



PINAR SÜT

FAALİYET RAPORU

**20
21**

daha iyi bir yaşam için



Yaşar

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2021 - 31.12.2021

Ticaret Unvanı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

Çıkarılmış Sermaye

44.951.051,25 TL

İletişim Bilgileri**Merkez**

Yunus Emre Mahallesi
Kemalpaşa Cad. No: 317
Bornova - İzmir
Tel: (232) 436 15 15
Faks: (232) 436 20 40
E-posta: info@pinarsut.com.tr

Fabrika - İzmir

Yunus Emre Mahallesi
Kemalpaşa Cad. No: 317
Bornova - İzmir
Tel: (232) 436 15 15
Faks: (232) 436 20 40

Fabrika - Eskişehir

Organize Sanayi Bölgesi
Mümtaz Zeytinoğlu Bulvarı
No: 29 P.K. 55 Eskişehir
Tel: (222) 236 08 89
Faks: (222) 236 08 90

Fabrika - Şanlıurfa

Koçören Mahallesi 205. Cadde No:5
Eyyübiye - Şanlıurfa
Tel: (414) 502 00 00
Faks: (414) 502 00 55

İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.pinar.com.tr
instagram.com/pinarlayasam
facebook.com/pinarlayasam
twitter.com/pinarlayasam
youtube.com/herseycocuklarimizicin
linkedin.com/pinar-sut

www.pinarhepyanimda.com
instagram.com/pinarhepyanimda
facebook.com/pinarhepyanimda
twitter.com/pinarhepyanimda
youtube.com/pinarhepyanimda

www.pinarprotein.com
instagram.com/pinarprotein
facebook.com/pinarprotein
youtube.com/pinarprotein
spotify.com/pinarprotein

www.kido.com.tr
instagram.com/pinar_kido
facebook.com/PinarKido
youtube.com/pinarkido

instagram.com/pinarlezzetikatlar/
facebook.com/pinarlezzetikatlar
youtube.com/pinarlezzetikatlar



İÇİNDEKİLER

3	Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
5	Yönetim Kurulu
6	Üst Yönetim ve Komiteler
7	Şirket Ortaklık Yapısı
8	Bir Bakışta Pinar Süt ve 2021
10	Şirket Profili
12	Rekabet Üstünlükleri
14	Sektöre Bakış
16	2021 Faaliyetleri
18	Yatırımlar
20	Ar-Ge Merkezi ve Çalışmaları
22	Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği
24	Pinar Süt Ürünleri
26	Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler
28	Pinar Süt Müşterileri ve Tüketicileri
32	Pinar Süt Ailesi
34	Sürdürülebilirlik Yaklaşımı
40	Kurumsal Sosyal Sorumluluk
43	Ödüller
44	Kilometre Taşları
46	Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler
53	Gündem
70	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
73	Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
160	Yatırımcılara Bilgi



Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

GIDA VE İÇECEK

Gıda

- Pınar Süt
- Pınar Et
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pınar Foods GmbH
- HDF FZCO
- Hadaf Foods Industries LLC

İçecek

- Pınar Su ve İçecek

Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık

- Çamlı Yem Besicilik

BOYA

- Dyo Boya Fabrikaları
- AO Kemipeks

TEMİZLİK KÂĞITLARI

- Viking Kağıt

TİCARET VE HİZMET

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret
- Yadex International GmbH
- Desa Enerji
- Desa Elektrik

VAKIFLAR

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

Temelleri Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk yıllarında İzmir'de açılan "Durmuş Yaşar Müessesesi" ile atılan, kuruluşundan bugüne "durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak" prensibiyle hareket eden, 77 yıldır Türkiye ekonomisine katkı sağlayan Yaşar Topluluğu, topluma, çevreye, yaşam kalitesine ve insan sağlığına değer katıyor. Gıda ve içecek, boya, temizlik kâğıtları, turizm, bilişim, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet gösteren 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı, 7.500 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleri ile ulaştığı 200 bin satış noktası ile ülkemiz ekonomisinin lider sanayi topluluklarından olan Yaşar Topluluğu, "Güvenilir markalarıyla tüketicilerin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmak" misyonu ile çalışıyor. Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz, Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz, İnsan Kaynağımız, Etik Duruşumuz, Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz kurumsal değerleriyle Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.

Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Tüketici ve müşterilerini odağında tutan, her zaman en kaliteli ürün ve hizmeti sunmayı ilke edinen ve iş ortaklarıyla güçlü bağlar kuran Yaşar Topluluğu'nun, ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki markaları olan Pınar ve DYO, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralaması"nda ilk sıralarda yer alıyor. Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

Türkiye'ye Birçok "İLK"i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, Türkiye'ye kazandırdığı sektör, marka ve ürünlerle "ilklerin öncüsü" unvanını gururla taşıyor.

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, ALTIN YUNUS ÇEŞME

- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi, PINAR HİNDİ
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ
- İlk organik gübre fabrikası, ÇAMLI YEM BESİCİLİK

Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Doğaya ve gezegene olan sorumluluk bilinciyle operasyonlarından kaynaklı etkileri takip eden ve en aza indirmeyi temel hedeflerinden kabul eden Yaşar Topluluğu, tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışıyla uyumlayarak, sorumlu birey ve kurumlar yaratma sorumluluğu ile tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdürüyor. Ekonomik sürdürülebilirliğin yanı sıra çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği de stratejilerinin odağına alan Yaşar Topluluğu, uzun soluklu kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile şirketleri ve vakıfları aracılığıyla eğitime, spora, kültür ve sanata destek vermeye devam ediyor.

Topluluğun en önemli eğitim yatırımlarından olan Yaşar Üniversitesi, eğitim kalitesi, deneyimli akademik çalışanları, öğrencilerine sağladığı imkânlar ile Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden olma yolunda ilerliyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağının gönüllü katılımcılarından olan, 2009 yılından bu yana sürdürülebilirlik performansını raporlayan Yaşar Topluluğu, 2012 yılında imzaladığı BM Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" kapsamında doğru cinsiyet politikaları ile kadının iş yaşamına katılımını da destekliyor.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.



Değerli Paydaşlarımız,

Temel besinlerden olan sütün en doğal haliyle çocuklarımıza ulaştırılması ile sağlıklı nesiller yetiştirilmesi misyonunu üstlenen, kurulduğu 1973 yılından bu yana süt çiftçiliğini destekleyerek ülkemize ve topluma değer katan bir bölgesel kalkınma modeli olan Pınar Süt, Türkiye’de tarımsal sanayinin öncü girişimi olmanın gururunu taşıyor.

Pınar Süt olarak, tüketicilerimizi ve müşterilerimizi işimizin odağında tutarak, ihtiyaç ve beklentilere uygun ürünler geliştirerek, Ar-Ge ve inovasyondaki gücümüzü ürün ve hizmetlerimize yansıtarak, öncüsü olduğumuz sektörümüzü geliştirmek üzere çalışıyoruz.

Yaşar Topluluğu ve Pınar Süt olarak 2021 yılında zamansız bir kayıp yaşadık. Kardeşimiz Mustafa Selim Yaşar’ı kaybetmenin derin üzüntüsü içerisindeyiz. Topluluğumuzu ve şirketlerimizi geleceğe taşıyacak ortak hedef ve ideallerimizi gerçekleştirmek üzere çalışmayı sürdüreceğiz.

Dünyamızın ve insanlığın geleceği için büyük öneme sahip gıda sektöründe faaliyet gösteriyor olmak sorumluluğumuz artırırken, her sürecimizi gözden geçirerek, dünyamıza, ülkemize ve sektörümüze olan faydamızı artırmak üzere bizleri motive ediyor.

Pınar Süt olarak yılı, %32,2 büyüme gerçekleştirerek 2,7 milyar TL ciroyla tamamladık. 348,1 milyon TL brüt kâr elde ettik. Şirketimizin net dönem kârı ise 117,3 milyon TL oldu. Yenileme ve modernizasyon çalışmalarımız kapsamında yıl içinde 56 milyon TL’lik yatırım gerçekleştirdik.

Gıda ve sağlık konusunun ne denli iç içe olduğu, pandemi döneminde bir kez daha ortaya çıktı. Var olan sağlıklı ve fonksiyonel ürün geliştirme stratejimizi geliştirerek güçlendirdik. Ar-Ge Merkezimizde “sağlıklı ve kaliteli yaşam” ilkimizle ürünlerin toplam enerji değerinde dengeleme, şeker, tuz gibi girdilerin azaltılmasına yönelik çalışmalarımızı hızlandırdık. Lezzetli olmasının yanı sıra beslenme değeri yüksek, zenginleştirilmiş, fonksiyonel, doygunluk hissi ve

Yönetim Kurulu Başkanı’nın Mesajı

biyoyararlılığı yüksek ürün çalışmalarımızla tüketicilerimizden olumlu geri dönüşler aldık. Laktozsuz ve şeker ilavesiz Kido çeşitlerimiz, Pınar Choco Labne, Pınar Denge Probiyotik Yoğurt ve Pınar Protein Süzme Peynir, bu kapsamdaki en yeni ürünlerimiz oldu.

Geliştirme çalışmalarımız kapsamında 18 yeni ürünü piyasaya sunarak sadece tüketicilerimize değil, sektörümüze de katkı sağladık. 32 ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracata yönelik geliştirilen yeni ürünlerin de verdiği ivme ile Birleşik Krallık, Fransa, Romanya ve Somali gibi yeni pazarları Pınar markası ile tanıştırdık. Dünyanın dört bir yanına ulaşmamızda, farklı kültürlerin değişen ihtiyaçlarını en doğru şekilde analiz edebilme yeteneğimizin etkisi büyük.

Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmalarımızı, tedarik sürecimizi, insan kaynakları yaklaşımımızı, pazarlama stratejilerimizi ve sosyal sorumluluk projelerimizi oluşturan tüm iş süreçlerinde mihenk noktamız sürdürülebilirlik. Sürdürülebilirlik stratejimizden taviz vermeden, gelecek nesillere yaşanabilir bir dünya bırakma amacındayız.

Odağına ‘geri dönüştürülme’yi koyduğumuz ambalajlarla israfı önlerken karbon emisyonumuzu azalttık. Tüm iş süreçlerimizde doğaya bıraktığımız ayak izlerimizi silmeye devam ettik. Pınar Süt olarak aldığımız Sıfır Atık Belgesi, hedeflerimize bir adım daha yaklaşmamızı sağladı. Yaşar Holding’in de katılımıyla hayata geçirilen İş Dünyası Plastik Girişimi, plastik azaltımı yönünde kararlılığımızı bir kez daha ortaya koyduğumuz örnek bir girişim oldu.

Kalite, vazgeçilmez değerimiz. Sürekli yenilenen tesislerimiz, eğitimlerle güçlenen çalışanlarımız ve kriterlerimize %100 uyum sağlayan tedarikçilerimiz, kalite sürecimizin en önemli parçaları. Uluslararası standartlara sahip üretim gücümüzü yetkin insan kaynakları ve sorumlu tedarik anlayışımızla birleştirerek kaliteli ürün ve hizmet üretmeye devam ettik.

Hayata geçirdiğimiz sosyal sorumluluk projeleri ile de sanattan spora, eğitimden çevreye birçok alana katkı sağlamayı sürdürdük. Geleneksel hale gelen çalışmalarımızla çocuklardan süt üreticilerine, sporculardan öğrencilere her kesimden binlerce kişiye dokunduk.

Nesilleri büyüten Pınar Süt, toplumdan aldığı güçle, çalışanlarının, tüketicilerinin, hissedarlarının ve iş ortaklarının inancı ve duyduğu güven ile nice başarılarla imza atacak, hep birlikte nice sağlıklı nesiller yetiştirmeye devam edeceğiz.

Geleceğe güvenle bakmamızı sağlayan çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, bayilerimize, iş ortaklarımıza ve tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Yönetim Kurulu



İDİL YİĞİTBAŞI
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



E. FEYHAN YAŞAR
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



MUSTAFA SELİM YAŞAR*
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



KEMAL SEMERCİLER
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



METİN AKMAN
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YEŞİM GÜRA
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.



CENGİZ EROL
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



YILMAZ GÖKOĞLU
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

* Mustafa Selim Yaşar 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

** Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 47-48'de yer almaktadır.

Üst Yönetim ve Komiteler

YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	25.03.2021 - 25.03.2022
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	25.03.2021 - 25.03.2022
MUSTAFA SELİM YAŞAR*	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 02.09.2021
KEMAL SEMERCİLER	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
YEŞİM GÜRA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
CENGİZ EROL	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	25.03.2021 - 25.03.2022
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	24.02.2022 - 25.03.2022

[*] Sn. Mustafa Selim Yaşar 2 Eylül 2021 tarihinde vefat etmiştir.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu 2021 yılında 10 üzerinden 9,33 olarak teyit edilmiştir.

ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
SUAT ÖZYİĞİT	BAŞKAN YARDIMCISI
GÜRKAN HEKİMOĞLU	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE
YEŞİM GÜRA	ÜYE

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
METİN AKMAN	BAŞKAN
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE
CEMRE EKİCİ BAYRAM**	ÜYE

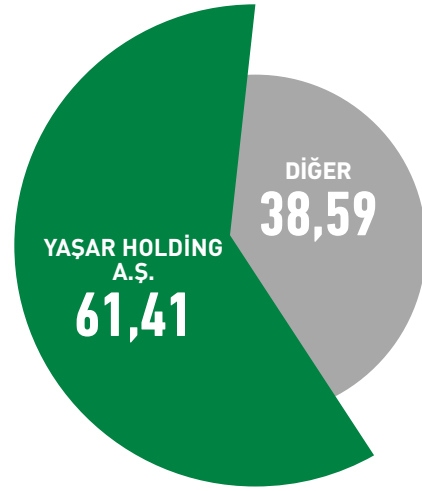
RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
KEMAL SEMERCİLER	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE
YEŞİM GÜRA	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE

[**] Sn. Cemre Ekici Bayram 30 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak görevlendirilmiştir.

Şirket Ortaklık Yapısı

PINAR SÜT ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	61,41	27.603.901,57
DİĞER	38,59	17.347.149,68
Toplam	100,00	44.951.051,25

Pınar Süt'ün payları Borsa İstanbul Ana Pazar'da "PNSUT" sembolüyle işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

Bir Bakışta Pınar Süt ve 2021



Pınar Süt 2021 yılında sürdürülebilirlik odaklı büyümeye ve sağlıklı nesiller için üretmeye devam etti.

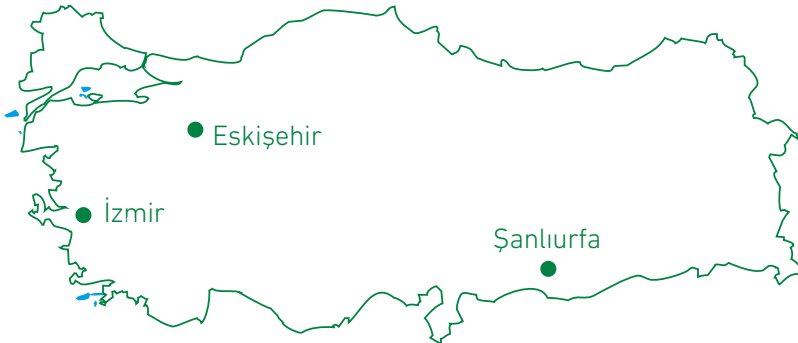
20.000'den fazla
üreticiden çiğ süt tedariki

155 bin'den
fazla satış
noktası

Üretim alanı
toplam alan
357.360 m²

Kapalı alan
111.095 m²

56
milyon TL
Yatırım Tutarı



Türkiye'nin
3 farklı
lokasyonunda
üretim tesisi

32Ülkeye
İhracat**2,68**milyar TL
Ciro**%18,9**Türkiye Süt ve Süt
Ürünleri İhracatında
Pınar Süt'ün Payı**348,1**milyon TL
Brüt Kâr**%32,2**Ciro
Büyümesi**1.162** Ortalama Çalışan Sayısı**18.783** Çalışanlara Verilen Toplam Eğitim Saati

Capital Dergisi'nin öncülüğünde, Zenna Araştırma
ve Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen araştırmada
"İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri" ödülü

2021 YILI FİNANSAL PERFORMANS

(Milyon TL)	01.01.2021-31.12.2021	01.01.2020-31.12.2020
Net Satışlar	2.681,9	2.028,5
Brüt Satış Kârı	348,1	262,1
Brüt Kâr Marjı	%13,0	%12,9
(Milyon TL)	31.12.2021	31.12.2020
Özkaynaklar	1.950,9	1.061,6
Aktifler	3.387,3	1.919,2
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	0,74	0,81

Şirket Profili

Tüketim alışkanlıklarına “sağlıklı süt ve süt ürünleri” anlayışını kazandıran Pınar Süt, yenilikçi ürünleriyle sektörün büyümesinde öncü rol oynuyor.

Orta Doğu'nun en büyük, Avrupa'nın ise en gelişmiş tesisi olarak 1973 yılında İzmir'de kurulan Pınar Süt, Türkiye'yi uzun ömürlü süt ile tanıştıran ilk firma olarak sektöre öncülük etmeye devam ediyor. Sektöründe Türkiye'nin ilk modern sanayi girişimi olma gururunu ve sorumluluğunu taşıyan Pınar Süt, kurulduğu günden bu yana gıda ve hayvancılık sektörlerinin gelişimine katkıda bulunuyor.

Ürünleri ile toplumun sağlıklı beslenmesine ve sağlıklı nesillerinin yetişmesine destek veren Pınar Süt, tüketicilerinin talep ve ihtiyaçlarını yakından takip ederek ürün portföyünü sürekli geliştiriyor.

Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa'da konumlanmış üç modern fabrikasıyla Şirket, süt, yoğurt, ayran, peynir, tereyağı, krema gibi süt ve süt ürünlerinin yanı sıra meyve suyu, puding, ketçap, mayonez, hardal, bal, sos, reçel ve toz çeşitlerini hem yurt içi hem yurt dışı pazara sunuyor.

Kaliteli ham madde tedarikine yönelik 110 çiftlikle sözleşmeli olarak çalışan Pınar Süt, sürdürülebilir ve güçlü ilişkiler içinde bulunduğu 20.000'i aşkın üreticisini destekleyerek, Türkiye'de süt üretiminin artmasına katkıda bulunuyor.

Ham madde tedariki ile başlayan kalite anlayışını tüm iş süreçlerine yansıtan Pınar Süt, insan hayatına değer katan ürün ve hizmetleriyle fark yaratıyor. Sektöründeki yeni teknolojileri yakından takip eden Şirket, üretim yöntemi, makine ve teçhizat, pazarlama, ürün geliştirme, kalite iyileştirme, ambalaj, bilgi sistemleri, lojistik ve ürün kullanım gibi alanlarda yenilikçi uygulanabilir teknoloji transferleri gerçekleştiriyor.

Sorumlu yatırım kararları, çevre duyarlılığı, kaynak verimliliğini

gözetilen üretim modelleri, tüketici odaklı yaklaşımı ile Pınar Süt, ülke ekonomisi için değer yaratmaya devam ediyor.

Güvenilen ve Beğenilen Marka

Pınar Süt, "Sağlık", "Lezzet" ve "Yenilik" kaynağı olma misyonuyla evlerine girdiği milyonlarca insan için "Yaşam Pınarı" olmaya devam ediyor. Tüketicilerin markaya duyduğu güvenin bir sonucu olarak bugün Pınar Süt, sektöründe "En Beğenilen" marka olma başarısını gösteriyor.





Pınar Süt,
kalite, hijyen, lezzet
ve yenilikle buluşan
ürünlerini Türkiye'nin
en büyük soğuk
dağıtım ağı ile pazara
ulaştırarak rekabette
öne çıkıyor.

Rekabet Üstünlükleri

YÜKSEK MARKA DEĞERİ

- Yenilikçi ve öncü kimlik
- Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü'ne sahip marka
- Türkiye'nin Ar-Ge Harcamaları En Yüksek 250 Şirketinden biri
- Kadın Dostu Markalar Ödülü'nün sahibi

KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN PORTFÖY

- AB normlarında, belgelerle tescillenmiş hijyenik üretim
- 300'ü aşan SKU
- Güçlü ve köklü Ar-Ge deneyimi
- Teknolojik ve sektörel bilgi birikimi
- Enerji verimli endüstriyel tesisler

SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK, YAYGIN DAĞITIM

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama'nın gücü
- 155.000'in üzerinde satış noktası
- Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtımının yarattığı grup sinerjisi
- 20.000'den fazla çiğ süt üreticisiyle güçlü tedarik zinciri



Sektöre Bakış

10
MİLYON TON TOPLAM
İNEK SÜTÜ TONAJI

%40
CİRODA
SAĞLANAN
BÜYÜME

Sağlıklı yaşam trendinin 2021 yılında ivme kazanması, süt ve süt ürünlerine ilgiyi artırdı. Toplam inek sütü tonajının %10 büyüdüğü yılda, özellikle içeriği geliştirilmiş ürünler ön plana çıktı.

Tüm dünyada COVID-19 pandemisiyle birlikte yaşamaya uyumlanma sürecine girilen 2021 yılında bir diğer önemli gelişme, sürdürülebilirlik konusunun gündemin üst sıralarına oturması oldu. Sürdürülebilirlik, birçok alanda olduğu gibi süt ve süt ürünleri sektöründeki trendleri, müşteri tercih ve alışkanlıklarını değiştirdi.

2020 yılında başlayan COVID-19 kısıtlamaları sırasında, dünya genelinde köy kooperatifleri ve organizasyonlar süt toplama işlemlerini aksatmadan sürdürdü. Süt ürünleri işleme tesisleri de üretimlerini artırmaya devam etti. İthalatçı ve ihracatçı ülkelerin ekonomik faaliyetlerinin yeniden canlanmasıyla 2020 yılında dünya süt ürünleri ticaretinde genel olarak yaşanan artış devam etti.

Türkiye'de Sektör

2020 yılında başlayan COVID-19 kısıtlamaları sırasında, dünya genelinde köy kooperatifleri ve organizasyonlar süt toplama işlemlerini aksatmadan sürdürdü. Süt ürünleri işleme tesisleri üretimlerini artırırken, ithalatçı ve ihracatçı ülkelerin ekonomik faaliyetlerinin yeniden canlanmasıyla 2020 yılında dünya süt ürünleri ticaretinde genel olarak yaşanan yükseliş devam etti.

Türkiye'de toplanan toplam inek sütü miktarı, 2021'de bir önceki yıla göre %2,1 artarak 10 milyon 51 bin 820 tona çıktı. Ocak-Aralık 2021 döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre, yağsız süt tozu üretimi %23,9, ayran üretimi %22, tam yağlı süt tozu üretimi %15,9, tereyağı üretimi %7,9 artış gösterdi (Türkiye İstatistik Kurumu, Aralık 2021).

2021 yılı itibarıyla ambalajlı süt pazarında ise toplam süt tonajı %10,5 büyümeye ile 2,5 milyon ton olurken; ciro %40 büyümeye ile 12,8 milyar TL'ye ulaştı (IPSOS HTP, 2021). Büyüyen kategoriler incelendiğinde çocuk sütü ve laktozsuz gibi katma değerli kategorilerin ön plana çıktığı görüldü (Nielsen, İM Hariç Pazar, 2021). Peynir pazarı, 2021 yılında %11,6 büyümeye ile 0,6 milyon ton toplam pazar tonajına ulaştı. Ciro ise %3,6 büyümeye ile 21,4 milyar TL seviyesinde gerçekleşti (IPSOS HTP, 2021). Peynir kategorisinde Labne ve Krem kategorilerinin büyüdüğü görüldü (Nielsen, İM Hariç Pazar, 2021).

Ticaret Bakanlığı ile Tarım ve Orman Bakanlığı iş birliğinde yürütülen çalışmalar neticesinde, Çin'e süt ve süt ürünleri ihracatının 2020 yılı Mayıs ayı itibarıyla başlamasıyla Türk süt ürünleri ihracatçıları pazara hızlı giriş yaptı. Bu anlaşma neticesinde Türkiye'den Çin'e yapılan peynir altı suyu tozu, peynir, süt tozu, krema ve tereyağı ihracatı 2021 yılında da devam etti.



2021 Faaliyetleri

%18,9
SÜT ÜRÜNLERİ
İHRACATINDAKİ
PAY ORANI

32
ÜLKEYE
İHRACAT

Türkiye'nin toplam süt ürünleri ihracatının %18,9'unu gerçekleştiren Pınar Süt, 2021 yılını 2,68 milyar TL ciro ve %32,2 büyüme oranı ile başarıyla geride bıraktı.

Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Pınar Süt, 2021 yılında 318 bin tonluk satış miktarına ulaştı. 2021 yılını 2,68 milyar TL ciro ve 348,1 milyon TL tutarında brüt kâr ile başarıyla kapatan Pınar Süt, %32,2 büyüme gerçekleştirdi. Şirket'in net dönem kârı ise 117,3 milyon TL seviyesine ulaştı. Yatırımlarına 2021 yılında da hız kesmeden devam eden Pınar Süt'ün sabit kıymet harcamalarının 56 milyon TL seviyesinde gerçekleşti.

İhracat çalışmalarına Orta Doğu ve yakın coğrafyada bölgesel güç olma stratejisi doğrultusunda devam eden Pınar Süt, 2021'de Türkiye toplam süt ürünleri ihracatının %18,9'una imza attı (Endüstriyel süt tozu ve peynir altı suyu tozu hariç).

Yıl boyunca devam eden pazarlama çalışmaları sonucunda ihracat yaptığı ülke sayısını 32'ye çıkaran Pınar Süt'ün, yurt dışı satışlarında ilk sırayı %35'lik pay ile Körfez ülkeleri alıyor. Birleşik Arap Emirlikleri (BAE), Kuveyt, Irak, KKTC, Azerbaycan şirketin global pazarlardaki ticaretinde ilk sıralarda yer alırken, Bahreyn, Katar ve ABD de ihracat yapılan önemli ülkeler arasında bulunuyor.

Pınar Süt, sektörü yakından takip etmek ve müşterileri ile bir araya gelmek amacıyla organizasyonlarda yer almayı 2021 yılında da sürdürdü. Şirket, dünyanın en büyük yiyecek içecek fuarları olan Körfez bölgesinde Gulfood Fuarı'na ve Almanya'nın Köln kentinde gerçekleştirilerek



100'den fazla ülkenin katılımıyla dünyanın en büyük gıda ve içecek fuarı olarak kabul edilen Anuga Gıda ve İçecek Fuarı'na katıldı. Pinar Süt, yeni ürünlerini de sunduğu fuarda AB müşterilerinin yanı sıra Uzak Doğu, Afrika ve Orta Doğu'dan gelen katılımcılardan yoğun ilgi gördü.

YENİ PAZARLAR, YENİ BAŞARILAR

Sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda ihracatta yeni pazarlara yönelik adımlarını hızlandıran Pinar Süt, 2021 yılında Pinar markası ve ürünleriyle dünyanın farklı bölgelerinde varlık gösterdi.

- 2021 yılında, Birleşik Krallık, Fransa, Romanya ve Somali pazarlarına giriş yapıldı.
- Dünyanın en büyük süt ürünleri pazarlarından Çin Halk Cumhuriyeti'ne ilk ihracatını 2020 yılında gerçekleştiren Pinar Süt, 2021 yılında ihracatı devam eden Labne ve Pinar Beyaz ürünlerine Beyaz Peynir ve Kaşar Peyniri ekleyerek ihracatını yaklaşık 4 kat artırdı. Büyümenin devam ettiği Çin pazarına yönelik tüketici araştırması yapıldı.
- İhracat kanallarına yönelik olarak çocuklar için Sürülebilir Peynir kategorisinde geliştirilen Beyaz Kids ve Labne Baby ürünlerinin lansmanı yapıldı.
- Körfez Bölgesi, Irak, Azerbaycan, Rusya ve Kazakistan pazarlarında marka bilinirliğini artırmaya yönelik dijital medya uygulamaları kullanılarak iletişim faaliyetlerinde bulunuldu.
- Daha fazla haneye erişim sağlamak amaçlı Irak, Azerbaycan, Kazakistan, KKTC, Kosova gibi pazarlarda market dergi indirimleri, raf fiyat aksiyonları, ek teşhirler ve dijital pazarlama çalışmaları yapıldı.

GELECEK HEDEFLERİ

Yenilikçi yaklaşımıyla yurt içi ve yurt dışı pazarlara yüksek katma değerli ürünleriyle öncülük eden Pinar Süt, tüketicilerin beklenti ve ihtiyaçlarından yola çıkarak inovatif projeler geliştirmeyi sürdürüyor. Şirket, yakın gelecekte de farklı kategorilerde fonksiyonel ve yenilikçi ürün çalışmaları ile pazardaki güçlü konumunu korumayı hedefliyor.



Yatırımlar

Pınar Süt, 2021 yılı yatırımlarında verimliliği ve ürün kalitesini artırmayı odağına alan toplam 55.984.326 TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

Gerçekleştirdiği yenileme ve modernizasyon projeleriyle teknolojisini daha ileriye taşıyan Pınar Süt, değişen tüketici beklentileri ve sektörel koşullara, hayata geçirdiği yatırımlarla cevap veriyor.

2021 yılında yapılan toplam 55.984.326 TL'lik yatırım ile Pınar Süt, tesislerine ilişkin yenileme ve bakım çalışmalarının yanı sıra kapasite artışı getiren yatırımlara da imza attı.

2021 yılında İzmir Fabrikası'nda geleneksel peynir hattı çoklu kalıp yatırımlarını gerçekleştiren Şirket, Taze Peynir Hat Sonunda Robotlu Kolileme Otomasyon Sistemi yatırımını devreye aldı. 1000 ml UHT Kutu Süt Multipak Gruplama prosesini otomasyonlu hale getirmek üzere robot yatırımı sürecini başlatan Şirket 2020 yılı sonunda ilk adımı atılan atık su arıtma tesisi revizyonu ve biyogaz tesisi yatırımında son noktaya geldi. Test, kontrol ve devreye alma çalışmalarının 2022 yılı 2. yarısında tamamlanması hedefleniyor.

Eskişehir Fabrikası'nda Süzme Peynir Hattı Hat Sonu Kolileme Otomasyon yatırımını tamamlayan Pınar Süt, Soğutma Kompresör ve Soğuk Oda Ekipmanları yatırımları ile hızlı soğutma sistemi kapasitesini artırdı. 2020 yılında başlatılan Laktozsuz Süt Otomatik Enzim Dozlama Sistemi yatırımı da tamamlanarak devreye alındı.

Şanlıurfa Fabrikası'nda verimlilik çalışmalarına devam eden Şirket, Süzme Peynir Hattında hat sonu kolileme otomasyon projesine ait yeni yatırımlarını devreye alma süreçlerini tamamladı.

Pınar Süt, yıl boyunca imalat ünitelerinde ve yardımcı tesislerde yenileme ve modernizasyon yatırımlarına devam etti.

56

MİLYON TL
YATIRIM

YÜKSEK TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

Endüstri 4.0'a uyum amaçlı yüksek teknoloji yatırımları kapsamında Şirket, İzmir Fabrika Aseptik Hatlar Robotlu Paletleme Otomasyon projesini tamamlayarak 2021 yılı sonunda devreye alma çalışmalarına başladı. Eskişehir Fabrika Aseptik Hatlar Robotlu Paletleme Sistemi projesine de başlayan Pınar Süt, bu kapsamda yıl boyunca robot ve otomasyon ekipman ve teknolojilerine ilişkin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürdürdü.

Pınar Süt, Ar-Ge Merkezi bünyesindeki Teknoloji Merkezi tarafından yürütülen Otomasyon Sistemi projelerinden Süt Tozu Torba Paletleme ve Şanlıurfa Fabrikası Aseptik Hatlar Robotlu Paletleme Otomasyon yatırımlarını 2021 yılı içerisinde tamamladı.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

2021 yılı içinde, bilgi teknolojileri altyapısına yönelik önemli projeler hayata geçirildi. Dijitalleşme yatırımları ile verimlilik, iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında önemli gelişme ve iyileştirmeler gerçekleştirildi. Şanlıurfa fabrikasında üretim ve depo otomasyon projesi devreye alındı. Robotik Süreç Otomasyon teknolojileri kullanılarak Şirket'in iş süreçlerinde verimlilik artışı ve maliyet kazancı elde edildi.





Ar-Ge Merkezi Çalışmaları

Operasyonel, bilimsel, teknolojik Ar-Ge çalışmaları ve Teknoloji Merkezi'nde yürütülen projeler ile inovasyon ve sürdürülebilirlik konularında hızla yol alan Pınar Süt, 2021 yılında 18 yeni sağlıklı ürün ve 30 yeni çevreci ambalaj geliştirdi.

Kapasite ve yetkinliğini etkin şekilde kullanarak sürdürülebilir, güçlü ve rekabetçi niteliklerin artırılmasını amaçlayan Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, faaliyetlerini iki ayrı bölümde gerçekleştiriyor. "Operasyonel Ar-Ge", yeni ürün geliştirme ve mevcut ürün optimizasyon projelerinin gerçekleştirildiği ürün ve ambalaj bölümlerini kapsarken, inovasyon odaklı projeler "Bilimsel & Teknolojik Ar-Ge" bünyesinde yürütülüyor. Endüstri 4.0 kapsamındaki paletleme robot tasarımı ve yerli paketleme makineleri konulu projeler de yine Ar-Ge Merkezi çatısı altında bulunan "Teknoloji Merkezi" aracılığıyla hayata geçiriliyor.

2021 yılı içerisinde 4 adet patent başvurusu yapan, 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında 1 adet TÜBİTAK TEYDEB projesi tamamlayan Ar-Ge Merkezi çalışanları tarafından bir adet de araştırma makalesi yayımlandı. Yıl boyunca yeni başvurular ile birlikte toplam 7 adete ulaşan patent başvurusu için süreç devam etti.

Türkişttime Türkiye (Ekonomi ve İş Kültürü Portalı) tarafından düzenlenen "Ar-Ge 250, Türkiye'nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri" araştırmasında Pınar Süt, ilk 100'de yer aldı. Türkişttime Türkiye Ar-Ge 250 araştırması 2021 yılı verilerine göre Pınar Süt Ar-Ge Merkezi; gıda Sektöründe Ar-Ge'ye en fazla harcama yapan ilk 10 şirket arasında 3. sırada, Ar-Ge Merkezinde yürütülen proje sayısına göre 65. sırada ve Ar-Ge Merkezinde alınan marka sayısına göre 17. sırada yer aldı.

Üniversite-sanayi iş birliği yaklaşımıyla farklı üniversitelerden uzmanlar ve akademisyenlerle projeler yürüten Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, dışa bağımlılığı azaltmaya ve ihracatın ithalatı karşılama oranını yükseltmeye yönelik çalışmalara odaklanıyor. Bu vizyonla yerli ham madde, yardımcı malzeme ve ürün üretimini destekleyen projeler gerçekleştiriyor. Ar-Ge Merkezi ayrıca daha sürdürülebilir yeni nesil üretim teknolojileri geliştirmeyi hedefliyor.

Ar-Ge Merkezi Stratejileri:

- Etkinliğini ve kriterlerini sürdürmek ve sürekli geliştirmek,
- Ar-Ge Merkezi kadrosunu, niteliğini ve yetkinliği geliştirmek,
- Akademik bilgi ve birikimi sanayi çatısına aktaracak yeni nesil teknolojiler ve uygulamaları projelendir Şirket'e ve ülkeye katkı sağlamak,
- Proje çıktılarını Fikri-Sınai Haklar doğrultusunda patent, faydalı model, tescil ile koruma altına almak,
- Bilimsel yayın, makale vb. çıktılar sunarak, ilgili alanlarda gelişime ve ilerlemeye katkıda bulunmak,
- Laboratuvar ve pilot tesis alt yapısını güçlendirerek uygulamalı araştırma ve deneysel geliştirme safhalarında hız ve esneklik kazanmak,
- Marka değerini ve finans gücünü sağlamlaştıracak inovatif çalışmalar ortaya koymak, yerli veya yabancı iş birlikleri kurmak,
- Sürdürülebilir bir dünya için çevre dostu ambalaj portföyünün gelişmesini sağlamak,
- Yüksek müşteri memnuniyeti sağlamak.

SAĞLIKLI VE KALİTELİ YAŞAM

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, "sağlık ve kaliteli yaşam"a hizmet ilkesi doğrultusunda; ürünlerin toplam enerji değerinde dengeleme ve doymuş yağ, şeker, tuz gibi girdilerin azaltılmasını hedefliyor. Toplum sağlığını gözetken Merkez, beslenme değeri yüksek, zenginleştirilmiş fonksiyonel, doygunluk hissi ve biyoyararlılığı yüksek ürün çalışmaları da yürütüyor.

SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM

Sorumlu üretim ve tüketim amacıyla Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, portföyündeki tüm ambalajların geri dönüştürülebilir olmasına ve ikincil ambalajların geri dönüştürülmüş ambalajlardan üretilmiş olmasına dikkat ediyor. Yeni ambalaj projelerinde, ambalaj bileşenlerinin materyal, gramaj gibi teknik kriterlerin belirlenmesinin yanı sıra lojistik kanadında karbon emisyonunu azaltma hedefiyle palet optimizasyonları göz önüne alınıyor. Sistematik bir yaklaşımla, tüm ambalaj portföyünde gramaj azaltma, malzeme yapısı inceltme, kullanımdan kaldırma, palet dizilim ve koli içi adet düzenlenmesi ile koli kâğıt gramajlarının düşürülmesi, düşük mikronlu alüminyum folyo kullanımına geçiş ve yerleştirme gibi projeler sürdürülüyor.

Yaşar Holding öncülüğünde imzalanan İş Dünyası Plastik Girişimi kapsamında Pınar Süt, 2021 yılında plastik azaltımına ve geri dönüştürülebilir ve dönüştürülmüş malzeme kullanımına ilişkin gözden geçirme ve izleme çalışmaları gerçekleştirdi. TÜBİTAK iş birlikleriyle ise Ar-Ge Merkezi kapsamında daha az enerji, daha az yardımcı malzeme ve daha düşük maliyetle üretimi kapsayan çalışmalara imza atıldı.

Bilgi Paylaşımına Yönelik Bültenler

Dünyada ve sektörde yenilikçi ürünler, ambalajlar ve trend konuların yer aldığı inovasyon, ambalaj, bilim içerikli bilgilendirici bültenlerin Şirket çalışanları ile düzenli olarak paylaşımına devam edildi.

Ödüllü Projeler

Pınar Multi Laktozsuz Yüksek Proteinli Vitamin-Mineral İlaveli Süt ürünleri, Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü (ITQI) tarafından Belçika'da düzenlenen törende Michelin yıldızlı şeflerin ve sümeliyelerin yer aldığı jüri tarafından Üstün Lezzet Ödülü'ne layık görüldü.

Ufuk 2020 kapsamında başvurusu gerçekleştirilen çoklu ortaklı "Green Deal" ve "Research and Innovation Framework" projelerinde Avrupa Komisyonu değerlendirmesiyle eşik üstü ödülleri hak kazanıldı.





Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

Pınar Süt, yüksek kalitede ve sağlıklı ürün sunma amacıyla tüm iş süreçlerinde iş birliği yaptığı tedarikçileri “Pınar Kalite Kriterleri” kapsamında seçiyor.

Pınar Süt, sürdürülebilir, kaliteli ve sağlıklı üretim amacıyla tedarikçilerini titizlikle belirliyor. Türkiye’de 20.000’den fazla çiğ süt üreticisi ile çalışan Şirket, kaliteli ham madde teminini sağlarken, besiciliğin gelişimi için tedarikçilerine sürekli destek veriyor. Pınar Süt kalite anlayışına uygunluk gösteren 110 çiftlikten süt tedarik edilerek, Avrupa Birliği standartlarında üretim gerçekleştiriyor. Sağlıklı süt üretimi için üreticileri bilgilendirmek ve bilinçlendirmek amaçlı çalışmalar da düzenleyen Pınar Süt, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi, koruyucu hekimlik ve süt kalitesi gibi önemli konularda tedarikçilere yönelik eğitim programları düzenliyor.

Şirket, çiğ süt ve ham maddenin yanı sıra tedarikçi portföyünden gıda yardımcı malzemeleri, ambalaj malzemeleri, işletme malzemeleri, yedek parçalar, yatırım ve ekipman alımları, promosyon malzemeleri alımları gerçekleştiriyor.

Çiğ süt dışındaki tüm satın alımlara ilişkin 2021 yılında yaklaşık 1.850 tedarikçi ile çalışıldı.

Süt dışındaki ham maddeler, gıda yardımcı malzemeleri ve ambalaj malzemeleri alımları Kalite Güvence, Satın Alma ve Ar-Ge Müdürlüğü’nün onay verdiği tedarikçilerden yapılıyor. Bu noktada kapsamlı deneme çalışmalarının ardından Pınar Kalite Kriterleri’ne uygun malzeme sağlayabildiği tespit edilen firmalar, tedarikçi sistemine dahil ediliyor.

Pınar Süt tarafından talep edilen tüm malzeme ve hizmetler; iç ve dış piyasalardaki hareketlere, güncel ekonomik koşullara, uygun ticari şartlara, istenilen zaman-miktar-kaliteye, etik ve ahlaki kurallara, yasal tüm mevzuatlara, Pınar Süt Satın Alma Yönetmelik ve Prosedürlerine uygun olarak tedarik ediliyor. Teknik yeterlilik, teknolojik altyapı, mali yapı ve finansal performansı, servis kalitesi ve lokasyon uygunluğu kriterlerini de önceleyen Şirket, tedarikçileri ile uzun vadeli iş birlikleri geliştirmeyi hedefliyor.

Tedarikçiler, Satın Alma ve Kalite Güvence Departmanlarının ortak çalışmasıyla üçer aylık dönemlerde Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında kalite, fiyat, termin, miktar ve servis konularında kontrollerden geçiriliyor. Değerlendirmeler sonucunda tedarik çalışmaları düzeltici faaliyetler ile sürekli iyileştiriliyor.

Çevresel etki boyutu göz önünde bulundurularak fabrika lokasyonlarına göre yakın mesafede bulunan tedarikçi/ üreticilerden alımlara öncelik veriliyor. Malzemenin kullanımı esnasında çevreye etkisini değerlendirmek amacıyla Kalite Güvence biriminin talep ettiği MSDS (Material Safety Data

Sheet) belgesinin temini takip ediliyor. Hizmet satın alması işlemlerinde TS EN ISO 14001 belgesine sahip olanlar tercih ediliyor.

Teknoloji ve yapay zeka kullanımını artırmak amacıyla teknik malzemelerde 2020 yılı son çeyrekte robotik proses otomasyonu kullanımına başlayan Pınar Süt, 2021 yılında İzmir/Eskişehir/Şanlıurfa fabrikalarında toplam 12.366 malzemenin tekliflendirme aşamasını (onaylanmış tedarikçilerden ticari teklif alma işlemi) robot aracılığı ile gerçekleştirdi.





Türkiye ve yurt dışı pazarlara kaliteyi ve lezzeti bir arada sunan Pınar Süt, sağlıklı yaşama katkı sağlamak ve tüketicilerin güncel beklentilerini karşılamak amacıyla yenilikçi ürünler geliştirmeyi sürdürüyor.

Pınar Süt Ürünleri

Keyif Peynirleri

Hellim Peyniri
Cheddar Peyniri
Gouda Peyniri
Olgunlaştırılmış Kaşar
Go Atıştırmalık Peynirler
İnce Bi'Peynir

YOĞURT

Doğal Yoğurt
Organik Yoğurt
Probiyotik Yoğurt
Laktozsuz Yoğurt
Light Yoğurt

AYRAN

KEFİR

Sade Kefir
Çilekli Kefir
Orman Meyveli Kefir

TEREYAĞI

KREMA

Pınar Krema
Yemek ve soslara özel
Pınar Krema

MEYVE SUYU

Meyve Nektarları

Şeftali Nektarı
Kayısı Nektarı

%100 Meyve Suları

%100 Elma Suyu

Meyveli İçecekler

Akdeniz İçeceği
Vişne İçeceği
Portakal İçeceği
Çılgın 2'li

SÜT

Kutu Süt

Sade Süt
Organik Süt
Light Süt
Çocuk Devam Sütü
Denge Laktozsuz Süt
Protein Süt
Kido Aromalı Süt
Multi Süt
Pınar Cafe Art
Pınar Tatlılarının Sırrı

PEYNİR

Modern Peynirler

Pınar Beyaz
Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak
Labne
Dilimli Tost ve Burger Peyniri
Açbitir Kaşar Peyniri
Açbitir Cheddar Peyniri
Krem Peynir
Üçgen Peynir

Geleneksel Peynirler

Taze Kaşar
Süzme Peynir
Proteinli Süzme Peynir
Salamuralı Beyaz Peynir
Proteinli Beyaz Peynir
Kahvaltı Keyfi Tost Peyniri



LEZZETLENDİRİCİ

Ketçap (Acılı ve Tatlı)
Mayonez (Klasik ve Light)
Hardal (Klasik, Ballı, Keskin
Acılı, Taneli)
Acı Sos
Barbekü Sos
Krema
Çikolatalı Sos

TOZ ÜRÜNLER

Kremşanti

EV DIŞI TÜKETİM (EDT)

Süt

Süt (Yağlı, Yarım Yağlı, Yağsız)
Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım
Yağlı)
Latte Art Barista Süt (Tam
Yağlı)
Barista Süt (Yarım Yağlı)

Peynir

Labne
Choco Labne
Pınar Beyaz
Taze Peynir
Dilimli Tost Peyniri
Kaşar Peyniri
Üçgen Peynir
Dilimli Burger Peyniri
Tam Yağlı Beyaz Peynir

Tereyağı

Porsiyon
Rulo Tereyağı (Blok)

Reçel ve Bal

Porsiyon Çilek Reçeli
Porsiyon Vişne Reçeli
Porsiyon Bal

Krema

UHT Krema
Ekşi Krema

Yoğurt

Doğal Yoğurt (Yağlı ve Yarım
Yağlı)



Ayran

Bardak Ayran

Süt Tozu

Yağsız Süt Tozu
Tam Yağlı Süt Tozu
Peynir Suyu Tozu

Sos

Servis Mayonez
Servis Ketçap
Kova Mayonez
Kova Ketçap
Poşet Mayonez
Poşet Ketçap
Barbekü Sos Poşet
Barbekü Sos Kova
Acı Sos Poşet
Acı Sos Kova
Sarımsaklı Mayonez Poşet
Sarımsaklı Mayonez Kova
Hardal



300+
ÜRÜN





Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler

Yoğun tüketici araştırmalarıyla ve iş ortakları ile yaptığı değerlendirmelerle güncel trendleri yakından takip eden Pinar Süt, inovatif projeler ışığında geliştirdiği yeni ürünlerini tüketicileri ile buluşturmaya devam etti. Pazarlama, Ar-Ge Merkezi ve Üretim departmanlarının yoğun çalışmaları sonucunda Pinar Süt, 2021 yılında 18 yeni ürünü piyasaya sundu.



Tüketicilere yönelik ihtiyaçları, trendleri ve araştırmaları yakından takip eden Pinar Süt, sektöre ve yaşama değer katacak yenilikçi ürünlerle hedef kitlelere ulaşmayı başarıyor.

Pinar Süt

Pinar Sade Süt portföyüne 3 yeni ürün ekleyen Şirket'in %2,5 yağlı sade süt, %1 yağlı sade süt ve %4 yağlı sade süt (Pinar Tatlıların Sırrı) ürünleri, içilerek tüketilmenin yanı sıra tatlı tarifleri, hamur işleri ve çorba gibi farklı süt tüketim ihtiyaçlarına uygunluğuyla beğeni topladı.

Pinar Kido



Kido ailesinin yeni üyeleri Pinar Kido Laktozsuz Şeker İlavesiz Kakaolu Süt, Enfes Çikolatalı Pinar Kido ve Pamuk Şeker Aromalı Pinar Kido raflarda yerini aldı.



Pinar Choco Labne

Pinar, mucidi olduğu labne lezzetini çikolata ve fındıkla birleştirerek oluşturduğu Pinar Choco Labne'yi tüketicilere sundu. Koruyucu ve trans yağ içermeyen Pinar Choco Labne, yüksek kalsiyumlu içeriğiyle çocukların gelişimlerine katkı sağlıyor.



Pınar Protein Süzme Peynir

Süzme peynir lezzetini yüksek protein ile buluşturan Şirket, Pınar Protein Süzme Peynir'i tüketicilerin beğenisine sundu. Zengin protein, düşük tuz ve yarım yağlı içeriğine sahip ürünün hedef kitlesi olarak, beslenmesine dikkat eden ve spor yapan tüketiciler belirlendi.



Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak

Yumuşacık kıvamı ve kolay sürülebilen yapısıyla Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak, tüketicilerin beğenisine sunuldu.



Pınar Bardak Kefir

Kefir pazarında bir ilk olan Pınar Bardak Kefir, Kasım 2021'de tüketiciyle buluştu. Pratik kullanımı ve yumuşak içimiyle kefirin tadını sert bulduğu için içemeyen tüketicilerin damak tatlarına da hitap eden ürün, uygun fiyatı ve daha az plastik kullanılan ambalajıyla dikkat çekiyor.



Pınar Denge Probiyotik Yoğurt

Pınar Denge Probiyotik Yoğurt, Eylül 2021'de tüketicilere sunuldu. 1 gramında en az 1 milyon faydalı bakteri içeren ürün, her gün tüketildiğinde bağışıklığın desteklenmesine ve sindirim sisteminin düzenlenmesine yardımcı oluyor.



Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri

“İyi Yaşam” anlayışının önemini ortaya koyan pandemi sürecinin gölgesinde geçen 2021 yılında da önceliği tüketicilerinin sağlığı olan Pınar Süt, değişen sağlıklı yaşam trendlerine paralel olarak ürün portföyünü zenginleştirdi. Yeni ürünleri ile alternatif çözümler sunmaya devam eden Şirket, ürünleri ile ilgili iletişim ve bilgilendirme çalışmalarını sürdürdü. Şirket, katma değerli ürün grubunu genişletirken, farklı fiyat seviyelerindeki ürünlerini tüketicilerle buluşturdu.

Pandemi nedeni ile kırılan tedarik zinciri ve ortaya çıkan zorlukları tüketicilerine yansıtmamak için iş birliği yürüttüğü çiftçiler, tedarikçiler, iş ortakları ve müşteriler ile beraber var gücüyle çalışan Pınar Süt, hızlı çözümler üretmeye devam etti. Sağlıklı ve mutlu nesiller için çıktığı yolda, kalite, besleyicilik ve lezzetten ödün vermeden tüketicilerinin yanında olmayı başardı.

Pandemi etkilerinin devam ettiği 2021 yılında tüm iş süreçlerinin kesintisiz işlemesine odaklanan Pınar Süt, standartlarından taviz vermeden ürün ve hizmetleri ile tüketicilerinin yanında olmaya devam etti.

SÜT GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Sade Süt	%26,0	Lider
Aromalı Süt	%17,6	Lider
Light Süt	%44,5	Lider
Çocuk Sütü	%68,7	Lider
Organik Süt	%77,8	Lider
Protein Süt	%67,3	Lider
Laktozsuz Süt	%51,7	Lider

PEYNİR GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Labne	%43,7	Lider
Dilimli Peynir	%36,0	Lider
Taze Peynir	%49,5	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2021)

ÇOK YÖNLÜ İLETİŞİM YÖNETİMİ

Sadece ürünleri ve sosyal sorumluluk projeleri ile değil, iletişim çalışmalarıyla da tüketicilerinin hayatına dokunan Pınar Süt, güncel iletişim kanallarını kullanmayı ve tüketicileri ile her noktada iletişim kurmayı yıl boyunca sürdürdü.

Pınar Süt

Nesilleri büyüten Pınar Süt'ün "Bardakta İzi Kalan Pınar'la Büyüttüm" isimli kampanyası Şubat-Mart 2021 döneminde televizyonda yayınlanmaya devam etti. Kampanya, radyo, açık hava, dijital ve sosyal medya mecralarında yayınlandı. Ayrıca 2 farklı tüketici promosyonu ile çocukların gelişimlerinin yanı sıra "Pınar'la Meslekleri Keşfet" kampanyasında 10 farklı meslek tanıtılarak, eğlenceli hediye boyama kartları ile öğrenimleri de desteklendi. "Pınar'la Dünyayı Geziyorum" kampanyasında ise 10 farklı dünya mirası abidesinin kes-katla-yapıştır maketleri hediye edilerek çocukların motor becerilerinin gelişimine katkıda bulunuldu.

Instagram/pınarhepyanimda ve facebook/ pınarhepyanimda sosyal medya hesaplarından gerçekleştirilen paylaşımlar ve tüketicilerin hayatına değer katacak öneriler ile yıl boyu iletişim sürdürüldü.

Pınar Çocuk Devam Sütü

Pınar Çocuk Devam Sütü'ne ilişkin "Çocukların Gelişimine Tam Destek" kampanyası yayınlarına yılın Şubat-Mart aylarında televizyonda devam edildi. Kampanya, dijital ve sosyal medya yayınları ile de desteklendi.

Pınar Kido

Pınar Kido çeşitleri için gençleşen ve dinamikleşen hedef kitlenin ihtiyaçlarına uygun şekilde ambalaj tasarımları hazırlandı. Eylül 2021'de yepyeni yüzüyle raflarda olan Pınar Kido, hedef kitlenin en çok kullandığı emoji ifadelerinin yer aldığı paketleriyle çocuklarla daha yakından, daha samimi iletişim kurmaya başladı.



Pınar Multi

Bağışıklığı korumanın, sağlıklı ve zinde olmanın her zamankinden daha çok önem taşımaya başladığı pandemi sürecinde Şirket, yeni ürünü Pınar Multi Süt'ü tüketicilerle buluşturdu. Ürünün, bilinirlik yaratma ve faydasını anlatma odaklı iletişimine Ocak ayında Kenan Doğulu'nun popüler bir şarkısı eşliğinde başlandı. #TekBardaktaÇokFayda sloganı ile TV, radyo ve dijital mecralarda yayınlanan kampanyanın yanı sıra Arda Türkmen ve Türkiye'nin önde gelen beslenme uzmanlarıyla dijitalde iletişim çalışmaları yapıldı. Aralık ayında yeni "Pınar Multi'yle Hazırsın Her Güne!" filmiyle dijital mecralarda yayına başlandı.



Pınar Protein

Türkiye'deki ve dünyadaki tüketici trendlerini ve sektördeki inovasyonları yakından takip ederek sağlıklı, lezzetli ve yenilikçi ürünleri tüketici ile buluşturan Pınar Protein'in iletişim çalışmaları ve yeni ürün inovasyonları 2021 yılında da devam etti.

"Pınar Protein Kahve ile #DURMABAŞLA" sloganlı reklam filmi Ocak ayında TV ve dijital mecralarda yayındaydı. Haziran-Ağustos döneminde yoğun dijital iletişim ile devam eden

kampanya; sosyal medya, PR ve influencer iş birlikleri, saha içi teşhir çalışmaları ile yıl boyunca desteklendi.

Pınar Protein Ailesi'nin yeni üyesi Pınar Protein Süzme Peynir dijital mecralarda tanıtıldı. PR çalışmaları ve influencerlara gönderilen kitlerle tüketicilerin ürüne olan ilgisi artırılmaya çalışıldı.

Pınar Denge

Laktoz intoleransı olanlara kolay sindirim sağlayan Pınar Denge Laktozsuz Ailesi'nin yeni reklam filmi, Nisan-Mayıs aylarında TV ve dijital platformlarda yayınlandı. Reklam kampanyası; sosyal medya, PR, influencer iş birlikleri ve saha içi teşhir çalışmaları ile yıl boyunca desteklendi.

Pınar Beyaz

Tam kıvamında bir San Sebastian Cheesecake yapmak için Pınar Beyaz'ın olmazsa olmaz olduğu vurgulanan iletişim çalışmaları yıl boyu devam etti.

Pınar Keyif Peynirleri

Sofralarına farklı peynir lezzetlerini eklemek isteyen tüketiciler için geliştirilen Pınar Keyif Peynirleri serisi genişledi. Cheddar peynirine ek olarak 2020 yılında lanse edilen Gouda ve Olgunlaştırılmış Kaşar 2021 yılında daha fazla satış noktasında tüketicilerle buluştu. Dijital platformlarda ise birbirinden özel tariflerle tüketicinin karşısına çıkan Pınar Keyif Peynirleri, "Her dilimde yeni bir heyecan" sloganıyla tanıtıldı. Pınar Keyif Peynirleri, genişleyen dağıtım hacmiyle satışlarını artırmaya devam etti.



Labne

Şef Danilo Zanna'nın yer aldığı Pınar Labne reklam filmlerinin TV'de ve dijital mecralarda yayınlanmasına devam edildi. Sosyal medyada hem Pınar hem de Danilo Zanna'nın kendi hesaplarından şefin yaptığı özel tarifler paylaşıldı. Instagram'da Danilo Zanna'nın kazanımları belirlediği "Size Şefim Diyebilir Miyim?" ve "Lezzetin Püf Noktaları Yarışması" isimli sosyal medya tarif yarışmaları, tüketicilerden büyük ilgi gördü.

Pınar Labne reklam filminde Şef Danilo Zanna'nın yaptığı lezzetli Bruschetta tarifinin malzemelerinin içerisinde olduğu kitler, influencerlara gönderildi. Pınar, Choco Labne ürününün bilinirliğinin artırılması amacıyla influencerların yeni yılını Choco Labne kitleriyle kutladı.



Pınar Kefir

Özellikle pandemiden sonra artan bağışıklık hassasiyetiyle beraber ön plana çıkan ürünlerden biri olan Pınar Kefir'e ait iletişim çalışmaları, dijital kanallarda yıl boyunca kullanılırken, hazırlanan reklam filmi Mart ve Nisan aylarında TV'de yayınlandı.



Pınar Krema

Pınar Krema için Nisan ve Mayıs aylarında ilk kez TV iletişimi gerçekleştirildi. Kampanya, TV'nin yanı sıra dijital mecralarda da desteklenirken, reklam filminin ana mesajı "Mutfağın şefi burada, yardımcısı Pınar Krema" oldu. Aralık ayında ise tüketicilerinin sık ziyaret ettiği Nefis Yemek Tarifleri platformunda Pınar Krema iletişimine başlandı.

Pınar Sos

"Pınar Lezzeti Katlar" sloganıyla Instagram, Facebook ve Youtube kanallarında 2021 yılı boyunca aktif olarak iletişim çalışmaları yapıldı. Mayonez için katkısızlığı vurgulayan, ketçap için ise ana mesajı "1 kg Pınar Ketçap, 2 kg domates içerir" olan reklam filmleri yayındaydı. Ayrıca yıl boyunca, ürünlerin kullanıldığı sağlıklı ve lezzetli tarifler paylaşıldı.

E-TİCARET VE PINARONLINE

E-ticaret sitelerinden alışveriş yapmanın günlük rutinin birer parçası haline geldiği günümüz dünyasında, Pınar markasının dijital varlığını ortaya koymak amacıyla 2021 yılında PınarOnline e-ticaret platformu faaliyete geçirildi. Mevcut Pınar ürünlerinin yanı sıra PınarOnline platformuna özel geliştirilen ürün ve hizmetler, Pınar'ın yenilikçi vizyonuna ve tüketici odaklı marka kimliğine katkı sağlıyor. PınarOnline'da tüketiciler Pınar Box ile pratik ve avantajlı bir alışveriş deneyimine, Pınar Kasap ile sadece online'a özel gurme lezzetlere, Pınar Chef ile de birbirinden lezzetli tariflere ulaşabiliyor.



PınarOnline'dan sipariş edilen +4 ° / -18 ° ürün grupları İstanbul, İzmir ve Ankara'da seçili ilçelerde randevulu teslimat özelliğiyle tüketicilere sunulurken, soğuk zincir gerekmeyen ürün grupları ise tüm Türkiye'ye kargo ile teslim ediyor. PınarOnline teslimat ağının genişletilerek daha fazla ilde aktif faaliyet vermesi hedefleniyor. Pınar, tüketici iç görüşlerini ve davranışlarını baz alarak yenilikçi ve trendlere uygun şekilde ürün gamını genişletmeyi planladığı PınarOnline platformu ile daha geniş kitlelere ulaşmayı hedefliyor. Bu kapsamda farklı konseptler ve avantajlı fiyatlarla tüketiciye sunulan Pınar Box kategorisini büyütürken, müşterilerin platforma olan bağlılığını artırmayı amaçlıyor. Şirket, Pınar Chef konsepti altında her geçen gün değişen trendlere uygun tarif konseptiyle tüketicilerin hem platformdan alışveriş yapabileceği hem de çeşit çeşit pratik tarife ulaşabileceği bir dijital şef olmayı hedefliyor. Pınar markasının tüm iş süreçlerinde merkezinde olan sürdürülebilirlik yaklaşımı, PınarOnline operasyonlarında da sergileniyor. Çevre dostu ambalajlardan lojistik çözümlere kadar her adımda çevreye duyarlı seçenekler sunan PınarOnline'ın 2025 yılına kadar %100 elektrikli teslimat ağına sahip, güçlü ve teknolojik alt yapıyla tüketici odaklı ve çevre dostu bir marka olması amaçlanıyor.

EV DIŞI TÜKETİM KANALI ÇALIŞMALARI

Ev Dışı Tüketim (EDT) kanalında otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara geniş bir müşteri portföyüne hizmet veren Pınar Süt, bu kanaldaki çalışmalarına yıl boyunca devam etti. COVID-19 salgını nedeni ile süreçte duraklamalar yaşansa da Pınar Süt, geliştirdiği yenilikçi ve pratik ürünlerin yanı sıra talebe uygun çözümler ile müşterilerine destek vermeyi sürdürdü.

2021 yılı içerisinde EDT kanalının belirli alt satış kanallarında yılın farklı dönemlerinde geçici duraksamalar yaşanırken bu durum tanıtım çalışmalarının farklılaşmasını da beraberinde getirdi.

Pınar Süt, bu süreçte hayatı kolaylaştıran gıdalar sunma hedefiyle yenilikçi ve pratik ürünlerin Ar-Ge çalışmalarını sürdürdü. Ayrıca ürün odaklı iletişim planları doğrultusunda ürün-marka iletişimi ve kanaat önderleri olarak belirlenen şef-aşçıbaşı iletişimleri dijital mecralarda devam etti.

ETKİN DAĞITIM VE GÜÇLÜ SATIŞ

Yaşar Topluluğu'nun satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP), Pınar Süt satışlarının %85'ini gerçekleştiriyor. YBP'nin yaygın satış ve dağıtım gücü ile Pınar Süt, tüketicileriyle sorunsuz olarak buluşabiliyor.

Üç farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidinin dağıtımını gerçekleştiren YBP, 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım şirketlerinden biri olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Pınar Süt'ün yanı sıra Pınar Et ürünlerini ve ev dışı tüketim kanalında Nar'ca markalı ürünleri en taze ve sağlıklı biçimde ülke çapında 155 binin üzerinde satış noktasına ulaştırarak tüketicileriyle buluşturan YBP, tüm ticari sistemini verimlilik, operasyonel mükemmeliyetçilik ve müşteri memnuniyeti üzerine kurarak çalışmalarına devam ediyor.

Son teknolojinin kullanıldığı dijital sistemleriyle satış ve dağıtım operasyonlarını sürekli takip eden Şirket, düzenlediği özel eğitim programları ile iş ortaklarının ve kendi çalışanlarının satış becerilerini artırıyor.

2021 yılında da Bayi Lojistik Memnuniyeti Anketi ile operasyon memnuniyetini ölçmeye devam eden YBP, 100 bayisinin katıldığı ankette lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyulan memnuniyet oranını 100 üzerinden 94 puana çıkardı.



PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM) Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden **444 76 27** no'lu telefon hattından ulaşılabilir. Ürün ve hizmetler sonucu oluşan ve Pınar İletişim Merkezi'ne iletilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür konulu çağrılar, 07.00 - 23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor. "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" ilkesi ışığında çalışmalarına devam eden Pınar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, Şirket içinde titizlikle inceleniyor.

KVKK kapsamında kaydedilerek çözüm üretilen her türlü geri bildirimin yanı sıra çözüme kavuşmayan şikâyetler için ilgili birimlere gerekli yönlendirmeler yapılarak, tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonuna titizlikle takip ediliyor.

Pınar İletişim Merkezi'ne twitter.com/InfoPinar ve facebook.com/PinarIletisimMerkezi adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi Twitter ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak, tüketicilere en hızlı şekilde dönüş sağlıyor.

2021 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %81,88'e ulaşırken, bu kanalda müşteri memnuniyeti oranı ise %84,57 olarak gerçekleşti.

PİM'den "Engelsiz İletişim Hattı"

Pınar, tüm tüketicilerine eksiksiz hizmet verebilmek için görme ve işitme engelli bireylere PİM üzerinden "Engelsiz İletişim Hattı" uygulamasını kullanıyor. Türkiye'deki görme ve işitme engelli bireylerin hayatını kolaylaştırma hedefiyle hayata geçirilen uygulama sayesinde PİM, görme ve işitme engelli bireylere haftanın 7 günü 07.00 - 23.00 saatleri arasında hizmet sunuyor. Pınar İletişim Merkezi'nin

444 76 27 no'lu telefonunun yanı sıra tüketiciler, Türkiye'deki görme ve işitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve işitme engelli bireyler, sesli desteğin yanı sıra operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyor. Aynı şekilde ürün içeriği ile ilgili detaylar ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabiliyor, son tüketim tarihi gibi akıllara takılabilen sorularına anında yanıt bulabiliyor.





Pınar Süt Ailesi

TOPLAM
18,783
SAAT EĞİTİM

2021 YILI ORTALAMA
ÇALIŞAN SAYISI

1.162

İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Süt, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını artırmak hedefi ile yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda milliyet, din, cinsiyet, yaş ve medeni hal gibi konularda ayırım yapılmadan, her adaya eşit fırsat sunuluyor.

İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası hazırlanması yönünde çalışmalarını sürdürüyor. Politikanın oluşturulmasıyla birlikte tüm iş ortaklarına yayılması hedefleniyor. Tüm bu ilkelere şirket politikaları olarak İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor.

Pınar Süt tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Pınar Süt, "bilim, birlik, başarı" ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm

Çalışanlarını, imza attığı birçok "ilk" in ve başarının mimarı olarak gören Pınar Süt, "Önce İnsan" anlayışıyla uyguladığı insan kaynakları stratejisi ile iş gücünün yetkinliğini ve sürekliliğini sağlıyor.

gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitilmiş ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir üyesi olan Pinar Süt'te insan haklarına, eşitliğe, kariyer gelişimine ve iş sağlığı ve güvenliğine kurumsal standart ve uygulamalarla azami önem gösteriliyor. İş sağlığı ve güvenliğinin, yalnızca fiziksel koruma ekipmanları ile değil, aynı zamanda çalışanların kişisel ve sosyal aktifliği ve gelişimleri ile de desteklenmesi halinde sağlanabileceği felsefesi ile oluşturulan İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası, tüm çalışanlarla paylaşıyor. Çalışanların iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilinçlendirilmesi ve bilgilendirilmesi adına sürekli eğitimler düzenleniyor.

Pinar Süt, çalışanlarının çevresel, sosyal ve yönetim alanlarında bilgilendirilmesi ve bilinçlendirilmesi için eğitim programları düzenliyor, Topluluğun sürdürülebilirlik vizyonu tüm çalışanlarla paylaşıyor.

'Önce İnsan' Anlayışı

Sahip olduğu yetkin insan kaynağının, Türkiye'nin güvenilir ve köklü markalarından biri olmasında kritik rol üstlendiğinin bilinciyle Pinar Süt, modern insan kaynakları uygulamalarını çalışanları için aktif olarak kullanıyor. Çalışanlara büyük bir ailenin bireyleri olduklarını ve değerli olduklarını hissettirmeyi önemseyen Şirket, insan kaynakları stratejisinde "Önce İnsan" anlayışını benimsiyor.

TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirket'te çalışan kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor.
- Çalışanın sürekli gelişmesini sağlamak amacıyla, her kademede belirlenen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.
- Organizasyon içi terfi ve atamalarda çalışanlar arası fırsat eşitliği gözetiliyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan çalışana yükselme olanakları en geniş biçimde sunuluyor.
- Çalışanın performans değerlendirmesi, hedefleri gerçekleştirmesi ve yetkinlikleri baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademeden en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılıyor.
- İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin kaldırılabilmesi için yasal tedbirler alınıyor.
- Şirketin yönetim tarzı "Yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini

benimseyen Şirket olarak varlığımızı sürdürmektir" olarak belirleniyor.

- Şirket, çalışanları arasında dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetmeksizin eşit haklara sahip olması prensibi ile çalışıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tüm tedbirler alınıyor.

İNSAN KAYNAKLARI

Pinar Süt, insan kaynakları uygulamaları çerçevesinde 2021 yılında özel gün etkinliklerinden eğitimlere birçok çalışmaya imza attı.

Çalışan bağlılığı ve memnuniyetini artırma hedefiyle çeşitli faaliyetler gerçekleştiren Şirket, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde de kadın çalışanlarının fotoğraflarından oluşan kutlama videosunu sosyal medyada yayınlarken kadın çalışanları için özel hediyelikler hazırladı.

Farklı kuşakların bir arada bulunduğu çalışma ortamında etkin ve sağlıklı iletişimin kurulabilmesi, ihtiyaçların doğru algılanıp alınacak aksiyonların çalışanların beklentilerine göre şekillendirilmesi ve yönetici kademesindeki çalışanların süreci etkin yürütebilmesi amacıyla, şirket çalışanlarına "Çalışma Yaşamında Kuşaklar Eğitimi" verildi.

2021 yılında teknik ve kişisel gelişim eğitimleri ile çalışan başı ortalama 10,36 saat olmak üzere toplam 18.783 saat eğitim sunuldu.

Pinar Süt ayrıca, bağlı olduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik felsefesinin bir göstergesi olarak çevre ve enerji konularında 2021 yılında tüm çalışanlarına sıfır atık ve enerji verimliliği eğitimleri verilmesini sağladı.

Şirket'in 2021 yılı ortalama çalışan sayısı 1.162 olurken kadın çalışan oranı %19,8'den %20,2'ye yükseltildi.

Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının önemine inanan Pinar Süt, Tek-Gıda İş Sendikası ile 1 Ocak 2020 - 31 Aralık 2021 tarihlerini kapsayan Toplu İş Sözleşmesi'ne imza attı.

SAĞLIK ODAKLI UYGULAMA VE EĞİTİMLER

Yaşar Topluluğu kurum kültürüne göre şekillendirdiği adil insan kaynakları politikasıyla Pinar Süt, tüm dünyayı etkisi altına alan ve yaşam standartlarının yeniden şekillenmesine neden olan COVID-19 pandemi sürecinde çalışan ve toplum sağlığını insan kaynakları uygulamalarının odağına alarak çalışmaya devam etti. Bu amaçla;

- İş yeri hekimleri tarafından tüm çalışanlara "COVID-19 Bilgilendirme" ve "Hijyen Eğitimleri" verildi.
- Çalışanlara maske ve dezenfektan malzemeleri tedarik edilerek dağıtımın sürekliliği sağlandı.
- Şirket bünyesinde sağlık personellerinin sayıları artırılarak 7/24 hizmet verilecek şekilde düzenlemeler yapıldı.
- Ofislerde, yemekhanelerde ve dinlenme salonlarında oturma düzeni yeniden oluşturuldu.
- Çalışanların sağlık süreçleri yakından takip edildi.
- Dijital platformlar üzerinden COVID-19 bilgilendirmeleri sürekli olarak devam etti.



Çevre ve toplum için yatırım yaparak doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan Pınar Süt, tüm faaliyetlerini, Yaşar Topluluğu'nun paydaşlarına ve topluma karşı sorumlu yaklaşımı çerçevesinde yürütüyor.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

Yaşar Topluluğu'nun değer zincirinin tümünü kapsayan Sürdürülebilirlik Stratejisi, tüm paydaşlara iyi bakmak ve onlara daha iyi bir yaşam sunmak amacını taşıyor. Pınar Süt, çalışmalarını toplumun ihtiyaçlarına cevap verebilen, bilim temelli, kalite odaklı iş anlayışı ile belirlenen iş hedefleri doğrultusunda yürütüyor ve bu çalışmalar Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet ediyor. Topluma İyi Bakmak stratejisi kapsamında ürün ve hizmetlerin güvenilir şekilde sunulması ve kurumsal vatandaşlık bilincinin de korunup geliştirilmesi amaçlanıyor. "Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz" odaklı kalite yönetim yaklaşımı ile ürün ve hizmetler uluslararası kalite standartlarına uygun olarak tüketime sunuluyor.

Pınar Süt sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda, sektörünü de geliştirme amacıyla, strateji ve hedeflerini belirleyerek yönetiyor, Topluluğun "daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma" anlayışını tedarikten tüketiciye kadarki tüm süreçlerine yansıtıyor.

Pınar Süt, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, karbon ve su ayak izi başta olmak üzere ekolojik ayak izinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikinden tüketiciye ulaşana kadar tüm değer zincirini iyileştirmek ve geliştirmek bilinciyle sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapı, işleyiş ve ürünlerinin ötesinde etkileşim içerisinde bulunan tedarikçilere de yayılması bir sorumluluk olarak görülüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmaları tedarikçileri ile paylaşarak ve tedarikçileri de dahil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, belirlenen tedarikçi politikası ile tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortakları seçimi, Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BMKİS) imzalayarak 2009 yılı ile birlikte sürdürülebilirlik performansını yayınladığı, Küresel Raporlama İnisiyatifi GRI'nın temel kriterleri bazında hazırlanan raporlara Pınar Süt de bilgi ve verileri ile dahil oluyor. Pınar Süt verilerinin de dahil olduğu Yaşar 2020

Sürdürülebilirlik Raporu'na ve Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesi (www.yasar.com.tr) içerisinde yer alan 'sürdürülebilirlik' bölümünden ulaşılabilir.

Yaşar Topluluğu şirketlerinden temsilin artmasıyla genişletilen Sürdürülebilirlik Komitesi altında, İklim Krizi Çalışma Grubu ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi iki ayda bir, İklim Krizi Çalışma Grubu ayda bir ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu iki ayda bir toplanarak şirketlerin uygulamaları paylaşıyor. Komite ve çalışma gruplarında tüm şirketlerin temsilcileri hedeflerini takip ederek konuya odaklı bir şekilde projeler oluşturmak üzere birlikte hareket ediyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, Sürdürülebilirlik Komitesi'nin öncelikleri kapsamında şirketlerin sürdürülebilirlik çalışmalarını yürütmelerini sağlayarak taahhüt ettiği Sürdürülebilir Kalkınma Politikası'nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu'nun bir iştiraki olan Pinar Süt de sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi ve komiteye bağlı Şirket İklim Krizi Çalışma Grubu ve Şirket Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite ve çalışma grupları, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının Topluluk genelinde hâkim olması için çalışıyor. Çevresel Sosyal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden sorumlu olan Pinar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi liderleri, hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonu konularında çalışmalar yürütüyor.

Yıl içerisinde karbon ve su ayak izi azaltma amaçlı projeler sürdürülürken, 2050 yılında karbon nötr olma hedefi doğrultusunda her alanda karbon salımının ve su kullanımının azaltılması önceliğe alınarak, yakın dönem ve uzak dönem çevresel sürdürülebilirlik hedefleri belirleniyor. Pinar Süt'ün bu hedeflerini de kapsayan ana sürdürülebilirlik stratejileri "iklim değişikliklerinin olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik stratejiler geliştirilmesi"; "geleceğimizin teminatı olan çocuklarımızın eğitim, spor, sanat dallarında kişisel gelişimlerine destek olunması"; "ülkemizin kaliteli süt üretiminin sürdürülebilirliği için, üreticilerimizin eğitilmesi, desteklenmesi"; "toplumumuzun ve bireylerin dengeli ve sağlıklı beslenmesine yönelik kaliteli, inovatif ürünlerin üretilmesi"; "kurum çalışanlarının kişisel gelişimlerini destekleyecek, değişen beklentilerini karşılayacak bir



çalışma ortamı oluşturulması" olarak tanımlanıyor.

Dünya genelinde 13.000 şirketin katılım gösterdiği ve şirketlerin iklim değişikliği, su, tedarik zinciri ve ormanlar üzerindeki etkilerine dair beyanlarını değerlendirerek bir rapor ortaya koyan Karbon Saydamlık Projesi-Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında 2016'dan beri değerlendirmeye katılan Pinar Süt, 2021 yılında "Yönetim" seviyelendirmesi içinde yer alarak su güvenliği alanında B, iklim değişikliği alanında B- notu ile derecelendirildi.

SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE ANLAYIŞI

Yaşar Topluluğu, iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği başlıklarını önceliklendirerek bu alanlarda çalışmalar yürütüyor. Topluluğun bir üyesi olarak Pinar Süt de sürdürülebilirlik yaklaşımına ve çevre konusundaki önceliklerine bu çerçevede yön veriyor.

Küresel iklim değişikliği, kuraklık, nüfus artışı ve doğal kaynakların hızla azalması çevresel sorunları ve riskleri de beraberinde getiriyor.

Yaşar Topluluğu'nun çevreye değer veren yaklaşımla üretim yapmak ve bugünden daha iyi bir gelecek yaratmaya katkıda bulunmak anlayışı, Pinar Süt bünyesinde de tüm operasyonel faaliyetlerde önemli bir yer tutuyor. "Su Yönetimi", "Enerji ve İklim Değişikliği" ve "Atık Yönetimi" konuları çevre ile ilgili öncelikli alanlar olarak takip ediliyor ve çevresel performansı iyileştirmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi benimsenerek, tüm ürün ve proseslerin çevreye olan etkileri düzenli olarak değerlendiriliyor. Bu doğrultuda iyileştirme hedefleri belirleniyor.

2011 yılı baz alınarak, tüm Grup şirketlerinde başlatılan karbon ayak izi hesaplamaları kapsamında Pinar Süt, 2021 yılında da "Kurumsal Karbon Ayak İzi" hesaplama ve raporlama çalışmalarını gerçekleştirdi. Karbon emisyonunun %15 azaltılmasını öngören Topluluk hedefine yönelik çalışmaları, Pinar Süt kendi bünyesinde uygulamaya devam etti.

Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye olan duyarlılığı artırmak amacı ile pilot bölgelerde su ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmaları yapılıyor. Bu stratejiye paralel olarak Pinar Süt, üretim süreçlerinde su tüketiminin kontrol altına alınmasını sağlamak adına fabrikalarında çeşitli çalışmalar yürütüyor.

Pinar Süt, Topluluk şirketlerinde sürdürülebilirlik bilincinin çalışanlar arasında yerleşmesi ve yaygınlaştırılmasını sağlamak amacıyla düzenlenen etkinliklere de faal olarak katılıyor. 2016 yılından başlayan "Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması", ilki 2018 yılında gerçekleştirilen "Yaşar Sürdürülebilirlik Günü" ve yıl içerisinde yürütülen proje ve eğitimlerde Pinar Süt ailesi aktif rol alıyor.



Çevre Politikası

Çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemlerle

üretim yapan Pinar Süt, enerji, iş sağlığı ve güvenliği konusunda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlıyor.

Çevre politikası kapsamında çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini bilinçlendirmeyi görev edinen Şirket, tüm iş süreçlerinde atık azaltma, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkelerini benimsiyor. Yeni yatırım projeleri ile enerji kullanımının azaltılması planlanırken aynı vizyonla bakım programları geliştirilmeye devam ediliyor.

Tedarikçilerini de sürdürülebilirlik bazında hazırladığı kayıt sistemine dahil eden Şirket, bu sayede tedarikçilerinin çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini değerlendirebiliyor ve gereken iyileştirmeleri yapmalarına destek oluyor.

ENERJİ YÖNETİMİ VE SERA GAZI SALIMLARI

Enerji verimliliği ile ilgili çalışmalarını aralıksız sürdüren Pinar Süt, 2021 yılında TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarı ile tamamladı. 2021 yılı başında çevre faaliyet plan ve programları oluşturan Şirket, kaynak ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirerek, bu kapsamdaki teknolojileri iş süreçlerine dahil etti.

Sürdürülebilir kalkınma amaçlarından "Sorumlu Tüketim ve Üretim" kapsamında çeşitli kategorilerde karbon ve su ayak izini azaltmak amaçlı projeler yıl içinde hayata geçirildi.

Ambalajlarda gramaj azaltılmasıyla daha az plastik kullanmaya odaklanan Şirket, çevresel boyutta piyasaya verilen ambalaj tonajında ve karbondioksit salımında azalma sağladı.

SU YÖNETİMİ

Pinar Süt, Çevre Politikası doğrultusunda, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında doğal kaynak kullanımını en aza indirecek yöntemler uygulayarak, kirliliğin kaynağında önlenmesini ve su kullanımının azaltılmasını hedefliyor. Tüm operasyonel süreçlerde su tüketiminin kontrol altına alınması ve azaltılmasını sağlamak amacıyla verimlilik çalışmaları sürdürülüyor. Suyun en verimli şekilde kullanılması için su tasarrufu çalışmaları gerçekleştiriliyor. Düzenli şekilde yapılan Su Ayak İzi hesaplamaları doğrultusunda, hedefler oluşturuluyor. Gönüllük esasına dayanan Karbon Saydamlık Projesi-Carbon Disclosure Project (CDP) girişiminin Su Programı kapsamında Pinar Süt, 2020 ve 2021 yıllarında Türkiye'nin bu alanda en başarılı şirketleri arasında yer alarak sırasıyla A- ve B notu ile derecelendirildi.

ATIK YÖNETİMİ

Pinar Süt, üretim ve kullanım faaliyetleri nedeniyle çevreyi olumsuz etkileyebilecek olası durumların saptanması ve en aza indirilmesi için çözüm odaklı çalışmalara 2021 boyunca devam etti.

Endüstriyel Atık Yönetim Planına sahip olan Şirket, iç denetim ve tetkiklere ilişkin kayıtlarını T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın açtığı çevrimiçi sisteme giriyor. Ayrıca yine aynı Bakanlığın tanımladığı lisans sahibi firmalarla çalışarak üretim ve kullanım faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıklar bertaraf ediliyor. Sorumlu üretici kimliğiyle Pinar Süt, değerlendirilebilir atıklar için de lisanslı geri dönüşüm firmaları ile çalışarak döngüsel ekonomiye katkı sağlıyor. Büyükşehir belediyeleriyle ortak çalışma yapılarak organik ve evsel atıklar depolama sahalarına gönderiliyor.

Doğal kaynakların en verimli şekilde kullanılması, atık oluşumunun en aza indirilmesi ve elde edilen atıkların geri dönüşüme kazandırılması konusunda yürüttüğü çalışmalar sonucunda Pinar Süt, 2021 yılında tüm fabrikaları için "Sıfır Atık Sertifikası" almaya hak kazandı.

Doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan, çevre ile ilgili yasal mevzuatlara tam uyum gösteren Pinar Süt, Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) iş birliği ile ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına dair çevre bilinciyle faaliyetlerini sürdürüyor.

Çevre bilincini artırmak üzere çalışanlarına verdiği eğitimlere ek olarak Şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında da eğitimler düzenledi. Şirket bünyesinde ayrıca Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri gerçekleştirildi.

T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen "Çevre İzin Belgesi"ne sahip olan Pinar Süt'ün İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında, yetkili devlet kurumları tarafından çevre mevzuatlarına uyum kapsamında düzenli olarak gerçekleştirilen denetim ve kontrollere devam edildi.

Mevzuatlara uyum çerçevesinde Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ kapsamında "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlayan Şirket, Sera Gazı Envanter Yönetim Sistemi yazılımını da tamamladı.

LOJİSTİK OPERASYONLARI

"Yeşil Lojistik" kavramını benimseyen Pinar Süt, lojistik süreçlerinde verimlilik odaklı çalışmalar yürüterek hizmet kalitesini artırmaya devam ediyor.

Pinar Süt, yıl boyunca çevresel sürdürülebilirlik vizyonu kapsamında daha az mesafe ile daha fazla ve daha hızlı taşıma hacmine dayalı lojistik model ile faaliyetlerine devam etti. Lojistik hizmeti alınan üçüncü parti servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının

ölçümlemesi de Yalın 6 Sigma felsefesi dahilinde 2021 yılı içerisinde de her ay düzenli olarak raporlandı.

2021 yılında değer zinciri içinde bulunan tüm lojistik servis sağlayıcı firmaların Sigma performans seviyesi 3,55 oldu.

Bu anlayışın bir sonucu olarak, yaklaşık 100 bayinin katıldığı Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi'nde Pınar Süt, lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyulan memnuniyet oranını 2021 yılında %94'e çıkarmayı başardı.

Yaşar Topluluğu'nun gıda iş kolundaki şirketlerinin 2021 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri şehirlerarası sevkiyatlar içinde tır tipindeki araçların kullanım oranı dayanıklı sevkiyatlarda %96, frigorifik sevkiyatlarda ise %61 olarak gerçekleşti.

Yine Topluluk şirketlerinin tersine lojistik süreci gereği, 2021 yılı operasyonlarında dönüş görevi verilen araçların doluluk oranı %97 olarak gerçekleşti.

2021 yılında yurt geneline sevkiyat yapılan sabit araç filosunun egzoz emisyonlarının kabul edilebilir sınırlar içinde kalması için Euro 4 ve Euro 5 normlarına uygun olması sağlandı.

KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

2021 yılında da mevcut ve potansiyel tedarikçilere yönelik ziyaretler ve tetkikler düzenli olarak devam etti. Yapılan değerlendirmeler sonucunda tedarik çalışmaları, düzeltici faaliyetler ile sürekli iyileştirildi.

Şirket çalışanlarına yıllık planlar paralelinde gıda güvenliği, kalite yönetim sistemleri, hijyen ve sanitasyon gibi konularda eğitimler verildi. Gıda ile doğrudan ilgili ve faaliyet alanını dolaylı ilgilendiren tüm regülasyonların takibi, incelemeleri, raporlama ve bilgilendirmeleri yapıldı. Periyodik regülasyon gündemleri ile ilgili olarak çalışanlar ile paylaşımı sağlandı.

Sertifika ve Belgeler

Uluslararası standartlara uygun faaliyet gösterdiğini belgelendiren Pınar Süt; Kalite, Çevre, Gıda Güvenliği, Enerji Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği alanlarında yönetim sistemi belgelerine sahip bulunuyor.

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE Helal Uygunluk Belgesi
- TSE Covid 19 Güvenli Üretim Belgesi
- UHT Süt ve Tereyağı TSE Ürün Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE Helal Uygunluk Belgesi
- TSE Covid 19 Güvenli Üretim Belgesi
- UHT Süt ve Tereyağı TSE Ürün Belgesi
- Sıfır Atık Belgesi

VERİMLİLİK MERKEZLİ ÇALIŞMALAR

Üretim tesislerinde doğal kaynakların verimli kullanılmasını ön planda tutarak maksimum verimlilik esasıyla çalışan Pınar Süt, teknolojik ve operasyonel süreçlerin gelişimini yıl boyunca sürdürdü.

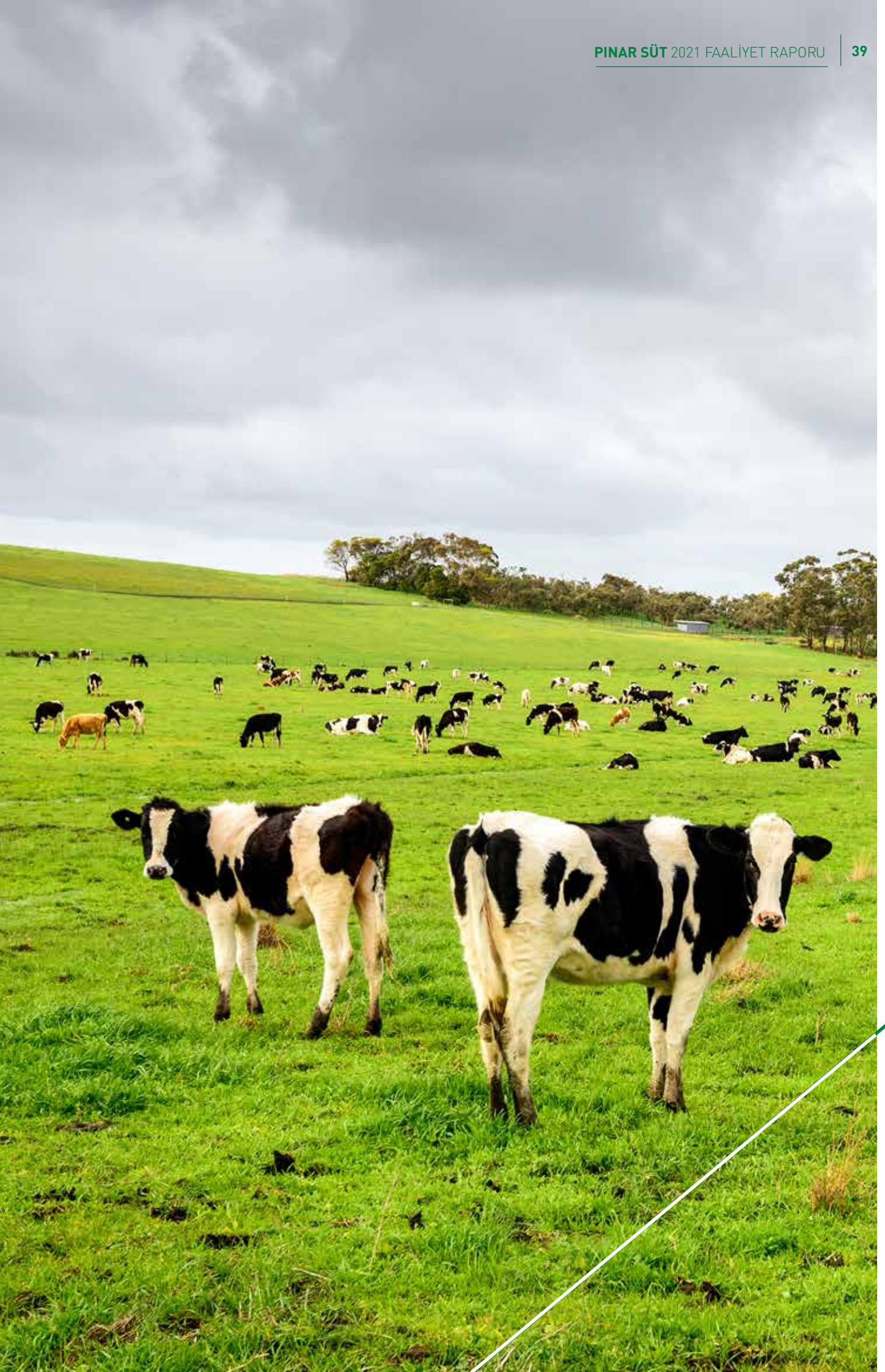
Tüm üretim hatlarında günlük verimlilik ölçümleri yaparak analizler gerçekleştiren Şirket, verimlilik kayıplarına neden olan faktörlerin giderilmesi ve mevcut değerlerin iyileştirilmesi hedefleriyle eylem planları oluşturmaya devam etti. Operasyonel maliyet iyileştirme sistemi veri tabanı ile kayıt altına alındı. Operasyonel verimlilik ve dijitalleşmenin odağında yapılan iyileştirmeler ile verimlilik artışı sağlandı. Bu süreçte otomasyon ve gelişmiş robot teknolojisi yatırımlarına yönelik çalışmalar, hız kesmeden yürütüldü.

Şirket, 2021 yılında sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda iş ve işçi sağlığı güvenliği, hizmet/ürün kalitesi ile doğal kaynak kullanımı ve çevre duyarlılığının en üst seviyede tutulması çalışmalarını da sürdürdü. Üretim tesislerinde çevresel sorumluluk kapsamında çalışmalarını tamamlayan Pınar Süt, Sıfır Atık Belgesi almaya hak kazandı.

Pınar Süt, Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) modelleri ile uygulamaya aldığı projelerle maliyetlerde önemli iyileşmeler sağladı. Bu modelleme ile çalışanların kendi işleriyle ilgili aksaklıkları ortadan kaldıracak fikirlerini proje haline getirmesine olanak sunan Şirket, yönetici onayı ardından devreye alınan proje ve çözümlerle maliyetlerde önemli iyileşmeler elde ediyor. Hayata geçen projeler, teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendiriliyor.

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIYLA UYUMLULUK

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17
Pınar Süt		✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓			✓	✓				





Toplumsal gelişimin eğitimi, kültürlü, sporla iç içe büyüyen, çevreye ve topluma duyarlı nesiller ile mümkün olabileceğine inanan Pinar, "Sağlıklı ve Mutlu Nesiller" yetiştirme misyonu ile uzun soluklu sosyal sorumluluk projelerine imza atıyor.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

PINAR ÇOCUK TİYATROSU

Pinar Çocuk Tiyatrosu, çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunma hedefiyle, kurulduğu 1987 yılından bugüne Türkiye genelinde üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaştı. Pinar Çocuk Tiyatrosu, tiyatro sanatına birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul olma görevi de üstlendi.

Pinar Çocuk Tiyatrosu, "Oyun Makinesi" oyunu ile sömestr tatilinde

Yaşar Topluluğu kurum içi tiyatro etkinliğinde online olarak çocuklarla buluştu. Çocuklar, interaktif olarak sergilenen oyunu, tiyatro oyuncularını ile sohbet ederek izlediler. Yaz dönemiyle birlikte Bursa - Yenişehir, Kütahya - Simav, İzmir - Seferihisar, İzmir - Tire, Aydın - Bozdoğan, Aydın - Çine olmak üzere 6 noktada yaz turnesi gerçekleştirildi.



ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla düzenlenen Uluslararası Pinar Çocuk Resim Yarışması, 2021 yılında 40. kez gerçekleştirildi. Çevreye ve topluma duyarlı

nesillerin yetişmesi gerektiğine olan inançla yarışma konusu; sürdürülebilirlik temelinde "Doğayı Seviyorum, Çevreye



İyi Bakıyorum" olarak belirlendi. Yarışmaya tüm Türkiye, Özel Eğitim ve Uygulama Okulları ile yurtdışı kategorisinde Almanya, KKTC, Azerbaycan ve kurum içinden toplam 12.908 resim katıldı. Seçici kurulun değerlendirmeleri sonucunda yarışmayı kazanan 13 minik ressam, tablet ve profesyonel resim malzemeleriyle ödüllendirilirken, 2 öğrenci de Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı aracılığıyla 1 yıllık eğitim bursunun sahibi oldu. Yarışmanın sonuçları pandemi nedeniyle bu sene ilk kez çevrim içi olarak gerçekleştirilen ödül töreni ile açıklandı. Yarışmada seçilen 26 resim ile jüri tarafından sergilenmeye değer görülen 112 eser, www.pinar.com.tr internet sitesi üzerinden erişime açılan "Sanal Sergi" ile ziyaretçilerle buluştu. Aynı zamanda "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında serginin videosu yayınlandı. Dijital tarafta "Sanal Sergi" yanında kazanan eserler, İzmir ve İstanbul'da bulunan ziyaretçi sayısı yüksek alışveriş merkezlerinde de sergilendi."

Yeni dönem hazırlıkları başlayan Pinar Çocuk Resim Yarışması'nın Sürdürülebilirlik Hedefleri kapsamında teması "Benim Gözümden Dünya" olarak belirlendi. Sürdürülebilirlik hedeflerinden yola çıkarak resim yarışmasının sloganı "Gelecek için harekete geç; hayalindeki dünyayı resmet" olarak belirlendi. Resim yarışması sürecinin katılım sağlayacak öğrenciler, öğretmenler ve ebeveynlerin sürdürülebilirlik, iklim ve su krizi, plastik kullanımı, geri dönüşüm - atık yönetimi, denizlerin kirliliği gibi konularda farkındalıklarını artırarak harekete geçmelerini sağlayacak bir bilinçlendirme kampanyası olarak gerçekleştirilmesi planlandı.

PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Pinar Çocuk Resim Atölyesi, pandemi koşulları nedeniyle çocukları sanatla buluşturma hedefinden yola çıkarak 2021 yılında dijital platforma taşındı. Yaşar Topluluğu bünyesinde kurum içine yönelik yapılan aktivitede ressam Betül Güney ile çocuklara dijital resim atölyesi düzenlendi.



MUTFAK ATÖLYESİ

Sömestr tatilinde çocuklara aileleri ile birlikte eğlenceli bir aktivite sunarken mutfakta el becerilerini geliştirebilecekleri "Mutfak Atölyesi" düzenlendi. Yaşar Topluluğu bünyesinde online kurum içi aktivite olarak yapılan etkinlikte çocuklar, Şef Eyüp Kemal Sevinç eşliğinde Pinar ürünleri ile tatlılar hazırladı.

SPORA DESTEK

Pinar markası, "sosyal vatandaşlık" odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla spora katkı sağlıyor. Yaşar Holding'in Kurucusu ve Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Pinar, 1998 yılından bu yana, ana destekleyici olarak Karşıyaka Basketbol Takımı'na ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcuya destek sunuyor. Altyapıya verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına katkıda sağlayan Pinar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da devam ediyor.

Pinar KSK

Karşıyaka Basketbol Takımı'nın ana sponsorluğunu üstlenmeyi 23 yıldır sürdüren Pinar, isim sponsorluğunun yanında içecek tedariki ile de takıma katkı sağlıyor.

İzmir'in bir basketbol şehri olmasından yola çıkılarak İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefi ile destek verilen Pinar Karşıyaka'nın başarıları arasında Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu bulunuyor. Türkiye'yi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil etmiş olan Pinar Karşıyaka, 2021-2022 sezonunda ise Basketbol Şampiyonlar Ligi'nde Avrupa mücadelesini sürdürüyor.

Pinar Cup Turnuvası

Pinar Karşıyaka adına her yıl geleneksel olarak düzenlenen Pinar Cup Turnuvası, 17-18 Eylül tarihlerinde İzmir Mustafa Kemal Atatürk Karşıyaka Spor Salonu'nda gerçekleşti. Pinar Cup'ta Pinar Karşıyaka'nın yanı sıra, Beşiktaş Icrypex, Büyükçekmece Basketbol ve Bosna Hersek'ten Igokea BK takımları kıyasıya bir mücadele sergiledi. Pinar Cup ile sezon açılışını da yapan Pinar Karşıyaka Basketbol Takımı, 2 yılın ardından taraftarıyla tekrar buluşmanın heyecanını yaşadı.

PINAR ENSTİTÜSÜ

Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmeye, kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştiren Pinar Enstitüsü, 2013'ten bu yana faaliyetlerine devam ediyor.

Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde Projesi

Pinar Süt, Pinar Enstitüsü yürütücülüğünde 2014 yılında başlattığı "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi ile üreticilere, hayvan sağlığı

ve beslemesinde dikkat edilmesi gereken hususlar, kalite ve verimliliğin artırılması ve hijyenik sağım uygulamaları konularında eğitimler veriyor. Kamu-üniversite-sanayi iş birliği çerçevesinde gerçekleştirilen proje ile bugüne kadar 14 ilde 8.000'in üzerinde süt çiftçisine ulaşıldı.

2021 yılında, Birleşmiş Milletler (BM) tarafından desteklenen Business Call to Action (BCTA) platformu ile iş birliği çerçevesinde proje faaliyetleri ve sosyal etki araştırma sonuçları, BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (Yoksulluğa Son, Açlığa Son, Nitelikli Eğitim, Toplumsal Cinsiyet Eşitliği, İnsana Yakışır İş ve Ekonomik Büyüme, Sorumlu Tüketim ve Üretim) ile ilişkilendirildi.



Kadın Dostu Markalar Platformu'nun 2021 yılında ilk kez düzenlediği 'Kadın Dostu Markalar Özel Ödülleri' töreninde kadın ve toplumsal cinsiyet eşitliği konularında değer yaratan uygulamalarıyla öne çıkan ve farkındalık yaratan Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde projesi, ödüle değer görüldü.

Süt Üreticilerine Yönelik Mobil Aplikasyon: Süt Uzmanı

Süt üreticilerini desteklemek, bilgi birikimlerini artırmak, doğru hayvancılık uygulamalarına teşvik etmek ve eğitimle fiziki olarak ulaşamayan çiftçilere de ulaşabilmek amacıyla Pınar Enstitüsü yürütücülüğünde "Süt Uzmanı" isimli mobil uygulama geliştirildi. Süt Uzmanı uygulaması ile özellikle küçük ölçekli süt üreticilerinin hayvancılıkta doğru uygulamaları hayata geçirmesi, gelir artışı ile birlikte refah artışı sağlaması ve süt üretimine devam etme motivasyonlarının artırılması hedeflendi. Uygulamanın, 2022 yılında tüm süt üreticilerinin kullanımına sunulması planlandı.

Genç Çiftçi Mesleki ve Bireysel Kapasite Gelişimi Programı

Birleşmiş Milletler'in 2019-2028 yılları arasını "Aile Çiftçiliğinin Geliştirilmesi ve Genişletilmesi Dönemi" olarak ilan etmesinden yola çıkılarak, Eskişehir ve İzmir illerinde gerçekleştirilecek bir araştırma, Ankara Üniversitesi Kalkınma Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi (AKÇAM) iş birliği ile başlatıldı. Hem genç çiftçilerin hem de kadın üreticilerin dahil edildiği araştırma sonuçlarının Tarım ve Orman Bakanlığı, İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Eskişehir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Ziraat ve Veteriner Odaları ve FAO'nun ana paydaşları arasında yer alacağı bir çalıştay ile 2022 yılında duyurulması planlandı. Bu doğrultuda Pınar Enstitüsü'nün yürütücülüğünde, İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile yeni bir iş birliğine imza atıldı.

Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim

Beslenme bilincinin küçük yaşta oluşturulması ve sağlıklı bireyler yetiştirilmesi amacıyla Millî Eğitim Bakanlığı iş birliğinde gerçekleştirilen "Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim" projesi kapsamında 2016 yılından bu yana 15 ilde 475 öğretmen eğitim alırken, 22.128 çocuğa ulaşıldı.

2021 yılında Millî Eğitim Bakanlığı Temel Eğitim Genel Müdürlüğü ile imzalanmış olan iş birliği protokolü yenilendi ve Balıkesir ve Çanakkale illerinde eğitimlere başlanmasıyla proje yaygınlaştırıldı.

Projenin eğitim programına yeni eğitim materyalleri eklendi. Yeni öğretmen kitabında dengeli beslenme tabağı ve öğünler üzerine etkinlikler yer alırken, hikâye kitaplarında tarımın önemi ve sürdürülebilirlik temaları işlendi.

İnternet sitesinde yer alan Öğretmen Portalı vasıtasıyla öğretmenlerden alınan geri bildirimlerle proje, interaktif biçimde sürdürülüyor.

Bilimsel Makale Ödülü

Gıda teknolojisi, beslenme-sağlık ilişkisi ve gıda güvenliği konularında hakemli dergilerde yayınlanmış makalelerin başvurusuyla gerçekleştirilen "Pınar Enstitüsü Bilimsel Makale Ödülü", 2021 yılında üçüncü kez düzenlendi. Bu kapsamda bilime katkı, toplumsal yarar, uygulanabilirlik kriterleri dikkate alınarak seçilen makaleler arasında yapılan değerlendirmenin ardından dereceye giren çalışmalar ödüllendirildi.



Sağlıklı Yaşam Oturumları

Gıda, sağlık ve beslenme konularındaki bilgi kirliliğinin önüne geçilmesini amacıyla, 2018 yılında çalışanlara yönelik hayata geçirilen Sağlıklı Yaşam Oturumlarına 2021 yılında devam edildi. "Çocukların Ruhsal İyilik Hali: Hijyen, Hareket ve Pandemi Süreciyle Baş Etme" konulu online seminer, 1 Mayıs 2021 tarihinde Ege Üniversitesi Eğitim Fakültesi, Temel Eğitim Bölümü Öğretim Üyesi Doç. Dr. Sibel Sönmez tarafından zoom üzerinden gerçekleştirildi.

ÖZEL YAYINLAR

Pınar Gazetesi

Besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alan Pınar Gazetesi, üreticiler için önemli bir başvuru kaynağı oluşturuyor. Çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Üç ayda bir yayınlanan Pınar Gazetesi'nin yeni sayısı birlikte tüm arşivine www.pinar.com.tr adresinden ulaşılabilir.

Benim Pınarım

Kurum içi yayın olarak şirket çalışanlarına özel Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayınlanıyor. Benim Pınarım'da şirket ile ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.

Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Twitter, Instagram ve Facebook hesapları ile Youtube kanalı üzerinden Pınar, anne - çocuk iletişimi ile ailelere faydalı ve güncel bilgiler verirken, gençleri de spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Instagram hesaplarında çocuklara yönelik atölyeler düzenleyerek çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

SPONSORLUKLAR

Pınar Süt, Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de destek veriyor.

2021'de Katılım Sağlanan Etkinlikler:

- Ulusal Tarım Çalıştayı / 17-25 Şubat
- Gulfood 2021 / 21-25 Şubat
- 3. Uluslararası Süt ve Hayvancılık Endüstrisi Konferansı / 30 Eylül
- Urla'da Doğaya Koş / 21 Haziran
- 7. Ayvalık Müzik Festivali / 10-19 Ağustos
- Anuga Fuarı / 7-11 Ekim
- 7. Sürdürülebilir Gıda Zirvesi / 19-20 Ekim
- 5. Ege Ekonomik Forumu / 8-12 Kasım

Ödüller

Sektöründe lider olmanın yanı sıra 'en beğenilen şirket' olarak da öne çıkan Pınar Süt, yenilikçi Ar-Ge çalışmaları ve kadın dostu yaklaşımıyla da ödüllere layık görüldü.

“Türkiye’nin En Beğenilen Şirketleri” Ödülü

Marka imajını ve bilinirliğini pekiştirerek 2021 yılında da sektörde liderliğini koruyan Pınar Süt, aldığı ödülle alanında “En Beğenilen” şirket olduğunu bir kez daha kanıtladı. Pınar Süt, 2021 yılında Capital Dergisi’nin öncülüğünde, Zenna Araştırma ve Danışmanlık tarafından gerçekleştirilen “İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri” araştırmasında “Süt ve Sütlü Mamuller” kategorisinin “En Beğenilen Şirketi” oldu.

“Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri” Listesinde İlk 100’de

Türkishtime Türkiye (Ekonomi ve İş Kültürü Portalı) tarafından düzenlenen “Ar-Ge 250, Türkiye’nin En Çok Ar-Ge Harcaması Yapan Şirketleri” araştırmasında Pınar Süt, ilk 100’de yer aldı. Türkishtime Türkiye Ar-Ge 250 araştırması 2021 yılı verilerine göre Pınar Süt Ar-Ge Merkezi;

- Gıda Sektöründe Ar-Ge’ye en fazla harcama yapan ilk 10 şirket arasında 3. sırada,
- Ar-Ge Merkezinde yürütülen proje sayısına göre 65. sırada,
- Ar-Ge Merkezinde alınan marka sayısına göre 17. sırada yer aldı.

Pınar Süt’e “Kadın Dostu Markalar Ödülü”

Pınar Süt, Pınar Enstitüsü tarafından 2014 yılından bu yana yürütülen “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi kapsamında kadın üreticilere yönelik gerçekleştirilen eğitimlerle Kadın Dostu Markalar Platformu’nda Farkındalık Ödülü’ne layık görüldü.



Kilometre Taşları

İlklere İmza Atan Sektör Lideri

- 1973**
 - Pınar Süt faaliyete geçmeden önce üreticilere inek bakımı, yemlenmesi, hastalıklara karşı tedbir alma, temiz ve kaliteli süt elde etme konularında eğitim hizmeti götürüldü.
 - Pınar Süt kuruldu.
- 1975**
 - Türkiye'nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünleri tüketicilere sunuldu.
 - Pınar Süt ürünlerinin satış ve dağıtımını amacıyla bayilik sistemi kuruldu.
- 1976**
 - Türkiye'de ilk eritme peynir ve kakaolu süt üretimine başlandı.
- 1978**
 - Pınar Dilimli Kaşar ve Pınar Krem Peynir tüketicilerle tanıştı.
- 1980**
 - Pınar Cheddar Peyniri üretildi.
- 1981**
 - Türkiye'nin ilk çocuk resim yarışması; Pınar Çocuk Resim Yarışması düzenlenmeye başlandı.
- 1982**
 - Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu'ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç edildi.
- 1983**
 - Üreticilerin kaliteli yem ihtiyacını karşılama amacıyla Pınar Yem kuruldu.
 - Türkiye'de ilk defa yerli üretim mayonez tüketicie sunuldu.
 - İlk pastörize peynir (Pınar Beyaz) ve toz ürünlerden krem şantinin üretimi başladı.
 - Pınar Üçgen Peynir üretimi gerçekleştirildi.
 - Türkiye'nin en büyük satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama Pınar markalı ürünlerin satış ve dağıtımını gerçekleştirmek üzere kuruldu.
- 1984**
 - Kuveyt'e Pınar Labaneh ihracatı başladı.
- 1985**
 - Pınar Labne, Türkiye'de ilk kez tüketicie sunuldu.
- 1987**
 - Pınar Çocuk Tiyatrosu kuruldu.
- 1990**
 - İlk meyve suyu üretimi gerçekleştirildi.
- 1991**
 - Pastörize süt Türkiye'de üretildi.
- 1992**
 - Pınar Yoğurt, Türkiye'nin ilk folyolu kapak uygulaması ile TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
- 1993**
 - Türkiye gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu.
- 1994**
 - Pınar Süt, 10 litrelik kutupak ambalajıyla TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
 - Sektöründe bir ilk olarak şirket, TS ISO 9001 Belgesi'ni aldı.
- 1995**
 - Uzun ömürlü meyveli yoğurt ve hazır tatlıların üretimine başlandı.
 - Light, ekstra light yoğurt ve light üçgen peynir pazara sunuldu.
- 1997**
 - Pınar Süt Eskişehir fabrikası açıldı.
- 1998**
 - %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu.
 - Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı resmi sponsorluğu başladı.

- 1999** ● Denge markalı (Laktozsuz Süt, Kalsiyum, A, D, E Vitaminli Süt) ürünler Türkiye'de ilk kez üretildi.
- 2001** ● Aseptik şişede UHT süt üretildi.
- 2004** ● TS 13001 HACCP Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2005** ● Türkiye'nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt piyasaya sunuldu.
- 2008** ● Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlandı.
- Pınar Çocuk Sütü piyasaya sürüldü.
- 2010** ● Ballı Pınar Çocuk ve Pınar Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir serisi satışa sunuldu.
- 2011** ● Gurme Lezzetler serisi Cheddarlı ve Kekikli-Zeytinli Krem ve Üçgen Peynirler ile Pınar Organik Yoğurt piyasaya sunuldu.
- 2012** ● Ev dışı tüketim kanalına yönelik olarak Pınar Profesyonel kuruldu.
- 2013** ● TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazanıldı.
- Avrupa'ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazanıldı.
 - Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu.
- 2014** ● Keyif peynirleri ve organik tereyağı lansmanları yapıldı.
- 2015** ● Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası faaliyete geçti.
- Süzme Peynir lanse edildi.
- 2016** ● Pınar Go Peynir serisi ve Pınar Aç-Bitir Dilimli Peynirler tüketici ile tanıştı.
- 2017** ● Pınar Protein ürün grubu piyasaya sunuldu.
- Pınar Süt Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti.
- 2018** ● Pınar Kefir piyasaya sunuldu.
- 2019** ● Pınar Enstitüsü'nün "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Business Call to Action Platformu tarafından Impact Champions (Etki Şampiyonları) programına dahil edildi.
- 2020** ● Çin Halk Cumhuriyeti'ne ilk ihracat gerçekleştirildi.
- Pınar Cafe Art serisi, Pınar Multi, D vitaminli Kido ve Denge D vitaminli piyasaya sunuldu.
- 2021** ● Choco Labne, Pınar Protein Süzme Peynir, Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak, Pınar Denge Prebiyotik Yoğurt, Pınar Bardak Kefir raflarda yerini aldı.

KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pinar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pinar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001 - 31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pinar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

E. Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014-2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi; TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Kemal Semerciler - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004-2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010 - Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

Metin Akman - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. 2019 yılına kadar, Nutreco - Trouw Nutrition Türkiye şirketinde YK Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri, Atiken ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ile ortak girişim firması olan Yuniko'da YK Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca 2019 yılından bu yana Metin Akman, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti Yönetim Kurulu üyeliği ve Pinar Süt YK üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta endüstrisinin dünyadaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaç edinerek 2020'de kurulan YÜSAD'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve sektörel derneklerin de çalışmalarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. TÜSİAD, TÜYEKAD, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, YUMBİR, IEC, SKD üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TÜSİAD'a Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir.

YÖNETİM KURULU

Yeşim Güra - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1991 yılında da TEV bursu ile Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamladı. İş yaşamına 1991 yılında Procter & Gamble A.Ş.'de Finansal Analist olarak adım atan Yeşim Güra, aynı şirkette Satış Finans, Finans Grup Müdürlüğü, Kurumsal Finansman, Finansal Analiz, Bütçe Planlama Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2004-2017 yılları arasında Danone Hayat İçecek ve Gıda Sanayi A.Ş.'de üst düzey pozisyonlarda çalışan Yeşim Güra, 2009 yılından itibaren de 8 yıl boyunca Danone Hayat İçecek ve Gıda Sanayi A.Ş.'nin Genel Müdürlüğünü yapmıştır. Bu süre içinde bir dönem SUDER (Şişelenmiş Su Derneği) Başkanlığını da sürdürmüştür. Finans kariyeri ardından Genel Müdürlük alanında da etkinliğini ve uzmanlığını kanıtlayan Yeşim Güra, daha sonra da sırasıyla Altıparmak Gıda A.Ş. ve Draeger Medikal ve Korunma Teknolojileri A.Ş.'de Genel Müdür olarak çalışmıştır. Draeger Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Avrupa Liderlik Ekibi üyeliği görevlerini üstlenmiştir. Mayıs 2020 tarihinden beri Bağımsız Uluslararası Danışmanlık yapan Yeşim Güra, halen Avrupa Komisyonu İnovasyon Programı kapsamında İş Koçluğu yanı sıra Stratejik Danışmanlık ve Yönetici koçluğu yapmaktadır. Kasım 2021 den itibaren Acıbadem City Clinic BV şirketinde IFC (Uluslararası Finans Kuruluşu) tarafından atanmış Bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Yeşim Güra, IU Kelley School of Business Global Dekan Konseyi Üyesi ve YÜD (Yönetim Kurulu Üyeleri) Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Cengiz Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Cengiz Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında görev alan Cengiz Erol, 2017 yılından bu yana Yaşar Üniversitesi'nde öğretim üyeliği de yapmaktadır.

Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988-1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 - Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,

- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

25 Mart 2021 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2021 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2021 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2021 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 404.737 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2021 - 31.12.2021 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Yoktur.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Şirket Esas Sözleşmesinin "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6. Maddesinin tadili, T.C. Sermaye Piyasası Kurulu Başkanlığı Ortaklıklar Finansmanı Dairesi Başkanlığı'nın 09.02.2021 tarih ve E-29833736-110.04.04.1551 sayılı yazısı ve T.C. Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 17.02.2021 tarih ve E-50035491-431.02-00061546729 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 25.03.2021 tarihinde akdedilen 2020 yılı Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş ve oy çokluğuyla kabul ve tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 11.107.520 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Konuya ilişkin açıklamalar 01.01.2021 - 31.12.2021 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 1.950.852.884 TL olan özkaynak seviyesi ile 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.”

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 23 no’lu maddesi şu şekildedir:

“Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.”

Şirket’in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 10’da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu’nun 2021 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 41 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararlar sermayenin %25’ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi’nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı’nı Sn. Kemal Semerciler, Komite Üyeliği’ni Sn. Metin Akman ve Sn. Yeşim Gura yürütmektedir. Üç üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu’na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı’nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Metin Akman, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Cemre Ekici Bayram yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket’te Kurumsal Yönetim İlkeleri’nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu’na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi’nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu’na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sn. Metin Akman, Sn. Yeşim Güra ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden

Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulurken, kamuya açıklanmış olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

GÜNDEM

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

29 MART 2022 TARİHLİ 2021 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2021 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2021 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2021 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Boşalan Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Yönetim Kurulu Üyesinin üyeliğinin tasvibi,
7. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2021 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
8. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
9. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu'nun 408'inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
12. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
13. Yıl kârı konusunda müzakere ve karar,
14. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ıncı maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
15. Dilek ve görüşler, kapanış.

BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Kemal SEMERCİLER



BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğumu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN



BAĞIMSIZLIK BEYANI

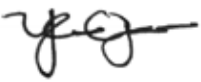
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.' de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu

ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Yeşim GÜRA



KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimizin 11 Mart 2022 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda,

2021 yılı net dağıtılabilir kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikamız dikkate alınarak; Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre, 2021 yılı net dönem kârı olan 117.343.109 TL'den, yasal sınırına ulaşması nedeniyle Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 117.343.109 TL olarak hesaplanmıştır.

Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden; SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 404.737 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 23.549.569 TL tutarında Ortaklara Birinci Kâr Payı dağıtılması, kalan tutar üzerinden esas sözleşmedeki %5 oranını aşmamak üzere Yönetim Kurulu Tahsisatı ayrılması, kalan tutardan çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara %3 oranını aşmamak üzere kâr payı dağıtılması ve kalan tutar üzerinden de Birinci Kâr Payı tutarı ile birlikte toplam net tutarı nominal çıkarılmış sermayemizin (44.951.051 TL) %112,50'sini bulacak şekilde 32.639.245 TL tutarında Ortaklara İkinci Kâr Payı dağıtılması (Birinci ve İkinci Kâr Payı'nın toplam net tutarı 50.569.933 TL), 6.129.126 TL tutarında Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir pay için net 1,1250 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

2021 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		44.951.051
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		66.145.768
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	120.337.465	114.400.987
4.	Vergiler (-)	(2.994.356)	(2.030.083)
5.	Net Dönem Kârı (=)	117.343.109	112.370.904
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	117.343.109	112.370.904
9.	Yıl içerisinde Yapılan Bağışlar (+)	404.737	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	117.747.846	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı		
	- Nakit	23.549.569	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	23.549.569	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine	4.680.000	
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	2.670.000	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	32.639.245	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	6.129.126	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	47.675.169	42.702.964

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

NET	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NÖMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
	Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur.	50.569.933		43,10%	1,1250	112,50
	TOPLAM	50.569.933		43,10%	1,1250	112,50

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

a) PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

- 1.3.11** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.
- 1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.
- 4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 3 kadın üye mevcuttur.
- 4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilmek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.
- 4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda üç bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.
- 4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.
- 4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2021 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi (www.kap.gov.tr)'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesiyle, Şirketimiz Sürdürülebilirlik konusunda halihazırda gerçekleştirdiği çalışmalarda faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken en göz önünde bulundurmaktadır.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KİSMEN		
A.	Genel İlkeler					
A1.	Strateji, Politika ve Hedefler					
A1.1	Yönetim Kurulu ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulanması bakımından; Ortaklık içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlanabilir. Bu politikalar için Yönetim Kurulu kararı alır ve kamuya açıklar.			✓	Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejilerimiz ve hedeflerimiz belirlenmekte olup, politikalar için Yönetim Kurulu kararlarının 2022 yılı içinde tamamlanması planlanmaktadır.	Pinar Süt İnternet Sitesi: https://www.pinar.com.tr/surdurulebilirlik/surdurulebilirlik/3383/3819/0
A1.2	ÇSY politikalarına, risk ve fırsatlarına uygun Ortaklık Stratejisini belirler. Ortaklık stratejisi ve ÇSY politikalarına uygun kısa ve uzun vadeli hedeflerini belirler ve kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki Topluluğun 9 şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pinar Süt'ün de dahil olduğu bu rapor 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2	Uygulama/İzleme					
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteleri/birimleri belirler ve kamuya açıklar. Sorumlu komite/birim, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetleri yılda en az bir kez ve her halükarda Kurul'un ilgili düzenlemelerinde yıllık faaliyet raporlarının kamuya açıklanması için belirlenen azami süreler içerisinde kalacak şekilde Yönetim Kuruluna raporlar.	✓				Pinar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa:36-37 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.2	Belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler doğrultusunda uygulama ve eylem planlarını oluşturur ve kamuya açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 216-217 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirler ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklar. Teyit edilebilir nitelikteki verilerin varlığı halinde, KPG'leri yerel ve uluslararası sektör karşılaştırmalarıyla birlikte sunar.			✓	Sürdürülebilirlik Komiteleri, sürdürülebilirlik farkındalığının artması ve bu alandaki iyi uygulamaların yaygınlaşması konusunda çalışırken, şirketlerde yer alan Sürdürülebilirlik Liderleri hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibini gerçekleştirmekte ve Şirket yönetimine sunmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 36-37 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici inovasyon faaliyetlerini açıklar.	✓				Pinar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38
A3.	Raporlama					
A3.1	Sürdürülebilirlik performansını, hedeflerini ve eylemlerini yılda en az bir kez raporlar ve kamuya açıklar. Sürdürülebilirlik faaliyetlerine ilişkin bilgileri faaliyet raporu kapsamında açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki 9 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pinar Süt'ün de dahil olduğu bu rapor 2020 yılına ait sürdürülebilirlik ve toplumsal katkı alanındaki yaklaşımını, stratejilerini, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarıyla paylaşmak amacı ile hazırlanmıştır. Ayrıca Pinar Süt'ün yıllık Faaliyet Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Yaklaşımı bölümünde uygulamalar açıklanmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 6 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38
A3.2	Paydaşlar için ortaklığın konumu, performansı ve gelişiminin anlaşılabilirliği açısından önemli nitelikteki bilgilerin, doğrudan ve özlü bir anlatımla paylaşılması esastır. Ayrıntılı bilgi ve verileri kurumsal internet sitesinde ayrıca açıklayabilir, farklı paydaşların ihtiyaçlarını doğrudan karşılayan ayrı raporlar hazırlayabilir	✓				Pinar Süt Yatırımcı İlişkileri https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkFpL2NvY3F1ODkwZVpkU250Yjh4dz09

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
A3.3	Şeffaflık ve güvenilirlik bakımından azami özen gösterir; Dengeli yaklaşım kapsamında açıklama ve raporlamalarda öncelikli konular hakkında her türlü gelişmeyi objektif bir biçimde açıklar.	✓				Pınar Süt Bilgilendirme Politikası : https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx?id=dVIBSUNIR3FpNVJpK0IVM-3Mrb3g2UmdvbJjNOWo4cFU2ek9TVW-dURWNSZz0%3d&dil=QkFpL2NvY3FLODkwZ-VpkU250Yjh4dz09
A3.4	Faaliyetlerinin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'ndan hangileri ile ilişkili olduğu hakkında bilgi verir.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa : 24-25 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa: 40-42
A3.5	Çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan davalara ilişkin açıklama yapar.			✓	Şirketin aleyhine açılan mali durumunu etkileyebilecek davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda hukuki açıklamalarda yer verilmektedir. ÇSY özelinde mali durumu etkilemeyen açıklama yapılmamaktadır.	Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar Sayfa: 50-52
A4.	Doğrulama					
A4.1	Bağımsız üçüncü taraflara (bağımsız sürdürülebilirlik güvence sağlayıcılarına) doğrulatıldığı takdirde, sürdürülebilirlik performans ölçümlerini kamuya açıklar ve söz konusu doğrulama işlemlerinin artırılması yönünde gayret gösterir.		✓		Sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafca bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	
B.	Çevresel İlkeler					
B1	Çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 196-201 Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38
B2	Çevre ile ilgili kanun ve ilgili diğer düzenlemelere uyum sağlar ve bunları açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Kalite Odaklı Çalışmalar Sayfa: 38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 228-229 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B3	Sürdürülebilirlik İlkeleri kapsamında hazırlanacak raporda yer verilecek çevresel raporun sınırı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, veri toplama süreci ve raporlama koşulları ile ilgili kısıtları açıklar.	✓			Pınar Süt'ün Sürdürülebilirlik İlkelerine ilişkin bilgi ve verileri konsolide olarak hazırlanan Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Raporu bünyesinde yayınlanmaktadır. Her yıl hazırlanan sürdürülebilirlik raporlarında raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporun standardı ve kapsamı hakkında bilgiler yer almaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B4	Çevre ve iklim değişikliği konusunda ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumluyu, ilgili komiteleri ve görevlerini açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38
B5	Hedeflerin gerçekleştirilmesi de dâhil olmak üzere, çevresel konuların yönetimi için sunduğu teşvikleri açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 42-43 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B6	Çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiğini açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN		
B7	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlerine yönelik sürdürülebilirlik performanslarını ve bu performansı iyileştirici faaliyetlerini açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Ar-Ge Merkezi Çalışmaları Sayfa: 20-21 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 216-217 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B8	Sadece doğrudan operasyonlar bakımından değil, ortaklık değer zinciri boyunca çevresel konuları nasıl yönettiğini ve stratejilerine tedarikçi ve müşterileri nasıl entegre ettiğini açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği Sayfa: 22-23 Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri Sayfa: 28-30
B9	Çevresel konularda (sektörel, bölgesel, ulusal ve uluslararası) politika oluşturma süreçlerine dâhil olup olmadığını; çevre konusunda üyesi olduğu dernekler, ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşları ile yaptığı iş birliklerini ve varsa aldığı görevleri ve desteklediği faaliyetleri açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 228-229 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B10	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde raporlar.			✓	Pınar Süt'ün sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 200-201 / 216-217 / 228-229 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B11	Verilerini toplamak ve hesaplamak için kullandığı standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntılarını açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 200-201 / 216-217 / 228-229 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B12	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerin durumunu açıklar (artış veya azalma).	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 200-201 / 216-217 / 228-229 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B13	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirler ve bu hedefleri açıklar. Bu hedeflerin Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı'nın önerdiği şekilde Bilime Dayalı olarak belirlenmesi tavsiye edilir. Daha önce belirttiği hedeflere göre rapor yılında gerçekleşen ilerleme söz konusu ise konu hakkında bilgi verir.			✓	Pınar Süt, çevresel etkileri azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 200-201 / 216-217 / 228-229 https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B14	İklim krizi ile mücadele stratejisini ve eylemlerini açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 216-217 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B15	Sunduğu ürünler ve/veya hizmetlerin potansiyel olumsuz etkisini önleme veya minimize etme program ya da prosedürlerini açıklar; üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlarını açıklar.			✓	Konsolide olarak hazırlanan Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporunda, Şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, atıklar, su ve enerji yönetimi ile ilgili faaliyetlerini açıklamaktadır. Ancak, üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik açıklanan bir aksiyon bulunmamaktadır.	Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 216- 217 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

		UYUM DURUMU			ÇAĞILAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KİSMEN		
B16	Çevresel etkilerini azaltmaya yönelik aldığı aksiyonlar, yürüttüğü projeler ve girişimlerin toplam sayısını ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanc ve maliyet tasarruflarını açıklar.			✓	Konsolide olarak hazırlanan Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporunda, Şirketin faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonları, atıklar, su ve enerji yönetimi ile ilgili çalışmalar açıklanmaktadır. Ancak, yürütülen projelere ve girişimlerin toplam sayısına ve bunların sağladığı çevresel fayda/kazanc ve maliyet tasarruflarına ilişkin detaylı bilgi paylaşılmamaktadır.	Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 200-201 / 216-217 / 228-229 https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B17	Toplam enerji tüketim verilerini (hammadde hariç) raporlar ve enerji tüketimlerini Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 216-217 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B18	Raporlama yılında üretilen ve tüketilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında bilgi sağlar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 216-217 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B19	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapar ve bu çalışmaları açıklar.		✓		Yenilenebilir enerji kapsamında fizibilite çalışmaları devam etmektedir.	
B20	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verilerini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B21	Enerji verimliliği projeleri yapar ve bu çalışmalar sayesinde enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarını açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 200-201 / 216-217 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B22	Yer altından veya yer üstünden çekilen, kullanılan, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarlarını, kaynaklarını ve prosedürlerini (Kaynak bazında toplam su çekimi, su çekiminden etkilenen su kaynakları; geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi vb.) raporlar.	✓			Konsolide olarak hazırlanan Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporunda; Şirketin atık su verileri ile su verimliliği verilerine yer verilmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 200 - 201 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
B23	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığını açıklar.		✓		Şirket, ETS ve karbon fiyatlama sistemine dâhil değildir.	
B24	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisini açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B25	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntılarını açıklar.		✓		İlgili rapor yılı içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanmamıştır.	
B26	Çevresel bilgilerini açıkladığı tüm zorunlu ve gönüllü platformları açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38
C.	Sosyal İlkeler					
C1.	İnsan Hakları ve Çalışan Hakları					
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyannamesine, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmelerine ve Türkiye'de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeveye ve mevzuata tam uyumun taahhüt edildiği Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturur. Söz konusu politikayı ve politikanın uygulanması ile ilgili rolleri ve sorumlulukları kamuya açıklar.	✓			Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2020-31 Aralık 2020 tarihleri arasındaki Topluluğun 9 şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır Pınar Süt'un de dahil olduğu bu raporda söz konusu bilgiler yer almaktadır.	Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi Sayfa: 32-33
C1.2	İşe alım süreçlerinde fırsat eşitliği sağlar. Tedarik ve değer zinciri etkilerini de gözetenek adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (kadın, erkek, dini inanç, dil, ırk, etnik köken, yaş, engelli, mülteci vb. ayrımı yapılmaması gibi) politikalarında yer verir.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi Sayfa: 32-33 Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/Yasar-ToplulugulsEtiKurallari-2021.pdf

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KİSMEN		
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimlerin (düşük gelirli kesimler, kadınlar vb.) veya azınlık haklarının/ fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemleri açıklar.			✓	Faaliyet gösterdiği her sektörde kadının güçlenmesini destekleyen Yaşar Topluluğu; 2012 yılında "BM Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesi"ni imzalamış, Dünya Ekonomi Forumu tarafından gündeme getirilen ve Aile ve Sosyal Politikalar Bakanlığı liderliğinde sürdürülen "İş'te Eşitlik Platformu" ve Global Compact Türkiye Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan "Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu" içinde yer almıştır. Pinar Süt, şirket içindeki yeni görevlendirmelerde kadının etkin görevlere gelmesine çabalarken, tedarikçiler tarafında ise kadın üreticilere yönelik gerçekleştirilen eğitimlere önem vermektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 74 -75 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Ödüller Sayfa: 43
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeleri raporlar. Çocuk işçi çalıştırılmamasına yönelik düzenlemeleri açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 78 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Süt Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları: https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/Yasar-ToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetimine ilişkin politikalarını açıklar. Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaları oluşturarak uyumsuzluk çözüm süreçlerini belirler. Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak yapılan faaliyetleri düzenli olarak açıklar.	✓				Pinar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi Sayfa: 32-33 Sürdürülebilirlik Yaklaşımı Sayfa: 34-38 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 72 - 83 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturur ve kamuya açıklar. İş kazalarından ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemleri ve kaza istatistiklerini açıklar.	✓				Pinar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi Sayfa: 32-33 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 99 / 250 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikalarını oluşturur ve kamuya açıklar.			✓	Tüm Yaşar Topluluğu Şirketlerinde geçerli olan "Kişisel Verilerin Saklanması ve İmhası Politikası" bulunmakta olup kamuya açıklanmamıştır. Bilgilendirme metni ise internet sitemizde yer almaktadır.	Pinar Süt İnternet Sitesi https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/4793
C1.8	Etik politikası oluşturur (iş, çalışma etiği, uyum süreçleri, reklam ve pazarlama etiği, açık bilgilendirme vb. çalışmaları dâhil) ve kamuya açıklar.	✓				Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 48-49 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Süt Yatırımcı İlişkileri Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/Yasar-ToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf
C1.9	Toplumsal yatırım, sosyal sorumluluk, finansal kapsayıcılık ve finansmana erişim kapsamındaki çalışmalarını açıklar.			✓	Pinar Süt, sosyal sorumluluk çalışmalarını Pinar çatısı altında gerçekleştirmektedir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa:146-149 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pinar Süt 2021 Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa: 40-42
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenler.	✓				Pinar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Pinar Süt Ailesi Sayfa: 32-33 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 86 / 99-100 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf

		UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
	İLKELER	EVET	HAYIR	KİSMEN		
C2.	Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisiyatifler					
C2.1	Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb.) ihtiyaç ve önceliklerini dikkate alarak yürütür.	✓			Yaşar Topluluğu Önceliklendirme Matrisi, Pınar Süt paydaşlarının da dahil olduğu bir yapıyla hazırlanmış, paydaşların görüşleri alınarak oluşturulmuştur.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 40-41 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.2	Müşteri şikayetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenler ve kamuya açıklar.	✓				Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri Sayfa: 28-30 Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 139 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.3	Paydaş iletişimini sürekli ve şeffaf bir şekilde yürütür; hangi paydaşlarla, hangi amaçla, ne konuda ve ne sıklıkla iletişime geçtiğini, sürdürülebilirlik faaliyetlerinde kaydedilen gelişmeleri açıklar.	✓			Yaşar Topluluğu'nun bir iştiraki olan Şirketimizde paydaş diyalogu sürecini daha proaktif yönetebilmek adına paydaşlar sınıflandırılmış ve bu sınıflandırmaya göre iletişim sıklığı ve diyalog platformları belirlenmiştir. Şirket, Paydaşlarla iletişim sorumluları, konuları, sıklıkları ile ilgili bir matris oluşturmuştur ancak kamuya açıklanmamıştır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 52 -53 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Sitesi Bilgilendirme Politikası : https://yatirim.pinar.com.tr/Us-erFiles/PNSUT%20-%20B%C4%B0LG%C4%B0LEND%C4%B0RME%20POL%C4%B0T%C4%B0KASI%20-%20final.pdf
C2.4	Benimsediği uluslararası raporlama standartlarını (Karbon Saydamlık Projesi (CDP), Küresel Raporlama Girişimi (GRI), Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (IIRC), Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu (SASB), İklimle İlişkili Finansal Açıklamalar Görev Gücü (TCFD) vb.) kamuya açıklar.			✓	Pınar Süt bilgilerine de yer verilen Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu, GRI'nı temel seviyesi kriterlerine göre hazırlanmaktadır. Ayrıca, her yıl CDP İklim Değişikliği ve Su Yönetimi raporlaması yapılmaktadır.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 252-260 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.5	İmzacısı veya üyesi olduğu uluslararası kuruluş veya ilkeleri (Ekvator Prensipleri, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP-FI), Birleşmiş Milletler Küresel İlkeleri (UNGC), Birleşmiş Milletler Sorumlu Yatırım Prensipleri (UNPRI) vb.), benimsediği uluslararası prensipleri (Uluslararası Sermaye Piyasası Birliği (ICMA) Yeşil/Sürdürülebilir Tahvil Prensipleri gibi) kamuya açıklar.	✓			12 Kasım 2007 tarihinde Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi (KIS) imzacısı olan Pınar Süt'ün de iştiraklerinden olduğu Yaşar Topluluğu, 2012 yılında Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi İlkeleri CEO Destek Beyannamesini imzalayarak, kadının iş yaşamına katılımı, çalışma koşullarının iyileştirilmesi ve kadının iş yaşamında güçlenmesi amacıyla küresel hedeflerle uyumlu olarak çalışacağını beyan etmiştir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa: 4-5 https://yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar_Holding_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
C2.6	Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi ve uluslararası sürdürülebilirlik endekslerinde (Dow Jones Sürdürülebilirlik Endeksi, FTSE4Good, MSCI ÇSY Endeksleri vb.) yer almak için somut çaba gösterir.		✓		İlgili rapor dönemi içerisinde şirketimiz Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamına alınan payları Yıldız Pazar'da işlem gören şirketler arasında yer almadığından mevcutta bir çalışma yürütülmektedir.	
D.	Kurumsal Yönetim İlkeleri					
D1	II-17.1 sayılı Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında zorunlu olarak uyulması gereken Kurumsal Yönetim ilkeleri yanında tüm Kurumsal Yönetim ilkelerine uyum sağlanması için azami çaba gösterir.	✓				Pınar Süt 2021 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 58
D2	Sürdürülebilirlik konusunu, faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve bu konudaki ilkeleri kurumsal yönetim stratejisini belirlerken göz önünde bulundurur.	✓				Pınar Süt 2021 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı Sayfa: 58
D3	Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtildiği şekilde menfaat sahiplerine ilişkin ilkelere uyum sağlamak ve menfaat sahipleri ile iletişimi güçlendirmek için gerekli tedbirler alır. Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurur.	✓				Pınar Süt İnternet Sitesi: https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Bize-Ulasin/22/5189/0 Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Sitesi https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx-?dil=QkFpL2NvY3F0ODkwZVpkU250Yjh4dz09 Pınar Süt 2021 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri Sayfa: 28-30

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

	İLKELER	UYUM DURUMU			AÇIKLAMA	İLGİLİ RAPOR VE SAYFALAR
		EVET	HAYIR	KISMEN		
D4	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışır.	✓				Pınar Süt 2021 Yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk Sayfa:40-42
D5	Sürdürülebilirlik konusunda uluslararası standartlara ve inisiyatlara üye olmak ve çalışmalara katkı sağlamak için çaba gösterir.			✓	Küresel Raportlama Girişimi (Global Reporting Initiative-GRI) Standartları "Temel" seçeneğine uyumlu olarak sürdürülebilirlik raporu hazırlayan, Pınar Süt'ün de iştirakleri arasında yer aldığı Yaşar Topluluğu 12 Kasım 2007 tarihinde (UNGC) Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesini imzalamıştır. Topluluğumuz Sürdürülebilirlik Raporu'nda BM KİS Prensipleri ile uyumluluğu BM KİS İlkeleri Endeksi Tablosunda verilmiştir.	Yaşar Holding 2020 Sürdürülebilirlik Raporu Sayfa:54-57 https://www.pinar.com.tr/images/pdf/Yasar_2020_Surdurulebilirlik_Raporu.pdf
D6	Rüşvet ve yolsuzlukla mücadele ile vergisel açıdan dürüstlük ilkesine yönelik politika ve programlarını açıklar.	✓				Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları: https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/Yasar-ToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf

SORUMLULUK BEYANI

SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 01.03.2022 tarih ve 2022/14 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/IFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,

2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,

3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2021 - 31.12.2021 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

Kemal SEMERCİLER
Denetim Komitesi Başkanı

Metin AKMAN
Denetim Komitesi Üyesi

Yeşim GÜRA
Denetim Komitesi Üyesi

Gürkan HEKİMOĞLU
Genel Müdür



YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

1. Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2021 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2022 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolara ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.


Serdar İnanç, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLAR VE
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

1. Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2021 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.



Kilit denetim konuları

Denetimde konunun nasıl ele alındığı

Arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değer tespiti

Şirket, ilişkide yer alan finansal tablolarına ait 2 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, finansal tablolarında TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazlarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.

İlişkide yer alan finansal tabloların 10 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerleme kuruluşunun 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yaptığı değerlemeler sonucunda arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazların taşınan değerlerindeki toplam değer artışı vergi öncesi 894,5 milyon TL olup 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu varlıkların toplam taşınan değerleri 1.589,5 milyon TL'dir.

Söz konusu değer artışı ilişkide yer alan finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazların toplam değerinin Şirket'in varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin emsal fiyatları, m² başına inşaa maliyetleri, ilgili varlığın durumu ve konumu gibi önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.

Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazlar için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:

- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.
- Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı verilerin tutarlılığı, Şirket'in kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.
- Şirket yönetiminin ve Şirket yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi amacıyla, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardında yer alan hükümler gereğince örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için denetim ekibimize dış uzman dahil edilmiş, söz konusu varsayım ve yöntemler dış uzmanımız tarafından incelenmiştir.
- Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin ilişkide yer alan finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.



4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.



- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsama ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

**B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2022 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Serdar İnalcık, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2022

İÇİNDEKİLER.....	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOSU (BİLANÇOLAR).....	82-84
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU	85-86
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU	87
NAKİT AKIŞ TABLOSU.....	88-89
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....	90-158
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	90
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	90-110
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	110-114
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	114
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI.....	115-120
DİPNOT 6 TİCARİ BORÇLAR.....	120
DİPNOT 7 DİĞER BORÇLAR	120
DİPNOT 8 STOKLAR.....	121
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	121
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI.....	122-126
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	127
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	127
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	127-130
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	130-132
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER.....	132
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	133-134
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	134
DİPNOT 18 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR.....	135
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	135-137
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	137
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ,	138
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	139
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	139
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ.....	140
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	140-143
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	144
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR	144-145
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	146-155
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	156-158
DİPNOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	158

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
DÖNEN VARLIKLAR			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	40.250.262	361.785
Ticari Alacaklar		789.743.400	493.730.536
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	781.316.456	489.417.806
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		8.426.944	4.312.730
Diğer Alacaklar		26.530.857	11.979.650
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	23.377.115	10.396.180
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		3.153.742	1.583.470
Stoklar	8	329.959.713	216.830.873
Peşin Ödenmiş Giderler	9	4.366.589	2.847.042
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		4.366.589	2.847.042
Diğer Dönen Varlıklar	18	56.933.844	40.487.046
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		56.933.844	40.487.046
TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR		1.247.784.665	766.236.932
DURAN VARLIKLAR			
Diğer Alacaklar		10.386.332	18.575.859
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	10.312.500	18.562.500
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		73.832	13.359
Finansal Yatırımlar	27	176.161.024	187.912.982
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	281.121.314	182.937.923
Maddi Duran Varlıklar	10.a	1.641.563.244	748.597.403
- Arazi ve Arsalar		403.737.267	183.225.000
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		32.030.382	14.045.311
- Binalar		213.023.937	100.332.512
- Tesis, Makine ve Cihazlar		940.737.758	426.957.150
- Taşıtlar		461.366	623.151
- Mobilya ve Demirbaşlar		13.704.848	13.072.293
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		37.867.686	10.341.986
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.b	17.377.860	3.036.776
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	12.567.202	8.825.241
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		12.567.202	8.825.241
Peşin Ödenmiş Giderler	9	362.101	3.092.444
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		362.101	3.092.444
TOPLAM DURAN VARLIKLAR		2.139.539.077	1.152.978.628
TOPLAM VARLIKLAR		3.387.323.742	1.919.215.560

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2022 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	385.642.814	185.661.284
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Kısa Vadeli Borçlanmalar		385.642.814	185.661.284
- Banka Kredileri		385.642.814	185.661.284
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	52.760.738	44.173.385
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli			
Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		52.760.738	44.173.385
- Banka Kredileri		46.102.447	42.666.926
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		6.658.291	1.506.459
Diğer Finansal Yükümlülükler		1.056.051	46.394
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		1.056.051	46.394
Ticari Borçlar		660.156.982	441.564.165
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	51.891.507	56.797.551
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	608.265.475	384.766.614
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	4.660.960	3.875.430
Diğer Borçlar		9.049.038	18.425.450
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	5	1.831.338	6.125.164
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	7.217.700	12.300.286
Ertelenmiş Gelirler		61.694	23.140
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler	9	61.694	23.140
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	1.010.455	134.497
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.135.427	1.047.758
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Kısa Vadeli Karşılıklar	16	1.135.427	1.047.758
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	18	36.885	45.825
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		36.885	45.825
TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		1.115.571.044	694.997.328
UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	72.893.749	78.891.714
- İlişkili Olmayan Taraflardan			
Uzun Vadeli Borçlanmalar		72.893.749	78.891.714
- Banka Kredileri		60.790.662	77.400.855
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		12.103.087	1.490.859
Ticari Borçlar		10.429.300	18.485.589
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	10.429.300	18.485.589
Uzun Vadeli Karşılıklar		52.368.021	36.169.930
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin			
Uzun Vadeli Karşılıklar	16	52.368.021	36.169.930
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	185.208.744	29.057.195
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER		320.899.814	162.604.428
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		1.436.470.858	857.601.756

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLERİ İTİBARIYLA FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
ÖZKAYNAKLAR			
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		1.950.852.884	1.061.613.804
Ödenmiş Sermaye	19	44.951.051	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	16.513.550	16.513.550
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		1.321.081.846	559.683.646
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm			
(Kayıpları)/Kazançları		1.034.751.841	317.157.291
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme			
(Azalışları)/Artışları	10	1.057.648.792	336.915.821
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kazançları/(Kayıpları)		(22.896.951)	(19.758.530)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda			
Sınıflandırılmayacak Paylar		148.129.262	89.079.638
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Kaydedilen Varlıkların			
Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	27	138.200.743	153.446.717
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		31.164.054	15.102.327
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Zarar/Kar			
Sınıflandırılacak Paylar		31.164.054	15.102.327
Diğer Kazançlar/(Kayıplar)		(884.162)	(1.326.243)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		66.621.303	64.510.334
- Yasal Yedekler	19	66.621.303	64.510.334
Geçmiş Yıllar Karları		354.062.133	321.991.686
Net Dönem Karı veya Zararı		117.343.109	40.187.453
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		1.950.852.884	1.061.613.804
TOPLAM KAYNAKLAR		3.387.323.742	1.919.215.560

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
KAR VEYA ZARAR KISMI			
Hasılat	20	2.681.942.094	2.028.470.217
Satışların Maliyeti	20	(2.333.826.475)	(1.766.359.332)
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar		348.115.619	262.110.885
BRÜT KAR	20	348.115.619	262.110.885
Genel Yönetim Giderleri	21	(66.123.791)	(55.110.768)
Pazarlama Giderleri	21	(165.782.397)	(136.957.881)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(17.853.795)	(16.119.006)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	151.248.078	32.994.068
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(34.834.452)	(26.826.252)
ESAS FAALİYET KARI		214.769.262	60.091.046
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	14.097.748	9.366.603
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(3.806.707)	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	32.456.654	15.746.034
FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ)			
ÖNCESİ FAALİYET KARI		257.516.957	85.203.683
Finansman Gelirleri	24	5.086.425	13.893.115
Finansman Giderleri	24	(142.265.917)	(69.457.325)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
VERGİ ÖNCESİ KARI		120.337.465	29.639.473
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		(2.994.356)	10.547.980
- Dönem Vergi Gideri	25	(2.030.083)	(606.104)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/ Geliri	25	(964.273)	11.154.084
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER			
DÖNEM KARI		117.343.109	40.187.453
DÖNEM KARI		117.343.109	40.187.453
Pay Başına Kazanç		2,6105	0,8940
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	26	2,6105	0,8940

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI			
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		778.749.401	136.210.563
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	10	894.580.713	-
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	(16.139.009)	102.075.868
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		59.417.999	45.310.086
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	3	(481.403)	(1.304.894)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kazanç/(Kayıpları)	3	59.899.402	46.614.980
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(3.923.026)	(7.653.628)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(155.187.276)	(3.521.763)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	25	(156.864.916)	-
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25	893.035	(5.052.488)
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)/Kazançları, Vergi Etkisi	25	784.605	1.530.725
Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		16.061.727	5.968.669
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		16.061.727	5.968.669
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	16.061.727	5.968.669
DİĞER KAPSAMLI GELİR		794.811.128	142.179.232
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		912.154.237	182.366.685

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK – 31 ARALIK 2021 VE 2020 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Geçmiş yıllar karları/ (zararları)	Net dönem karı	Toplam özkaynaklar		
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Sermaye değerleme artışı (azalışları)	Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	Tanımlanmış fayda planları	Gerçeğe uygun değer farkı	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılmayacak paylar	Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı gelirlerinden kar/zararda sınıflandırılacak paylar	Diger kazanç/ kayıplar	Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler					
1 Ocak -31 Aralık 2020															
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	353.044.854	(13.635.627)	56.423.337	44.384.831	9.133.658	(1.768.324)	62.790.880	291.729.092	34.679.832	898.247.134			
Transferler	-	-	(16.129.033)	-	-	(615.279)	-	-	-	51.424.144	(34.679.832)	-			
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	1.719.454	(21.161.550)	-	(19.442.096)			
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış/(Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	-	(6.122.903)	97.023.380	45.310.086	5.968.669	-	-	-	-	44.2081			
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40.187.453			
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	(6.122.903)	97.023.380	45.310.086	5.968.669	-	-	-	-	40.187.453			
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	336.915.821	(19.758.530)	153.446.717	89.079.638	15.102.327	(1.326.243)	64.510.334	321.991.686	40.187.453	1.061.613.804			
1 Ocak -31 Aralık 2021															
Dönem Başı Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	336.915.821	(19.758.530)	153.446.717	89.079.638	15.102.327	(1.326.243)	64.510.334	321.991.686	40.187.453	1.061.613.804			
Transferler	-	-	(16.982.826)	-	-	(368.375)	-	-	-	57.538.654	(40.187.453)	-			
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	2.110.969	(25.468.207)	-	(23.357.238)			
Diğer Değişiklikler Nedeni İle Artış/(Azalış)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-			
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	737.715.797	(3.138.421)	(15.245.974)	59.417.999	16.061.727	442.081	-	-	-	44.2081			
-Dönem Karı	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	117.343.109			
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	737.715.797	(3.138.421)	(15.245.974)	59.417.999	16.061.727	-	-	-	-	117.343.109			
Dönem Sonu Bakiyeler	44.951.051	16.513.550	1.057.648.792	(22.896.951)	138.200.743	148.129.262	31.164.054	(884.162)	66.621.303	354.062.133	117.343.109	1.950.852.884			

izleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
		36.637.236	(49.872.831)
Dönem Karı/(Zararı)		117.343.109	40.187.453
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)		117.343.109	40.187.453
Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:		55.434.862	32.046.971
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10	60.079.075	51.604.418
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		554.778	164.322
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	3	554.778	164.322
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		8.239.006	6.815.993
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		8.239.006	6.815.993
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(8.297.498)	(4.919.379)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		74.119.585	29.489.686
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(8.025.937)	(6.299.613)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		82.145.522	35.789.299
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		(53.004.313)	(24.747.557)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(32.456.654)	(15.746.034)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler	3	(32.456.654)	(15.746.034)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	2.994.356	(10.547.980)
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler		3.518.851	(319.662)
Kar/(Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(312.324)	253.164
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:		(129.865.756)	(117.586.567)
Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(191.097.855)	(109.475.893)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(186.983.641)	(117.078.485)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Azalış)/Artış		(4.114.214)	7.602.592
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(11.953.200)	(2.096.396)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(11.953.200)	(2.096.396)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(113.128.840)	(59.084.937)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Azalış)/Artış		(1.519.547)	2.773.665
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		201.882.941	52.919.012
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		(15.744.946)	7.144.662
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		217.627.887	45.774.350
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)		1.104.716	2.188.507
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		(317.088)	8.708.290
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		(317.088)	8.708.290
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		38.554	22.087
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(14.875.437)	(13.540.902)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış/(Azalış)		(14.866.502)	(13.559.751)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		(8.935)	18.849
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:		42.912.215	(45.352.143)
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(3.852.881)	(5.827.704)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(1.154.125)	(384.256)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri/ (Çıkışları)		(1.267.973)	1.691.272

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 VE 2020 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN			
KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:		(34.403.497)	(61.926.396)
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	3	-	3.051.587
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(4.387.050)	-
Maddi Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.004.749	357.276
- Maddi Duran Varlıkların Satışından			
Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.004.749	357.276
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(55.984.329)	(47.122.954)
- Maddi Duran Varlık Alımından			
Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(51.307.418)	(42.609.936)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından			
Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(4.676.911)	(4.513.018)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(5.093.036)	(31.399.485)
- İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(4.730.935)	(28.892.269)
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(362.101)	(2.507.216)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		3.092.444	-
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		3.092.444	-
Alınan Temettüleri	5	17.937.788	6.887.567
Alınan Faiz		8.025.937	6.299.613
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN			
NAKİT AKIŞLARI		37.621.560	95.709.447
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		727.788.506	323.560.229
- Kredilerden Nakit Girişleri		727.788.506	323.560.229
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(572.019.647)	(162.303.651)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(572.019.647)	(162.303.651)
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		(1.108.827)	(5.121.148)
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(9.457.893)	(5.124.635)
Ödenen Temettüleri		(26.542.239)	(16.266.019)
Ödenen Faiz		(76.272.842)	(39.035.329)
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)		(4.765.498)	-
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		39.855.299	(16.089.780)
YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		33.178	995.473
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)		39.888.477	(15.094.307)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		361.785	15.456.092
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		40.250.262	361.785

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %99'unu (2020: %98) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") aracılığıyla yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %61,41 (31 Aralık 2020: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.162' dir. (1 Ocak - 31 Aralık 2020: 1.013).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No: 317
Bornova/İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

Şirket ve Türkiye'de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal yatırımlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

- a) **31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**
- TFRS 7, TFRS 4 ve TFRS 16'daki değişiklikler - Gösterge faiz oranı reformu Faz 2; 1 Ocak 2021 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu Faz 2 değişiklikleri, bir gösterge faiz oranının alternatifiyle değiştirilmesi de dahil olmak üzere reformların uygulanmasından kaynaklanan hususları ele almaktadır. Faz 2 değişiklikleri, IBOR reformundan doğrudan etkilenen riskten korunma ilişkilerine belirli TMS 39 ve TFRS 9 riskten korunma muhasebesi gerekliliklerinin uygulanmasında geçici ek kolaylıklar sağlar. Bu değişikliğin Şirket'in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
- b) **31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.**
- c) **31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**
- TFRS 16 'Kiralamalar - COVID 19 Kira imtiyazları' kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler; Mart 2021 itibarıyla bu değişiklik Haziran 2022'ye kadar uzatılmış ve 1 Nisan 2021'den itibaren geçerlidir. COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Bu imtiyazlar, kira ödemelerine ara verilmesi veya ertelenmesi dahil olmak üzere çeşitli şekillerde olabilir. 28 Mayıs 2020 tarihinde, UMSK UFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirilmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur.
 - TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardının yükümlülüklerin sınıflandırılmasına ilişkin değişikliği; yürürlük tarihi 1 Ocak 2024 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerine ertelenmiştir. TMS 1, "Finansal tabloların sunumu" standardında yapılan bu dar kapsamlı değişiklikler, raporlama dönemi sonunda mevcut olan haklara bağlı olarak yükümlülüklerin cari veya cari olmayan olarak sınıflandırıldığını açıklamaktadır. Sınıflandırma, raporlama tarihinden sonraki olaylar veya işletmenin beklentilerinden etkilenmemektedir (örneğin, bir imtiyazın alınması veya sözleşmenin ihlali). Değişiklik ayrıca, TMS 1'in bir yükümlülüğün "ödenmesi"nin ne anlama geldiğini açıklığa kavuşturmuştur.
 - TFRS 3, TMS 16, TMS 37'de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16'da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
 - o TFRS 3 'İşletme birleşmeleri'nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik İşletme birleşmeleri için muhasebe gerekliliklerini değiştirmeden TFRS 3'te Finansal Raporlama için Kavramsal Çerçeveye yapılan bir referansı güncellemektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.2. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler (Devamı)

c) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler: (Devamı)

- o TMS 16 'Maddi duran varlıklar' da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtmaktadır.
- o TMS 37, 'Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar' da yapılan değişiklikler' bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.

Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 'Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nın ilk kez uygulanması', TFRS 9 'Finansal Araçlar', TMS 41 'Tarımsal Faaliyetler' ve TFRS 16'nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
- TMS 12, Tek bir işlemten kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik, 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirmelerini gerektirmektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettümler yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.6'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
	2021	2020
<u>İştirakler</u>		
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	30,52	30,52
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

Yabancı para çevrimi

İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar" içerisinde takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Finansal durum tablosu tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri çevrimi için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

<u>Dönem sonu varlık alış:</u>	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
ABD Doları /TL	13,3290	7,4194
Avro /TL	15,0867	9,1164
<u>Dönem sonu yükümlülük satış:</u>		
ABD Doları /TL	13,3530	7,4327
Avro /TL	15,1139	9,1329
<u>Yıllık Ortalama:</u>	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
ABD Doları /TL	8,8854	7,0034
Avro /TL	10,4687	8,0140

Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2021 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2020 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı

Şirket - kiracı olarak

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
 - Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
 - Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in söz konusu sözleşmeleri için kullanmış olduğu herhangi bir uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu bulunmamaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)

Kolaylaştırıcı uygulamalar

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

Şirket - kiralayan olarak

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Şirket, süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

2.6.3 Finansal varlıklar

Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.3 Finansal varlıklar (Devamı)

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

Değer düşüklüğü

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerleme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerleme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamül stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 8).

2.6.5 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 10). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilebilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

2.6.6 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.6 Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.6.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığının ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
 - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
 - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.7 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalırsa ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

2.6.8 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.9 İşletmenin sürekliliği

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.6.10 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

2.6.13 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6.14 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.14 İlişkili taraflar (Devamı)

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

2.6.15 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış veya büyük ölçüde yasalaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 25).

2.6.17 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Arazi ve arsalar ve binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmiş tutarları

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri ve makine, tesis ve cihazlar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden finansal tablolara yansıtılmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları(Devamı)

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Makine, tesis ve cihazların değerlemesinde maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır. Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler söz konusu makinelerin mevcut durumları dikkate alınarak yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

b) Kıdem tazminatı karşılığı

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 16).

c) Finansal yatırımlar makul değer tespiti

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere, diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları (Devamı)

e) Ticari alacakların geri kazanılabilirliği

Şirket yönetimi ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

2.7 TFRS'ye ve KGG tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGG tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGG ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL	(%)	TL	(%)
YBP	206.050.404	31,82	144.107.953	31,82
Desa Enerji	33.312.615	30,52	14.781.666	30,52
Pınar Foods	41.758.295	44,94	24.048.304	44,94
	281.121.314		182.937.923	

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtacak şekilde değiştirilmiştir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

<i>Finansal Durum Tablosu</i>	YBP		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Dönen Varlıklar						
Nakit ve Nakit Benzerleri	34.147.803	54.136.095	13.619.763	7.186.809	35.522.664	38.065.332
Diğer Dönen Varlıklar	574.059.187	428.529.494	31.240.789	11.829.521	57.843.035	21.478.896
Toplam Dönen Varlıklar	608.206.990	482.665.589	44.860.552	19.016.330	93.365.700	59.544.227
Duran Varlıklar	806.582.654	593.296.580	102.498.131	43.979.183	8.886.409	6.447.585
Kısa Vadeli Yükümlülükler						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	54.511.370	49.410.302	169.032	42.996	3.133.044	1.601.513
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	637.273.577	521.106.972	24.662.911	12.673.751	305.175	5.981.936
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler	691.784.947	570.517.274	24.831.943	12.716.747	3.438.219	7.583.449
Uzun Vadeli Yükümlülükler						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	15.987.793	17.140.652	868.242	739.485	5.893.781	4.896.335
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	59.466.923	35.419.414	12.508.383	1.106.561	-	-
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler	75.454.716	52.560.066	13.376.625	1.846.046	5.893.781	4.896.335
Net Varlıklar	647.549.981	452.884.829	109.150.114	48.432.720	92.920.109	53.512.029

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Defter Değerlerinin Mutabakatı	YBP		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri	452.884.831	277.702.028	48.432.719	54.718.897	53.512.025	35.860.990
Dönem kar/(zararı)	83.229.947	34.509.708	19.094.503	9.870.540	4.011.310	4.333.566
Diğer kapsamlı gelir	136.348.765	140.673.093	49.489.978	179.531	-	-
Ödenen temettü	(24.913.561)	-	(7.868.087)	(6.336.248)	-	-
Sermaye azaltımı	-	-	-	(10.000.000)	-	-
Yabancı Para Çevrim Farkları	-	-	-	-	35.396.773	13.317.473
Net Varlıkların Kapanış Değeri	647.549.981	452.884.829	109.150.114	48.432.720	92.920.109	53.512.028
Grubun payı %	31,82%	%31,82	30,52%	%30,52	44,94%	%44,94
Grubun TL Payı	206.050.404	144.107.953	33.312.615	14.781.666	41.758.295	24.048.304
Defter Değeri	206.050.404	144.107.953	33.312.615	14.781.666	41.758.295	24.048.304

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Kapsamlı Gelir Tablosu	YBP		Desa Enerji		Pınar Foods	
	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2021	31.12.2020
Hasılat	3.486.632.759	2.712.142.692	139.609.376	81.651.427	163.091.185	136.703.316
Faiz Geliri	1.911.348	-	1.405.003	188.877	-	-
Amortisman ve İtfa	(16.733.950)	(17.714.771)	(7.595.554)	(6.458.709)	(72.613)	(36.801)
Faiz Gideri	(13.102.618)	(14.440.259)	-	-	-	-
Gelir Vergisi Gideri	(13.349.590)	(7.408.633)	(5.266.281)	(2.591.755)	(1.806.339)	(2.200.777)
Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar	83.229.947	34.509.708	19.094.503	9.870.539	4.011.310	4.333.565
Dönem Karı	83.229.947	34.509.708	19.094.503	9.870.539	4.011.310	4.333.565
Diğer Kapsamlı (Gider)/ Gelir	136.348.765	140.673.092	49.489.978	179.532	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir	219.578.712	175.182.800	68.584.481	10.050.071	4.011.310	4.333.565

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2021 ve 2020 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	182.937.923	120.655.150
İştiraklerin karlarındaki pay - net	32.456.654	15.746.034
İştirakler gerçeğe uygun değer fonu artışı/(azalışı) - net	8.290.473	46.614.980
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.d)	(9.640.290)	(1.968.188)
Yabancı para çevrim farkları	16.061.727	5.968.669
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	51.608.927	-
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları - net	(481.403)	(1.304.894)
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış	442.081	442.081
İştirak sermaye azaltımı kazancı	-	(3.051.587)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(554.778)	(164.322)
31 Aralık	281.121.314	182.937.923

DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kasa	98.621	62.145
Bankalar	40.151.641	299.640
- Vadesiz mevduatlar	201.641	299.640
- Türk Lirası	201.641	299.640
- Vadeli mevduatlar	39.950.000	-
- Türk Lirası	39.950.000	-
	40.250.262	361.785

Vadeli mevduatların etkin faiz oranları TL için %19,33 olup vade süresi 1 ay içerisinde dir.

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin detayı Dipnot 28'de sunulmuştur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP ⁽¹⁾	426.303.122	335.839.739
YDT ⁽²⁾	355.013.334	153.578.067
	781.316.456	489.417.806

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçmemiş olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (2020: 2 ay).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 272.734.965 TL (2020: 135.139.444 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 28.a'da verilmiştir. Söz konusu vadesi geçmiş alacağın önemli bir kısmı YDT aracılığıyla Yaşar Holding'in yurtdışında bulunan grup şirketlerine yapılan satışlardan kaynaklanmakta olup bu alacakların tahsil edilmesine istinaden herhangi bir risk öngörülmemektedir. Söz konusu alacağın bir yıl içerisinde tahsil edilmesi için Şirket Yönetimi ve Yaşar Holding tarafından gerekli aksiyonlar alınmakla birlikte döviz bazındaki bu alacaklardaki artışın önemli kısmı döviz kuru artışından kaynaklanmaktadır.

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding ⁽³⁾	23.325.339	10.352.093
DYO Boya Fab. San. ve Tic. A.Ş. ("DYO Boya") ⁽²⁾	51.776	4.048
Diğer	-	40.039
	23.377.115	10.396.180

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 15.009.788 TL (31 Aralık 2020: 2.019.775 TL) tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup, yıllık etkin faiz oranı %19,75'tir (31 Aralık 2020: %20,25).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten olan 8.315.551 TL (31 Aralık 2020: 8.332.318 TL) tutarındaki kısa vadeli diğer alacakları ise, Şirket tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmakta olup, söz konusu kredinin etkin faiz oranı yıllık %18,16'dır (31 Aralık 2020: %18,42).

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Yaşar Holding	10.312.500	18.562.500
	10.312.500	18.562.500

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen uzun vadeli kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmaktadır. Söz konusu kredinin etkin faiz oranı yıllık %18,16'dır (31 Aralık 2021: %18,42).

d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem") ⁽²⁾	15.623.417	15.985.414
YDT	12.449.654	-
Yaşar Holding	7.742.762	6.100.474
Desa Enerji ⁽¹⁾	7.572.146	2.867.038
HDF FZCO ⁽²⁾	5.011.484	4.602.974
Yadex International GmbH ("Yadex") ⁽²⁾	114.111	24.358.626
Diğer	3.377.933	2.883.025
	51.891.507	56.797.551

Çamlı Yem'e olan ticari borçlar hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	-	777.149
Yaşar Holding	-	327.428
Diğer	1.831.338	5.020.587
	1.831.338	6.125.164

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar, 25 Mart 2021 ve 25 Mart 2020 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden 1.831.338 TL olan Yönetim Kurulu'na ödenecek kar paylarından oluşmaktadır (31 Aralık 2020: 25 Mart 2020, 28 Mart 2019, 30 Mart 2018 ve 30 Mart 2017 tarihlerinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantı'larında alınan kararlara istinaden 5.016.338 TL tutarındaki yönetim kuruluna ödenecek kar paylarından oluşmaktadır).

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:		
YBP	2.247.970.266	1.694.390.305
YDT	417.463.407	307.419.613
Pınar Et	772.520	562.683
Diğer	1.107.176	316.350
	2.667.313.369	2.002.688.951

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu ihracat satışlarının önemli bir kısmı Yaşar Holding grup şirketi olan HDF FZCO'ya yapılmaktadır.

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

YDT	22.665.503	14.623.395
Pınar Et	667.149	243.917
YBP	663.527	659.075
Çamlı Yem	453.330	427.965
Diğer	651.688	487.527
	25.101.197	16.441.879

c) İlişkili taraflardan sağlanan esas faaliyetlerden gelirler:

YDT	137.309.032	25.068.817
YBP	3.004.143	2.073.582
Çamlı Yem	1.885.606	1.678.139
Diğer	6.671	7.469
	142.205.452	28.828.007

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**d) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Pınar Et	8.286.663	4.906.577
YBP	7.322.027	-
Desa Enerji	2.318.263	1.968.188
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") ⁽²⁾	10.835	12.802
	17.937.788	6.887.567

e) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:

YDT	8.763.860	10.572.811
Çamlı Yem	1.256.496	705.625
Yaşar Holding	369.011	234.880
Diğer	1.736.938	410.172
	12.126.305	11.923.488

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlarına ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Desa Enerji	44.441.690	28.479.644
Çamlı Yem	33.336.094	26.656.398
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş. ⁽⁴⁾	11.808.887	8.439.732
Desa Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş.	4.599.391	-
Yadex	-	19.725.659
Diğer	1.072.984	777.619
	95.259.046	84.079.052

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik, Çamlı Yem'den ise hammadde almaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	25.853.824	20.379.204
YBP	20.638.326	15.420.432
YDT	19.548.216	14.899.584
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") ⁽²⁾	5.498.335	4.116.518
HDF FZCO	616.861	10.552.771
Bintur	237.283	194.136
Diğer	937.754	711.743
	73.330.599	66.274.388

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansıtılmasından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(4) Nihai Ana Ortak

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

h) İlişkili taraflardan sağlanan yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yaşar Holding	5.301.210	5.096.442
	5.301.210	5.096.442

i) İlişkili taraflara temettüler ve kar payları:

Yaşar Holding	12.835.814	10.627.502
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	890.000	777.149
Diğer	1.573.339	1.365.696
	15.299.153	12.770.347

Şirket'in, 25 Mart 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2021 yılı içerisinde 23.357.239 TL (2020: 19.442.096 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarının 8.058.086 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenmiştir. 31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla dağıtılan temettü tutarının 6.671.748 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenmiştir.)

j) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	103.210	3.042.674
	103.210	3.042.674

k) İlişkili taraflardan finansman giderleri:

Yaşar Holding	241.873	556.575
Diğer	-	636.575
	241.873	1.193.150

l) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	10.355.773	7.764.192
Diğer uzun vadeli faydalar	751.747	209.361
	11.107.520	7.973.553

Toplam kısa vadeli faydaların 1.565.000 TL (31 Aralık 2020: 1.358.792 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**m) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:**

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 80.600.595 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2020: YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 106.736.309 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

DİPNOT 6 - TİCARİ BORÇLAR**31 Aralık 2021****31 Aralık 2020****a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:**

Satıcılar cari hesapları	608.265.475	384.766.614
--------------------------	-------------	-------------

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2020: 2 ay) içerisindeydir.

b) İlişkili olmayan taraflara uzun vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	10.429.300	18.485.589
--------------------------	------------	------------

Uzun vadeli ticari borçlar, maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan toplam 690.047 Avro tutarındaki (31 Aralık 2020: 2.052.153 Avro) borçlardan oluşmaktadır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021**31 Aralık 2020**

2022 yılı	-	12.269.717
2023 yılı	10.429.300	6.215.872
	10.429.300	18.485.589

DİPNOT 7 - DİĞER BORÇLAR**a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:****31 Aralık 2021****31 Aralık 2020**

Ödenecek vergi ve fonlar	6.913.731	7.269.632
Pay sahiplerine temettü borçları	-	4.765.498
Diğer	303.969	265.156
	7.217.700	12.300.286

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Hammaddeler	77.691.911	56.555.046
Yarı mamul stokları	102.826.637	77.955.621
Mamul stokları	132.015.951	69.084.217
Yedek parça ve palet stokları	17.425.214	13.235.989
	329.959.713	216.830.873

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 1.996.399.096 TL'dir (2020: 1.505.263.852 TL) (Dipnot 17). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:		
Peşin ödenen giderler	3.663.069	2.332.480
Verilen sipariş avansları	703.520	514.562
	4.366.589	2.847.042

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**a) Maddi Duran Varlıklar:**

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Transferi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2021
<u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u>						
Araziler	183.225.000	-	-	-	220.512.267	403.737.267
Binalar ve yerüstü düzenleri	118.802.015	826.858	-	(9.140.252)	134.565.699	245.054.317
Makine, tesis ve cihazlar	506.497.707	19.570.779	(8.007.590)	(116.825.885)	539.502.747	940.737.758
Taşıt araçları	7.015.336	-	(29.191)	-	-	6.986.145
Döşeme ve demirbaşlar	64.500.998	3.384.082	(218.095)	-	-	67.666.985
Yapılmakta olan yatırımlar	10.341.986	27.525.700	-	-	-	37.867.686
	890.383.042	51.307.419	(8.254.876)	(125.966.137)	894.580.713	1.702.050.158
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>						
Binalar ve yerüstü düzenleri	(4.424.192)	(4.716.060)	-	9.140.252	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(79.540.557)	(41.352.844)	4.067.516	116.825.885	-	-
Taşıt araçları	(6.392.185)	(161.786)	29.191	-	-	(6.524.779)
Döşeme ve demirbaşlar	(51.428.705)	(2.749.638)	216.206	-	-	(53.962.137)
	(141.785.639)	(48.980.328)	4.312.913	125.966.137	-	(60.486.916)
Net defter değeri	748.597.403					1.641.563.242

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2020 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2020	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2020
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	183.225.000	-	-	-	183.225.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	106.683.235	754.560	-	11.364.220	118.802.015
Makine, tesis ve cihazlar	485.872.827	17.011.767	(38.496)	3.651.609	506.497.707
Taşıt araçları	7.044.478	-	(29.142)	-	7.015.336
Döşeme ve demirbaşlar	59.337.000	5.866.439	(702.441)	-	64.500.998
Yapılmakta olan yatırımlar	6.380.645	18.977.170	-	(15.015.829)	10.341.986
	848.543.185	42.609.936	(770.079)	-	890.383.042
<u>Birikmiş amortismanlar (-):</u>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(4.424.192)	-	-	(4.424.192)
Makine, tesis ve cihazlar	(39.015.919)	(40.557.884)	33.246	-	(79.540.557)
Taşıt araçları	(6.253.885)	(167.443)	29.143	-	(6.392.185)
Döşeme ve demirbaşlar	(49.555.764)	(2.543.017)	670.076	-	(51.428.705)
	(94.825.568)	(47.692.536)	732.465	-	(141.785.639)
Net defter değeri	753.717.617				748.597.403

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**b) Kullanım Hakkı Varlıkları:**

	1 Ocak 2021	İtaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
Maliyet değeri:				
Binalar ve yerüstü düzenleri	5.001.833	8.523.562	(1.581.637)	11.943.758
Taşıt araçları	4.397.671	17.562.954	-	21.960.625
	9.399.504	26.086.516	(1.581.637)	33.904.383
Birikmiş amortismanlar (-):				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(4.343.326)	(5.623.549)	1.581.637	(8.385.238)
Taşıt araçları	(2.019.402)	(6.121.883)	-	(8.141.285)
	(6.362.728)	(11.745.432)	1.581.637	(16.526.523)
Net defter değeri	3.036.776			17.377.860

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

b) Kullanım Hakkı Varlıkları (Devamı):

	1 Ocak 2020	İtaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2020
Maliyet değeri:				
Binalar ve yerüstü düzenleri	3.280.008	1.721.825	-	5.001.833
Taşıt araçları	2.610.723	1.786.948	-	4.397.671
	5.890.731	3.508.773	-	9.399.504
Birikmiş amortismanlar (-):				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(2.446.531)	(1.896.795)	-	(4.343.326)
Taşıt araçları	(878.740)	(1.140.662)	-	(2.019.402)
	(3.325.271)	(3.037.457)	-	(6.362.728)
Net defter değeri	2.565.460	471.316	-	3.036.776

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2020: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 43.149.719 TL'si (2020: 40.349.920 TL) satılan malın maliyetine, 542.242 TL'si (2020: 555.069 TL) stok maliyetlerine, 9.616.939 TL'si (2020: 4.876.906 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 5.626.904 TL'si (2020: 4.931.121 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 1.143.272 TL'si (2020: 891.402 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2021 ve 2020 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	336.915.821	353.044.854
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı - net	(1.352.913)	-
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine ve ekipmanların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	737.715.797	-
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(15.629.913)	(16.129.033)
31 Aralık	1.057.648.792	336.915.821

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2021			
Maliyet	9.059.482	88.951.541	436.764.746
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(31.486.143)	(177.840.976)
Net defter değeri	9.059.482	57.465.398	258.923.770
31 Aralık 2020			
Maliyet	9.059.482	88.124.686	427.576.676
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(26.770.083)	(157.057.195)
Net defter değeri	9.059.482	61.354.603	270.519.481

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2021 ve 2020 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
Maliyet değeri:				
Haklar	14.230.426	620.800	(523.873)	14.327.353
Yapılmakta olan yatırımlar	8.109.384	4.056.111	-	12.165.495
Tenzil: birikmiş itfa payları	(13.514.569)	(934.951)	523.873	(13.925.646)
Net defter değeri	8.825.241	3.741.961	-	12.567.202
	1 Ocak 2020	İlaveler		31 Aralık 2020
Maliyet değeri:				
Haklar		13.816.841	413.585	14.230.426
Yapılmakta olan yatırımlar		4.009.951	4.099.433	8.109.384
Tenzil: birikmiş itfa payları		(12.640.144)	(874.425)	(13.514.569)
Net defter değeri		5.186.648	3.638.593	8.825.241

DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2021 içerisinde Dış Ticaret Müşteriliği'nin Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 547.442 TL (2020: 584.061 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2021 itibarıyla 3.702.545 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır (31 Aralık 2020 : 2.842.840 TL).

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
İlişkili olmayan taraflardan:		
Kısa vadeli krediler	385.642.813	185.661.284
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	46.102.447	42.666.926
Kiralama işlemlerinden borçlar	6.658.291	1.506.459
Kısa vadeli finansal borçlar	438.403.551	229.834.669
Uzun vadeli krediler	60.790.662	77.400.855
Kiralama işlemlerinden borçlar	12.103.087	1.490.859
Uzun vadeli finansal borçlar	72.893.749	78.891.714
	511.297.300	308.726.383

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler (*)	21,01	18,09	292.171.814	148.958.784	292.171.814	148.958.784
USD krediler (*)	0,96	0,74	7.000.000	5.000.000	93.471.000	36.702.500
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
TL krediler (**)	16,31	15,01	40.366.166	40.449.917	40.366.166	40.449.917
Euro kiralama borçları	3,71	3,71	379.537	246.118	5.736.281	2.217.009
Toplam kısa vadeli krediler					431.745.261	228.328.210
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler (**)	16,29	15,41	49.798.214	70.933.929	49.798.214	70.933.929
Euro kiralama borçları	3,71	3,71	727.307	717.917	10.992.448	6.466.926
Toplam uzun vadeli krediler					60.790.662	77.400.855

(*) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar sabit faizli spot kredilerden ve değişken faizli ve sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: Kısa vadeli finansal borçlar sıfır faizli spot, değişken ve sabit faizli kredilerden oluşmaktadır). 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla USD kısa vadeli kredi faiz oranı yıllık %0,96 olan ihracat kredisinden oluşmaktadır (31 Aralık 2020: faiz oranı yıllık %0,74 olan ihracat kredilerinden oluşmaktadır).

(**) 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %14,60 ve %18,50 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %11,55 ve %18,42 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
2022 yılı	-	33.352.924
2023 yılı	44.794.934	33.352.924
2024 yılı	15.995.729	10.695.007
	60.790.662	77.400.855

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla, Şirket'in borçlanmalarının kısıtları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	195.362.500
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	315.934.800

Toplam **511.297.300**

31 Aralık 2020

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	41.913.889
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	266.812.494

Toplam **308.726.383**

Banka kredilerinin ve finansal kiralama borçlarının taşınan ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Banka kredileri	511.297.300	308.726.383	449.046.385	313.546.563

Kredilerinin gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %27,95 ve USD krediler için % 28,28 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2020: TL krediler için yıllık %13,85, EUR krediler için %3,71 ve USD krediler için %0,21 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	308.364.598	137.145.748
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	717.632.680	317.465.039
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(573.029.305)	(162.303.651)
Kur farkı değişimi	31.330.135	(2.348.103)
Faiz tahakkuku etkisi	717.521	(3.246.030)
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	(39.888.476)	15.094.308
Kiralama işlemlerinden borçlar	15.764.061	462.097
Finansal kiralamalardan kaynaklanan borçlar	10.155.826	6.095.190
31 Aralık	471.047.040	308.364.598

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) Verilen teminatlar:		
Teminat mektubu	134.003.559	85.752.742
Diğer	-	825.806
	134.003.559	86.578.548

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021			31 Aralık 2020		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu						
TRİ'lerin Toplam Tutarı			134.003.559			86.578.548
	TL	59.803.342	59.803.342	TL	44.300.108	44.300.108
	ABD Doları	5.556.820	74.200.217	ABD Doları	5.506.820	40.422.812
	-	-	-	Avro	206.000	1.855.628
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen						
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla						
Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu						
TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri		-	-		-	-
Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine						
Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı		-	-		-	-
TOPLAM			134.003.559			86.578.548

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in
Özkaynaklarına oranı

%0

%0

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
b) Alınan teminatlar:		
Kefaletler	80.600.595	106.736.309
Teminat senetleri	22.840.428	15.639.080
Banka teminat mektubu	9.867.974	12.079.342
Teminat çeki	49.544	382.288
	113.358.541	134.837.019

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 80.600.595 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2020: YBP, YDT ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 106.736.309 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	911.077
	ABD Doları	433.717

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	1.456.691
	ABD Doları	484.967

c) Önemli davalar

Hazine ve Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2014 yılına yönelik yapılan damga vergisi incelemesi sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.545.852 TL tutarında damga vergisi aslı ile 2.318.779 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 3.864.631 TL, 2016 yılına yönelik yapılan damga vergisi incelemesi sonucu 1.715.515 TL tutarında damga vergisi aslı ile 1.715.515 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 3.431.030 TL, 2017 ve 2018 yıllarına yönelik yapılan vergi incelemesi sonucunda ise 4.207.116 TL tutarında vergi aslı ile 6.310.675 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 10.517.791 TL cezalı vergi tarhiyatı yapılmıştır. Şirket ilgili cezalı tarhiyatlara ilişkin olarak 5.511.609 TL tutarında vergi aslı ve 7.409.655 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 12.921.264 TL ile gecikme faizi için 2.800.371 TL ödeme yapmak suretiyle 7326 sayılı Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun hükümlerinden faydalanmıştır. Uzlaşma başvurusuna konu olan 1.562.041 TL tutarında damga vergisi aslı, 2.343.063 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 3.905.104 TL tutarındaki cezalı tarhiyatlar için uzlaşma sağlanamamış olup, söz konusu cezalı tarhiyatların iptali için dava açılacaktır. Şirket tarafından söz konusu davaların lehte sonuçlanması beklenmektedir.

2017 ve 2018 hesap dönemleri için KDV işlemlerine ilişkin düzenlenen İnceleme Raporu uyarınca, Şirket' in Şubat 2020 dönemine ait devreden KDV tutarının 4.884.152 TL azaltılarak dikkate alınması gerektiğini belirten yazıya ilişkin (idari işlem) karşı dava yoluna başvurulmuş olup söz konusu davanın incelenmesine İzmir 1. Vergi Mahkemesi nezdinde devam edilmektedir. Şirket tarafından söz konusu davanın lehte sonuçlanması beklenmektedir.

DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2021 tarihi itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2020: Herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	3.271.680	2.486.667
Personele borçlar	1.389.280	1.388.763
	4.660.960	3.875.430

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.135.427	1.047.758
	1.135.427	1.047.758

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	50.521.715	34.555.141
Kıdeme teşvik ikramiyesi	1.846.306	1.614.789
	52.368.021	36.169.930

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 8.284,51 TL (31 Aralık 2020: 7.117,17 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2022 tarihinden itibaren geçerli olan 10.848,59 TL (1 Ocak 2021: 7.638,96 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	2021	2020
Yıllık iskonto oranı (%)	4,35	4,70
Emeklilik olasılığı (%)	97,25	94,95

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	34.555.141	25.913.225
Faiz maliyeti	11.948.618	4.291.192
Aktüeryal zarar	3.923.026	7.653.628
Dönem içinde ödenen (-)	(3.852.881)	(5.827.704)
Dönem içindeki artış	3.947.811	2.524.800
31 Aralık	50.521.715	34.555.141

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 19.819.455 TL (2020: 14.469.620 TL) olup, 3.947.811 TL (2020: 2.524.800 TL) genel yönetim giderlerine, 11.948.618 TL (2020: 4.291.192 TL)'si finansman giderlerine ve 3.923.026 TL (2020: 7.653.628 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Direkt madde maliyeti	1.996.399.096	1.505.263.852
Personel giderleri	148.156.881	108.326.380
Enerji	98.213.773	66.831.685
Bakım ve onarım giderleri	78.963.228	57.936.733
Reklam ve ilan giderleri	63.292.900	50.621.401
Amortisman ve itfa payları	60.079.076	51.604.418
Danışmanlık ve istişare ücretleri	25.613.798	20.921.001
Diğer	112.867.706	113.041.517
	2.583.586.458	1.974.546.987

Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	128.250	115.000
Diğer güvence hizmetlerinin ücretleri	-	49.000
	128.250	164.000

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:		
Devreden Katma Değer Vergisi	53.104.934	37.485.137
Gelir tahakkukları	3.824.839	2.997.838
Diğer	4.071	4.071
	56.933.844	40.487.046

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2021 ve 31 Aralık 2020 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,41	27.603.901	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37,95	17.060.367	37,95	17.060.367
Diğer	0,64	286.783	0,64	286.783
Sermaye	100,00	44.951.051	100,00	44.951.051
Sermaye düzeltmesi farkları		16.513.550		16.513.550
Toplam ödenmiş sermaye		61.464.601		61.464.601

16.513.550 TL tutarındaki (2020: 16.513.550 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye'deki şirketler, nakit artırımı dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırımı suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2020: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8.maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımı sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nin 522. Maddesi'nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 25 Mart 2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2020 yılı dağıtılabilir net dönem karından brüt 23.357.239 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2020 yılı karından 2.110.969 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır.

DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Yurtiçi mamul satışları	3.051.317.744	2.318.486.945
Yurtdışı mamul satışları	421.987.016	307.693.250
Ticari mal satışları	475.451	96.440
Brüt Satışlar	3.473.780.211	2.626.276.635
Tenzil: İskontolar	(741.435.028)	(564.012.273)
İadeler	(50.403.089)	(33.794.145)
Net Satışlar	2.681.942.094	2.028.470.217
Satılan ticari mallar maliyeti	(481.355)	(90.105)
Satılan mamuller maliyeti	(2.333.345.120)	(1.766.269.227)
Satışların Maliyeti	(2.333.826.475)	(1.766.359.332)
Brüt Kar	348.115.619	262.110.885

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Pazarlama giderleri:		
Reklam	63.292.900	50.621.401
Personel	17.014.056	14.519.889
Danışmanlık	14.143.572	11.110.028
Dışarıdan sağlanan hizmetler	12.435.120	10.222.254
Amortisman ve itfa payı	9.616.939	4.876.906
Nakliye	9.436.265	7.940.113
Bakım onarım	7.005.907	5.913.297
Diğer	32.837.638	31.753.993
	165.782.397	136.957.881
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	18.692.186	10.863.342
Dışarıdan sağlanan hizmetler	15.601.478	12.301.042
Danışmanlık ve istişare ücretleri	11.470.226	9.810.973
Amortisman ve itfa payı	5.626.904	4.931.121
Kıdem tazminatları	3.947.811	2.524.800
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	3.122.629	2.859.871
Bakım onarım	2.595.584	2.536.405
Enerji	1.426.833	1.199.335
Diğer	3.640.140	8.083.879
	66.123.791	55.110.768
c) Araştırma ve geliştirme giderleri:		
Personel	7.036.478	5.616.802
Bakım onarım	6.837.894	5.939.820
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.834.280	2.544.879
Amortisman ve itfa payı	1.143.272	891.402
Diğer	1.001.871	1.126.103
	17.853.795	16.119.006

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Kur farkı geliri	143.850.382	26.993.671
Kira geliri	3.414.386	3.009.388
Faiz geliri	1.772.611	1.705.530
Yardımcı malzeme ve hurda satış geliri	1.378.735	767.628
Sigorta hasar tazminatı	565.856	155.847
Diğer	266.108	362.004
	151.248.078	32.994.068
b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Kur farkı gideri	(19.896.958)	(13.621.113)
Faiz ve vade farkı gideri	(5.793.592)	(5.093.235)
Bağış ve yardımlar	(404.737)	(4.131.420)
Diğer	(8.739.165)	(3.980.484)
	(34.834.452)	(26.826.252)

DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Temettü gelirleri (*)	8.297.498	4.919.379
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan vade farkı ve faiz gelirleri	5.512.394	4.127.562
Maddi duran varlık satış karı	287.856	319.662
	14.097.748	9.366.603
b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:		
Maddi duran varlık satış zararı	(3.806.707)	-
	(3.806.707)	-

(*) Dipnot 5.ii.d.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
a) Finansman gelirleri:		
Kur farkı geliri	4.334.665	12.457.713
Faiz geliri	740.932	466.521
İlişkili taraflardan kefalet geliri	10.828	968.881
	5.086.425	13.893.115
b) Finansman giderleri:		
Faiz gideri	(80.643.123)	(30.696.064)
Kur farkı gideri	(59.844.971)	(31.884.788)
Kefalet giderleri	(47.846)	(1.193.150)
Diğer	(1.729.977)	(5.683.323)
	(142.265.917)	(69.457.325)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kurumlar vergisi karşılığı	2.030.083	606.104
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(1.019.628)	(471.607)
Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar)	1.010.455	134.497

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla %25’tir (2020: %22). 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32. Maddesi’ne göre, kurumlar vergisi oranı %20’dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete’de yayımlanan 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsili Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 11 ve 14’üncü maddeleri kapsamında; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen geçici 13’üncü madde ile yüzde 20 olan kurumlar vergisi oranı, 2021 için yüzde 25 ve 2022 yılı için yüzde 23 olarak uygulanacaktır. Kanun, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için geçerli olacaktır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettüler) stopaj hesaplanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2020: %15) oranında stopaja tabi olup 22.12.2021 tarihli 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile tam mükellef kurumlar tarafından dağıtılan kar paylarında %15 olarak uygulanan stopaj oranı 22.12.2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %10'a düşürülmüştür. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %25 (2020: %22) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 nci gününe kadar beyan edip 17 (2020: 17)'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2020 ve 2021 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları 2020 yılı için kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 yılı için kalan %50'nin %25'i, 2022 yılı için kalan %50'nin %23'ü ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu ve Gelir Vergisi Kanunu'nun ilgili hükümlerinde belirtilen indirimler dikkate alınır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır. Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü Madde'de belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilen olacaktır. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Vergi öncesi kar	120.348.032	29.639.473
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(30.087.008)	(6.520.684)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(5.689.436)	(681.082)
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	8.114.164	3.464.127
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklardan elde edilen temettülerin gelir vergisi	2.074.375	1.082.263
Yatırım teşviği etkisi	21.270.607	12.507.490
Diğer	1.320.302	695.866
Toplam vergi geliri	(2.994.356)	10.547.980

Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2020 yılı için kurumlar vergisi oranı yüzde 20'den yüzde 22'ye çıkarılmış, 22 Nisan 2021 tarihli 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsili Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile ise 2021 yılı için kurumlar vergisi oranı %25'e çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri geçici farkların 2022 döneminde oluşacak vergi etkisi için yüzde 23, 2022 sonrasındaki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise yüzde 20 oranı ile hesaplanmıştır. 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların değerlenmesi	1.272.583.894	(214.935.105)	399.251.909	(62.336.088)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	122.289.939	(24.658.713)	109.653.161	(22.131.357)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	137.213.557	(7.230.197)	163.501.808	(8.123.802)
Yatırım indirimleri (*)	166.457.735	51.474.390	184.486.311	55.791.469
Kıdem tazminatı karşılığı	(50.521.715)	10.104.343	(34.555.141)	6.911.028
Diğer	(182.690)	36.538	(4.157.777)	831.555
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri – net		(185.208.744)		(29.057.195)

(*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 51.474.390 TL (2020: 55.791.469 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2021	2020
1 Ocak	(29.057.195)	(36.689.516)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(964.273)	11.154.084
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	784.605	1.530.725
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonuna verilen	893.035	(5.052.488)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(156.864.916)	-
31 Aralık	(185.208.744)	(29.057.195)

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2021	1 Ocak - 31 Aralık 2020
Net dönem karı	A	117.343.109	40.187.453
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi			
Payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot19)	B	4.495.105.125	4.495.105.125

Nominal değeri 1 Kr olan

100 adet pay başına kazanç	A/B	2,6105	0,8940
-----------------------------------	------------	---------------	---------------

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2021 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR**Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:**

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Gerçeğe uygun değer farkı		
diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	176.161.024	187.912.982
	176.161.024	187.912.982

	31 Aralık 2021		31 Aralık 2020	
	TL	(%)	TL	(%)
Pınar Et	105.916.152	12,58	126.905.398	12,58
Çamlı Yem	37.689.366	5,47	29.261.809	5,47
Pınar Su	28.269.557	8,77	29.181.512	8,77
YDT	4.074.009	0,93	2.391.690	0,93
Bintur	192.579	1,33	153.212	1,33
Diğer	19.361	-	19.361	-
	176.161.024		187.912.982	

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT ve Bintur ise genel kabul görmüş değerleme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı (%)		Dönem sonu büyüme oranı(%)	
	2021	2020	2021	2020
Bintur	25,84	19,61	1	1
YDT	24,87	18,76	1	1
Çamlı Yem	23,31	17,44	4	4

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2021	2020
1 Ocak	187.912.982	85.837.114

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar sermaye artırımına katılım:

Pınar Su	4.387.050	-
----------	-----------	---

Makul değer değişimi:

Pınar Et	(20.989.246)	76.924.225
Pınar Su	(5.299.006)	20.069.654
YDT	1.682.319	1.025.924
Bintur	39.367	174
Çamlı Yem	8.427.558	4.055.891

31 Aralık	176.161.024	187.912.982
------------------	--------------------	--------------------

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

1 Ocak	153.446.717	56.423.337
---------------	--------------------	-------------------

Gerçeğe uygun değer artışı/(azalışı)	(16.139.009)	102.075.868
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 25)	893.035	(5.052.488)

31 Aralık	138.200.743	153.446.717
------------------	--------------------	--------------------

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çığ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021

31 Aralık 2021

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski					
(A+B+C+D+E) (2)	781.316.457	8.426.944	33.689.615	3.227.574	40.151.641
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	508.581.492	8.286.504	33.689.615	3.227.574	40.151.641
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	272.734.965	140.440	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	489.417.806	4.312.730	28.958.680	1.596.829	299.640
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	354.278.362	3.690.965	28.958.680	1.596.829	299.640
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	135.139.444	621.765	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri-					
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	30.517.315	133.386	30.686.893
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	17.926.060	7.054	17.954.374
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	224.291.589	-	224.557.587
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	272.734.965	140.440	273.198.854

31 Aralık 2020	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	27.788.597	494.631	28.283.228
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	23.034.680	126.069	23.160.749
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	84.316.167	1.065	84.317.232
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	135.139.444	621.765	135.761.209

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2021					
	DeFTER DeĞeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	511.297.300	511.297.300	233.036.502	216.348.651	64.246.048
Ticari Borçlar	670.586.282	670.586.282	61.919.118	58.237.864	10.429.300
Diğer Borçlar	9.049.038	9.049.038	9.049.038	-	-
	1.190.932.620	1.190.932.620	304.004.658	274.586.515	74.675.348

31 Aralık 2020					
	DeFTER DeĞeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	308.726.383	342.527.344	28.650.794	217.410.782	96.465.768
Ticari Borçlar	460.049.754	460.049.754	392.764.165	48.800.000	18.485.589
Diğer Borçlar	18.425.450	18.425.450	-	18.425.450	-
	787.201.587	821.002.548	421.414.959	284.636.232	114.951.357

c) Piyasa riski:**i) Döviz kuru riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2021				31 Aralık 2020			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	373.389.253	27.975.229	33.634	-	151.699.253	20.620.370	37.237	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	84.173	2.444	3.420	-	48.747	2.444	3.420	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	373.473.426	27.977.673	37.054	-	151.748.000	20.622.814	40.657	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	373.473.426	27.977.673	37.054	-	151.748.000	20.622.814	40.657	-
10. Ticari Borçlar	36.310.103	850.288	1.651.209	-	56.154.820	1.510.693	5.002.895	-
11. Finansal Yükümlülükler	99.207.281	7.000.000	379.537	-	38.919.506	5.000.000	246.118	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12	135.517.384	7.850.288	2.030.746	-	95.074.326	6.510.693	5.249.013	-
14. Ticari Borçlar	10.429.300	-	690.047	-	18.485.589	-	2.052.153	-
15. Finansal Yükümlülükler	10.992.448	-	727.307	-	6.466.925	-	717.917	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16	21.421.748	-	1.417.354	-	24.952.514	-	2.770.070	-
18. Toplam Yükümlülükler 13+17	156.939.132	7.850.288	3.448.100	-	120.026.840	6.510.693	8.019.083	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	216.534.294	20.127.385	(3.411.046)	-	31.721.161	14.112.121	(7.978.426)	-
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	216.534.294	20.127.385	(3.411.046)	-	31.721.161	14.112.121	(7.978.426)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	421.987.016	44.155.421	612.407	19.183.622	307.693.250	39.362.198	2.318.164	14.207.386
26. İthalat	33.851.966	-	3.233.651	-	62.184.960	-	7.746.236	-

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**31 Aralık 2021****Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	26.808.951	(26.808.951)	26.808.951	(26.808.951)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	26.808.951	(26.808.951)	26.808.951	(26.808.951)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(5.155.522)	5.155.522	(5.155.522)	5.155.522
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(5.155.522)	5.155.522	(5.155.522)	5.155.522
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	21.653.429	(21.653.429)	21.653.429	(21.653.429)

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2020

	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	10.359.002	(10.359.002)	10.359.002	(10.359.002)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	10.359.002	(10.359.002)	10.359.002	(10.359.002)
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(7.186.886)	7.186.886	(7.186.886)	7.186.886
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(7.186.886)	7.186.886	(7.186.886)	7.186.886
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	3.172.116	(3.172.116)	3.172.116	(3.172.116)

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	857.061.714	524.647.830
Finansal yükümlülükler	1.178.087.132	749.209.522
Değişken faizli finansal araçlar		
Finansal yükümlülükler	18.562.500	41.913.889

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 185.625 TL daha az (31 Aralık 2020: 419.139.) olurdu.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam banka kredilerinden kaynaklı borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Finansal borçlar	511.297.300	308.726.383
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(40.250.260)	(361.785)
Net borç	471.047.040	308.364.598
Toplam öz kaynaklar	1.950.852.884	1.061.613.804
Net borç/ Öz kaynaklar oranı	%24	%29

Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerleme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.
1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	134.185.709	-	41.975.315	176.161.024
Toplam varlıklar	134.185.709	-	41.975.315	176.161.024

31 Aralık 2020

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Varlıklar:				
Finansal yatırımlar	156.086.910	-	31.826.072	187.912.982
Toplam varlıklar	156.086.910	-	31.826.072	187.912.982

31 Aralık 2021 ve 2020 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 3 arasında transfer olmamıştır.

31 Aralık 2021 ve 2020 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	403.737.267	-	403.737.267
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	245.054.319	-	245.054.319
Makine, tesis ve cihazlar	-	940.737.758	-	940.737.758
Toplam varlıklar	-	1.589.529.344	-	1.589.529.344

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**1 OCAK - 31 ARALIK 2021 HESAP DÖNEMİNE AİT
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA
MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)****31 Aralık 2020**

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	183.225.000	-	183.225.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	114.377.823	-	114.377.823
Makine, tesis ve cihazlar	-	426.957.150	-	426.957.150
Toplam varlıklar	-	724.559.973	-	724.559.973

DİPNOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR*Enflasyon muhasebesi uygulanması*

Vergi Usul Kanunu ile Kurumlar Vergisi Kanununda değişiklik yapılmasına dair kanun 20 Ocak 2022 tarihinde Kanun No. 7352 sayılı yasalaşmış olup, geçici hesap dönemleri de dahil olmak üzere 2021 ve 2022 hesap dönemleri ile 2023 hesap dönemi geçici vergi dönemlerinde Mükerrer 298'inci madde kapsamındaki enflasyon düzeltmesine ilişkin şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın mali tabloların enflasyon düzeltmesine tabi tutulmayacağı karara bağlanmıştır. KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS kapsamında "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlamanın Uygulanması" başlıklı açıklamalarda bulunmuş, 2021 yılına ait finansal tablolarda TMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" Standardı kapsamında herhangi bir düzeltme yapılmasına gerek bulunulmadığı belirtilmiştir.

Yurt içinde borçlanma aracı ihracı

Şirket'in 18 Ocak 2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Şirketin Esas Sözleşmesi'nin "Tahvil ve Sair Menkul Kıymet İhracı" başlıklı 7. Maddesinde yer alan yetkiye istinaden; 1. 150.000.000 TL (Yüz elli milyon Türk Lirası) nominal tutarı aşmayacak şekilde, vadesi en fazla 3 (üç) yıl (3 yıl dahil) olmak üzere değişik vadelerde, Türk Lirası cinsinden, yurt içinde, bir veya birden çok seferde, halka arz edilmeksizin nitelikli yatırımcılara ve/veya tahsisli olarak satılmak üzere borçlanma aracı ihraç edilmesine, 2. İhraç edilecek borçlanma araçlarının piyasa koşullarına bağlı olarak, iskontolu ve/veya sabit kuponlu veya değişken kuponlu olarak ihraç edilmesine, Söz konusu karar kapsamında gerçekleştirilecek olan borçlanma aracı ihraçlarında, ihraçlara ilişkin tutar, vade, faiz ve ek getiri oranı ve satış şekli de dahil olmak üzere tüm koşulların belirlenmesi, dağıtım esasları ve tahsilatların belirlenmesi, satışın tamamlanması ve Borsa İstanbul A.Ş.'de işlem görmesi ve bu çerçevede borçlanma aracı ihraç işleminde aracılık hizmeti almak üzere Ziraat Yatırım Menkul Değerler A.Ş. ile sözleşme akdedilmesi de dahil olmak üzere konuya ilişkin tüm merciler nezdinde gerekli başvuruların ve işlemlerin yerine getirilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesi onayı için başvuru yapılmasına karar verilmiştir.

Tek Gıda İş Sendikası ile görüşmeler

Şirket ve Tek Gıda İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona ermiş olup yeni dönem için görüşmeler devam etmektedir.

.....

YATIRIMCILARA BİLGİ

Borsa

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin payları, Borsa İstanbul Ana Pazar'da PNSUT sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2022 Salı günü, saat 10:00'da, Altın Yunus Mah. 3215 Sok. No:38 Çeşme/İzmir adresindeki Altın Yunus Çeşme Turistik Tesisler'inde yapılacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No:317 Bornova - İzmir

Tel: (232) 436 15 15 ve (232) 495 00 00

Faks: (232) 484 17 89

E-posta: yatirimciliskileri@pinarsut.com.tr

Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesine ulaşmak için:



Pınar Süt Paylarının Performansı (BİST TÜM Endeksi ve BİST GIDA Endeksi ile Kıyaslı)

