı	(27.567.542)	(3.229.985)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 25)	1.294.210	129.632
31 Aralık	18.718.259	44.991.591

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çığ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla ürettiği ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski					
(A+B+C+D+E) (2)	283.012.940	9.335.196	83.399	6.433.961	1.149.036
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	950.668	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	252.728.544	7.696.116	83.399	6.433.961	1.149.036
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	30.284.396	1.639.080	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	434.891	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	237.729.307	12.488.886	1.264.623	7.675.986	1.283.607
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.929	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	227.751.722	11.789.059	1.264.623	7.675.986	1.283.607
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	9.977.585	699.827	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	19.929	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018

	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	24.833.658	1.639.080	26.472.738
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	5.025.353	-	5.025.353
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	425.385	-	425.385
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	434.891	434.891
	30.284.396	1.639.080	31.923.476

31 Aralık 2017

	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	7.923.136	680.625	8.603.761
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	1.700.273	19.202	1.719.475
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	354.176	-	354.176
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	19.929	19.929
	9.977.585	699.827	10.677.412

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2018					
Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)		3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	131.652.356	152.182.918	3.920.257	116.570.370	31.692.291
Ticari Borçlar	399.030.829	404.555.999	327.054.737	26.042.603	51.458.659
Diğer Borçlar	12.764.453	13.337.411	612.958	12.764.453	-
	543.447.638	570.116.328	331.587.952	155.377.426	83.150.950

31 Aralık 2017					
Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)		3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	147.199.458	162.788.879	76.259.864	16.152.866	70.376.149
Ticari Borçlar	286.597.418	288.621.100	217.339.790	25.461.444	45.819.866
Diğer Borçlar	22.210.525	24.315.327	2.104.802	22.210.525	-
	456.007.401	475.725.306	295.704.456	63.824.835	116.196.015

c) Piyasa riski:**i) Döviz kuru riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2018				31 Aralık 2017			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	51.933.883	9.841.979	25.915	-	34.669.831	9.166.348	21.101	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	24.598	2.848	1.595	-	17.729	1.923	2.320	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	51.958.481	9.844.827	27.510	-	34.687.560	9.168.271	23.421	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	51.958.481	9.844.827	27.510	-	34.687.560	9.168.271	23.421	-
10. Ticari Borçlar	50.641.472	594.132	7.882.516	509	33.231.812	1.202.624	6.354.919	-
11. Finansal Yükümlülükler	26.304.500	5.000.000	-	-	30.740.985	8.150.000	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12	76.945.972	5.594.132	7.882.516	509	63.972.797	9.352.624	6.354.919	-
14. Ticari Borçlar	49.739.045	-	8.251.335	-	45.819.864	-	10.147.240	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16	49.739.045	-	8.251.335	-	45.819.864	-	10.147.240	-
18. Toplam Yükümlülükler 13+17	126.685.017	5.594.132	16.133.851	509	109.792.661	9.352.624	16.502.159	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(74.726.536)	4.250.695	(16.106.341)	(509)	(75.105.104)	(184.353)	(16.478.738)	-
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(74.726.536)	4.250.695	(16.106.341)	(509)	(75.105.104)	(184.353)	(16.478.738)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	227.953.589	42.321.878	336.686	21.669.127	166.928.677	42.699.556	418.561	9.001.472
26. İthalat	82.959.913	-	14.668.451	-	61.827.854	-	14.688.221	-

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**31 Aralık 2018**

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	2.236.248	(2.236.248)	2.236.248	(2.236.248)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	2.236.248	(2.236.248)	2.236.248	(2.236.248)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(9.708.902)	9.708.902	(9.708.902)	9.708.902
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(9.708.902)	9.708.902	(9.708.902)	9.708.902
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(7.472.654)	7.472.654	(7.472.654)	7.472.654

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2017

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	(69.536)	69.536	(69.536)	69.536
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(69.536)	69.536	(69.536)	69.536
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(7.440.975)	7.440.975	(7.440.975)	7.440.975
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(7.440.975)	7.440.975	(7.440.975)	7.440.975
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(7.510.511)	7.510.511	(7.510.511)	7.510.511

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ilişkili taraflara ticari olmayan borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Finansal borçlar	131.652.356	147.199.458
İlişkili taraflara diğer borçlar	9.914.320	19.867.521
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(1.193.004)	(1.329.702)
Net borç	140.373.672	165.737.277
Toplam özkaynaklar	781.440.229	690.165.850
Net borç/özkaynaklar oranı	%17,96	%24,01

Şirket yönetimi, net borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2018 ve 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2018

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	32.810.983	-	13.303.572	46.114.555
Toplam varlıklar	32.810.983	-	13.303.572	46.114.555

31 Aralık 2017

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	59.831.112	-	13.850.984	73.682.096
Toplam varlıklar	59.831.112	-	13.850.984	73.682.096

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2018 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

31 Aralık 2018 ve 2017 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2018

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	162.713.500	-	162.713.500
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	93.741.494	-	93.741.494
Makine, tesis ve cihazlar	-	449.717.529	-	449.717.529
Toplam varlıklar	-	706.172.523	-	706.172.523

31 Aralık 2017

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	162.713.500	-	162.713.500
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	93.599.500	-	93.599.500
Makine, tesis ve cihazlar	-	319.726.099	-	319.726.099
Toplam varlıklar	-	576.039.099	-	576.039.099

DİPNOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (31 Aralık 2017: Yoktur).

YATIRIMCILARA BİLGİ

Borsa

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da PNSUT sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2019 Perşembe günü, saat 11:30'da, Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No:317 Bornova/İZMİR adresindeki Fabrika binasında gerçekleştirilecektir.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Akdeniz Mah. Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120/101 Konak – İzmir

Tel: (232) 495 00 00

Faks: (232) 484 17 89

E-posta: yatirimciliskileri@pinarsut.com.tr

Pınar Süt yatırımcı ilişkileri internet sayfasına ulaşmak için:



Pınar Süt Payları Performansı

