



# PINAR SÜT FAALİYET RAPORU 2020

---



**Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

**Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi**

01.01.2020 - 31.12.2020

**Ticaret Unvanı**

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**Ticaret Sicil ve Numarası**

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

**Kayıtlı Sermaye Tavanı**

80.000.000 TL

**Çıkarılmış Sermaye**

44.951.051,25 TL

**İletişim Bilgileri****Merkez**

Yunus Emre Mahallesi  
Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova - İzmir  
Tel: (232) 436 15 15  
Faks: (232) 436 20 40  
E-posta: info@pinarsut.com.tr

**Fabrika - İzmir**

Yunus Emre Mahallesi  
Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova - İzmir  
Tel: (232) 436 15 15  
Faks: (232) 436 20 40

**Fabrika - Eskişehir**

Organize Sanayi Bölgesi  
Mümtaz Zeytinođlu Bulvarı  
No: 29 P.K. 55 Eskişehir  
Tel: (222) 236 08 89  
Faks: (222) 236 08 90

**Fabrika - Şanlıurfa**

Koçören OSB Mahallesi 205.  
Cadde No: 5 P.K. 63200  
Eyyübiye - Şanlıurfa  
Tel: (414) 502 00 00  
Faks: (414) 502 00 55

**İnternet Sitesi - Sosyal Medya**

www.pinar.com.tr  
instagram.com/pinarlayasam  
facebook.com/pinarlayasam  
twitter.com/pinarlayasam  
youtube.com/herseycocuklarimizicin  
www.pinarhepyanimda.com  
instagram.com/pinarhepyanimda  
facebook.com/pinarhepyanimda  
twitter.com/pinarhepyanimda  
youtube.com/pinarhepyanimda  
www.pinarprotein.com  
instagram.com/pinarprotein  
facebook.com/pinarprotein  
youtube.com/pinarprotein  
spotify.com/pinarprotein  
www.kido.com.tr  
instagram.com/pinar\_kido  
facebook.com/PinarKido  
youtube.com/pinarkido  
instagram.com/pinar\_lezzetikatlar  
facebook.com/pinarlezzetikatlar  
linkedin.com/pinar-sut



## İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
6	Yönetim Kurulu
8	Bir Bakışta Pınar Süt ve 2020
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Pınar Süt Ürünleri
16	Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler
18	Sektöre Bakış
20	2020 Faaliyetleri
22	Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri
26	Ar-Ge Merkezi ve Çalışmaları
27	Yüksek Kalite Hedefi
28	Verimlilik Çalışmaları
29	Yatırımlar
30	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
31	Pınar Süt Ailesi
32	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
36	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
38	Ödüller ve Sertifikalar
40	Kilometre Taşları
42	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler

*sağlık  
pınarım*



*lezzet  
pınarım*



*yenilik  
pınarım*

**PINAR**

*yaşam  
pınarım*

# Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Kuruluşundan bugüne "Durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden Yaşar Topluluğu, Türkiye ekonomisine, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına kurumsal ve etik ilkelerinden ödün vermeksizin değer katıyor. Bugün, 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve 7.500 çalışanı ile faaliyet gösteren, Türkiye'nin lider şirket gruplarından Yaşar Topluluğu'nun temellerini 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi" oluşturuyor.

GIDA VE İÇECEK GRUBU	BOYA GRUBU	TEMİZLİK KÂĞITLARI GRUBU	TİCARET VE HİZMET GRUBU	VAKIFLAR
<b>Gıda</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pınar Süt</li> <li>• Pınar Et</li> <li>• Yaşar Birleşik Pazarlama</li> <li>• Pınar Foods GmbH</li> <li>• HDF FZCO</li> <li>• Hadaf Foods Industries LLC</li> </ul> <b>İçecek</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pınar Su ve İçecek</li> </ul> <b>Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Çamlı Yem Besicilik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dyo Boya Fabrikaları</li> <li>• AO Kemipeks</li> <li>• S.C. Dyo Balkan SRL</li> <li>• Dyo Africa Paints and Varnishes LLC</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Viking Kağıt</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Altın Yunus Çeşme</li> <li>• Bintur</li> <li>• Yaşar Dış Ticaret</li> <li>• Yaşar Bilgi</li> <li>• Yadex International GmbH</li> <li>• Desa Enerji</li> <li>• Desa Elektrik</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı</li> <li>• Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı</li> </ul>

## Farklı Sektörlerde En Çok Bilinen Markalar

Yaşar Topluluğu'nun ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki lokomotif markaları Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Gıda, içecek ve boyanın yanı sıra temizlik kâğıtları, turizm, dış ticaret ve enerji alanlarında da faaliyet gösteren Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

## Türkiye'ye Birçok "İLK"i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye'de birçok "ilk"e imza attı:

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU VE İÇECEK
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi, PINAR HİNDİ
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM

## Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Tüm faaliyetlerinin çevre ve insan üzerindeki olası etkilerini takip edip en aza indirmeyi temel prensiplerinden biri olarak benimseyen Yaşar Topluluğu, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan Topluluk; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı ve Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı aracılığıyla birçok projeye imza atıyor. Yaşar Üniversitesi ise Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda gelişim gösteriyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İtkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011 – 2019 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. 2012 yılında BM Kadını Güçlendirme İtkeleri "CEO Destek Beyannamesi"ni imzalayan Topluluk, 2013'te "İş'te Eşitlik Bildirgesi" ile doğru cinsiyet politikaları konusunda da taahhütlerde bulundu.

Topluluğun Küresel İtkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına [www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Pinar Süt olarak yılı, %21,9 büyüme yakalayarak 2,028 milyar TL ciroyla kapattık. Şirketimizin net dönem kârı da 40,2 milyon TL oldu.

Değerli Hissedarlarımız,

2020 yılını tüm dünya gibi bizler de her bakımdan değişime tanıklık ettiğimiz bir yıl olarak anımsayacağız. Ekonomik ve siyasi gelişmelerle hareketli başlayan 2020 yılında Çin'de ortaya çıkan ve hızla yayılan COVID-19 salgını tüm dünya dengelerini alt üst etti. Aşının bulunması, ilaç sektöründe virüsle ilgili yapılan çalışmalar ve alınan sonuçlar hepimiz için umut verici gelişmeler oldu.

Ekonomik İşbirliği ve Kalkınma Örgütü (OECD) tarafından küresel ekonomi için %2,9'luk büyüme öngörüsüyle başlanan 2020 yılında, COVID-19 salgınının ciddi bir krize dönüşmesiyle, OECD Mart ayında büyüme tahminini 2009'dan beri en düşük seviye olan %2,4'e indirdi. Ancak yılın son ayında, salgının ülkeler üzerindeki baskısı ve küresel üretimdeki düşüşün devam etmesi nedeniyle 2020 yılında dünya ekonomisinde %4,2'lik küçülme öngörüldü. Türkiye ekonomisinde ise salgının etkileri ilk çeyrekte çok fazla hissedilmezken, ikinci çeyrekte sanayi ve hizmet sektöründe yaşanan küçülmeye birlikte, ekonomimiz bir miktar daraldı. Normalleşme sürecine girilmesinin etkisiyle 3. çeyrekte ise beklentilerin üzerinde büyüme gerçekleşti.

Dünyada dengelerin değiştiği 2020 yılında pandeminin etkilerinin en yoğun hissedildiği dönemlerde dahi Pinar Süt olarak "Önce İnsan" anlayışımızla tüm iş süreçlerimizde ve gerekli tüm tedbirleri alarak faaliyetlerimize kesintisiz devam ettik. İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'daki modern teknolojiye sahip tesislerimizde tüketicilerimizin ihtiyaç ve beklentilerine uygun yenilikçi ürünler üretmeyi sürdürüyoruz.

### Yükselen Güvenli Gıda Bilinci

2020 yılı, son yıllara göre süt ve süt ürünlerine yönelik talep artışının sürdüğü bir yıl oldu. Özellikle, COVID-19'un etkilerinin yoğun olarak hissedildiği dönemlerde ev dışı gıda hizmetlerinde daha az süt ürünleri tüketimi gerçekleşirken, perakende düzeyinde talep artış gösterdi. 2020 yılı süt üretimindeki büyümenin 2019'da açıklanan beklentinin altında kalmasının ardından Uluslararası Sütçülük Federasyonu, büyümenin %2'nin biraz üzerinde uzun vadeli ortalamaya geri döneceği öngörüsünde bulundu.

Geride bıraktığımız 2020 yılında COVID-19 salgını paralelinde güvenli gıda bilinci yükseldi. Özellikle, paketli ürünlerin daha sağlıklı ve hijyenik olduğu yönünde artan bilinc, vitamin-mineral-protein içerikli ürünlere karşı yükselen ilgi, evde geçirilen zamanlarda yeni tatlar deneme isteği, ev içi tüketimde tüketicilerin stok yapma eğilimi, pandemi döneminin yeni tüketici alışkanlıkları olarak karşımıza çıktı.

Türkiye Süt pazarı 2020 yılında açık süt kaynaklı %4,1 tonaj daralması yaşarken, ambalajlı süt pazarı ise %11,1 ile çift haneli büyüdü. Toplam süt pazarı 2020 yılı itibarıyla 2,3

milyon ton ve 9,2 milyar TL ciro ile yılı kapadı (HTP 2020 Aralık). Peynir pazarı ise 2020 yılında %1,7 tonaj büyümesi ile 543 bin tona, %24,5 ciro büyümesi ile de 15,7 milyar TL'ye ulaştı. Açık peynir pazarı %8,7 daralırken, ambalajlı peynir pazarı ise %10,1 büyüme gösterdi.

Pınar Süt olarak süt pazarında organik süt kategorisinde %82, çocuk sütlerinde %71,9 ve protein sütlerinde %63 ciro payı ile açık ara lider konumundayız. Sade süt kategorisinde %28,3 ve light sütte %46 ciro payları ile de birincilik konumumuzu sürdürüyoruz. Aynı şekilde peynir grubunda da taze peynir kategorisinde %54,8, labne kategorisinde %47,7, dilimli peynir kategorisinde %40,2 ve sürülebilir peynirde %37,2 ciro payları ile lider olmanın gururunu yaşıyoruz (Nielsen, 2020 İM hariç Pazar).

Gelecek nesillerin bedensel ve zihinsel olarak sağlıklı yetişmesini, çalışmalarımızın merkezine alıyoruz. Bu çerçevede gerçekleştirdiğimiz yurt içi ve dışı pazarlarda sektör ve tüketici araştırmalarının sonucu olarak ürün yelpazemizi genişletmeye yıl boyunca devam ettik. 21 yeni ürün ve 42 yeni ürün ambalajını piyasaya sunduk. Pınar Süt olarak yılı, %21,9 büyüme yakalayarak 2,028 milyar TL ciroyla kapattık. 262,1 milyon TL brüt kâr elde ettik. Şirketimizin net dönem kârı 40,2 milyon TL oldu. Yenileme ve modernizasyon çalışmalarımız kapsamında yıl içinde 47,1 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdik.

### Süt Ürünleri İhracatında Lider

Şirketimiz, 2020 yılında Türkiye toplam süt ürünleri ihracatının %18'ini tek başına gerçekleştirmeyi başardı. Yakın coğrafyada bölgesel güç olma hedefiyle sürdürdüğümüz faaliyetler kapsamında 25 ülkeye ulaşırken, ihracatımızın %54'ünü Körfez ülkelerine gerçekleştirdik. Körfez Bölgesi, Irak, Azerbaycan, Rusya ve Kazakistan pazarlarında marka bilinirliğini artırmaya yönelik iletişim faaliyetlerimize devam ederek, 2020 yılında dünyanın en büyük süt ürünleri pazarlarından olan Çin ile birlikte Gürcistan pazarına giriş yaptık.

Avrupa Birliği'ne süt ürünü ihracat onayını alan ilk firmalarından biri olarak, yıl içerisinde İngiltere ve Almanya'ya AB onaylı ürün portföyünde yer alan ürünlerimizin ihracatını gerçekleştirdik.

### Yeniliklere İmza Atıyoruz

Ar-Ge Merkezimiz ile inovasyon ve sürdürülebilirlik alanlarında projelere imza atıyoruz. Pandemi süreci ile birlikte bu yıl hem sağlıklı ürünlere hem de farklı tat arayışına yönelik tüketiciler için çalışmalarını yoğunlaştıran Ar-Ge Merkezimiz, Pınar Denge ailesine D vitamini ilaveli yeni çeşidimizi eklerken birçok vitamin ve mineral içeren Pınar Multi'yi de geliştirdi. Farklı damak tatlarına hitap etmek amacıyla Pınar Cafe Art serisi geliştirildi. Maliyet optimizasyon çalışmaları kapsamında ise 2020 yılında özellikle ithal malzeme kullanımının azaltılması ve yerlileştirmeye yönelik faaliyetler gerçekleştirdik.

### COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi

Ham madde tedarikinden üretime, dağıtımdan ihracata kadar her alanda kaliteyi ön planda tutuyoruz. Şirketimiz yetkinliğini, güvenilirliğini ve kalitesini aldığı birçok sertifikaya ile belgelendiriyor. Pınar Süt olarak 2020 yılında tüm üretim tesislerimizde denetimleri başarı ile tamamlayarak COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni almaya hak kazandık.

### Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisinin vazgeçilmez parçası olan "Topluma ve Çalışanlara İyi Bakmak" anlayışı çerçevesinde faaliyetlerimizi sürdürüyoruz. Çalışanlarımıza adil bir çalışma ortamı sunarken, kendilerini geliştirme imkânı da tanıyoruz. Tüm dünyayı etkisi altına alan ve yaşam dinamiklerinin yeniden şekillenmesine neden olan COVID-19 pandemi sürecinde aldığımız önlem ve verdiğimiz eğitimlerle tüm üretim tesislerimizde farkındalık yaratıp güvenli çalışma ortamları oluşturduk.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz doğrultusunda, iş ve işçi sağlığı güvenliği, hizmet ve ürün kalitesi ile doğal kaynak kullanımı, verimlilik artışı ve çevre duyarlılığının en üst seviyede tutulması çalışmalarımızı da sürdürdük.

### Sosyal Sorumluluk Anlayışımız

Şirketimiz, 2020 yılında da önemli sosyal sorumluluk projelerini hayata geçirdi. 33 yılda Türkiye genelinde üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2020 yılında pandemi şartları nedeniyle ağırlıklı olarak Youtube kanalı üzerinden çocuklarımızla buluşmaya devam etti. Pınar Çocuk Resim Yarışması'na ise tüm Türkiye'den ve Almanya'dan toplam 5.685 resim başvurdu. Pınar Çocuk Resim Atölyesi de pandemi süreci ile birlikte dijital platforma taşındı. Spor alanında Karşıyaka Basketbol Takımı'nın ana sponsorluğunu 1998 yılından bu yana üstlenen Pınar, Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına verdiği destekle çocukların spor yapmasına katkıda bulunmayı sürdürdü. Toplumun sağlıklı gelişimine destek vermek amacıyla kurulan Pınar Enstitüsü, projelerine ve araştırmalarına devam etti.

Her yaş grubundan tüketicilerimize daha iyi yaşam için sağlık, lezzet, yenilik kaynağı olmayı sürdürüyor, Pınar'ı uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konuma getirmek amacıyla çalışmalar gerçekleştiriyoruz. 2020 yılı boyunca başarılarımızda emeği geçen tüm çalışanlarımıza, tedarikçilerimize, iş ortaklarımıza ve değerli hissedarlarımıza teşekkür ederim.

Saygılarımla,

**İdil Yiğitbaşı**  
**Yönetim Kurulu Başkanı**

## Yönetim Kurulu

**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**EMİNE FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**MUSTAFA SELİM YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**KEMAL SEMERCİLER**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**METİN AKMAN**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**CENGİZ EROL**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



Yönetim Kurulu özgeçmişleri  
sayfa 43-44' de yer almaktadır.



# Üst Yönetim ve Komiteler

## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	25.03.2020 - 1 YIL
EMİNE FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	25.03.2020 - 1 YIL
MUSTAFA SELİM YAŞAR	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
KEMAL SEMERCİLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2020 - 1 YIL

### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu 2020 yılında yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,33'e yükseltilmiştir.

## ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
SUAT ÖZYİĞİT	PINAR SÜT A.Ş. ve YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA A.Ş. KOORDİNATÖRÜ
GÜRKAN HEKİMOĞLU	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
GÖKHAN KAVUR	ÜYE

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
CENGİZ EROL	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE

# Bir Bakışta Pınar Süt ve 2020

Pınar Süt 2020 yılında büyümeye ve üretmeye devam etti.

## Türkiye'nin 3 farklı lokasyonunda üretim tesisi



**47,1**  
milyon TL  
Yatırım Tutarı

**%18**  
Türkiye Süt ve  
Süt Ürünleri  
İhracatının  
İçindeki Payımız

**25**  
Ülkeye  
İhracat

**2,028**

milyar TL  
CİRO



**%21,9**

CİRO  
BÜYÜMESİ



**262,1**

milyon TL  
BRÜT KÂR



Türkiye İtibar Akademisi tarafından "Türkiye'nin En İtibarlı Kurum ve Markalarının" belirlendiği araştırma sonuçlarına göre Pınar, İşlenmiş Gıda ve Süt Ürünleri kategorilerinde sektörlerinin en itibarlı kurum ve markaları arasında

Capital Dergisi'nin öncülüğünde, Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen araştırmada "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" ödülü



**1.013**  
2020 ORTALAMA  
ÇALIŞAN SAYISI



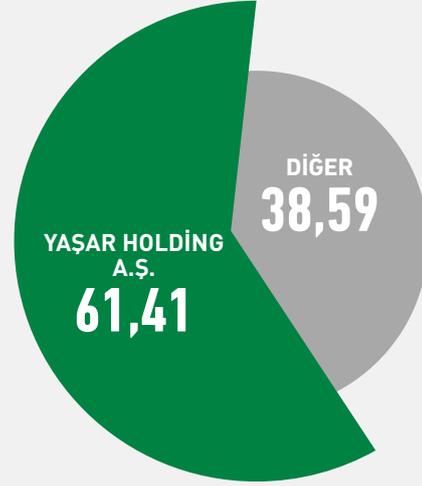
**12.531**  
ÇALIŞANLARA VERİLEN  
TOPLAM EĞİTİM SAATİ

## 2020 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2020-31.12.2020	01.01.2019-31.12.2019
Net Satışlar	2.028,5	1.664,6
Brüt Satış Kârı	262,1	203,1
Brüt Kâr Marjı	%12,9	%12,2
Net Kâr	40,2	34,7
Net Kâr Marjı	%2,0	%2,1

(Milyon TL)	31.12.2020	31.12.2019
Özkaynaklar	1.061,6	898,2
Aktifler	1.919,2	1.549,0
Borç/Özkaynak Oranı	0,81	0,72

## PINAR SÜT ORTAKLIK YAPISI (%)



## Şirket Profili

Sağlıklı nesiller yetiştirme hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Pınar Süt, tüketicilerin talep ve ihtiyaçlarını gözeterek geliştirdiği “lezzet”, “sağlık” ve “yenilik” kavramlarını içeren ürün çeşitleriyle milyonlarca insan için “Yaşam Pınarı” oluyor.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	61,41	27.603.901,57
DİĞER	38,59	17.347.149,68
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>44.951.051,25</b>

Pınar Süt'ün payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "PNSUT" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.



Sektöründe Türkiye'nin ilk modern sanayi girişimi olma gururunu taşıyan Pinar Süt, Orta Doğu'nun en büyük, Avrupa'nın ise en gelişmiş tesisi olarak 1973 yılında İzmir'de kuruldu. 1975 yılında Türk tüketicilerini ilk kez uzun ömürlü süt ve paketlenmiş süt ürünleri ile tanıştıran Türkiye'de bu kavramların yerleşmesine öncülük eden Pinar Süt, ülkemiz hayvancılığına ve Türk gıda sektörüne önemli katkılar sağlıyor.

Kuruluşundan bu yana Türkiye'nin sağlıklı nesiller yetiştirmesine öncülük eden Pinar Süt, tüketicilerinin talep ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak ürün çeşitlerini sürekli artırıyor.

İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında Avrupa Birliği standartlarında kaliteli ve hijyenik üretime imza atan Pinar Süt, modern üretim tesislerinde süt, yoğurt, ayran, peynir, meyve suyu, tereyağı, krema, puding, ketçap, mayonez, hardal, bal, sos, reçel ve toz ürünlerin üretimini sürdürüyor.

Pinar Süt, uzun soluklu ve güçlü ilişkiler kurduğu 20.000'i aşkın üreticisini daima destekleyerek, Türkiye'de süt üretiminin artmasına katkıda bulunuyor. Kaliteli ham madde tedarikine yönelik 126 çiftlikle sözleşmeli olarak çalışılıyor.

İnsan hayatına değer katmayı ilke edinen Pinar Süt ürünlerinin kalitesi, ham madde tedarikinden başlıyor. Pinar Süt, sektöründeki yeni teknolojileri yakından takip ederek üretim yöntemi, makine ve teçhizat, pazarlama, ürün geliştirme, kalite iyileştirme, ambalaj, bilgi sistemleri, lojistik ve ürün kullanım gibi alanlarda yenilikçi uygulanabilir teknolojinin transferini gerçekleştiriyor.

Kalite odaklı teknoloji uygulamalarının yanında Pinar Süt, Operasyonel Maliyet İyileştirme uygulamaları ile önemli maliyet avantajları sağlıyor.

### Sağlıklı Nesillerin Yaşam Pınarı

Türkiye'de sağlıklı nesillerin yetişmesi için ürün ve hizmetlerini sürekli geliştiren Pinar Süt, kurulduğu günden bu yana "Sağlık", "Lezzet" ve "Yenilik" kaynağı olma misyonuyla milyonlarca insan için "Yaşam Pınarı" oldu. Tüketicilerin markaya duyduğu güveninin bir sonucu olarak bugün Pinar Süt, sektöründe "En Beğenilen" marka olma başarısını gösteriyor. Bu başarı, Pinar Süt'ün tüketicilerinin hayatına kattığı değer en önemli göstergesidir.

# Sofraların kalbindedir

## Pınar



## Rekabet Üstünlükleri

Türkiye'nin en beğenilen ve en itibarlı kurumlarından olma başarısını kaliteli ve güvenilir üretim anlayışı ve yaygın dağıtım ağı ile yıllardır koruyan Pınar Süt, rekabette fark yaratıyor.

### MARKA DEĞERİ

- Sektörde yenilikçi ve öncü kimlik
- Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü'nü alan marka
- Türkiye'nin en itibarlı kurum ve markaları arasında
- İyi Yaşam Markası Ödülü sahibi
- Türkiye'nin Ar-Ge Harcamaları En Yüksek 250 Şirketi listesinde

### HİJYENİK ÜRETİM, GENİŞ ÜRÜN PORTFÖYÜ

- AB normlarına uygun, belgelerle tescilli hijyenik üretim
- 300'ü aşan SKU
- Güçlü Ar-Ge tecrübesi
- Teknolojik ve sektörel bilgi birikimi
- Enerji verimli endüstriyel tesisler

### GÜÇLÜ TEDARİKÇİ, DAĞITIM VE SATIŞ AĞI

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama
- 155.000'in üzerinde satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtımıyla gelen grup sinerjisi
- 20.000'den fazla çiğ süt üreticisiyle kurulan tedarik zinciri
- Üreticilerle köklü ilişkiler, güçlü iş birlikleri

### 'İtibarlı' ve 'Beğenilen' Marka

Pınar Süt; sorumlu yatırım kararları, çevre duyarlılığı, kaynak verimliliğini gözeterek üretim modelleri, tüketici odaklı yaklaşımı ve toplumsal faydayı odağına alan kurumsal sosyal sorumluluk anlayışı ile hem ülke ekonomisine değer yaratmaya hem de paydaşlarına karşı sorumluluğuna eksiksiz yerine getirmeye 2020 yılında da devam etti. Sağlıklı ve hijyenik süt ve süt ürünlerinin erişilebilir olması amacıyla 47 yıldır var gücüyle çalışan Pınar Süt, Türkiye'de sektöre birçok yenilikçi ürün kazandırdı.

2020 yılında da marka imajını ve bilinirliğini pekiştirerek sektörde liderliğini koruyan Pınar Süt, aldığı ödülle alanında "En Beğenilen" şirket olduğunu bir kez daha kanıtladı. Pınar Süt, 2020 yılında Capital Dergisi'nin öncülüğünde, Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen "İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında "Süt ve Sütü Mamuller" kategorisinin "En Beğenilen Şirketi" oldu. Türkiye İtibar Akademisi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin En İtibarlı Kurum ve Markaları"nın belirlendiği araştırma sonuçlarına göre Pınar, İşlenmiş Gıda ve Süt Ürünleri kategorilerinde sektörlerinin en itibarlı kurum ve markaları arasında yer aldı.





Pınar Süt, sağlıklı yaşama katkı sağlamak amacıyla kaliteli ve hijyenik üretim anlayışı doğrultusunda yenilikçi ürünler geliştirmeyi sürdürüyor.



## Pınar Süt Ürünleri

Pınar Süt, tüketici ihtiyaçlarını ve trendleri takip ederek birbirinden farklı ürün çeşitleriyle farklı hedef kitlelere ulaşmaya devam ediyor.



### SÜT Kutu Süt

Sade Süt  
Organik Süt  
Light Süt  
Çocuk Devam Sütü  
Denge Laktozsuz Süt  
Denge D Vitaminli Süt  
Protein Süt  
Kido Aromalı Süt  
Pipetto Sütlü İçecek  
Multi  
Cafe Art



### PEYNİR Modern Peynirler

Pınar Beyaz  
Labne  
Dilimli Tost ve Burger Peynir  
Açbitir Kaşar Peyniri  
Açbitir Cheddar Peyniri  
Krem Peynir  
Üçgen Peynir  
Choco Labne

### Geleneksel Peynirler

Taze Kaşar  
Süzme Peynir  
Salamuralı Beyaz Peynir  
Proteinli Beyaz Peynir



### Keyif Peynirleri

Hellim Peyniri  
Izgara Peynir  
Cheddar Peyniri  
Gouda Peyniri  
Olgunlaştırılmış Kaşar  
Go Atıştırmalık Peynirler  
İnce Bi' Peynir Dil Peyniri

### YOĞURT

Doğal Yoğurt  
Organik Yoğurt  
Laktozsuz Yoğurt  
Light Yoğurt

### AYRAN



### KEFİR

Sade Kefir  
Çilekli Kefir  
Orman Meyveli Kefir

### TEREYAĞI

### MEYVE SUYU Meyve Nektarları

Şeftali Nektarı  
Kayısı Nektarı

### %100 Meyve Suları

%100 Elma Suyu







### Meyveli İçecekler

Akdeniz İçeceği  
Vişne İçeceği  
Portakal İçeceği  
Çılgın 2'li

### LEZZETLENDİRİCİ

Ketçap (Acılı ve Tatlı)  
Mayonez (Klasik ve Light )  
Hardal (Klasik, Ballı, Keskin  
Acılı, Taneli)  
Acı Sos  
Barbekü Sos  
Krema  
Sütkrem  
Çikolatalı Sos



Kaşar Peyniri  
Üçgen Peynir  
Dilimli Burger Peyniri  
Tam Yağlı Beyaz Peynir

### Tereyağı

Porsiyon  
Rulo Tereyağı (Blok)

### Reçel ve Bal

Porsiyon Çilek Reçeli  
Porsiyon Vişne Reçeli  
Porsiyon Bal

### Krema

UHT Krema  
Ekşi Krema

### Yoğurt

Doğal Yoğurt (Yağlı ve Yarım Yağlı)

### Ayran

Bardak Ayran

### Süt Tozu

Yağsız Süt Tozu  
Tam Yağlı Süt Tozu  
Peynir Suyu Tozu

### Sos

Servis Mayonez  
Servis Ketçap  
Kova Mayonez  
Kova Ketçap  
Poşet Mayonez  
Poşet Ketçap  
Barbekü Sos Poşet  
Barbekü Sos Kova  
Acı Sos Poşet  
Acı Sos Kova  
Sarımsaklı Mayonez Poşet  
Sarımsaklı Mayonez Kova  
Hardal



### TOZ ÜRÜNLER

Kremşanti

### EV DIŞI TÜKETİM (EDT)

#### Süt

Süt (Yağlı, Yarım Yağlı, Yağsız)  
Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım  
Yağlı)  
Latte Art Barista Süt (Tam  
Yağlı)  
Barista Süt (Yarım Yağlı)

#### Peynir

Labne  
Pinar Beyaz  
Taze Peynir  
Dilimli Tost Peyniri

300+  
ÜRÜN



# PINAR YOĞURT SADECE SÜT VE TAZE YOĞURT MAYASI İÇERİR.



## Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler

Yurt içi ve yurt dışı pazarlardaki sektör ve tüketici araştırmalarını takip eden Pinar Süt, 2020 yılında da sağlıklı yaşama katkı sağlayacak ve fark yaratacak yeni ürün ve ambalajlarını piyasaya sunmaya devam etti.

Sağlıklı bir yaşam için her yaştan tüketiciciyi süt içmeye ve süt ürünleri tüketmeye teşvik eden Pinar Süt, ürün yelpazesini genişletmeye yıl boyunca devam etti. Pinar Süt, Pazarlama, Ar-Ge Merkezi ve Üretim departmanlarının inovatif proje odaklı çalışmaları sonucunda 2020 yılında 21 yeni ürün ve 42 yeni ürün ambalajı piyasaya sunuldu.

### Pinar Cafe Art Serisi

Pinar Süt, nisan ayında yeni serisi Pinar Cafe Art ile 2 yeni ürünü Latte ve Chai Tea Latte'yi kahve severlerin ve yeni tatlar denemek isteyenlerin beğenisine sundu.

Hem soğuk hem de sıcak tüketimi ile farklı damak tatlarına hitap eden Pinar Cafe Art serisinin mottoyu da COVID-19 salgını nedeniyle sosyal mesafenin ön plana çıktığı ve evde geçirilen günlere vurgu yapılarak hazırlandı. "Cafe Keyfini Evde Yaşa" mottoyuyla Cafe Art serisi reklamları, Mayıs, Haziran ve Ekim dönemlerinde dijital platformlar ve sosyal medyanın yanı sıra TV kanallarında alt bant olarak yayımlandı.



### Pinar Denge D Vitaminli

Vücudun "denge"sini sağlamak için ek faydalar sunan Pinar Denge Ailesi, laktoz intoleransına karşı sütün kolay sindirimini sağlayan laktozsuz sütünden sonra, 1 bardağı (250 ml) ile günlük D vitamini ihtiyacının %38'ini karşılayan D vitamini ilaveli yeni ürünü Pinar Denge D Vitaminli Süt'ü Eylül ayında tüketicilerle buluşturdu.



### Pinar Multi

Pinar Süt, bağımsızlığı korumanın, sağlıklı ve zinde olmanın her zamankinden daha önemli olduğu pandemi sürecinde geliştirdiği yeni ürünü Pinar Multi'yi, Kasım ayında tüketici ile buluşturdu. Ürün içeriği Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü tarafından test edilip onaylanan Pinar Multi, bir bardağıyla (250 ml) yetişkin bir insanın günlük A, B1, B12, C, D vitaminleri ile kalsiyum ve çinko mineralleri ihtiyacının %38'inin karşılamasına yardımcı oluyor. Sade süte oranla %30 daha fazla protein içeren, şeker ilavesiz, düşük yağlı ve laktozsuz Pinar Multi'nin vanilya aromalı ve kakaolu seçenekleri bulunuyor. Detaylı bir pazar ve hedef kitle araştırmasına ve güçlü Ar-Ge çalışmalarına dayanan Pinar Multi Süt'ün reklam filmi, 31 Aralık 2020'de TV, radyo ve dijital mecralarda yayına başladı. #TekBardaktaÇokFayda sloganı ile Kenan Doğulu'nun popüler bir şarkısı eşliğinde hazırlanan reklam filmi ile bilinirlik yaratma ve ürünün faydasını anlatma amaçlandı.



### Pinar Keyif Peynirleri

Evde geçirilen zamanı daha keyifli ve lezzetli hale getirmek için Pinar Keyif Peynirleri grubuna üç yeni peynir eklendi; Gouda, Olgunlaştırılmış Kaşar ve Izgara Peynir. Gouda ve Olgunlaştırılmış Kaşar dilimli yapısıyla kullanım kolaylığı sunarken, Izgara Peynir, kahvaltı sofralarında farklı bir tat yarattı.



Pinar, çocukların eğlenceli dünyasına da Pinar İnce Bi'Peynir ile adım attı. Ambalajlarının üzerindeki sevimli hayvan figürleriyle yemesi keyifli olan çubuk şeklindeki dil peyniri ile Pinar, çocuklara peyniri sevdirmeyi hedefliyor.



**#DURMA  
BAŞLA**

**9,8 Milyon ton**

**TİCARİ SÜT İŞLETMELERİNCE  
TOPLANAN İNEK SÜTÜ  
MİKTARI (TÜİK)**

**9.  
DÜNYA ÇİĞ SÜT  
ÜRETİMİNDE TÜRKİYE'NİN  
SIRASI**

## Sektöre Bakış

2020 yılında tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınıyla birlikte sağlıklı beslenme ve güvenli gıda bilincinin yükselmesi süt ve süt ürünlerine ilgiyi artırırken, pazarı etkileyen en önemli faktör oldu.

Dünya geneline yayılan ve yaşam koşullarında köklü değişikliklerin ortaya çıkmasına neden COVID-19 salgınının gölgesi altında geçen 2020 yılı, paralel olarak güvenli gıda bilincinin de yükseldiği bir yıl oldu. Pandemi dönemi ile birlikte tüketicilerin stok yapma eğilimleri, paketli ürünlerin daha sağlıklı ve hijyenik olduğu yönünde artan bilinç, açık olarak satılan süt ve sütlü ürün tüketimi nedeni ile ortaya çıkabilecek sağlık sorunları ile ilgili edinilen bilgiler, süt ve sütlü ürünleri pazarını etkileyen gelişmeler olarak öne çıktı. Bu dönemde tüketicilerin sağlıklı gıda konusundaki farkındalığının artması, pazara ilişkin tüketimin artmasında da önemli rol oynadı.

Sağlıklı bir yaşam için önleyici etkiye sahip olan, beslenmemizin en önemli yapı taşlarından süt ve süt ürünleri, pandemi dönemi ile birlikte eder-değer algısında yükseldi. Bu noktada sektörün sağlık çalışanlarından sonra büyük bir özveri ile çalışması ve stok yönetimi ile tüketicileri ürünsüz bırakmamak için gösterdikleri azami çaba da tüketiciler tarafından hissedildi.

Geleneksel satış kanallarının yanı sıra bu dönemde özellikle online satış kanallarının ön plana çıkması, pandemi döneminin bundan sonra da etkisini sürdürecektir en önemli gelişmelerinden biri olarak ortaya çıktı.



## Dünyada Süt Üretimi

Son yıllara kıyasla artış hızında yavaşlama görülse de 2020 yılında süt ve süt ürünlerine olan talepte yükseliş devam etti. COVID-19'un etkilerinin yoğun olarak hissedildiği dönemlerde ev dışı kanalında daha az tüketim gerçekleşirken; perakende düzeyinde talep artışı yaşandı.

2020 yılında süt üretiminde kaydedilen büyüme beklentinin altında gerçekleşirken; %2'lik geçmiş yılların ortalama büyümesine yeniden ulaşılacağı öngörülüyor. Pandemi nedeniyle aşağı yönlü çok yaşayan dünya fiyatlarının, 2021 yılında normal seviyelere döneceği öngörülüyor. Uygulanan özel tarifelerin yanı sıra ikili ve çok taraflı ticaret anlaşmalarıyla süt ürünleri sektöründe verimliliğin artırılması hedefleniyor (IDF Dünya Süt Raporu 2020).

## Türkiye'de Sektör

Süregelen sağlıklı yaşam trendi, pandemi döneminde ivme kazandı. Tüketicilerin, insan sağlığı için önleyici etkileri bulunan süt ve süt ürünlerini daha fazla tüketme eğilimine girmeleri, özellikle paketlenmiş ve güvenli gıdayı tercih etmeleri, paketlenmiş ürünler pazarının büyümesinde etkili oldu.

2020 yılında Türkiye açık süt pazarında %4,1 tonaj daralması yaşanırken, ambalajlı süt pazarında ise %11,1 büyüme görüldü. Toplam süt pazarı 2,3 milyon ton üretim ve 9,2

milyar TL ciro ile 2020 yılını geride bıraktı (HTP 2020 Aralık). Kategoriler özelinde bakıldığında ise sağlıklı yaşam isteği, evde vakit geçirme zorunluluğu gibi COVID-19 dönemi etkileri nedeniyle Organik Süt (%26,9 tonaj ve %48,1 ciro büyümesi) ve Laktozsuz Süt (%49,6 tonaj ve %62,2 ciro büyümesi) gibi sağlık odaklı kategorilerin önemli büyümeler gösterdiği görüldü. Bununla birlikte evde yemek yapma ve yine sağlıklı yaşam etkileri ile süt pazarının en büyük kategorisi Sade Sütte de (%5,9 tonaj ve %26,4 ciro büyümesi) önemli büyüme oranlarına ulaşıldı (Nielsen, İM hariç Pazar 2020).

Peynir pazarı ise 2020 yılında %1,7'lik büyüme ile 543 bin ton üretime, %24,5'lik büyüme ile de 15,7 milyar TL'lik ciroya ulaştı. Açık peynir pazarı 8,7 daralırken, ambalajlı peynir pazarı %10,1 büyüme gösterdi. Kategoriler özelinde ise hem lezzeti hem de görece uygun fiyatı nedeni ile Süzme Peynir kategorisi %9,2 tonaj ve %25,8 ciro büyümesi gösterdi. COVID-19 döneminde öne çıkan en önemli değişim ailece mutfakta zaman geçirme ve bunu bir keyif unsuru olarak görme motivasyonuydu. Bu etkinin en çok görüldüğü kategorilerden biri ise Labne oldu. Labne kategorisi tonajda %18,6 ve ciroda ise %37,7 büyüme gösterdi (Nielsen, İM hariç Pazar 2020).

Sütlü ürünler pazarında yükselişte olan kefir kategorisi ise çift haneli büyümesini 2020 yılında da sürdürdü. Tonajda %44,1 ve ciroda %54,1 artış yakaladı (Nielsen, İM hariç Pazar 2020).



## 2020 Faaliyetleri

Pınar Süt, 2020 yılını %21,9 büyüme oranı ile kaparken 2,028 milyar TL ciro elde etti.

İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da bulunan son teknolojiye sahip 3 fabrikasında üretim faaliyetlerini sürdüren Pınar Süt'ün satış miktarı 316 bin ton olarak gerçekleşti. Pınar Süt, 2020 yılında %21,9 büyüme oranıyla 2,028 milyar TL ciro elde ederken 262,1 milyon TL tutarında brüt kâr sağladı. Şirket'in net dönem kârı 40,2 milyon TL olarak gerçekleşti. 2020 yılında da yatırımlarını sürdüren Pınar Süt'ün gerçekleştirdiği sabit kıymet harcamalarının toplamı 47,1 milyon TL'ye ulaştı.

Yakın coğrafyada bölgesel güç olma hedefiyle faaliyetlerini sürdüren Pınar Süt, 2020'de Türkiye toplam süt ürünleri ihracatının %18'ini gerçekleştirdi (Endüstriyel süt tozu ve peynir altı suyu tozu hariç). İhracat yaptığı 25 ülke ile sektörde küresel





**%18**  
SÜT ÜRÜNLERİ  
İHRACATINDAKİ  
PAY ORANI

**25**  
ÜLKEYE İHRACAT

oyuncu olarak rol alan Şirket, ihracatının %54'ünü Körfez ülkelerine gerçekleştiriyor. Pinar Süt'ün ana ihracat ülkeleri arasında Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), Kuveyt ve Katar yer alırken, Irak, KKTC, Azerbaycan ve ABD de ihracat yapılan önemli ülkeler arasında bulunuyor.

Şirket, sektörü yakından takip etmek ve müşterileri ile bir araya gelmek amacıyla organizasyonlarda yer almayı 2020 yılında da sürdürdü. Dünyanın en büyük yiyecek içecek fuarı Gulfood Fuarı'na katılan Pinar Süt, "Pinar Choco Labneh" ile fuarda "En Yenilikçi Süt Ürünleri" kategorisinde 2020 Gulfood İnovasyon Ödülü'nü aldı. Pinar Süt ayrıca pandemi dönemi nedeniyle sanal platforma taşınan fuarların bir örneği olarak Ege İhracatçılar Birliği tarafından organize edilen The Fource Fuarı'nda Amerika, Çin ve İngiltere başta olmak üzere farklı coğrafyalardan katılımcılarla bir araya gelme fırsatı yakaladı.

## YURT DIŞINDA ARTAN BİLİNLİRLİK

İhracatta sürdürülebilir büyüme hedefiyle hareket eden Pinar Süt, 2020 yılında dünyanın farklı bölgelerini Pinar markası ve ürünleriyle buluşturdu.

- Türkiye'den süt ürünleri sevk etme izni olan tek firma olarak, 2020'de Rusya pazarına Limon Cheesecake, Mantarlı ve Çeşnili Labne ürünlerini lanse eden Pinar Süt, Türkçe-Arapça ve İngilizce ambalajlarda sunulan bu ürünleriyle Irak, KKTC ve Azerbaycan gibi diğer pazarlardaki tüketicilere de ulaştı.
- 2020 yılında Gürcistan ve Çin pazarlarına giriş yapıldı. Dünyanın en büyük süt ürünleri pazarlarından biri olan Çin'de, tüketici beklentilerine uygun olacağı analiz edilen Pinar Labne-Pinar Beyaz ve süzme peynir gibi peynir ürünleri, hem süpermarket kanalında hem de online satış platformlarında yer aldı. Pandemi nedeni ile yaşanan ulaşım kısıtlamasına karşı, iş birliği yapılan firmalar aracılığı ile CIEE Fuarı'nda Pinar

ürünleri teşhir edilerek, Çinli potansiyel müşterilere erişim sağlandı.

- Dijital medya uygulamaları ile Körfez Bölgesi, Irak, Azerbaycan, Rusya ve Kazakistan pazarlarında marka bilinirliğini artırmaya yönelik iletişim faaliyetleri gerçekleştirildi.
- Irak, Azerbaycan, Kazakistan, KKTC; Kosova gibi pazarlarda market dergi indirimleri, raf fiyat aksiyonları, ek teşhirlere ve dijital pazarlama çalışmaları ile daha fazla haneye erişim sağlandı.

## GELECEK HEDEFLERİ

Kurulduğu günden beri yenilikçi yaklaşımıyla Türkiye ve ihracat pazarlarında yüksek katma değerli ürünleriyle fark yaratan Pinar Süt, tüketicilerin beklenti ve ihtiyaçlarından yola çıkarak inovatif projeler geliştirmeye devam ediyor. Pinar Süt, yakın gelecekte de farklı kategorilerde fonksiyonel ve yenilikçi ürün çalışmalarını sürdürerek pazardaki güçlü konumunu korumayı amaçlıyor.





## Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri

Pandemi döneminde tüketicilerinin hayatını kolaylaştırmak amacıyla çalışmalarına aralıksız devam eden Pınar Süt için 2020, “İyi Yaşam” anlayışıyla geliştirdiği ürünlerin daha da anlam kazandığı bir yıl oldu.

Tüketicilerin ihtiyaçları ve aradığı yeni lezzetler doğrultusunda ürün portföyünü çeşitlendiren Pınar Süt, 2020 yılında değişen sağlıklı yaşam koşullarına yönelik ürünlerle portföyünü zenginleştirdi. 2020 yılında dünya geneline yayılan ve tüm topluluklar için değişim ve dönüşümün zeminini hazırlayan COVID-19 salgını, Pınar Süt’ün “İyi Yaşam” anlayışının önemini kanıtlayan bir tablo ortaya koydu.

Pınar Süt, tüm süreçlerin gözden geçirildiği 2020 yılında, dijital dönüşümü odak noktasına alarak, operasyonlarda verimlilik esasıyla çalışmaya devam etti. Tüketici ihtiyaçlarına ve beklentilerine yönelik, yeni yaşam şekillerine uygun ürünleri tüketicilerle buluşturmak amacıyla projelerini hızlandıran Şirket, tüm yaş gruplarına hitap edecek çeşitlilikteki portföyüne yeni ürünler ekledi.

Yıl boyunca sosyal hayattan uzak kalmanın sıkıntısını hisseden tüketicilere evde kafe lezzetlerini sunmayı hedefleyerek Pınar Cafe Art serisini geliştiren Pınar Süt, Latte ve Chai Tea



Latte ürünlerini piyasaya sundu. Aynı süreçte önemi daha da anlaşılan D vitaminine yönelik olarak Pınar Denge D Vitaminli Süt ve bir bardağıyla günlük A, B1, B12, C, D, kalsiyum ve çinko gibi vitamin-mineral ihtiyaçlarının %38'ini karşılayan Pınar Multi Süt, tüketicilerin hayatına sağlık ve yenilik katan ürünler olarak geliştirildi.

Gelecek nesillerin bedensel ve zihinsel olarak sağlıklı yetişmesini çalışmalarının merkezine alan Pınar Süt, yeni ürün lansmanlarının yanı sıra sağlıklı yaşam konusunda artan talebi göz önünde bulundurarak mevcut ürünlerinin içeriklerini geliştirmeye de devam etti.

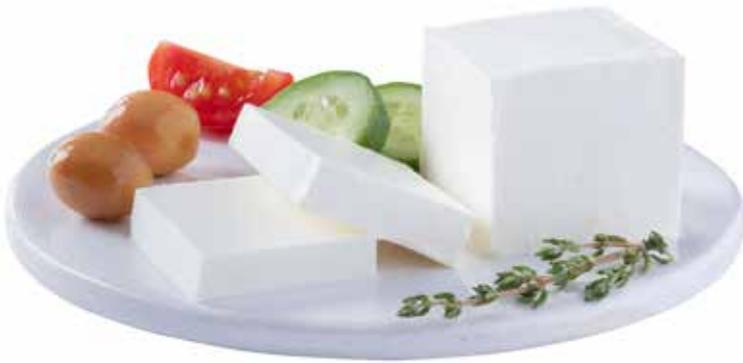
### SÜT GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Sade Süt	%28,3	Lider
Light Süt	%46	Lider
Çocuk Sütü	%71,9	Lider
Organik Süt	%82	Lider
Protein Süt	%63	Lider

### PEYNİR GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Toplam Sürülebilir Peynir	%37,2	Lider
Labne	%47,7	Lider
Dilimli Peynir	%40,2	Lider
Taze Peynir	%54,8	Lider

Kaynak: Nielsen, 2020 İM hariç Pazar



## FARKINDALIK YARATAN İLETİŞİM YÖNETİMİ

Pınar Süt, sunduğu kaliteli, sağlıklı ve besleyici ürünlerin yanı sıra yaptığı iletişim çalışmalarıyla da tüketicileri ile kurduğu bağı güçlendirmeye yıl boyunca devam etti.

Tüketiciler için sağlıklı yaşam ve beslenme ile ilgili güvenilir bilgiye ulaşmak özellikle pandemi döneminde önemli bir ihtiyaç haline geldi. Çözüm odaklı yaklaşımıyla bu ihtiyaca yönelik adımlar atan Pınar Süt, yıl içerisinde tüketicilerini sağlıklı beslenme ve yaşam konularında uzman konuklar ile

sosyal medya kanalları üzerinden buluşturdu. Kefir, yoğurt ve süt gibi sağlıklı beslenmede öne çıkan ürünleri konusunda farklı mecralardan sürekli hatırlatmalar yapan Pınar Süt, tüketicilerinin hayatını kolaylaştırmaya çalıştı.

Karantina dönemlerinde evde geçen zamanları keyifli hale getirmek için Pınar Süt ürünleri ile yapılabilecek lezzetli ve sağlıklı tarif içerikleri ve çocukların vakitlerini değerlendirmeleri için oluşturulan "Kendin Yap" konseptli videolar da sosyal medya, paket üzeri çalışmalar ve reklam kampanyaları ile tüketicilere sunuldu.

Pınar Süt'ün 2020'de ürün bazında gerçekleştirdiği iletişim kampanyaları aşağıdaki gibidir:

### Pınar Süt

Nesilleri büyüten Pınar Süt'ün "Bardakta İzi Kalan Pınar'la Büyüttüm" isimli yeni reklam kampanyası, Mart-Mayıs ve Eylül-Kasım dönemlerinde televizyonda yayınlandı. Kampanya radyo, açık hava kullanımı, dijital ve sosyal medya yayınları ile de desteklendi. Mayıs ayında, televizyon ve sosyal medyada yer alan "İz Bırakan Hikâyeler" kampanyası ile Anneler Günü kutlandı. Bunun yanı sıra instagram/pınarhepyanimda ve facebook/pınarhepyanimda sosyal medya hesaplarından gerçekleştirilen paylaşımlar ve tüketicilerin hayatına değer katacak öneriler ile yıl boyu iletişim sürdürüldü.



Dünya Süt Günü'ne yönelik iletişim çalışmaları ise Haziran ayında TV ve dijital kanallarda yayındaydı.

### Pınar Çocuk Devam Sütü

Pınar Çocuk Devam Sütü'nün "Çocukların Gelişimine Tam Destek" isimli kampanyası Aralık ayında televizyonda yayınlandı. Kampanya, dijital ve sosyal medya yayınları ile de desteklendi.

### Pınar Kido

Pınar Kido ailesinin yeni üyesi Pınar Kido D Vitaminli Sade Süt'ün lansmanı Eylül 2020'de gerçekleştirildi. D Vitaminli ilavesiyle pandemi döneminde tüketicinin dikkatini çekmeyi başaran ürüne Eylül - Ekim 2020'de 'Pınar Kido Süte Eğlence Katıyoo' kampanyası ile TV'de ve dijital mecralarda da iletişim desteği verildi. Pınar Kido Ailesi 2020 yılında yeni çeşitler ile büyümeye devam etti. Aralık 2020'de Pınar Kido Karamelli Süt lansmanı yapıldı. Daha önce indirim marketlerinde çeşitli aktivitelerle yer alan bu ürün, tüketicinin yoğun ilgi göstermesiyle birlikte tüm Türkiye'de satışa sunuldu.

### Protein Ürün Grubu

Vanilyalı, kakaolu, çilekli, yer fıstığı & muz aromalı alternatiflerine son yılların yükselen trendi kahvenin de eklenmesiyle, 26 gr protein içeren Pınar Protein Kahveli Süt, Ağustos ayında tüketicilerin beğenisine sunuldu. Kahve tüketimindeki artışa paralel olarak tüketici ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla geliştirilen Pınar Protein Kahveli, kahvenin muhteşem lezzetini Protein Süt ile buluşturdu.

Hareketin olduğu her yerde #DURMABAŞLA sloganı ile farklı spor dallarından sporculara yer verilen ve herkesi spora teşvik eden reklam filmlerinin iletişimi Ocak, Şubat ve Aralık

aylarında TV'de yapıldı. Reklam kampanyaları; dijital, sosyal medya, PR çalışmaları, influencer iş birlikleri ve teşhir çalışmaları ile yıl boyunca desteklendi.

### Pınar Beyaz

Son dönemlerin trend tatlılarından olan San Sebastian Cheesecake için Pınar Beyaz kullanılarak özel tarif geliştirilmesiyle başlatılan iletişim çalışmalarına 2020 yılında da devam edildi. Pınar Beyazlı San Sebastian Cheesecake tarifi dijital kanallarda, dergilerde ve ambalaj üzerinde tüketicilere sunuldu. Yılbaşına özel San Sebastian Cheesecake promosyon aktivitesiyle Pınar Beyaz alan tüketicilere Pınar Krema hediye edildi.

### Pınar Keyif Peynirleri

Pınar'ın çok beğenilen keyif peynirlerinden Pınar Cheddar'ın yanına üç yeni özel lezzet eklendi; Gouda, Olgunlaştırılmış Kaşar ve Izgara Peynir. Dilimli olması sayesinde Gouda ve Olgunlaştırılmış Kaşar sandviç ve sunum tabaklarında pratik kullanım sunarken, ideal tuz oranı ve üstün lezzet performansı ile Izgara Peynir, kahvaltılı sofralarına yenilik getirdi.

Pınar İnce Bi'Peynir, Aralık ayında yayınlanan eğlenceli dijital reklamı ve sosyal medyada gerçekleştirdiği influencer iş birlikleriyle çocuklu annelerin ilgisini çekmeyi hedefledi.

### Pınar Labne

Yılın ilk ve ikinci yarısında Şef Danilo Zanna'nın yer aldığı Pınar Labne reklam filmleri TV'de ve dijital mecralarda yayınlandı. Şef Danilo Zanna'nın jüri üyeliğini yaptığı TV8'de yayınlanan Masterchef yarışmasında Pınar Labne iletişimi yapıldı. Sosyal medyada hem Pınar hem de Danilo Zanna'nın kendi hesaplarından şefin yaptığı özel tarifler paylaşıldı. Instagram'da yaratılan "Hangi Pınar Labneli Tarifi Yapmalısın?" şef şapkası filtresi ve Danilo Zanna'nın kazananı belirlediği "Size Şefim Diyebilir Miyim?" isimli sosyal medya tarif yarışması, tüketiciler tarafından büyük ilgi gördü. Pandemi etkisiyle evde yeni tarifler denenilen Ramazan ayı boyunca Danilo Zanna, Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesapları üzerinden her hafta Pınar Labneli bir tarif paylaştı.

Pınar, "Tam kıvamında cheesecakelerin sırrı Pınar Labne ve Pınar Beyaz" söylemiyle Dünya Cheesecake Günü'nü influencerlara gönderdiği cheesecake paketleri ile kutladı. Labnenin lezzetini çikolata ile buluşturan yeni Pınar Choco Labne 2020 yılında ilk kez Türk tüketicilerle buluştu. Ürün bilinirliğinin artırılması amacıyla anne-çocuk influencer iş birlikleri yapıldı.

### Kefir

Sağlıklı yaşamın özellikle son dönemde en fazla öne çıkan ürünlerinden olan Pınar Kefir'e yönelik iletişim çalışmaları, dijital kanallarda yıl boyunca kullanılırken, hazırlanan alt bant duyuruları Mart-Nisan aylarında TV'de yayınlandı.

### Pınar Sütkrem

Pınar Sütkrem için yeni kanallarda satış aktiviteleri yapılarak farklı tüketici kitlelerinin ürünü denemesi sağlandı. Eş zamanlı olarak reklam filmi dijital mecralarda yayınlandı ve influencerlarla ortak yürütülen projelerle Ramazan döneminin tatlıları Pınar Sütkrem'le lezzetlendirildi.

### Sos Grubu

Sos Grubu'nun "Pınar Lezzeti Katlar" sosyal medya hesabından 2020 yılı boyunca aktif olarak iletişim çalışmaları yapıldı. Instagram, Facebook ve Youtube kanallarında devam eden iletişim kampanyalarıyla tüketiciler farklı içeriklerle buluşturuldu. Mayonez için hazırlanan ve ürünün katkısız olduğuna vurgu yapılan reklam filmi 2020 yılı başında ekranlara gelirken, ketçap filminin ana mesajı "1 kg Pınar Ketçap, 2 kg domates içerir" oldu. Kampanya, dijital mecraların yanı sıra TV'de tematik kanallarda, sosyal medyada ve satış noktalarında desteklendi. Cam mayonez ürünü için 2021 yılbaşı döneminde bir perakende zincirinde markalar için ortak reklamlar uygulaması (Cpass) ile online satışa dönen marka iletişim çalışmaları düzenlendi.

### Krema

Pandemi nedeniyle uygulanan kısıtlama süreçlerinde evde yemek yapma yapma eğiliminin artması ile tüketicilerin farklı tarif deneme isteğinin de arttığı gözlemlendi ve Nisan ayında çekilen Pınar Kremalı tarif videoları sosyal medya üzerinden paylaşıldı. Yemeklerde kullanılmak üzere hazırlanan %18 yağlı yeni Pınar Krema'nın lansmanı ise Mayıs ayında gerçekleştirildi.

## EV DIŞI TÜKETİM KANALI İLETİŞİMİ

Pınar Süt, geliştirdiği yenilikçi ve pratik ürünlerle Ev Dışı Tüketim (EDT) kanalında otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara uzanan geniş bir müşteri portföyüne sahip bulunuyor. Son yıllarda tüketicilerin hazır yemek siparişi etme ve ev dışında yemek yeme alışkanlıklarının artmasıyla gelişen EDT kanalı, 2020 yılında COVID-19 salgını nedeni ile farklı bir süreç deneyimlerken Pınar Süt, bu sürece uygun çözümler ile müşterilerine destek vermeyi sürdürdü.

Yıl içinde sosyal hayatta, iş yerlerinde ve okullarda uygulanan kısıtlamalarla birlikte, EDT kanalının belirli alt satış kanallarında yılın farklı dönemlerinde geçici kapanmalar yaşandı. Bu durum, alt satış kanalı bazında satış faaliyetlerini dönemsel olarak kısıtladığı gibi tanıtım çalışmalarının farklılaşmasını da beraberinde getirdi.

Pandemi sürecinde bu kanalın müşteri ihtiyaçlarına yönelik ürün geliştirme faaliyetlerine hız veren Pınar Süt, hayatı kolaylaştıran gıdalar sunma hedefiyle yenilikçi ve pratik ürünlerin Ar-Ge çalışmalarını tamamladı. Pınar Süt, ürün odaklı





hazırladığı iletişim planları doğrultusunda gerek ürün-marka iletişimini, gerekse kanaat önderleri olarak belirlediği şef-aşçıbaşı iletişimlerini dijital mecralarda kurmaya devam etti.

## YAYGIN SATIŞ VE DAĞITIM GÜCÜ

Pınar Süt satışlarının %83,2 Yaşar Topluluğu'nun satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) kanalıyla gerçekleştiriyor. YBP'nin yaygın satış ve dağıtım kabiliyeti ile Pınar Süt, sektöründe rekabet üstünlüğü sağlıyor.

Etkin ve verimli kanal yönetimi ile YBP, Pınar Süt'ün yanı sıra Pınar Et ürünlerini, küresel çikolata üreticilerinden Mars Grubu'nun ürünlerini ve ev dışı tüketim kanalında Nar'ca markalı ürünleri en taze ve sağlıklı biçimde ülke çapında 155 binin üzerinde satış noktasına ulaştırarak tüketicisiyle buluşturuyor.

Yaşar Birleşik Pazarlama, 3 farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidine hizmet verirken 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım şirketlerinden biri olarak faaliyetlerine devam ediyor. YBP, tüm ticari sistemini verimlilik, operasyonel mükemmeliyetçilik ve müşteri memnuniyeti üzerine kuruyor.

Şirket, satış ve dağıtım operasyonlarını son teknolojiyi kullandığı etkili dijital sistemleriyle sürekli takip ediyor. Ayrıca hem kendi çalışanlarına hem iş ortaklarının çalışanlarına satış becerilerini artırmaya yönelik özel eğitim programları düzenliyor.

Bayi Lojistik Memnuniyeti Anketi ile operasyon memnuniyetini ölçmeye 2020 yılında da devam eden YBP, 100 bayisinin katıldığı ankette lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyulan memnuniyet oranını 100 üzerinden 93 puana çıkardı.

## PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden **444 76 27** no'lu telefon hattından ulaşılabilen Pınar İletişim Merkezi (PİM) 2020 yılında da "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz"



ilkeleri ışığında çalışmalarına devam etti. Ürün ve ürünlerle ilgili hizmetler sonucu oluşan ve Pınar İletişim Merkezi'ne iletilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür konulu çağrılar, 07.00 - 23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor. Pınar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, Şirket içinde titizlikle incelenip dikkate alınıyor.

Gelen her türlü geri bildirim KVKK kapsamında kaydedilerek çözüm üretiliyor. Çözüme kavuşmayan şikâyetler ilgili birimlere yönlendirilerek tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonlandırılmasına kadar takip ediliyor.

2020 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %93,23'ü bulurken ilk 15 saniyede cevaplanan çağrı oranı ise %87,76 oldu. Bu kanalda müşteri memnuniyeti oranı ise %92,97 olarak gerçekleşti. Pınar İletişim Merkezi'ne [twitter.com/InfoPinar](https://twitter.com/InfoPinar) ve [facebook.com/PinariletisimMerkezi](https://facebook.com/PinariletisimMerkezi) adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi Twitter ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere en hızlı şekilde dönüş sağlıyor.

## PİM'den "Engelsiz İletişim Hattı"

Türkiye'de ilklerin öncüsü olan Pınar, hayata geçirdiği yeni uygulama ile PİM üzerinden görme engelli bireylere özel "Engelsiz İletişim Hattı"nı hizmete açtı. Türkiye'deki 1 milyondan fazla görme engelli bireyin hayatını kolaylaştırma hedefiyle sektörde bir ilk olarak hayata geçirilen uygulama ile PİM, görme engelli bireylere haftanın 7 günü 07.00 - 23.00 saatleri arasında

hizmet vermeye başladı. Tüketiciler, Pınar İletişim Merkezi'nin **444 76 27** no'lu telefonunun yanı sıra Türkiye'deki Görme Engelliler Dernekleri'ne bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme engelli bireyler, sesli desteğin yanı sıra operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyor. Ayrıca aynı şekilde ürün içeriği ile ilgili detaylar ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabiliyor, son tüketim tarihi gibi akıllara takılabilecek sorularına anlık olarak yanıt bulabiliyor.





## Ar-Ge Merkezi ve Çalışmaları

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi'nde ürün, ambalaj ve proses geliştirme faaliyetleri kapsamında 2020 yılında 21 yeni ürün ve 42 yeni ambalaj piyasaya sunuldu.

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, çalışmalarını operasyonel Ar-Ge ve inovatif proje odaklı Bilimsel & Teknolojik Ar-Ge bölümleri aracılığıyla yürütüyor. Endüstri 4.0 kapsamındaki robot tasarımı, yerli paketleme makineleri başlıklı projeler de yine Ar-Ge Merkezi çatısı altında Teknoloji Merkezi'nde gerçekleştiriliyor.

Sanayi-üniversite iş birliği kapsamında farklı üniversitelerden uzmanlarla çalışan Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, yerli ham madde ve ürün üretimini destekleyerek dışa bağımlılığı azaltmaya yönelik çalışmaları öncelikli hedef olarak belirliyor.

Ar-Ge Merkezi; sürdürülebilir, güçlü ve rekabetçi niteliklerin artırılması için kapasite ve yetkinliğini geliştirerek etkin şekilde kullanımını sağlamayı hedefliyor. Bu hedef ile belirlenen stratejiler arasında;

- Etkinliğini ve kriterlerini sürdürmek ve sürekli geliştirmek,
- Ar-Ge Merkezi kadrosunu, çalışan sayısı ve kalitesi bakımından korumak, geliştirmek,
- Projelerin devreye alınmasında aksaklık yaşanmasını minimuma indirmeye yönelik gerekli kaynakları seferber etmek,
- Marka değerini ve finans gücünü güçlendirecek inovatif çalışmalar ortaya koymak, yerli veya yabancı iş birlikleri kurmak,
- Yeni ürün geliştirme projelerinde yüksek müşteri memnuniyeti sağlamak yer alıyor.

### Sağlıklı Yaşamı Destekleyen Projeler

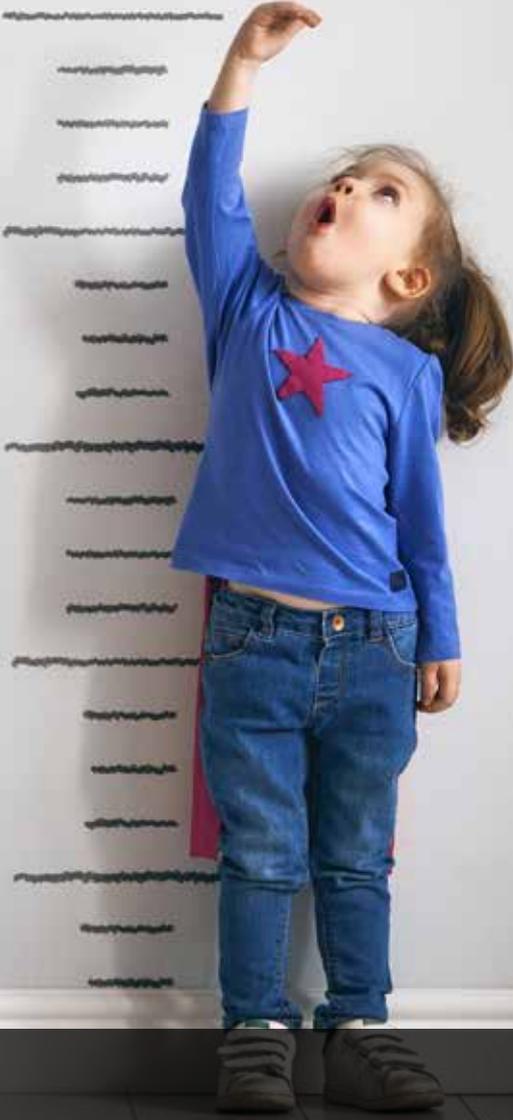
Sağlıklı yaşama katkıda bulunulması amacıyla Pınar Süt Ar-Ge Merkezi; doymuş yağ, şeker, tuz gibi girdilerin azaltılması çalışmaları yürütüyor. Bu kapsamda meyve suyu kategorisinde şeker kullanımı azaltılırken, fermente ürünler ve peynir kategorilerinde doymuş yağ alımını düşürmeye yönelik çalışmalar yapıldı. 2020 yılında COVID-19'dan korunmada önemi kanıtlanmış olan D vitamini ilaveli süt ürünleri piyasaya sunuldu. Bunun yanı sıra bağışıklık sistemini destekleyen Çinko, D vitamini ve benzer vitamin-mineralleri içeren Pınar Multi tüketicilere sunuldu.

### Sürdürülebilirlik Vizyonu ile Maliyet Optimizasyonu

Ar-Ge Merkezinde, ambalaj maliyet azaltma çalışmalarına 2020 yılında da çevreci yaklaşımla devam edildi. Ambalajların ağırlıklarının düşürülmesi, palet dizilim ve koli içi adet optimizasyonu ile koli kâğıt gramajlarının düşürülmesi, düşük mikronlu alüminyum folyo kullanımına geçiş ve yerileştirme gibi projeler sürdürüldü.

### Bilgi Paylaşımına Yönelik Bültenler

Ar-Ge Merkezi tarafından hazırlanan inovasyon, ambalaj, bilim ve teknik, patent içerikli bilgilendirici bültenler, Şirket çalışanları ile düzenli olarak paylaşıldı.



## Yüksek Kalite Hedefi

Ham madde tedarikinden üretime, dağıtımdan ihracata kadar her alanda kaliteyi ön planda tutan Pınar Süt, tüm iş süreçlerinde uluslararası standartlara uygun faaliyet gösteriyor.

2020 yılı boyunca tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19 salgınının ekonomik ve sektörel bazda teknolojik ve operasyonel süreçlere etkilerini yakından takip eden Pınar Süt, gerekli aksiyonları hızlıca almayı başardı. Gerçekleştirilen çalışmalarla birlikte Pınar Süt, tüm üretim tesislerinde ilgili denetimleri başarı ile tamamlayarak TSE tarafından verilen COVID-19 Güvenli Üretim Belgesi'ni aldı.

Kalite anlayışını ham madde tedarikinden itibaren başlatan Pınar Süt, 2020 yılında mevcut ve potansiyel tedarikçilerine firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirmeye devam etti. Şirket çalışanlarına yıllık planlar paralelinde gıda güvenliği, kalite yönetim sistemleri, hijyen ve sanitasyon gibi konularda eğitimler organize edildi.

Pınar Süt ayrıca, bağlı olduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik felsefesinin bir göstergesi olarak çevre ve enerji konularında 2020 yılında tüm çalışanlarına sıfır atık ve enerji verimliliği eğitimleri verilmesini sağladı. Bu konulardaki Ar-Ge çalışmalarına da yıl boyunca devam edildi.

### Uluslararası Standartlara Uygun İhracat Yeteneği

Pınar Süt, uluslararası standartlara uygun ürünleri ile ihracat kanallarında yeni pazarlara açılmaya 2020 yılında da devam etti. Bu doğrultuda yapılan ihracat başvurusu sonucunda Pınar Süt, 2020 yılında Çin Halk Cumhuriyeti'ne ilk ihracatını gerçekleştirdi.

Pınar Süt, Avrupa Birliği'ne süt ürünü ihracat onayını alan ilk firmalarından biri olarak AB onay denetimleri ile AB onaylı ürün listesini genişletmeyi sürdürdü. 2020 yılında İngiltere ve Almanya'ya AB onaylı ürün portföyünde yer alan Pınar Süt ürünlerinin ihracatı yapıldı.

Ayrıca Rusya Veterinerlik ve Bitki Sağlığı Gözlem Kurumu tarafından verilen ihracat izni ile farklı ürün çeşitleriyle Rusya'ya yapılan ihracat sürdürüldü.

## Verimlilik Çalışmaları

Teknolojik ve operasyonel süreçlerin gelişimini sürdüren Pinar Süt, olası verimlilik kayıplarına karşı anlık ve uzun vadeli eylem planları oluşturuyor.

Üretim tesislerinde doğal kaynakların verimli kullanılmasını ön planda tutarak maksimum verimlilik esasıyla çalışan Pinar Süt, tüm üretim hatlarında günlük verimlilik ölçümleri yaparak analizler gerçekleştiriyor.

2020 yılı içinde pandeminin etkilerinin yoğun hissedildiği dönemde dahi Pinar Süt üretim şirketi olarak gıda tedarik zincirindeki görevlerini eksiksiz yerine getirdi. Üretim hatlarında verimlilik kayıplarına neden olan faktörlerin giderilmesi ve mevcut değerlerin iyileştirilmesi hedefleriyle eylem planları oluşturulmaya devam edildi. Bu çalışmanın bir neticesi olarak, maliyet iyileştirme fırsatları yaratıldı ve operasyonel maliyet iyileştirme sistemi veri tabanı ile kayıt altına alındı. Teknoloji açısından yapılan iyileştirmeler ile verimlilik artışı sağlandı. Bu süreçte otomasyon ve gelişmiş robot teknolojisi yatırımlarının hayata geçirilmesine yönelik çalışmalar sürdürüldü ve gelecek için uygulama alanları belirlendi.

Sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, 2020 yılında, iş ve işçi sağlığı güvenliği, hizmet/ürün kalitesi ile doğal kaynak kullanımı ve çevre duyarlılığının en üst seviyede tutulması çalışmaları da sürdürüldü. Üretim tesislerinde sıfır atık projesi uygulanırken, belgelendirme için gerekli çalışmalar yapıldı. Enerji verimliliği ve enerji yönetimi çalışmalarına da devam edildi.

Kârlılık ve verimlilik esasına göre yürüttüğü faaliyetleri kapsamında Pinar Süt, Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMI) modelleri ile uygulamaya aldığı projelerle maliyetlerde önemli iyileşmeler sağlamayı sürdürdü. Bu modelleme ile çalışanların kendi işleriyle ilgili aksaklıkları ortadan kaldıracak fikirleri proje haline getirilerek sunuluyor. Yönetici onayı ardından devreye alınan proje ve uygulanan çözümler ile maliyetlerde önemli iyileşmeler sağlanıyor. Hayata geçen projeler ise teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendiriliyor.

### Ödül Getiren Çalışmalar

Şirket içi kurumsal sürdürülebilirliğe ve kurumsal değerlerin yaşatılmasına katkı sağlayan çalışmalar ile etkin ve verimli kaynak kullanımının yanı sıra toplumsal fayda sağlayan projeler, gelecek nesillerin ihtiyaçlarını karşılamaya yönelik çalışmalar Yaşar Topluluğu nezdinde büyük önem taşıyor. Bu doğrultuda Topluluk tarafından düzenlenen Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Yarışması'nda öncülük ettiği çalışmalarla yarışmaya katılım gösteren Pinar Süt, önemli dereceler elde etti. Çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik dallarında yarışmaya katılan Pinar Süt çalışanları, Çevresel Sürdürülebilirlik alanında birincilik ödülüne, Ekonomik Sürdürülebilirlik alanında ise ikincilik ödülüne layık görüldü.





## Yatırımlar

Yenileme ve modernizasyon çalışmalarını aralıksız sürdüren Pınar Süt, 2020 yılında üretim kapasitesinin yanı sıra ürün kalitesini de artıran toplam 47,1milyon TL'lik yatırıma imza attı.

Kurum kültüründe önemli bir yere sahip olan “yenilik” ve “değişim” kavramları doğrultusunda Pınar Süt, teknolojiyi ve bilgi birikimini daha ileriye taşıyarak, değişen sektörel koşullara uyumlu yatırımlar gerçekleştirmeyi yıl boyunca sürdürdü.

2020 yılında toplam 47,1 milyon TL'lik yatırıma imza atan Pınar Süt, tesis yenileme ve bakım çalışmalarının yanı sıra kapasite artışı getiren yatırımları da hayata geçirdi.

2020 yılında İzmir Fabrikası'nda peynir hatlarında dolum makinesi, dilimleme makinesi, hat sonu kolileme ve robotlu paletleme sistemi yatırımları gerçekleştiren Şirket, arıtma tesisi revizyonu yatırımına başladı.

Eskişehir Fabrikası'nda 2019 yılında başlanmış olan ek depo ve raf sistemleri yatırımı ise tamamlandı.



Eskişehir Fabrikası'ndan Şanlıurfa Fabrikası'na Süzme Peynir Hattı taşınması ve bu hat ile ilgili yeni yatırımların yapılarak hattın devreye alınması süreçleri sonuçlandırıldı.

Yıl boyunca imalat ünitelerinde ve yardımcı tesislerde yenileme ve modernizasyon yatırımlarına devam edildi.

### ENDÜSTRİ 4.0 YATIRIMLARI

Pınar Süt, Ar-Ge Merkezi bünyesindeki Teknoloji Merkezi'nin çatısı altında 2019 yılı sonunda başarılı bir şekilde devreye alınan Kutu Süt Hattı Robotlu Paletleme Sistemi projesinin ardından, 2020 yılında da Endüstri 4.0'a uyum amaçlı yüksek teknoloji yatırımlarını sürdürdü. Yıl boyunca robotlu otomasyon yatırımlarına devam eden Pınar Süt, bu kapsamda Süt Tozu Torba Paletleme ve Şanlıurfa Fabrikası Aseptik Hatlar Robotlu Paletleme Otomasyon yatırımlarına başladı.

### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

Şirket, 2020 yılında bilgi teknolojileri altyapısında önemli projeleri devreye almaya devam etti. Dijitalleşme ile artan verimlilik, iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında önemli gelişme ve iyileştirmeler sağlandı.



## Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Tedarik seçimini "Pınar Kalite Kriterleri" kapsamında titizlikle belirleyen Pınar Süt, uzun vadeli iş birlikleri geliştiriyor.

Türkiye'de 20.000'den fazla çiğ süt üreticisi ile çalışan Pınar Süt, yüksek kalite ve sağlıklı üretim amacıyla kaliteli ham madde temini için Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan ve Pınar Süt kalite anlayışını benimsemiş 17'si "Hastalıklardan Ari İşletme", 10'u "AB Onaylı İşletme" sertifikasına sahip 126 çiftlikten süt tedarik ediyor. Pınar Süt, sağlıklı süt üretimi için üreticileri bilgilendirmek ve bilinçlendirmek amaçlı çalışmalar yürütüyor. Süt kalitesi, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi ve koruyucu hekimlik gibi önemli konularda tedarikçilere yönelik eğitim programları düzenliyor.

Tedarikçilerinin satın alma, Ar-Ge ve kalite güvence fonksiyonların da "Pınar Kalite Kriterleri"ne uygun olması şartını arayan Şirket, uzun vadeli iş birlikleri geliştirmeyi hedefliyor.

Süt dışındaki ham maddeler için Pınar Kalite Kriterleri'ne uygun malzeme sağlayabilen firmalar, kapsamlı deneme çalışmalarının olumlu sonuçlanması halinde tedarikçi sistemine dahil ediliyor. Gıda yardımcı malzemeleri, ambalaj malzemeleri alımları Satın Alma Müdürlüğü'nün onay verdiği tedarikçilerden yapılıyor.

Tedarikçiler, Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında düzenli kontrollerden geçiriliyor ve oluşturulan kriterlere göre değerlendirmeler yapılıyor. Bu değerlendirmeler sonucunda tedarik çalışmaları düzeltici ya da önleyici faaliyetler ile sürekli iyileştiriliyor.





2020 YILI ORTALAMA  
ÇALIŞAN SAYISI  
**1.013**

## Pınar Süt Ailesi

İnsan kaynakları stratejisinde “Önce İnsan” anlayışını benimseyen Pınar Süt, uyguladığı insan kaynağı politikaları ile her konuda gelişmiş iş gücü için tercih edilen işveren markası olarak öne çıkıyor.

Türkiye'nin güvenilir ve köklü markalarından biri olmasında insan kaynağının kritik role sahip olduğunun bilinciyle Pınar Süt, modern insan kaynakları uygulamalarını 2020 yılında da aktif olarak kullanmayı sürdürdü.

2020 yılında “Hoşgeldin Kiti” projesi ile işe yeni başlayan çalışanlara şirket amblemlerinin de yer aldığı malzemeler hazırlandı. İsrar ve atık oluşumunun önlenmesi, atık oluştuğu durumda kaynağında ayrı toplanarak geri kazanımının oluşturulması bilincini aşılacak ve sürdürülebilir bir gelecek sağlamak için Pınar Süt'ün Çevre Mühendisleri tarafından çalışanlara “Çevre ve Sıfır Atık Bilinçlendirme Eğitimleri” verildi.

2020 yılında teknik ve kişisel gelişim eğitimleri ile çalışan başı ortalama 8 saat olmak üzere toplam 12.531 saat eğitim sunuldu.

Şirket'in 2020 yılı ortalama çalışan sayısı 1.013 olurken kadın çalışan oranı %19,8 olarak mevcut durumunu korudu.

Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının önemine inanan Pınar Süt, Tek-Gıda İş Sendikası ile 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2021 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi'ne imza attı.

### Sağlık Odaklı Uygulama ve Eğitimler

Yaşar Topluluğu kurum kültürüne göre şekillendirdiği adil insan kaynakları politikasıyla Pınar Süt, tüm dünyayı etkisi altına alan ve yaşam standartlarının yeniden şekillenmesine neden olan COVID-19 pandemi sürecinde çalışan ve toplum sağlığını insan kaynakları uygulamalarının odağına alarak çalışmaya devam etti. Bu amaçla;

- İş yeri hekimleri tarafından tüm çalışanlara “COVID-19 Bilgilendirme” ve “Hijyen Eğitimleri” verildi.
- Çalışanlara maske ve dezenfektan malzemeleri tedarik edilerek dağıtımın sürekliliği sağlandı.
- Şirket bünyesinde sağlık personellerinin sayıları artırılarak 7/24 hizmet verilecek şekilde düzenlemeler yapıldı.
- Ofislerde, yemekhanelerde ve dinlenme salonlarında oturma düzeni yeniden oluşturuldu.
- Çalışanların sağlık süreçleri yakından takip edildi.
- Dijital platformlar üzerinden COVID-19 bilgilendirmeleri sürekli olarak devam etti.

### Temel İnsan Kaynakları Politikası

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor.
- Personelin sürekli gelişmesini sağlamak amacıyla, her kademede belirlenen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içi terfi ve atamalarda çalışanlar arası fırsat eşitliği gözetiliyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sunuluyor.
- Personelin performans değerlendirmesi, hedefleri gerçekleştirmesi ve yetkinlikleri baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademedan en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor.
- İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin kaldırılabilmesi için yasal tedbirler alınıyor.
- Şirketin yönetim tarzı “Yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen Şirket olarak varlığımızı sürdürmektir” olarak belirleniyor.
- Şirket, çalışanları arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetmeksizin eşit haklara sahip olması prensibi ile çalışıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tüm tedbirler alınıyor.



**2020 yılında**  
KARBON VE SU AYAK İZİ  
AZALTMA AMAÇLI  
PROJELER YAPILDI.

## Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Çevre ve toplum için yatırım yaparak doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan Pınar Süt, tüm faaliyetlerini, Yaşar Holding'in paydaşlarına ve topluma karşı sorumlu yaklaşımı çerçevesinde yürütüyor.

Yaşar Topluluğu'nun değer zincirinin tümünü kapsayan Sürdürülebilirlik Stratejisi, tüm paydaşlara iyi bakmak ve onlara daha iyi bir yaşam sunmak amacını taşıyor. Bu amaç ile Pınar Süt, 2020 yılında tüketici ve müşterilerinden gelen geri bildirimleri doğru analiz ederek, değişen tüketim alışkanlıklarına uygun ürün ve hizmet geliştirmeyi, müşteri odaklı yaklaşımından taviz vermeden sürdürdü.

Pınar Süt, çalışmalarını toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen, bilim temelli, kalite odaklı iş anlayışı ile belirlenen iş hedefleri doğrultusunda yürütüyor ve bu çalışmalar Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet ediyor. Topluma İyi Bakmak stratejisi kapsamında ürün ve hizmetlerin güvenilir şekilde sunulması ve kurumsal vatandaşlık bilincinin de korunup geliştirilmesi amaçlanıyor. "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" odaklı kalite yönetim yaklaşımı ile ürün ve hizmetler uluslararası kalite standartlarına uygun olarak tüketime sunuluyor.



Değer zincirinin en önemli parçalarından tedarikçilerin ve iş ortaklarının seçimi, Pınar Tedarikçi İlkeleri kılavuzu kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlamak hedefleniyor.

Pınar Süt, Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak çıktığı yolculuğa paralel çalışmaları adım adım

hayata geçiriyor. 2009 yılından günümüze sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştirdiği çalışmalarını raporlayan Topluluk, 2009 ve 2010 yıllarında İlerleme Bildirimlerini, 2011 yılından bu yana ise Sürdürülebilirlik Raporlarını yayınlıyor. Son olarak 2019 yılı Sürdürülebilirlik Raporunu yayınlayan Yaşar Topluluğu'nun tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına Yaşar Holding'in internet sitesi ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) içerisinde yer alan Sürdürülebilirlik bölümünden ulaşılabilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne 2 Ekim 2020 tarihinde halka açık ortaklıkların Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) çalışmalarını yürütürken açıklamaları beklenen temel sürdürülebilirlik ilkelerinin de eklenmesi ile nihai halini alan "Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum çerçevesinde Pınar Süt, çalışmalarını sürdürüyor.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE ANLAYIŞI

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding, enerji ve iklim değişikliği, su yönetimi, atık yönetimi, sağlık ve güvenlik, toplumsal katkı olmak üzere 5 öncelikli ana alan belirliyor. Pınar Süt de bu çerçevede sürdürülebilirlik yaklaşımını ve çevre konusundaki önceliklerini oluşturuyor.

Yaşar Topluluğu'nun 2011 yılını baz alarak, tüm Grup şirketlerinde başlattığı karbon ayak izi hesaplamaları kapsamında Pınar Süt'te 2020 yılında da "Kurumsal Karbon Ayak İzi" hesaplama ve raporlama çalışmaları yapıldı. Yaşar Topluluğu'nun karbon emisyonunun %15 azaltılması hedefine yönelik çalışmaları, Pınar Süt de kendi bünyesinde uygulamaya devam ediyor.

Yaşar Topluluğu sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye olan duyarlılığı artırmak amacı ile belirlenen pilot bölgelerde su ayak izi hesaplama ve raporlama yapılmasını öngörüyor. Pınar Süt, bu stratejiye paralel olarak üretim süreçlerinde su tüketiminin kontrol altına alınmasını sağlamak adına fabrikalarında farklı çalışmalar sürdürüyor.

## Çevre Politikası

Enerji, iş sağlığı ve güvenliği konusunda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlayan Pınar Süt, üretimde çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemler uyguluyor.

Pınar Süt, çevre politikası kapsamında çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini bilinçlendirmeye de devam ediyor. Çalışmalarında atık azaltma, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkelerini benimseyen Şirket, bu vizyonla bakım programlarını sürekli geliştiriyor ve yeni yatırımlarıyla enerji kullanımını azaltmayı hedefliyor.

Pınar Süt, sürdürülebilirlik bazında hazırladığı kayıt sistemine tedarikçilerinin de dahil olmasını istiyor. Bu şekilde tedarikçilerinin çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini değerlendirebiliyor, bu noktalarda gereken iyileştirmeleri yapmalarına destek veriyor.

## Enerji Verimliliği Çalışmaları

2020 yılında TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarı ile tamamlayan Pınar Süt, enerji verimliliği ile ilgili çalışmalarını yıl boyunca sürdürdü. 2020 başında çevre faaliyet plan ve programları oluşturan Şirket, kaynak ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmalarına ve bu kapsamdaki teknolojileri iş süreçlerine dahil etmeye aralıksız devam etti.



2020 yılında ayrıca sürdürülebilir kalkınma amaçlarından "Sorumlu Tüketim ve Üretim" kapsamında çeşitli kategorilerde karbon ve su ayak izini azaltmak amaçlı projelere imza atıldı.

Ambalajlarda gramaj azaltılmasıyla daha az plastik kullanarak, çevresel boyutta piyasaya verilen ambalaj tonajında ve karbondioksit salımında da azalma gerçekleşti.



### Döngüsel Ekonomiye Katkı

Çevreyi olumsuz etkileyebilecek üretim ve kullanım faaliyetleri kaynaklı olası durumların saptanması ve en aza indirilmesi için çözüm odaklı çalışmalara 2020 boyunca devam edildi.

Pınar Süt, Endüstriyel Atık Yönetim Planı paralelinde iç denetim ve tetkiklere ilişkin kayıtlarını T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın açtığı çevrimiçi sisteme giriyor.

Üretim ve kullanım faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıkları, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın tanımladığı lisans sahibi olan firmalara göndererek bertaraf edilmesini sağlayan Pınar Süt sorumlu üretici kimliğiyle, değerlendirilebilir atıklar için yine lisanslı geri dönüşüm firmaları ile çalışarak döngüsel ekonomiye katkı sağlamayı sürdürüyor. Organik ve evsel atıklar ise büyükşehir belediyelerinin depolama sahalarına gönderiliyor.

### ÇEVKO ile İş Birliği

Doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan, çevre ile ilgili yasal mevzuatlarla uyum içinde çalışan Pınar Süt, tüm faaliyetlerini yönetim sistemleri politikası doğrultusunda sürdürüyor. Bu kapsamda Pınar Süt, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) aracılığı ile ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına dair tüketicileri ve belediyeleri bilgilendirici eğitim faaliyetleri düzenliyor.

Çevre bilincini artırmak üzere çalışanlarına verdiği eğitimlere ek olarak Şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında da eğitimler düzenliyor. Şirket bünyesinde ayrıca Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri gerçekleştiriliyor.

İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından verilen "Çevre İzin Belgesi"ne sahip olan Pınar Süt, yetkili devlet kurumları tarafından düzenli olarak çevre mevzuatlarına uyum kapsamında gerekli denetim ve kontrollere tabi tutuluyor.

Mevzuatlara uyum çerçevesinde Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ kapsamında "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlayan Şirket, Sera Gazı Envanter Yönetim Sistemi yazılımını da tamamlamış bulunuyor.

### Lojistik Operasyonlarda İyileştirmeler

Müşteri memnuniyeti odaklı yaklaşımıyla "Yeşil Lojistik" kavramını benimseyen Pınar Süt, lojistik süreçlerinde verimlilik odaklı çalışmalar yapıyor. Şirket, bu yaklaşımıyla hizmet kalitesini artırmaya devam ediyor. Yaklaşık 100 bayinin katıldığı Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi'nde Pınar Süt, lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyulan memnuniyet oranını 2020 yılında %93'e yükseltti.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin 2020 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri şehirlerarası sevkiyatlar içinde TIR tipindeki araçların kullanım oranı dayanıklı sevkiyatlarda %95, frigorifik sevkiyatlarda ise %55 olarak gerçekleşti.

Pınar Süt, yıl boyunca çevresel sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında daha az mesafe ile daha fazla ve daha hızlı taşıma hacmine dayalı lojistik model ile faaliyetlerine devam etti. Lojistik hizmeti alınan üçüncü parti servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi de Yalın 6 Sigma felsefesi dahilinde 2020 yılı içerisinde de her ay düzenli olarak raporlandı.

2020 yılında değer zinciri içinde bulunan tüm lojistik servis sağlayıcı firmaların Sigma performans seviyesi 3,66 oldu.

2020 yılında yurt geneline sevkiyat yapılan sabit araç filosunun egzoz emisyonlarının kabul edilebilir sınırlar içinde kalması için Euro 4 ve Euro 5 normlarına uygun olması sağlandı.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin tersine lojistik süreci gereği, 2020 yılı operasyonlarında dönüş görevi verilen araçların doluluk oranı %98,4 olarak gerçekleşti.



**3 milyondan fazla  
PINAR ÇOCUK TİYATROSU  
ULAŞTIĞI İZLEYİCİ SAYISI**



## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Uzun yıllardır yürütülen ve geleneksel hale gelen sosyal sorumluluk projelerini "Pinar" markası çatısı altında gerçekleştiren Yaşar Topluluğu, toplum için değer üretmeyi sürdürüyor.

## PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Kuruluşundan bu yana geçen 33 yılda Türkiye genelinde üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pinar Çocuk Tiyatrosu, her oyununda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor. Pinar Çocuk Tiyatrosu, tiyatro sanatına birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul olma görevi de görüyor.

Pinar Çocuk Tiyatrosu, 2019-2020 eğitim-öğretim döneminde Ocak ayında "Oyun Makinesi" isimli yeni oyununu İzmir'deki çeşitli okullarda sergileyerek 3.483 minik tiyatro izleyicisine ulaştı. Pandemi nedeniyle Mart ayı itibarıyla ara verilen oyun, Pinar'ın "Her Şey Çocuklarımız İçin" isimli Youtube kanalında dijital olarak tiyatro severlerle buluşmaya devam etti. Toplamda 90 bin görüntülenme sağlayan oyun, 2020 yılı boyunca minik izleyiciler için yayınlandı. Pinar Çocuk Tiyatrosu eski dönem oyunları da "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında yayınlanarak izleyicilerin beğenisine sunuldu.



## ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

Geleceğin ressamlarını keşfetmek ve ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak amacıyla 39. kez gerçekleştirilen Uluslararası Pinar Çocuk Resim Yarışması, 2020 yılında "Serbest" tema ile düzenlendi. Yarışmaya tüm Türkiye'den ve Almanya'dan toplam 5.685 resim katıldı. Seçici

kurulun değerlendirmeleri sonucunda yarışmayı kazanmaya hak kazanan 13 minik ressam, tablet ve profesyonel resim malzemeleriyle ödüllendirilirken; 3 öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla 1 yıllık eğitim bursunun sahibi oldu.

Yarışmada seçilen 30 resim ile jüri tarafından sergilenmeye değer görülen 73 resim de dahil olmak üzere toplam 103 eser, [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) web sitesi üzerinden erişime açılan "Sanal Sergi" ile ziyaretçilerle buluştu. Aynı zamanda "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında serginin videosu yayımlandı.



Sanal Sergiyi ziyaret etmek için qr kodu okutabilirsiniz.



### Sosyolojik Değerlendirme Raporu

39. Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması kapsamında, Anadolu Üniversitesi Sosyoloji Bölümü iş birliğiyle sosyolojik bir çalışma da gerçekleştirildi. Bu sosyal sorumluluk projesinde, yarışmaya farklı coğrafi bölgelerden katılım sağlayan çocukların resimlerinin incelenmesiyle elde edilen verilerin değerlendirilerek "Sosyolojik Araştırma Raporu" hazırlandı.



### PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Çocukları sanatla buluşturma hedefiyle 2020 yılında beşinci kez gerçekleştirilen Pınar Çocuk Resim Atölyesi pandemi nedeni ile dijital platforma taşındı ve ressam Betül Güney ile "Pınar'la Yaşam" sosyal medya hesabı üzerinden çevrimiçi olarak gerçekleştirildi.

### SPORA DESTEK

"Sosyal vatandaşlık" odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla Pınar, Yaşar Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde kurulduğundan bu yana, ana destekleyici olarak Karşıyaka Basketbol Takımı'na ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcuya destek veriyor. Pınar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da devam ediyor.

### Pınar KSK

22 yıldır Karşıyaka Basketbol Takımı'nın ana sponsorluğunu üstlenen Pınar, takımın isim sponsorluğunun yanında içecek tedariki ile basketbol aktivitelerine katkı sağlıyor.

İzmir'in bir basketbol şehri olması; İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefi ile destek verilen Pınar Karşıyaka'nın başarıları arasında Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu yer alıyor. Bu başarıların yanı sıra Pınar Karşıyaka, ülkemizi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil ediyor. Pınar, Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına da katkı sağladı.





## PINAR ENSTİTÜSÜ

Toplumun sağlıklı gelişimine katkıda bulunmak amacıyla kurulan Pınar Enstitüsü, 2013'ten

bu yana gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmeye, kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştiriyor.

### Sektörü Geliştiren Ödüllü Projeler

"Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi ile süt çiftçilerinin eğitimini destekleyen Pınar Enstitüsü, 2014 yılından bu yana 14 ilde 8.000'in üzerinde süt çiftçisine ulaştı. Enstitü, pandemi döneminde üreticilerin desteklenmesi çalışmalarına dijital kanallar üzerinden devam etti. "www.sutumuzungelecegi.com" yayına açılarak proje ile ilgili bilgilerin yanı sıra tüm eğitim materyalleri internet sitesine yüklendi.

Enstitü çatısı altında 2020 yılında hayvancılığın sürdürülebilirliğinde önemli rol oynayan buzağuların sağlıklı büyümesi amacıyla "Buzağı Bakım ve Beslemesi" konulu eğitim programı başlatıldı. Üreticilere dijital kanallardan da fayda sunmak amacıyla Pınar Enstitüsü YouTube hesabında "Süt Çiftçiliği Eğitim Serisi" başlığıyla eğitimler hazırlanarak kullanıma açıldı. Proje kapsamında Birleşmiş Milletler (BM) tarafından desteklenen Business Call to Action (BCTA) platformu ile iş birliğine devam edildi. Proje faaliyetleri ve sosyal etki araştırma sonuçları BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirildi ve vaka analizi olarak yayınlandı. Proje, "Birleşmiş Milletler Genel Kurul Haftası" etkinlikleri kapsamında gerçekleştirilen yıllık forumda, "The Impact Management Journey" oturumunda "örnek kapsayıcı iş modeli" olarak Türkiye'yi temsil eden tek proje oldu. Proje, Türkiye tarımının yol haritasına katkı sağlamak amacıyla İzmir'de gerçekleştirilen Tarım Ormanın Geleceği Zirvesi'nde "Tarımı Geleceğe Taşıyanlar" ödülü ile de taçlandırıldı. Tüm çalışmalar, ulusal ve uluslararası basında yer aldı.

Pınar Enstitüsü'nün T.C. Millî Eğitim Bakanlığı iş birliğinde hayata geçirdiği "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesiyle ise beslenme bilincinin küçük yaşta oluşturulması ve sağlıklı bireyler yetiştirilmesi amaçlandı. 2020 yılında Kars, Mardin ve Şanlıurfa illerinde eğitimlere devam edilerek proje yaygınlaştırıldı. Eğitim materyalleri www.hareketetsagliklibeslen.com adresinde öğretmenlerin kullanımına açılan proje kapsamında, Ege Bölgesi'ndeki 5 ilde, devlet okulları iş birliği ile 493 kişiyi kapsayan ve ebeveynlerin beslenme tutumlarının okul öncesi dönem çocuklarının beslenme davranışı üzerindeki etkisi inceleniyor. Proje kapsamında bir diğer çalışma olan ve Ege Üniversitesi, Eğitim Fakültesi, Temel Eğitim Bölümü'nden Doç. Dr. Sibel Sönmez tarafından hazırlanan "Erken Çocukluk Döneminde Yaşam Becerileri ve Sağlığı Geliştirme" konulu video, dijital kanallardan yayınlandı.



## Bilimsel Makale Ödülü

Beslenme-sağlık ilişkisi, gıda teknolojisi ve gıda güvenliği konularında hakemli dergilerde yayınlanmış makaleler arasından; bilime katkı, toplumsal yarar, uygulanabilirlik kriterleri dikkate alınarak seçilen makalelere verilen "Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödülü"nü ikincisi, 23 Aralık 2020 tarihinde çevrimiçi ortamda düzenlenen tören ile sahiplerine ulaştı.



Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödül Töreni kapsamında "Yaşam Boyu Sağlık" konulu bir panel de gerçekleştirildi. Panelde, sağlıklı beslenmede dikkat edilecek noktaların yanı sıra fiziksel hareketliliğin önemi ve beslenmede farkındalık tekniği bilgileri paylaşıldı.

## ÖZEL YAYINLAR

### Pınar Gazetesi

Üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı olan Pınar Gazetesi; besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konularını ele alırken çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veriyor. Üç ayda bir yayınlanan gazete, Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Pınar Gazetesi'nin yeni sayısıyla birlikte tüm arşivine www.pinar.com.tr adresinden ulaşılabilir.

### Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Pınar; Twitter, Instagram ve Facebook hesapları ile Youtube kanalında anne - çocuk iletişimi ile ailelere faydalı ve güncel bilgiler veriyor. Ayrıca gençleri spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Instagram hesaplarında çocuklara yönelik atölyeler düzenleyerek çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

## SPONSORLUKLAR

Gıda sektöründe Ar-Ge, sürdürülebilirlik ve pazarlama gibi alanlara yönelik birçok kongrede hem katılımcı hem sponsor olarak yer alan Pınar Süt, Türkiye'de açıcılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de destek veriyor. Bu doğrultuda Pınar Süt, pandemi nedeniyle birçok etkinliğin hayata geçirilemediği 2020 yılında 6 kongreye/zirveye/forum/çalışmaya sponsorluk desteği verdi.

### 2020'de Katılım Sağlanan Etkinlikler:

- 15. Uluslararası Agroexpo Tarım ve Hayvancılık Fuarı / 6 -9 Şubat
- Gulfood 2020 / 16 – 20 Şubat
- COVID – 19 Sonrası Süt ve Süt Ürünleri Sektörü Online Konferansı / 8 Mayıs
- 6. Sürdürülebilir Gıda Zirvesi / 22 Ekim
- Aktif Yaşam, Gıda ve Beslenmede Güncel Yaklaşımlar Kongresi / 28 – 29 Kasım
- 4. Ege Ekonomik Forumu / 30 Kasım – 4 Aralık





## Ödüller ve Sertifikalar

Pınar Süt yenilikçi bakış açısıyla sunduğu ürün ve hizmetleriyle yıl içinde pek çok ödülle buluştu. Şirket'in kalite ve sağlık odaklı üretimi farklı sistemler tarafından belgelendi.

### “Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri” Ödülü

Capital Dergisi'nin ZENNA Araştırma ve Danışmanlık'a hazırlattığı “İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri” araştırması sonuçlarına göre Pınar Süt, bu yıl da “Süt ve Sütlü Mamuller” kategorisinde en beğenilen şirket oldu. Farklı sektörlerden 600'ün üzerinde şirketi temsilen 1.470 yöneticinin katılımıyla Online (CAWI) anket tekniğiyle gerçekleştirilen araştırmada işveren markası yaratma, ürün ve hizmet odaklılık, yönetim kalitesi boyutları öne çıktı.

### İyi Yaşam Markası Ödülü

Tüketicilerin yaşam tarzına, tüketim alışkanlıklarına, iyi yaşamı yeniden tanımlayan ve şekillendiren değerlerine odaklanan “Good Life Brands/İyi Yaşam Markaları” araştırmasının sonuçları Sürdürülebilir Markalar Konferansı'nda açıklandı. Nielsen araştırma şirketi tarafından gerçekleştirilen çalışmayla belirlenen Good Life Brands ödülünde, Süt ve Süt Ürünleri Sektörü'nde ödülün sahibi Pınar Süt oldu.

### Pınar, “Türkiye'nin En İtibarlı Kurum ve Markaları” Listesinde

Türkiye İtibar Akademisi tarafından Yıldız Teknik Üniversitesi İstatistik Bölümü'nün akademik denetiminde 72 ilden 12 bin kişinin katılımıyla gerçekleştirilen Türkiye İtibar Endeksi Araştırması sonuçları açıklandı. Türkiye'nin ve ekonominin lokomotifini 50 farklı sektörde “Türkiye'nin En İtibarlı Kurum ve Markaları”nın belirlendiği araştırma sonuçlarına göre Pınar, İşlenmiş Gıda ve Süt Ürünleri kategorilerinde sektörlerinin en itibarlı kurum ve markaları arasında yer aldı.

### Pınar Süt, “Türkiye'nin Ar-Ge Harcamaları En Yüksek 250 Şirketi” Listesinde

Turkishtime Türkiye (Ekonomi ve İş Kültürü Portalı) tarafından düzenlenen “Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri” araştırmasında Pınar Süt, ilk 100'de yer aldı.

### SERTİFİKA VE BELGELER

Kalite, Çevre, Gıda Güvenliği, Enerji Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği alanlarında “yönetim sistemi belgeleri”ne sahip olan Pınar Süt için kalite daima ön planda yer alıyor. Pınar Süt, İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da bulunan üç fabrikasında yetkinliğini sahip olduğu belgelerle kanıtıyor.

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE FSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE Helal Uygunluk Belgesi
- TSE Covid 19 Güvenli Üretim Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

# Kilometre Taşları

## İlklere İmza Atan Sektör Lideri

- 1973** ● Pınar Süt kuruldu.
- 1975** ● Türkiye'nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünlerini tüketicilere sundu.
- 1976** ● Türkiye'de ilk eritme peynir ve kakaolu süt üretimine başladı.
- 1978** ● Pınar Dilimli Kaşar ve Pınar Krem Peynir tüketicilerle tanıştı.
- 1980** ● Pınar Cheddar Peyniri üretildi.
- 1982** ● Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu'ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç edildi.
- 1983** ● Üreticilerin kaliteli yem ihtiyacını karşılama amacıyla Pınar Yem kuruldu.
  - Türkiye'de ilk defa yerli üretim mayonez tüketiciye sunuldu.
  - İlk pastörize peynir (Pınar Beyaz) ve toz ürünlerden krem şantinin üretimi başladı.
  - Pınar Üçgen Peynir üretimi gerçekleştirildi.
- 1984** ● Kuveyt'e Pınar Labaneh ihracatı başladı.
- 1985** ● Pınar Labne, Türkiye'de ilk kez tüketiciye sunuldu.
- 1990** ● İlk meyve suyu üretimi gerçekleştirildi.
- 1991** ● Pastörize süt Türkiye'de üretildi.
- 1992** ● Pınar Yoğurt, Türkiye'nin ilk folyolu kapak uygulaması ile TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
- 1993** ● Türk gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu.
- 1994** ● Pınar Süt, 10 litrelik kutupak ambalajıyla TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
  - Sektöründe bir ilk olarak şirket, TS ISO 9001 Belgesi'ni aldı.
- 1995** ● Uzun ömürlü meyveli yoğurt ve hazır tatlıların üretimine başlandı.
  - Light, ekstra light yoğurt ve light üçgen peynir pazara sunuldu.
- 1997** ● Pınar Süt Eskişehir fabrikası açıldı.
- 1998** ● %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu.
- 1999** ● Denge markalı (Laktosuz Süt, Kalsiyum, A, D, E Vitaminli Süt) ürünler Türkiye'de ilk kez üretildi.
- 2001** ● Aseptik şişede UHT süt üretildi.
- 2004** ● Pınar Kafela ve Çikola Süt piyasaya sunuldu.
  - TS 13001 HACCP Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2005** ● Türkiye'nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt piyasaya sunuldu.
- 2008** ● Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlandı.
  - Pınar Çocuk Sütü piyasaya sürüldü.
- 2010** ● Ballı Pınar Çocuk ve Pınar Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir serisi satışa sunuldu.
- 2011** ● Gurme Lezzetler serisi Cheddarlı ve Kekikli-Zeytinli Krem ve Üçgen Peynirler ile Pınar Organik Yoğurt piyasaya sunuldu.
- 2012** ● Türkiye'de bir ilk olan kaymak tadında %50 daha az kalorili Sütkrem satışa sunuldu.
  - Ev dışı tüketim kanalına yönelik Pınar Profesyonel kuruldu.
- 2013** ● TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazanıldı.
  - Avrupa'ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazanıldı.
  - Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu.
- 2014** ● Keyif peynirleri ve organik tereyağı lansmanları yapıldı.
- 2015** ● Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası faaliyete geçti.
  - Süzme Peynir lanse edildi.
- 2016** ● Pınar Go Peynir serisi ve Pınar Aç-Bitir Dilimli Peynirler tüketici ile tanıştı.
- 2017** ● Pınar Protein ürün grubu piyasaya sunuldu.
  - Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti.
- 2018** ● Pınar Kefir piyasaya sunuldu.
- 2019** ● Pınar Enstitüsü'nün "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Business Call to Action Platformu tarafından Impact Champions (Etki Şampiyonları) programına dahil edildi.
- 2020** ● Çin Halk Cumhuriyeti'ne ilk ihracat gerçekleştirildi.
  - Pınar Cafe Art serisi, Pınar Multi, D vitaminli Kido ve Denge D vitaminli piyasaya sunuldu.

# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

# YÖNETİM KURULU

## İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Yaşar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Yaşar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Yaşar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Pinar Süt ve Viking Kağıt şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanlığı, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Pinar Enstitüsü Yönetim Kurulu Başkanı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK), Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Feyhan Yaşar halen Yaşar Holding ve Hedef Ziraat Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevini sürdürürken Yaşar Topluluğu şirketlerinden Pinar Et, Pinar Su, Altın Yunus Çeşme, Yaşar Bilgi, Yadex International, HDF FZCO ve HADAF Foods'un Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini sürdürmekte ve diğer Topluluk şirketlerinin yönetim kurullarında görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. Yıllar içerisinde TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Halen Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanı, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. Feyhan Yaşar, İzmir Amerikan Kız Koleji'nden sonra lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir ve iki çocuk annesidir.

## Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Paris-Académie Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York - Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlenirken ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Mustafa Selim Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi. 2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Mustafa Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESİAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Mustafa Selim Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev almaktadır. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan Mustafa Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir.

## Kemal Semerciler - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004-2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok işbirliğinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmakta ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulunda görev almaktadır.

# YÖNETİM KURULU

## Metin Akman - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. 2019 yılına kadar, Nutreco - Trouw Nutrition Türkiye şirketine Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri, Atıken ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ile ortak girişim firması olan Yuniko'da Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmektedir. Ayrıca 2019 yılından bu yana Metin Akman, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti Yönetim Kurulu üyeliği ve Pınar Süt Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta endüstrisinin dünyadaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaç edinerek 2020'de kurulan YÜSAD (Yumurta Üreticileri Ürünleri Sanayicileri Derneği) 'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve sektörel derneklerin de çalışmalarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. Üniversitedeki bilimsel potansiyelin, sanayiye aktararak ekonomik değere dönüşmesine katkıda bulunmak amacıyla üniversite – sanayi iş birliği kapsamında, Bilkent Üniversitesi İİBF İşletme Bölümü'nde, 3 yıl boyunca İş Planı Geliştirme dersleri vermiştir. TÜSİAD Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği, Ankara Ticaret ve Sanayi Odaları, Konya Sanayi Odası, Türkiye Yem Katkıları Üreticileri Derneği, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, Yumurta Üreticileri Merkez Birliği, International Egg Commission ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TÜSİAD 'a Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD (BIAC-Ekonomi ve Sanayi Danışma Komitesi) Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir. 2015 yılında Antalya'da düzenlenen B20 Zirvesi'nde moderatör olarak yer almış, zirve kapsamında tarımsal alanda büyüme ve küresel rekabet gücü konularını panelde modere etmiştir.

## Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

## Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Yılmaz Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almakta olup Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

*Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.*

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

## Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

## Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

## Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ile olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## **Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri**

25 Mart 2020 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2020 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## **Bağlı Şirket Raporu**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2020 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **Bağış ve Yardımlar**

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2020 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 4.131.420 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2020 - 31.12.2020 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Yoktur.

## **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 7.973.553 TL'dir.

## **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Konuya ilişkin açıklamalar 01.01.2020 - 31.12.2020 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## **Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama**

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1.061.613.804 TL olan özkaynak seviyesi ile 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## **Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Şirket'in esas sözleşmesi madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, paysahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir." Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy

kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23 no'lu maddesi şu şekildedir:

“Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

#### **Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 10'da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

#### **Yönetim Kurulu'nun 2020 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:**

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 41 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

#### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Kemal

Semerciler, Komite Üyeliği'ni Sn. Metin Akman yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Gökhan Kavur yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini,



# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler. Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler, Komite Üyeliklerini icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sn. Cengiz Erol ve Sn. Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

## Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

## Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

## Şirketin Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formuna Erişim

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2020 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir. (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>)

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Kemal SEMERCİLER



# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

- 1.3.11** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.
- 1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.
- 4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 2 kadın üye mevcuttur.
- 4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.
- 4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunduğundan, bir yönetim kurulu üyesinin sadece bir komitede yer alması mümkün bulunmamaktadır.
- 4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.
- 4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 26.02.2021 tarih ve 2021/8 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,

2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2020 - 31.12.2020 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

beyan ederiz.

Saygılarımızla,  
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

Kemal SEMERCİLER  
Denetim Komitesi Başkanı



Metin AKMAN  
Denetim Komitesi Üyesi



Gürkan HEKİMOĞLU  
Genel Müdür





## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2020 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 26 Şubat 2021 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.



#### **4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu**

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- a) Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- b) Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtacak şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.
- c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:
  - Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
  - Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
  - Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, aynı ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

#### **5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu**

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.



Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021



**PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2020 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

*PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.*

*BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat 9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey*

*www.pwc.com/tr Telephone: +90 (212) 326 6060 Facsimile: +90 (212) 326 6050*



<b>Kilit denetim konusu</b>	<b>Denetimde konunun nasıl ele alındığı</b>
<b>Ticari alacakların geri kazanılabilirliği (Dipnotlar 5 ve 6)</b>	
<p>31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 493,7 milyon TL tutarındaki ticari alacaklar, finansal tablolarda önemli bir büyüklüğe sahiptir.</p> <p>Şirket yönetimi, söz konusu ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirilmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, kredibilite bilgileri, vade analizleri ile alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini içermektedir. Öte yandan, kullanılan bu tahminler piyasa koşullarına oldukça duyarlıdır.</p> <p>Bu sebeplerle söz konusu alacakların geri kazanılabilir değerleri tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p>	<p>Ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin denetimine ilişkin aşağıdaki prosedürler uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Şirket'in kredi limit yönetimi dahil olmak üzere alacak takibi ve kredi risk yönetimi politikası anlaşılmalı ve değerlendirilmiştir.</li><li>• Ticari alacak bakiyeleri örneklem yoluyla doğrulama mektupları gönderilerek test edilmiştir.</li><li>• Ticari alacak bakiyelerinin yaşlandırılması analiz edilmiştir.</li><li>• Müteakip dönemde yapılan tahsilatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>• Müşterilerden alınan teminatlar örneklem yoluyla test edilmiştir.</li><li>• Ticari alacak bakiyelerinin tahsilatına ilişkin herhangi bir anlaşmazlık veya dava olup olmadığı araştırılmış ve hukuk müşavirlerinden devam eden davalara yönelik yazılı değerlendirmeleri alınmıştır.</li><li>• Şirket yönetimi ile yapılan görüşmeler çerçevesinde değer düşüklüğü hesaplamalarına baz teşkil eden temel varsayım ve diğer yargıların makul olup olmadığı değerlendirilmiştir.</li><li>• Ticari alacakların geri kazanılabilirliğine ilişkin finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların ilgili finansal raporlama standartlarına göre uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li></ul>



#### **4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları**

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### **5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.



- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağı makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.



## **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 26 Şubat 2021 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Serdar İnanç, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 26 Şubat 2021

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR) .....</b>	<b>1-3</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>4-5</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>	<b>6</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>	<b>7-8</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>9-75</b>
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	9
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	9-28
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR .....	28-29
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	30
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI .....	30-35
DİPNOT 6 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR .....	35-36
DİPNOT 7 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR .....	37
DİPNOT 8 STOKLAR .....	37
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	37-38
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	39-43
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	44
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	44
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	44-47
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	47-50
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER.....	50
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	50-51
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	51
DİPNOT 18 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	52
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....	52-54
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	54
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, .....	55
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....	56
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	56
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	57
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) .....	57-60
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ .....	61
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR .....	61-62
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	62-72
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	72-75
DİPNOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	75

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	361.785	15.456.092
Ticari Alacaklar		493.730.536	370.032.551
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	489.417.806	358.117.229
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	6	4.312.730	11.915.322
Diğer Alacaklar		11.979.650	2.600.161
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	10.396.180	66.411
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	7	1.583.470	2.533.750
Stoklar	8	216.830.873	157.745.936
Peşin Ödenmiş Giderler	9	2.847.042	5.620.707
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		2.847.042	5.620.707
Cari Dönem Vergisi İle İlgili Varlıklar	25	-	87.351
Diğer Dönen Varlıklar	18	40.487.046	28.871.730
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		40.487.046	28.871.730
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>766.236.932</b>	<b>580.414.528</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Diğer Alacaklar		18.575.859	13.359
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	18.562.500	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		13.359	13.359
Finansal Yatırımlar	27	187.912.982	85.837.114
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	182.937.923	120.655.150
Maddi Duran Varlıklar	10.a	748.597.403	753.717.617
- Arazi ve Arsalar		183.225.000	183.225.000
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		14.045.311	14.640.000
- Binalar		100.332.512	92.043.235
- Tesis, Makine ve Cihazlar		426.957.150	446.856.908
- Taşıtlar		623.151	790.593
- Mobilya ve Demirbaşlar		13.072.293	9.781.236
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		10.341.986	6.380.645
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.b	3.036.776	2.565.460
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	8.825.241	5.186.648
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		8.825.241	5.186.648
Peşin Ödenmiş Giderler	9	3.092.444	585.228
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		3.092.444	585.228
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>1.152.978.628</b>	<b>968.560.576</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>1.919.215.560</b>	<b>1.548.975.104</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 26 Şubat 2021 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	187.878.293	31.228.891
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		187.878.293	31.228.891
- Banka Kredileri		187.878.293	31.228.891
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	41.956.376	36.066.746
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli			
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		41.956.376	36.066.746
- Banka Kredileri		40.449.917	34.251.409
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		1.506.459	1.815.337
Diğer Finansal Yükümlülükler		46.394	46.394
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		46.394	46.394
Ticari Borçlar		441.564.165	389.599.442
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	56.797.551	42.874.119
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	384.766.614	346.725.323
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	3.875.430	2.270.967
Diğer Borçlar		18.425.450	11.662.231
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	6.125.164	8.070.235
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	12.300.286	3.591.996
Ertelenmiş Gelirler		23.140	1.053
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9	23.140	1.053
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	134.497	-
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.047.758	670.613
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	1.047.758	670.613
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	45.825	26.980
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		45.825	26.980
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>694.997.328</b>	<b>471.573.317</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	78.891.714	85.306.202
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		78.891.714	85.306.202
- Banka Kredileri		77.400.855	84.586.318
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		1.490.859	719.884
Ticari Borçlar		18.485.589	29.837.820
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	18.485.589	29.837.820
Uzun Vadeli Karşılıklar		36.169.930	27.321.115
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	36.169.930	27.321.115
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	29.057.195	36.689.516
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>162.604.428</b>	<b>179.154.653</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>857.601.756</b>	<b>650.727.970</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2020 VE 2019 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>1.061.613.804</b>	<b>898.247.134</b>
Ödenmiş Sermaye	19	44.951.051	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	16.513.550	16.513.550
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		559.683.646	440.217.395
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm (Kayıpları)/Kazançları		317.157.291	339.409.227
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme (Azalışları)/Artışları	10	336.915.821	353.044.854
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		(19.758.530)	(13.635.627)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		89.079.638	44.384.831
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	27	153.446.717	56.423.337
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		15.102.327	9.133.658
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Zarar/Karda Sınıflandırılacak Paylar		15.102.327	9.133.658
Diğer Kazançlar/(Kayıplar)		(1.326.243)	(1.768.324)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		64.510.334	62.790.880
- Yasal Yedekler	19	64.510.334	62.790.880
Geçmiş Yıllar Karları		321.991.686	291.729.092
Net Dönem Karı veya Zararı		40.187.453	34.679.832
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>1.061.613.804</b>	<b>898.247.134</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>1.919.215.560</b>	<b>1.548.975.104</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	20	2.028.470.217	1.664.585.471
Satışların Maliyeti	20	(1.766.359.332)	(1.461.507.503)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>262.110.885</b>	<b>203.077.968</b>
<b>BRÜT KAR</b>	20	<b>262.110.885</b>	<b>203.077.968</b>
Genel Yönetim Giderleri	21	(55.110.768)	(50.070.772)
Pazarlama Giderleri	21	(136.957.881)	(105.686.818)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(16.119.006)	(14.302.642)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	32.994.068	36.325.282
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(26.826.252)	(16.052.113)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>60.091.046</b>	<b>53.290.905</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	9.366.603	5.371.748
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	-	(9.745)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	15.746.034	4.368.187
<b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>85.203.683</b>	<b>63.021.095</b>
Finansman Gelirleri	24	13.893.115	7.529.704
Finansman Giderleri	24	(69.457.325)	(45.131.857)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>29.639.473</b>	<b>25.418.942</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		10.547.980	9.260.890
- Dönem Vergi Gideri	25	(606.104)	(451.192)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	25	11.154.084	9.712.082
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>40.187.453</b>	<b>34.679.832</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>40.187.453</b>	<b>34.679.832</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>0,8940</b>	<b>0,7715</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	26	0,8940	0,7715

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>136.210.563</b>	<b>104.711.475</b>
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	10	-	35.485.821
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	102.075.868	39.722.559
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		45.310.086	39.089.636
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	3	(1.304.894)	(628.105)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kazanç/(Kayıpları)	3	46.614.980	39.717.741
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(7.653.628)	(3.153.808)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(3.521.763)	(6.432.733)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	25	-	(5.046.014)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25	(5.052.488)	(2.017.481)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)/Kazançları, Vergi Etkisi	25	1.530.725	630.762
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>5.968.669</b>	<b>1.336.044</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		5.968.669	1.336.044
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	5.968.669	1.336.044
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>142.179.232</b>	<b>106.047.519</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>182.366.685</b>	<b>140.727.351</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 ve 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

			Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları)	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların gerçeğe uygun değer kazancı	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar	Diğer kazanç/ kayıplar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler				
<b>1 Ocak -31 Aralık 2019</b>													
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>338.600.210</b>	<b>(11.112.581)</b>	<b>18.718.259</b>	<b>5.838.102</b>	<b>7.797.614</b>	<b>-</b>	<b>60.800.423</b>	<b>250.117.294</b>	<b>49.216.305</b>	<b>781.440.227</b>	
Transferler	-	-	(15.995.163)	-	-	(542.907)	-	-	-	65.754.375	(49.216.305)	-	
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	1.990.457	(24.142.577)	-	(22.152.120)	
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış/(Azalış)	-	-	-	-	-	-	(1.768.324)	-	-	-	-	(1.768.324)	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	30.439.807	(2.523.046)	37.705.078	39.089.636	1.336.044	-	-	-	34.679.832	140.727.351	
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	34.679.832	34.679.832	
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	30.439.807	(2.523.046)	37.705.078	39.089.636	1.336.044	-	-	-	-	106.047.519	
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>353.044.854</b>	<b>(13.635.627)</b>	<b>56.423.337</b>	<b>44.384.831</b>	<b>9.133.658</b>	<b>(1.768.324)</b>	<b>62.790.880</b>	<b>291.729.092</b>	<b>34.679.832</b>	<b>898.247.134</b>	
<b>1 Ocak -31 Aralık 2020</b>													
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>353.044.854</b>	<b>(13.635.627)</b>	<b>56.423.337</b>	<b>44.384.831</b>	<b>9.133.658</b>	<b>(1.768.324)</b>	<b>62.790.880</b>	<b>291.729.092</b>	<b>34.679.832</b>	<b>898.247.134</b>	
Transferler	-	-	(16.129.033)	-	-	(615.279)	-	-	-	51.424.144	(34.679.832)	-	
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	1.719.454	(21.161.550)	-	(19.442.096)	
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış/(Azalış)	-	-	-	-	-	-	442.081	-	-	-	-	442.081	
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(6.122.903)	97.023.380	45.310.086	5.968.669	-	-	-	40.187.453	182.366.685	
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.187.453	40.187.453	
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(6.122.903)	97.023.380	45.310.086	5.968.669	-	-	-	-	142.179.232	
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>336.915.821</b>	<b>(19.758.530)</b>	<b>153.446.717</b>	<b>89.079.638</b>	<b>15.102.327</b>	<b>(1.326.243)</b>	<b>64.510.334</b>	<b>321.991.686</b>	<b>40.187.453</b>	<b>1.061.613.804</b>	

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(49.872.831)</b>	<b>60.357.357</b>
Dönem Karı/(Zararı)		40.187.453	34.679.832
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)		40.187.453	34.679.832
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:</b>		<b>32.046.971</b>	<b>68.046.523</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10	51.604.418	49.777.554
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		164.322	56.739
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	3	164.322	56.739
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		6.815.993	5.235.996
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		6.815.993	5.235.996
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(4.919.379)	(5.084.993)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		29.489.686	27.377.253
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(6.299.613)	(6.962.560)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		35.789.299	34.339.813
Gerçekleşmemiş Yabancı Para			
Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(24.747.557)	4.813.383
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların			
Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(15.746.034)	(4.368.187)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	3	(15.746.034)	(4.368.187)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(10.547.980)	(9.260.890)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan			
Kazançlar/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler		(319.662)	(277.015)
Kar/(Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		253.164	(223.317)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>		<b>(117.586.567)</b>	<b>(40.046.200)</b>
Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(109.475.893)	(73.482.107)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(117.078.485)	(70.901.981)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Azalış)/Artış		7.602.592	(2.580.126)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(2.096.396)	544.701
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle			
İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(2.096.396)	544.701
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(59.084.937)	11.453.761
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Azalış)/Artış		2.773.665	(2.169.446)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		52.919.012	19.939.212
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		7.144.662	15.867.939
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		45.774.350	4.071.273
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında			
Borçlardaki Artış/(Azalış)		2.188.507	1.136.250
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		8.708.290	741.863
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		8.708.290	741.863
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		22.087	(2.390.563)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen			
Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(13.540.902)	4.180.129
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış/(Azalış)		(13.559.751)	4.173.169
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		18.849	6.960
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:</b>		<b>(45.352.143)</b>	<b>62.680.155</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(5.827.704)	(4.340.555)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(384.256)	(589.779)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri		1.691.272	2.607.536

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 VE 2019 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN</b>			
<b>KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:</b>		<b>(61.926.396)</b>	<b>2.329.561</b>
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	3	3.051.587	-
Maddi Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		357.276	478.778
- Maddi Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		357.276	478.778
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların			
Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(47.122.954)	(15.532.528)
- Maddi Duran Varlık Alımından			
Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(42.609.936)	(12.538.402)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından			
Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(4.513.018)	(2.994.126)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		(31.399.485)	(298.457)
- İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve			
Borçlardan Geri Ödemeler		(28.892.269)	16.988
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		(2.507.216)	(315.445)
Alınan Temettüler	5	6.887.567	10.719.208
Alınan Faiz		6.299.613	6.962.560
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN</b>			
<b>NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>95.709.447</b>	<b>(48.904.344)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		323.560.229	204.211.641
- Kredilerden Nakit Girişleri		323.560.229	204.211.641
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(162.303.651)	(191.846.281)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(162.303.651)	(191.892.675)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıkışları		-	46.394
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer			
Borçlardaki Artış/(Azalış)		(5.121.148)	(3.784.085)
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan			
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(5.124.635)	(4.900.884)
Ödenen Temettüler		(16.266.019)	(20.212.118)
Ödenen Faiz		(39.035.329)	(32.372.617)
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)</b>		<b>(16.089.780)</b>	<b>13.782.574</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>995.473</b>	<b>480.514</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)</b>		<b>(15.094.307)</b>	<b>14.263.088</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>15.456.092</b>	<b>1.193.004</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>361.785</b>	<b>15.456.092</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.’nin (“Şirket”) ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektedir. Şirket’in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi’nde bulunmaktadır. Şirket’in merkezi İzmir’dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan “Pınar” şemsiyesi altında ve “Pınar” markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %98’ini (2019: %98) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket’in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.’ye (“YBP”), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.’ye (“YDT”) yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla %61,41 (31 Aralık 2019: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap döneminde Şirket’in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.013’tür (1 Ocak - 31 Aralık 2019: 1.033).

Şirket, Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova/İzmir

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi’ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) esas alınmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları’nda (“UFRS”) meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan “TFRS Taksonomisi” ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi’nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal yatırımlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket’in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası (“TL”) olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

###### a) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar :

- TMS 1 ve TMS 8 önemlilik tanımındaki değişiklikler; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu" ve TMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Politikalarındaki Değişiklikler ve Hatalar" daki değişiklikler ile bu değişikliklere bağlı olarak diğer TFRS'lerdeki değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- TFRS ve finansal raporlama çerçevesi ile tutarlı önemlilik tanımı kullanımı
- önemlilik tanımının açıklamasının netleştirilmesi ve
- önemli olmayan bilgilerle ilgili olarak TMS 1 'deki bazı rehberliklerin dahil edilmesi

- TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 'deki değişiklikler- Gösterge faiz oranı reformu; 1 Ocak 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler gösterge faiz oranı reformu ile ilgili olarak belirli kolaylaştırıcı uygulamalar sağlar. Bu uygulamalar korunma muhasebesi ile ilgilidir ve IBOR reformunun etkisi genellikle riskten korunma muhasebesinin sona ermesine neden olmamalıdır. Bununla birlikte herhangi bir riskten korunma etkinsizliğinin gelir tablosunda kaydedilmeye devam etmesi gerekir. IBOR bazlı sözleşmelerde korunma muhasebesinin yaygın olması göz önüne alındığında bu kolaylaştırıcı uygulamalar sektördeki tüm şirketleri etkileyecektir.

- TFRS 16 'Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazlarına ilişkin' değişiklikler; 1 Haziran 2020 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.

###### b) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.

###### c) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmuştur.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

###### c) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler: (Devamı)

- TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
  - o TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
  - o TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken bir şirketin hangi maliyetleri içerdiğini belirtir.
- TFRS 9, TMS 39, TFRS 7 ve TFRS 16 'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişikliği, bir gösterge faiz oranının alternatififiyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan sorunları ele almaktadır.

Şirket söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

##### 2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüleri yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.6'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

	<b>Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)</b>	
	<b>2020</b>	<b>2019</b>
<b><u>İştirakler</u></b>		
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	30,52	30,52
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

##### **Yabancı para çevrimi**

##### ***İşlemler ve bakiyeler***

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

##### ***Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi***

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 9,0079 TL (2019: 6,6506 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 8,0278 TL'dir (2019: 6,3477 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar" içerisinde takip edilmektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

##### *Fonksiyonel ve raporlama para birimi*

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür (“fonksiyonel para birimi”). Finansal tablolar Şirket’in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası (“TL”) cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

#### 2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket’in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, “Hasılat” başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

#### 2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket’in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2019 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### 2.6.1 TFRS 16, “Kiralamalar” Standardı

###### Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakınına temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakınına elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

##### Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- a) Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- b) Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabii tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

###### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

###### Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir.

###### Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştuğu dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

#### **Şirket - kiralayan olarak**

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

##### *Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat*

Şirket, süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir.

İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

##### 2.6.3 Finansal varlıklar

###### *Sınıflandırma ve ölçüm*

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebelemektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

###### (a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

###### *Değer düşüklüğü*

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.3 Finansal varlıklar (Devamı)

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

###### 2.6.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamül stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değer düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirmektedir (Dipnot 8).

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.5 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yine bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 10). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

##### 2.6.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:*

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığının ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
  - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
  - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.7 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

*Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:*

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

##### 2.6.8 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.9 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### 2.6.10 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak (“Bedelsiz Paylar”) sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

##### 2.6.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### 2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket’in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket’in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

###### i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

###### ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

###### 2.6.13 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

###### 2.6.14 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.14 İlişkili taraflar (Devamı)

- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:
- İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
  - İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
  - Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
  - İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
  - İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
  - İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
  - (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

##### 2.6.15 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

##### 2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.



## **PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)**

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 25).

###### **2.6.17 Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

###### **2.6.18 Sermaye ve temettüler**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

###### **2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

###### **2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

###### 2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

###### a) *Arazi ve arsalar ve binalar ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmiş tutarları*

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılmıştır. Bununla birlikte, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri ile arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri, cari dönem amortismanları düşüldükten sonra (araziler dışındaki yeniden değerlemeye tabii olan maddi duran varlık kalemleri için) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları(Devamı)

###### b) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 16).

###### c) Finansal yatırımlar makul değer tespiti

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere, diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir.

###### d) Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri

Şirket, maddi duran varlıkları için aktifleştirilen varlığın niteliğini TMS 16 standardı kapsamında değerlendirmekte ve buna istinaden ilgili varlıklar kullanıma hazır hale geldiğinde aktifleştirilmektedir. Maddi duran varlıklar tahmini faydalı ömürleri boyunca itfaya tabi tutulmuştur. Şirket, bir varlığın faydalı ömrünü o varlığın tahmini faydasını göz önünde bulundurarak belirlemektedir. Şirket Yönetimi tarafından belirlenen faydalı ömürler Dipnot 2.6.5'te açıklanmıştır.

###### e) Ticari alacakların geri kazanılabilirliği

Şirket yönetimi ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

#### 2.7 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

##### İştirakler:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	144.107.953	31,82	87.980.354	31,82
Desa Enerji	14.781.666	30,52	16.557.185	30,52
Pınar Foods	24.048.304	44,94	16.117.611	44,94
	<b>182.937.923</b>		<b>120.655.150</b>	

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2020 ve 2019 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>120.655.150</b>	<b>83.320.562</b>
İştiraklerin karlarındaki pay - net	15.746.034	4.368.187
İştirakler gerçeğe uygun değer fonu artışı/(azalışı) - net	46.614.980	38.379.678
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.d)	(1.968.188)	(5.634.215)
Yabancı para çevrim farkları	5.968.669	1.336.044
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	-	1.338.063
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları - net	(1.304.894)	(628.105)
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış	442.081	(1.768.324)
İştirak sermaye azaltımı kazancı	(3.051.587)	-
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(164.322)	(56.739)
<b>31 Aralık</b>	<b>182.937.923</b>	<b>120.655.150</b>

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	31 Aralık 2020				
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem karı	Diğer kapsamlı gelir
- YBP	1.076.508.118	621.322.659	2.712.142.692	33.587.725	142.419.771
- Desa Enerji	63.893.125	15.460.407	81.651.427	10.629.937	-
- Pınar Foods	66.008.983	12.496.957	136.708.473	4.365.875	13.280.387
	31 Aralık 2019				
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem karı	Diğer kapsamlı gelir
- YBP	786.692.664	508.414.561	2.237.381.807	5.746.846	122.518.642
- Desa Enerji	64.946.891	10.696.614	70.005.710	7.358.199	485.051
- Pınar Foods	37.949.095	2.084.360	90.192.248	1.392.685	3.287.008

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kasa	62.145	48.208
Bankalar	299.640	15.407.884
- Vadesiz mevduatlar	299.640	8.592.884
- Türk Lirası	299.640	250.385
- Yabancı para	-	8.342.499
- Vadeli mevduatlar	-	6.815.000
- Türk Lirası	-	6.815.000
	<b>361.785</b>	<b>15.456.092</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in vadeli mevduatı bulunmamaktadır (2019: 6.815.000 TL ve %10,23).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin detayı Dipnot 28'de sunulmuştur.

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
a) <b>İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
YBP <sup>(1)</sup>	335.839.739	256.752.326
YDT <sup>(2)</sup>	153.578.067	101.364.903
	<b>489.417.806</b>	<b>358.117.229</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçmemiş olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (2019: 2 ay).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 135.139.444 TL (2019: 49.731.181 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 28.a'da verilmiştir. YDT'den olan vadesi geçmiş ticari alacakların tahsil edilmesine istinaden herhangi bir risk öngörülmemekte ve tahsilatına ilişkin Şirket Yönetimi ve Yaşar Holding tarafından gerekli aksiyonlar alınmaktadır.

##### b) **İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:**

Yaşar Holding <sup>(3)</sup>	10.352.093	-
DYO Boya Fab. San. ve Tic. A.Ş. ("DYO Boya") <sup>(2)</sup>	4.048	64.941
Diğer	40.039	1.470
	<b>10.396.180</b>	<b>66.411</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 2.019.775 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup, yıllık etkin faiz oranı %20,25'tir (31 Aralık 2019: Yoktur).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten olan 8.332.318 TL tutarındaki kısa vadeli diğer alacakları ise, Şirket tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmakta olup, söz konusu kredinin etkin faiz oranı yıllık %18,42'dir (31 Aralık 2019: Yoktur).

#### c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Yaşar Holding	18.562.500	-
	<b>18.562.500</b>	<b>-</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen uzun vadeli kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmaktadır. Söz konusu kredinin etkin faiz oranı yıllık %18,42'dir (31 Aralık 2019: Yoktur).

#### d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Yadex International GmbH ("Yadex") (2)	24.358.626	18.365.382
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem") (2)	15.985.414	12.339.214
Yaşar Holding	6.100.474	4.402.141
HDF FZCO (2)	4.602.974	3.911.565
Desa Enerji (1)	2.867.038	2.320.966
Diğer	2.883.025	1.534.851
	<b>56.797.551</b>	<b>42.874.119</b>

Yadex ve Çamlı Yem'e olan ticari borçlar, ağırlıklı olarak, sırasıyla yurt dışı ve yurt içinden hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

#### e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	777.149	-
Yaşar Holding	327.428	-
Diğer	5.020.587	8.070.235
	<b>6.125.164</b>	<b>8.070.235</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'e 327.428 TL ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı'na 777.149 TL tutarındaki kısa vadeli diğer borçları, temettü borçlarından oluşmaktadır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçların önemli kısmı, 25 Mart 2020, 28 Mart 2019, 30 Mart 2018 ve 30 Mart 2017 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden 5.016.338 TL olan Yönetim Kurulu'na ödenecek kar paylarından oluşmaktadır (31 Aralık 2019: 28 Mart 2019, 30 Mart 2018, 30 Mart 2017 ve 30 Mart 2016 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden 7.707.546 TL tutarındaki yönetim kuruluna ödenecek kar paylarından oluşmaktadır).

#### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:</b>		
YBP	1.694.390.305	1.373.582.459
YDT	307.419.613	260.860.458
Pınar Et	562.683	637.438
Diğer	316.350	110.588
	<b>2.002.688.951</b>	<b>1.635.190.943</b>

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

#### b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

YDT	14.623.395	12.960.646
YBP	659.075	562.237
Çamlı Yem	427.965	348.584
Pınar Et	243.917	222.958
Diğer	487.527	876.104
	<b>16.441.879</b>	<b>14.970.529</b>

#### c) İlişkili taraflardan sağlanan esas faaliyetlerden gelirler:

YDT	25.068.817	5.219.752
YBP	2.073.582	7.111.968
Çamlı Yem	1.678.139	1.668.795
Diğer	7.469	23.878
	<b>28.828.007</b>	<b>14.024.393</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina ve araç kira gelirlerinden oluşmaktadır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### d) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Pınar Et	4.906.577	5.070.136
Desa Enerji	1.968.188	1.612.770
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") (2)	12.802	14.857
YBP	-	4.021.445
	<b>6.887.567</b>	<b>10.719.208</b>

##### e) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

YDT	10.572.811	3.929.264
Çamlı Yem	705.625	469.353
Yaşar Holding	234.880	207.288
Diğer	410.172	220.234
	<b>11.923.488</b>	<b>4.826.139</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlarına ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

##### f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Desa Enerji	28.479.644	24.423.836
Çamlı Yem	26.656.398	20.151.060
Yadex	19.725.659	19.952.878
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş. (4)	8.439.732	6.565.231
Diğer	777.619	215.307
	<b>84.079.052</b>	<b>71.308.312</b>

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik almakta ve Yadex aracılığıyla yurtdışından hammadde ithal etmektedir. Çamlı Yem'den yapılan alımlar ise hammadde alımlarından oluşmaktadır.

##### g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	20.379.204	19.123.676
YBP	15.420.432	12.495.966
YDT	14.899.584	14.068.243
HDF FZCO	10.552.771	3.632.293
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") (2)	4.116.518	3.197.552
Bintur	194.136	683.613
Diğer	711.743	1.287.785
	<b>66.274.388</b>	<b>54.489.128</b>

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansıtılmasından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### h) İlişkili taraflardan sağlanan finansman ve yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Yaşar Holding	5.096.442	2.777.023
	<b>5.096.442</b>	<b>2.777.023</b>

Finansman gelirleri Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin 2020 yılına ait toplam 968.881 TL kefalet gelirlerinden (2019: 2.777.023 TL) ve Şirket tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen kredi borçlarına ait toplam 4.127.562 TL vade farkı ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır (2019: Yoktur). Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan komisyon oranı %1'dir (2019: %1).

Yatırım faaliyetlerinden gelirler ise, Şirket'in ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden ve aynı koşullarda devrettiği borçlanmaların faiz gelirinden oluşmaktadır.

##### i) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

Yaşar Holding	10.627.502	11.731.658
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	777.149	1.107.921
Diğer	1.365.696	1.947.622
	<b>12.770.347</b>	<b>14.787.201</b>

Şirket'in, 25 Mart 2020 tarihinde yapılan 2019 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2020 yılı içerisinde 19.442.096 TL (2019: 22.152.120 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarının 6.671.748 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenecektir. (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla dağıtılan temettü tutarının 7.364.917 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenmiştir.)

##### j) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	3.042.674	2.243.402
	<b>3.042.674</b>	<b>2.243.402</b>

##### k) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	556.575	414.232
Diğer	636.575	587.111
	<b>1.193.150</b>	<b>1.001.343</b>

Finansman giderlerinin bir kısmı, Yaşar Grubu şirketlerinin garantör olarak sağladığı kefaletlere ilişkin kefalet giderlerinden kaynaklanmaktadır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### D) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Toplam kısa vadeli faydalar	7.764.192	7.447.643
Diğer uzun vadeli faydalar	209.361	113.891
	<b>7.973.553</b>	<b>7.561.534</b>

Toplam kısa vadeli faydaların 1.358.792 TL (31 Aralık 2019: 1.940.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

##### m) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding'in, yurt dışında ihraç etmiş olduğu ve Şirket'in garantör olarak katıldığı tahvil bedeli, 6 Nisan 2020 tarihinde Yaşar Holding tarafından ödenerek kapatılmış olup, Şirket'in kefaleti sona ermiştir.

##### n) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 106.736.309 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2019: YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 97.755.556 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

(4) Nihai Ana Ortak

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
Müşteri cari hesapları	3.618.336	2.532.658
Vadeli çekler ve alacak senetleri	1.260.855	9.949.125
	<b>4.879.191</b>	<b>12.481.783</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(566.461)	(566.461)
	<b>4.312.730</b>	<b>11.915.322</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Vadesi geçen alacaklar	621.765	1.986.689
0 - 30 gün vadeli	2.823.770	3.514.991
31 - 60 gün vadeli	782.883	5.750.700
61 - 90 gün vadeli	79.859	662.942
91-180 gün vadeli	4.453	-
	<b>4.312.730</b>	<b>11.915.322</b>

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 621.765 TL tutarındaki alacak (31 Aralık 2019: 1.986.689 TL) için tahsilat riski yaşanmayacağı öngörülmektedir (Dipnot 28.a).

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibari ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
0 - 3 ay arası	620.700	1.986.689
3-6 ay arası	1.065	-
	<b>621.765</b>	<b>1.986.689</b>

#### b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar cari hesapları	384.766.614	346.725.323

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2019: 2 ay) içerisindeydir.

#### c) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Satıcılar cari hesapları	18.485.589	29.837.820

Uzun vadeli ticari borçlar, maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan toplam 2.052.153 Avro tutarındaki (31 Aralık 2019: 4.486.485 Avro) borçlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2021 yılı	-	16.189.771
2022 yılı	12.269.717	9.058.824
2023 yılı	6.215.872	4.589.225
	<b>18.485.589</b>	<b>29.837.820</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:</b>		
Verilen depozito ve teminatlar	953.750	734.242
KDV alacakları	285.944	1.521.839
Diğer	343.776	277.669
	<b>1.583.470</b>	<b>2.533.750</b>
<b>b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:</b>		
Ödenecek vergi ve fonlar	7.269.632	3.343.849
Pay sahiplerine temettü borçları	4.765.498	-
Diğer	265.156	248.147
	<b>12.300.286</b>	<b>3.591.996</b>

#### DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Hammaddeler	56.555.046	56.765.589
- Hammadde stokları	56.555.046	50.392.659
- Yoldaki hammaddeler	-	6.372.930
Yarı mamul stokları	77.955.621	36.825.822
Mamul stokları	69.084.217	57.681.095
Yedek parça ve palet stokları	13.235.989	6.473.430
	<b>216.830.873</b>	<b>157.745.936</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 1.505.263.852 TL'dir (2019: 1.242.724.885 TL) (Dipnot 17). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlenen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:</b>		
Peşin ödenen giderler	2.332.480	2.954.241
Verilen sipariş avansları	514.562	2.666.466
	<b>2.847.042</b>	<b>5.620.707</b>

**PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)**

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>b) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli peşin ödenmiş giderler:</b>		
Verilen avanslar	2.926.217	423.513
Peşin ödenen giderler	166.227	161.715
	<b>3.092.444</b>	<b>585.228</b>
<b>c) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ertelenmiş gelirler:</b>		
Alınan avanslar	23.140	1.053
	<b>23.140</b>	<b>1.053</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

##### a) Maddi Duran Varlıklar:

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
<b><u>Maliyet değeri/veniden değerlendirilmiş değer:</u></b>					
Araziler	183.225.000	-	-	-	183.225.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	106.683.235	754.560	-	11.364.220	118.802.015
Makine, tesis ve cihazlar	485.872.827	17.011.767	(38.496)	3.651.609	506.497.707
Taşıt araçları	7.044.478	-	(29.142)	-	7.015.336
Döşeme ve demirbaşlar	59.337.000	5.866.439	(702.441)	-	64.500.998
Yapılmakta olan yatırımlar	6.380.645	18.977.170	-	(15.015.829)	10.341.986
	<b>848.543.185</b>	<b>42.609.936</b>	<b>(770.079)</b>	<b>-</b>	<b>890.383.042</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar (-):</u></b>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(4.424.192)	-	-	(4.424.192)
Makine, tesis ve cihazlar	(39.015.919)	(40.557.884)	33.246	-	(79.540.557)
Taşıt araçları	(6.253.885)	(167.443)	29.143	-	(6.392.185)
Döşeme ve demirbaşlar	(49.555.764)	(2.543.017)	670.076	-	(51.428.705)
	<b>(94.825.568)</b>	<b>(47.692.536)</b>	<b>732.465</b>	<b>-</b>	<b>(141.785.639)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>753.717.617</b>				<b>748.597.403</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2019 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2019
<b><u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b>							
Araziler	162.713.500	-	-	-	-	20.511.500	183.225.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	97.235.560	379.112	-	1.259.592	(7.165.350)	14.974.321	106.683.235
Makine, tesis ve cihazlar	449.717.529	6.682.742	(249.702)	29.722.258	-	-	485.872.827
Taşıt araçları	6.696.391	416.524	(68.437)	-	-	-	7.044.478
Döşeme ve demirbaşlar	57.808.415	1.890.356	(361.771)	-	-	-	59.337.000
Yapılmakta olan yatırımlar	34.380.126	3.169.668	(187.299)	(30.981.850)	-	-	6.380.645
	<b>808.551.521</b>	<b>12.538.402</b>	<b>(867.209)</b>	<b>-</b>	<b>(7.165.350)</b>	<b>35.485.821</b>	<b>848.543.185</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar (-):</u></b>							
Binalar ve yerüstü düzenleri	(3.494.066)	(3.671.284)	-	-	7.165.350	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(39.272.628)	256.709	-	-	-	(39.015.919)
Taşıt araçları	(6.194.776)	(127.545)	68.436	-	-	-	(6.253.885)
Döşeme ve demirbaşlar	(47.148.717)	(2.747.347)	340.300	-	-	-	(49.555.764)
	<b>(56.837.559)</b>	<b>(45.818.804)</b>	<b>665.445</b>	<b>-</b>	<b>7.165.350</b>	<b>-</b>	<b>(94.825.568)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>751.713.962</b>						<b>753.717.617</b>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

**PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

**b) Kullanım Hakkı Varlıkları:**

	<b>1 Ocak 2020</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2020</b>
<b>Maliyet değeri:</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	3.280.008	1.721.825	-	5.001.833
Taşıt araçları	2.610.723	1.786.948	-	4.397.671
	<b>5.890.731</b>	<b>3.508.773</b>	-	<b>9.399.504</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(2.446.531)	(1.896.795)	-	(4.343.326)
Taşıt araçları	(878.740)	(1.140.662)	-	(2.019.402)
	<b>(3.325.271)</b>	<b>(3.037.457)</b>	-	<b>(6.362.728)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.565.460</b>	<b>471.316</b>	-	<b>3.036.776</b>



**PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

**b) Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı):**

	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>Muhasebe Politikalarındaki Değişikliğin Etkileri</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Çıkışlar</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Maliyet değeri:</b>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	3.280.008	-	-	3.280.008
Taşıtlar araçları	-	2.610.723	-	-	2.610.723
	-	<b>5.890.731</b>	-	-	<b>5.890.731</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	-	(2.446.531)	-	(2.446.531)
Taşıtlar araçları	-	-	(878.740)	-	(878.740)
	-	-	<b>(3.325.271)</b>	-	<b>(3.325.271)</b>
<b>Net defter değeri</b>	-	<b>5.890.731</b>	<b>(3.325.271)</b>	-	<b>2.565.460</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2019: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 40.349.920 TL'si (2019: 38.698.589 TL) satılan malın maliyetine, 555.069 TL'si (2019: 759.652 TL) stok maliyetlerine, 4.876.906 TL'si (2019: 4.554.266 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 4.931.121 TL'si (2019: 4.792.216 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 891.402 TL'si (2019: 972.830 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2020 ve 2019 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>353.044.854</b>	<b>338.600.210</b>
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı - net	-	(14.510)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	-	30.439.807
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(16.129.033)	(15.980.653)
<b>31 Aralık</b>	<b>336.915.821</b>	<b>353.044.854</b>

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
<b>31 Aralık 2020</b>			
Maliyet	9.059.482	88.124.686	427.576.676
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(26.770.083)	(157.057.195)
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.059.482</b>	<b>61.354.603</b>	<b>270.519.481</b>
<b>31 Aralık 2019</b>			
Maliyet	9.059.482	76.005.904	406.951.795
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(24.175.836)	(134.367.502)
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.059.482</b>	<b>51.830.068</b>	<b>272.584.293</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	31 Aralık 2020
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	13.816.841	413.585	14.230.426
Yapılmakta olan yatırımlar	4.009.951	4.099.433	8.109.384
Tenzil: birikmiş itfa payları	(12.640.144)	(874.425)	(13.514.569)
<b>Net defter değeri</b>	<b>5.186.648</b>	<b>3.638.593</b>	<b>8.825.241</b>
	<b>1 Ocak 2019</b>	<b>İlaveler</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	13.130.556	686.285	13.816.841
Yapılmakta olan yatırımlar	1.702.109	2.307.842	4.009.951
Tenzil: birikmiş itfa payları	(12.006.665)	(633.479)	(12.640.144)
<b>Net defter değeri</b>	<b>2.826.000</b>	<b>2.360.648</b>	<b>5.186.648</b>

#### DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2020 içerisinde Dış Ticaret Müşterarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 584.061 TL (2019: 492.142 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2020 itibarıyla 2.842.840 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır (31 Aralık 2019 : 2.512.167 TL).

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>İlişkili olmayan taraflardan:</b>		
Kısa vadeli krediler	187.878.293	31.228.891
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	40.449.917	34.251.409
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.506.459	1.815.337
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>229.834.669</b>	<b>67.295.637</b>
Uzun vadeli krediler	77.400.855	84.586.318
Kiralama işlemlerinden borçlar	1.490.859	719.884
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>78.891.714</b>	<b>85.306.202</b>
	<b>308.726.383</b>	<b>152.601.839</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

##### a) Krediler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>Kısa vadeli krediler:</b>						
TL krediler (*)	18,09	-	148.958.784	490.542	148.958.784	490.542
USD krediler (*)	0,74	3,22	5.000.000	5.000.000	36.702.500	29.701.000
Euro kiralama borçları	3,71	3,12	246.118	155.978	2.217.009	1.037.349
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>						
TL krediler (**)	15,01	14,50	40.449.917	34.251.409	40.449.917	34.251.409
<b>Toplam kısa vadeli krediler</b>					<b>228.328.210</b>	<b>65.480.300</b>
<b>Uzun vadeli krediler:</b>						
TL krediler (**)	15,41	13,64	70.933.929	83.034.921	70.933.929	83.034.921
Euro kiralama borçları	3,71	3,12	717.917	233.272	6.466.926	1.551.397
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>					<b>77.400.855</b>	<b>84.586.318</b>

(\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar sıfır faizli ve sabit faizli spot kredilerden ve değişken faizli ve sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: Kısa vadeli finansal borçlar sıfır faizli spot kredilerden oluşmaktadır). 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla USD kısa vadeli kredi faiz oranı yıllık %0,74 olan ihracat kredisinden oluşmaktadır (31 Aralık 2019: faiz oranı yıllık %3,22 olan ihracat kredilerinden oluşmaktadır).

(\*\*) 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %11,55 ve %18,42 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %11,55 ve %16,30 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
2021 yılı	-	32.214.890
2022 yılı	33.352.924	22.885.714
2023 yılı	33.352.924	22.885.714
2024 yılı	10.695.007	6.600.000
	<b>77.400.855</b>	<b>84.586.318</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla, Şirket'in borçlanmalarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2020

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	41.913.889
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	266.812.494
<b>Toplam</b>	<b>308.726.383</b>

#### 31 Aralık 2019

Sabit faiz oranlı finansal borçlar	152.601.839
<b>Toplam</b>	<b>152.601.839</b>

Banka kredilerinin ve finansal kiralama borçlarının taşınan ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Banka kredileri	308.726.383	152.601.839	313.546.563	154.686.504

Kredilerinin gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %13,85, EUR krediler için %3,71 ve USD krediler için %0,21 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2019: TL krediler için yıllık %11,23 ve USD krediler için %1,63 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>137.145.748</b>	<b>130.459.352</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	317.465.039	201.622.895
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(162.303.651)	(191.892.675)
Kur farkı değişimi	(2.348.103)	4.128.100
Faiz tahakkuku etkisi	(3.246.030)	1.967.196
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	15.094.308	(14.263.087)
Kiralama işlemlerinden borçlar	462.097	2.535.221
Finansal kiralamalardan kaynaklanan borçlar	6.095.190	2.588.746
<b>31 Aralık</b>	<b>308.364.598</b>	<b>137.145.748</b>

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>a) Verilen teminatlar:</b>		
Kefaletler	-	1.221.257.598
Teminat mektubu	85.752.742	71.144.502
Diğer	825.806	668.273
	<b>86.578.548</b>	<b>1.293.070.373</b>

Şirket'in ana ortağı Yaşar Holding'in, yurt dışında ihraç etmiş olduğu ve Şirket'in garantör olarak katıldığı tahvil bedeli, 6 Nisan 2020 tarihinde Yaşar Holding tarafından ödenerek kapatılmış olup, Şirket'in kefaleti sona ermiştir.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020			31 Aralık 2019		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler:</b>						
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			<b>86.578.548</b>			<b>71.812.775</b>
	TL	44.300.108	44.300.108	TL	40.734.718	40.734.718
	ABD Doları	5.506.820	40.422.812	ABD Doları	5.231.820	31.078.057
	Avro	206.000	1.855.628		-	-
<b>B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
		-	-		-	-
<b>C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
		-	-		-	-
<b>D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			-			<b>1.221.257.598</b>
<b>i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			-			<b>1.221.257.598</b>
			-	ABD Doları	205.592.000	1.221.257.598
<b>ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			-		-	-
<b>iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			-		-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>86.578.548</b>	<b>1.293.070.373</b>		

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in  
Özkaynaklarına oranı

%0

%136

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>b) Alınan teminatlar:</b>		
Kefaletler	106.736.309	97.755.556
Teminat senetleri	15.639.080	12.862.946
Banka teminat mektubu	12.079.342	12.214.873
Teminat çeki	382.288	301.269
	<b>134.837.019</b>	<b>123.134.644</b>

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 106.736.309 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2019: YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 97.755.556 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Alınan teminatlar</b>	Avro	1.456.691
	ABD Doları	484.967

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Alınan teminatlar</b>	Avro	1.246.900
--------------------------	------	-----------

### c) Önemli davalar

Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2006 - 2011 yıllarına yönelik yapılan inceleme sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.723.468 TL KDV aslı ile 2.112.195 TL vergi ziyai cezası ve özel usulsüzlük cezası olmak üzere toplam 3.835.663 TL vergi cezası tahakkuk ettirilmiş olup, ilgili cezalara karşı Şirket'in İzmir 2. Vergi Mahkemesi'nde açmış olduğu davanın aleyhte sonuçlanması akabinde, yerel mahkeme kararları Şirket tarafından yasal süresi içerisinde yürütmeyi durdurma istemli olarak Danıştay'a temyiz edilmiş ve Danıştay Şirket lehine yürütmeyi durdurma kararı almıştır. Akabinde Danıştay tarafından, yine Şirket lehine olarak mahkemenin kararının bozulmasına karar verilmiştir. Söz konusu bozma kararı hakkında davalı idare tarafından karar düzeltme talebinde bulunulmuş olup, bir kısmında yine Şirket lehine olarak karar düzeltme taleplerinin reddine karar verilmiş, dosyalar İzmir 2. Vergi Mahkemesi tarafından yeniden ele alınmış, bozma kararına uyulup lehe olarak davanın kabulü ile cezaların iptaline karar verilmiştir. Bir kısım dosya bu şekilde Şirket lehine kesinleşmiş olup İzmir 2. Vergi Mahkemesi'nde lehe sonuçlar alınan diğer davaların da aynı şekilde sonuçlanması beklenmektedir. Diğer taraftan Şirket tarafından 2011 yılına ilişkin olarak sonradan yapılan cezalı tarhiyata karşı İzmir 3. Vergi Mahkemesi'nde açılan davada mahkemenin daha önce vermiş olduğu bekletme kararı kaldırılmış ve cezalı tarhiyat iptal edilmiştir. Vergi dairesince bu karara karşı temyiz başvurusunda bulunulmuş olsa da Danıştay tarafından, Şirket lehine olarak onama kararı verilmiş, idarenin karar düzeltme talebi de reddedilerek karar Şirket lehine kesinleşmiştir.

Hazine ve Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2014 yılına yönelik yapılan damga vergisi incelemesi sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.545.852 TL damga vergisi aslı ile 2.318.779 TL vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 3.864.631 TL, 2017 ve 2018 yıllarına yönelik yapılan vergi incelemesi sonucunda ise 4.207.116 TL vergi aslı ile 6.310.675 TL vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 10.517.791 TL cezalı vergi tarhiyatı yapılmıştır. Şirket ilgili cezalı tarhiyatlara istinaden uzlaşma başvurusunda bulunmuş olup uzlaşma sonucuna göre gerekli görülmesi halinde yapılan cezalı tarhiyatların iptalleri için dava açılması planlanmaktadır.



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

2017 ve 2018 hesap dönemleri için KDV işlemlerine ilişkin düzenlenen İnceleme Raporu uyarınca, Şirket'in 02/2020 dönemine ait devreden KDV tutarının 4.884.152 TL azaltılarak dikkate alınması gerektiğini belirten yazıya ilişkin (idari işlem) karşı dava yoluna başvurulmuş olup söz konusu davanın incelenmesine İzmir 1. Vergi Mahkemesi nezdinde devam edilmektedir. Şirket tarafından söz konusu davanın lehte sonuçlanması beklenmektedir.

#### DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2020 tarihi itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2019: Herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır).

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	2.486.667	2.021.096
Personele borçlar	1.388.763	249.871
	<b>3.875.430</b>	<b>2.270.967</b>

##### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.047.758	670.613
	<b>1.047.758</b>	<b>670.613</b>

##### c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	34.555.141	25.913.225
Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.614.789	1.407.890
	<b>36.169.930</b>	<b>27.321.115</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlara için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 7.117,17 TL (31 Aralık 2019: 6.379,86 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren geçerli olan 7.638,96 TL (1 Ocak 2020: 6.730,15 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	2020	2019
Yıllık iskonto oranı (%)	4,70	5,00
Emeklilik olasılığı (%)	94,95	97,18

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>25.913.225</b>	<b>21.863.974</b>
Faiz maliyeti	4.291.192	3.163.977
Aktüeryal zarar	7.653.628	3.153.808
Dönem içinde ödenen (-)	(5.827.704)	(4.340.555)
Dönem içindeki artış	2.524.800	2.072.021
<b>31 Aralık</b>	<b>34.555.141</b>	<b>25.913.225</b>

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 14.469.620 TL (2019: 8.389.806 TL) olup, 2.524.800 TL (2019: 2.072.021 TL) genel yönetim giderlerine, 4.291.192 TL (2019: 3.163.977 TL)'si finansman giderlerine ve 7.653.628 TL (2019: 3.153.808 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

#### DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Direkt madde maliyeti	1.505.263.852	1.242.724.885
Personel giderleri	108.326.380	91.615.278
Enerji	66.831.685	59.393.803
Bakım ve onarım giderleri	57.936.733	45.436.177
Amortisman ve itfa payları	51.604.418	49.777.554
Reklam ve ilan giderleri	50.621.401	38.104.717
Danışmanlık ve istişare ücretleri	20.921.001	20.031.921
Diğer	113.041.517	84.483.400
	<b>1.974.546.987</b>	<b>1.631.567.735</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:</b>		
Devreden Katma Değer Vergisi	37.485.137	26.254.999
Gelir tahakkukları	2.997.838	2.612.660
Diğer	4.071	4.071
	<b>40.487.046</b>	<b>28.871.730</b>
<b>b) İlişkili olmayan taraflara diğer kısa vadeli yükümlülükler:</b>		
Gider tahakkukları	45.825	26.980
	<b>45.825</b>	<b>26.980</b>

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2019 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,41	27.603.901	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37,95	17.060.367	37,95	17.060.367
Diğer	0,64	286.783	0,64	286.783
<b>Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>44.951.051</b>	<b>100,00</b>	<b>44.951.051</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		16.513.550		16.513.550
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>61.464.601</b>		<b>61.464.601</b>

16.513.550 TL tutarındaki (2019: 16.513.550 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2019: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8.maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımını sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 28'inci maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nin 522. Maddesi'nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracağı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 25 Mart 2020 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2019 yılı dağıtılabılır net dönem karından brüt 19.442.096 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Genel Kurul tarafından taksit sayısı ve taksit ödeme zamanının belirlenmesi konusunda yetkilendirilmiş olan Yönetim Kurulu, temettü ödemelerinin iki taksit olarak 14 Ekim 2020 ve 31 Aralık 2020 tarihlerinde yapılmasına karar vermiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2019 yılı karından 1.719.454 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır.

#### DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Yurtiçi mamul satışları	2.318.486.945	1.930.887.119
Yurtdışı mamul satışları	307.693.250	260.860.458
Ticari mal satışları	96.440	131.000
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>2.626.276.635</b>	<b>2.191.878.577</b>
Tenzil: İskontolar	(564.012.273)	(490.261.138)
İadeler	(33.794.145)	(37.031.968)
<b>Net Satışlar</b>	<b>2.028.470.217</b>	<b>1.664.585.471</b>
Satılan ticari mallar maliyeti	(90.105)	(122.734)
Satılan mamuller maliyeti	(1.766.269.227)	(1.461.384.769)
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(1.766.359.332)</b>	<b>(1.461.507.503)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>262.110.885</b>	<b>203.077.968</b>

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>a) Pazarlama giderleri:</b>		
Reklam	50.621.401	38.104.717
Personel	14.519.889	11.061.229
Danışmanlık	11.110.028	8.905.567
Dışarıdan sağlanan hizmetler	10.222.254	9.529.888
Nakliye	7.940.113	5.352.370
Kira	7.614.411	4.069.419
Bakım onarım	5.913.297	7.324.932
Amortisman ve itfa payı	4.876.906	4.554.266
Diğer	24.139.582	16.784.430
	<b>136.957.881</b>	<b>105.686.818</b>
<b>b) Genel yönetim giderleri:</b>		
Dışarıdan sağlanan hizmetler	12.301.042	8.108.944
Personel	10.863.342	11.027.001
Danışmanlık ve istişare ücretleri	9.810.973	11.126.354
Amortisman ve itfa payı	4.931.121	4.792.216
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	2.859.871	3.100.730
Bakım onarım	2.536.405	2.152.863
Kıdem tazminatları	2.524.800	2.072.021
Enerji	1.199.335	1.169.926
Diğer	8.083.879	6.520.717
	<b>55.110.768</b>	<b>50.070.772</b>
<b>c) Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Bakım onarım	5.939.820	4.283.562
Personel	5.616.802	5.477.057
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	2.544.879	2.491.323
Amortisman ve itfa payı	891.402	972.830
Diğer	1.126.103	1.077.870
	<b>16.119.006</b>	<b>14.302.642</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b>		
Kur farkı geliri	26.993.671	9.596.662
Kira geliri	3.009.388	2.770.985
Faiz geliri	1.705.530	6.096.156
Yardımcı malzeme ve hurda satış geliri	767.628	1.198.411
Sigorta hasar tazminatı (*)	155.847	15.176.030
Diğer	362.004	1.487.038
	<b>32.994.068</b>	<b>36.325.282</b>

(\*) Sigorta şirketi meydana gelen hasar için 2019 yılında kesinleşen hasar miktarına istinaden 15.176.030 TL sigorta hasar tazminatı ödemesi gerçekleştirmiştir.

#### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Kur farkı gideri	(13.621.113)	(4.534.085)
Faiz ve vade farkı gideri	(5.093.235)	(7.585.434)
Bağış ve yardımlar	(4.131.420)	(2.400.426)
Diğer	(3.980.484)	(1.532.168)
	<b>(26.826.252)</b>	<b>(16.052.113)</b>

#### DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:</b>		
Temettü gelirleri (*)	4.919.379	5.084.993
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan vade farkı ve faiz gelirleri	4.127.562	-
Maddi duran varlık satış karı	319.662	286.755
	<b>9.366.603</b>	<b>5.371.748</b>

(\*) Dipnot 5.ii.d.

#### b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	-	(9.745)
	-	<b>(9.745)</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
<b>a) Finansman gelirleri:</b>		
Kur farkı geliri	12.457.713	3.886.277
Faiz geliri	466.521	1.028.128
İlişkili taraflardan kefalet geliri	968.881	2.615.299
	<b>13.893.115</b>	<b>7.529.704</b>
<b>b) Finansman giderleri:</b>		
Kur farkı gideri	(31.884.788)	(12.849.140)
Faiz gideri	(30.696.064)	(26.745.397)
Kefalet giderleri	(1.193.150)	(665.500)
Diğer	(5.683.323)	(4.871.820)
	<b>(69.457.325)</b>	<b>(45.131.857)</b>

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Kurumlar vergisi karşılığı	606.104	451.192
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(471.607)	(538.543)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar)</b>	<b>134.497</b>	<b>(87.351)</b>

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2018, 2019 ve 2020 yılları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye çıkarılmıştır.

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2020 yılı için %22'dir (2019: %22). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj hesaplanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2019: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %22 (2019: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 nci gününe kadar beyan edip 17 (2019: 17)'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir.

Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2018, 2019 ve 2020 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. Madde'si ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. Madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. Maddesi'nde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

#### *Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü Madde'de belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilen olacaktır. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2020 ve 2019 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2020	1 Ocak - 31 Aralık 2019
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(606.104)	(451.192)
Ertelenmiş vergi geliri	11.154.084	9.712.082
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>10.547.980</b>	<b>9.260.890</b>

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>29.639.473</b>	<b>25.418.942</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(6.520.684)	(5.592.167)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(681.082)	(194.446)
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	3.464.127	961.001
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklardan elde edilen temettülerin gelir vergisi	1.082.263	1.118.697
Dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	3.013.072	4.064.364
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	9.494.418	8.528.886
Diğer	695.866	374.555
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>10.547.980</b>	<b>9.260.890</b>

#### Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2019: %20).

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 Sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında, ertelenen vergi varlık ve yükümlülükleri, varlıkların gerçekleştiği veya yükümlülüklerin yerine getirildiği 2018, 2019 ve 2020 dönemleri için %22 vergi oranı ile hesaplanmıştır. 2021 ve sonraki dönemler için geçici farkların iptalleri %20 ile hesaplanacaktır.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 25- GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2020		31 Aralık 2019	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların değerlenmesi	399.251.909	(62.336.088)	419.511.871	(66.467.018)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	109.653.161	(22.131.357)	96.758.883	(19.552.502)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	163.501.808	(8.123.802)	61.425.940	(2.931.690)
Yatırım indirimleri (*)	184.486.311	55.791.469	195.165.249	46.297.051
Kıdem tazminatı karşılığı	(34.555.141)	6.911.028	(25.913.225)	5.182.645
Diğer	(4.157.777)	831.555	(3.909.994)	781.998
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri - net</b>		<b>(29.057.195)</b>		<b>(36.689.516)</b>

(\*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla 55.791.469 TL (2019: 46.297.051 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>(36.689.516)</b>	<b>(39.968.865)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	11.154.084	9.712.082
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	1.530.725	630.762
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonuna verilen	(5.052.488)	(2.017.481)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	-	(5.046.014)
<b>31 Aralık</b>	<b>(29.057.195)</b>	<b>(36.689.516)</b>



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı(%)		Dönem sonu büyüme oranı(%)	
	2020	2019	2020	2019
Bintur	19,61	20,21	1	1
YDT	18,76	19,01	1	1
Çamlı Yem	17,44	16,42	4	4

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2020	2019
<b>1 Ocak</b>	<b>85.837.114</b>	<b>46.114.555</b>
<b>Makul değer artışı:</b>		
Pınar Et	76.924.225	22.079.596
Pınar Su	20.069.654	4.202.452
YDT	1.025.924	216.905
Bintur	174	23.657
Çamlı Yem	4.055.891	13.199.949
<b>31 Aralık</b>	<b>187.912.982</b>	<b>85.837.114</b>

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

<b>1 Ocak</b>	<b>56.423.337</b>	<b>18.718.259</b>
Gerçeğe uygun değer artışı/(azalışı)	102.075.868	39.722.559
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 25)	(5.052.488)	(2.017.481)
<b>31 Aralık</b>	<b>153.446.717</b>	<b>56.423.337</b>

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çiğ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

##### a) **Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	489.417.806	4.312.730	28.958.680	1.596.829	299.640
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	354.278.362	3.690.965	28.958.680	1.596.829	299.640
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	135.139.444	621.765	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri-</b>					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>358.117.229</b>	<b>12.262.931</b>	<b>66.411</b>	<b>2.533.750</b>	<b>15.407.884</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	350.000	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	<b>308.386.048</b>	<b>10.276.242</b>	<b>66.411</b>	<b>2.533.750</b>	<b>15.407.884</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	<b>49.731.181</b>	<b>1.986.689</b>	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	350.000	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	27.788.597	494.631	28.283.228
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	23.034.680	126.069	23.160.749
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	84.316.167	1.065	84.317.232
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	<b>135.139.444</b>	<b>621.765</b>	<b>135.761.209</b>

31 Aralık 2019	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	16.418.796	1.420.228	17.839.024
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	26.679.583	-	26.679.583
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	6.632.802	566.461	7.199.263
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	350.000	350.000
	<b>49.731.181</b>	<b>1.986.689</b>	<b>51.717.870</b>

#### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020					
DeFTER DEĞERİ	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar		3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
	DeFTER DEĞERİ	Toplamı (=I+II+III)			
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar	308.726.383	342.527.344	28.650.794	217.410.782	96.465.768
Ticari Borçlar	460.049.754	460.049.754	392.764.165	48.800.000	18.485.589
Diğer Borçlar	18.425.450	18.425.450	-	18.425.450	-
	<b>787.162.160</b>	<b>821.002.548</b>	<b>421.414.959</b>	<b>284.636.232</b>	<b>114.951.357</b>

31 Aralık 2019					
DeFTER DEĞERİ	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar		3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
	DeFTER DEĞERİ	Toplamı (=I+II+III)			
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar	152.601.839	207.579.400	39.758.930	40.651.963	127.168.507
Ticari Borçlar	419.437.262	419.437.262	356.318.338	33.281.103	29.837.821
Diğer Borçlar	11.662.231	11.662.231	-	11.662.231	-
	<b>583.701.332</b>	<b>638.678.893</b>	<b>396.077.268</b>	<b>85.595.297</b>	<b>157.006.328</b>

c) **Piyasa riski:**

i) **Döviz kuru riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2020				31 Aralık 2019			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	151.699.253	20.620.370	37.237	-	97.422.304	16.292.923	96.094	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dâhil)	48.747	2.444	3.420	-	8.383.211	1.406.620	4.151	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>151.748.000</b>	<b>20.622.814</b>	<b>40.657</b>	<b>-</b>	<b>105.805.515</b>	<b>17.699.543</b>	<b>100.245</b>	<b>-</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>151.748.000</b>	<b>20.622.814</b>	<b>40.657</b>	<b>-</b>	<b>105.805.515</b>	<b>17.699.543</b>	<b>100.245</b>	<b>-</b>
10. Ticari Borçlar	56.154.820	1.510.693	5.002.895	-	57.147.905	1.930.603	6.862.362	40.913
11. Finansal Yükümlülükler	38.919.506	5.000.000	246.118	-	30.738.350	5.000.000	155.978	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12</b>	<b>95.074.326</b>	<b>6.510.693</b>	<b>5.249.013</b>	<b>-</b>	<b>87.886.255</b>	<b>6.930.603</b>	<b>7.018.340</b>	<b>40.913</b>
14. Ticari Borçlar	18.485.589	-	2.052.153	-	29.837.817	-	4.486.484	-
15. Finansal Yükümlülükler	6.466.925	-	717.917	-	1.551.400	-	233.272	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16</b>	<b>24.952.514</b>	<b>-</b>	<b>2.770.070</b>	<b>-</b>	<b>31.389.217</b>	<b>-</b>	<b>4.719.756</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler 13+17</b>	<b>120.026.840</b>	<b>6.510.693</b>	<b>8.019.083</b>	<b>-</b>	<b>119.275.472</b>	<b>6.930.603</b>	<b>11.738.096</b>	<b>40.913</b>
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>31.721.161</b>	<b>14.112.121</b>	<b>(7.978.426)</b>	<b>-</b>	<b>(13.469.957)</b>	<b>10.768.940</b>	<b>(11.637.851)</b>	<b>(40.913)</b>
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	31.721.161	14.112.121	(7.978.426)	-	(13.469.957)	10.768.940	(11.637.851)	(40.913)
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	307.693.250	39.362.198	2.318.164	14.207.386	260.860.458	42.989.550	473.991	14.497.378
26. İthalat	62.184.960	-	7.746.236	-	56.051.935	-	8.842.499	-

# PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	10.359.002	(10.359.002)	10.359.002	(10.359.002)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>10.359.002</b>	<b>(10.359.002)</b>	<b>10.359.002</b>	<b>(10.359.002)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(7.186.886)	7.186.886	(7.186.886)	7.186.886
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(7.186.886)</b>	<b>7.186.886</b>	<b>(7.186.886)</b>	<b>7.186.886</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>3.172.116</b>	<b>(3.172.116)</b>	<b>3.172.116</b>	<b>(3.172.116)</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2019

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	6.396.965	(6.396.965)	6.396.965	(6.396.965)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>6.396.965</b>	<b>(6.396.965)</b>	<b>6.396.965</b>	<b>(6.396.965)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(7.739.869)	7.739.869	(7.739.869)	7.739.869
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(7.739.869)</b>	<b>7.739.869</b>	<b>(7.739.869)</b>	<b>7.739.869</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(4.091)	4.091	(4.091)	4.091
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>(4.091)</b>	<b>4.091</b>	<b>(4.091)</b>	<b>4.091</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(1.346.995)</b>	<b>1.346.995</b>	<b>(1.346.995)</b>	<b>1.346.995</b>

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### ii) *Faiz riski*

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	<b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b>	
	<b>31 Aralık 2020</b>	<b>31 Aralık 2019</b>
<b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal varlıklar	524.647.830	388.102.163
Finansal yükümlülükler	749.209.522	586.018.693
<b><u>Değişken faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal yükümlülükler	41.913.889	-

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 419.139 TL daha az (31 Aralık 2019: Yoktur.) olurdu.

##### iii) *Fiyat riski*

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

##### d) **Sermaye riski yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ilişkili taraflara ticari olmayan borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2020	31 Aralık 2019
Finansal borçlar	308.726.383	152.601.839
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(361.785)	(15.456.092)
Net borç	308.364.598	137.145.747
Toplam özkaynaklar	1.061.613.804	898.247.134
<b>Net borç/Özkaynaklar oranı</b>	<b>%29,05</b>	<b>%15,27</b>

Şirket yönetimi, net borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

##### Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

##### *Finansal varlıklar*

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

##### *Finansal yükümlülükler*

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).



## PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

##### 31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal yatırımlar	156.086.910	-	31.826.072	187.912.982
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>156.086.910</b>	<b>-</b>	<b>31.826.072</b>	<b>187.912.982</b>

##### 31 Aralık 2019

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal yatırımlar	59.093.031	-	26.744.083	85.837.114
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>59.093.031</b>	<b>-</b>	<b>26.744.083</b>	<b>85.837.114</b>

31 Aralık 2020 ve 2019 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 3 arasında transfer olmamıştır.

31 Aralık 2020 ve 2019 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	183.225.000	-	183.225.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	114.377.823	-	114.377.823
Makine, tesis ve cihazlar	-	426.957.150	-	426.957.150
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>724.559.973</b>	<b>-</b>	<b>724.559.973</b>

**PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2020 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE  
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ  
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

**31 Aralık 2019**

	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>	<b>Toplam</b>
<b><i>Maddi Duran Varlıklar:</i></b>				
Araziler	-	183.225.000	-	183.225.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	106.683.235	-	106.683.235
Makine, tesis ve cihazlar	-	446.856.908	-	446.856.908
<b>Toplam varlıklar</b>	-	<b>736.765.143</b>	-	<b>736.765.143</b>

**DİPNOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur (31 Aralık 2019: Yoktur).

.....

