

# PINAR SÜT FAALİYET RAPORU 2022



**Yaşar**

daha iyi bir yaşam için

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2022 - 31.12.2022

### Ticaret Unvanı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

80.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermaye

44.951.051,25 TL

### İletişim Bilgileri

#### Merkez

Yunus Emre Mahallesi  
Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova - İzmir  
Tel: (232) 436 15 15  
Faks: (232) 436 20 40  
E-posta: info@pinarsut.com.tr

#### Fabrika - İzmir

Yunus Emre Mahallesi  
Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova - İzmir  
Tel: (232) 436 15 15  
Faks: (232) 436 20 40

#### Fabrika - Eskişehir

Organize Sanayi Bölgesi  
Mümtaz Zeytinoğlu Bulvarı  
No: 29 P.K. 55 Eskişehir  
Tel: (222) 236 08 89  
Faks: (222) 236 08 90

#### Fabrika - Şanlıurfa

Koçören OSB Mahallesi 205. Cadde No:5  
Eyyübiye - Şanlıurfa  
Tel: (414) 502 00 00  
Faks: (414) 502 00 55

### İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.pinar.com.tr  
instagram.com/pinarlayasam  
facebook.com/pinarlayasam  
twitter.com/pinarlayasam  
youtube.com/herseycocuklarimizicin  
linkedin.com/pinar-sut  
www.pinarhepyanimda.com  
instagram.com/pinarhepyanimda  
facebook.com/pinarhepyanimda  
twitter.com/pinarhepyanimda  
youtube.com/pinarhepyanimda  
www.pinarprotein.com  
instagram.com/pinarprotein  
facebook.com/pinarprotein  
youtube.com/pinarprotein  
spotify.com/pinarprotein  
www.kido.com.tr  
instagram.com/pinar\_kido  
facebook.com/PinarKido  
youtube.com/pinarkido  
instagram.com/pinarlezzetikatlar/  
facebook.com/pinarlezzetikatlar  
youtube.com/pinarlezzetikatlar



# İçindekiler



Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından	3
Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı	4
Yönetim Kurulu	5
Üst Yönetim ve Komiteler	6
Şirket Ortaklık Yapısı	7
Bir Bakışta Pınar Süt ve 2022	8
Şirket Profili	10
Rekabet Üstünlükleri	12
Sektöre Bakış	14
2022 Faaliyetleri	16
Yatırımlar	18
Ar-Ge Çalışmaları	20
Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği	22
Pınar Süt Ürünleri	24
Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler	26
Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri	28
Pınar Süt Ailesi	34
Sürdürülebilirlik Yaklaşımı	38
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	46
Ödüller	51
Kilometre Taşları	52
Kurumsal Yönetim Uygulamaları ve Finansal Bilgiler	54
Gündem	61
Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu	74
Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu	77
Yatırımcılara Bilgi	160



### GIDA VE İÇECEK

#### Gıda

- Pınar Süt
- Pınar Et
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pınar Foods GmbH
- HDF FZCO
- Hadaf Foods Industries LLC

#### İçecek

- Pınar Su ve İçecek
- ### Tarım, Hayvancılık ve Balıkçılık
- Çamlı Yem Besicilik

### BOYA

- Dyo Boya Fabrikaları
- AO Kemipeks

### TİCARET VE HİZMET

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret
- Yadex International GmbH
- Desa Enerji
- Desa Elektrik

### TEMİZLİK KÂĞITLARI

- Viking Kağıt

### VAKIFLAR

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

# Türkiye'nin Çalışan, Üreten, Lider Topluluklarından...

Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk yıllarında İzmir'de kurulan “Durmuş Yaşar Müessesesi” ile temelleri atılan, ülkemizin sanayileşme sürecinde önemli rol oynayan Yaşar Topluluğu, 78 yıldır, “durmaksızın çalışmak, üretmek, ülkesine yararlı olmak” prensipleriyle faaliyetlerine devam ediyor.

Tüm paydaşlarına “daha iyi bir yaşam sunma”yı ilke edinen Yaşar Topluluğu, gıda ve içecek, boya, temizlik kâğıtları, turizm, bilişim, dış ticaret ve enerji iş kollarında faaliyet gösteren 21 şirketi, 25 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı, 7.500 çalışanı, 1.000'i aşkın bayisi ve tüm faaliyetleriyle ulaştığı 200 bin satış noktasıyla, ülkemiz ekonomisinin lider sanayi toplulukları arasında yer alıyor.

“Güvenilir markalarıyla tüketicilerin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunmak” misyonu ile çalışan Topluluk, tüketicisi ve müşterisini tüm faaliyetlerinin odağına koyan, çalışanlarını en önemli değeri olarak gören, etik duruşundan taviz vermeden, operasyonel mükemmellik hedefiyle, çevresel ve sosyal sorumluluğunu gözeterek sunduğu ürün ve hizmetlerle varlığını güçlendiriyor. Yaşar Topluluğu, “Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz”, “Operasyonel Mükemmeliyetçiliğimiz”, “İnsan Kaynağımız”, “Etik Duruşumuz”, “Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz” değerlerini kurumsal değerleri olarak benimseyerek Türkiye ve dünya için değer yaratmaya, tüm paydaşlarına daha iyi bir yaşam sunmak için çalışmaya devam ediyor.

## Farklı Sektörlerde Öncü Markalar

Daima en iyi ürün ve hizmetleri sunmayı ilke edinen Yaşar Topluluğu, aynı hedefe birlikte yürüdüğü, aidiyeti yüksek çalışanları ve iş ortaklarıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda güçlü markalar yaratmaya, ürün ve hizmetler sunmaya devam ediyor. Ana iş kolları olan gıda, içecek ve boya sektörlerindeki güçlü markaları Pınar ve DYO, “Türkiye’de en çok bilinen markalar” arasında yer alıyor.

Yaşar Holding iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su ve İçecek, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları, Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

## Türkiye'ye Birçok “İLK”i Kazandıran Köklü Kuruluş

Yaşar Topluluğu, Türkiye'ye kazandırdığı sektör, marka ve ürünlerle “ilklerin öncüsü” unvanını gururla taşıyor.

- İlk boya fabrikası ve markası, **DYO**
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, **PINAR SÜT**
- İlk 1.100 yataklı birinci sınıf tatil köyü, **ALTIN YUNUS ÇEŞME**
- İlk özel sektör kâğıt fabrikası, **VİKİNG KAĞIT**
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu, **PINAR SU**
- İlk özel sektör entegre et tesisi, **PINAR ET**
- İlk entegre hindi tesisi, **PINAR HİNDİ**
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, **PINAR DENİZ**
- İlk organik gübre fabrikası, **ÇAMLI YEM BESİCİLİK**

## Çevreye ve Topluma Değer Veren Bir Yaklaşım

Doğaya, yeryüzüne ve insana değer veren bir yaklaşımla üretim yapmak ve bugünden daha iyi bir geleceğe katkıda bulunmak anlayışıyla çalışan Yaşar Topluluğu, tüm iş süreçlerini çevresel etkilerini en aza indirecek biçimde şekillendiriyor. Topluluk, sorumlu birey ve kurumlar yaratmak, farkındalığı artırmak ve yaratılan etkiyi büyütme amaçlarıyla tüm paydaşlarını sürdürülebilirlik anlayışıyla uyumlamayı hedefliyor. Tüm kanun ve yönetmeliklere uygun olarak çalışmalarını sürdüren Topluluk, ülkenin ve dünyanın geleceği için sorumluluğunun bilinciyle hareket edip, doğal kaynak kullanımı, iklim değişikliği, su, enerji ve atıkların etkin yönetimi konularında hedefler belirleyerek faaliyetlerini sürdürüyor.

“İklim değişikliği ve enerji yönetimi”, “su ve atık su yönetimi” ve “döngüsel ekonomi ve atık yönetimi” konuları Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında çevresel performansına temel oluşturan öncelikli alanlar olarak öne çıkıyor. Yaşar Topluluğu, stratejileri ve Çevre Politikası doğrultusunda operasyonlarını yürütürken, çevresel performans göstergeleri üzerinden hedef izleme, değerlendirme ve güncelleme çalışmalarını da sürdürüyor.

Toplumsal sorumluluğunun bilinciyle toplumsal katkı projeleri üreten, projelerini uzun dönemler halinde planlayarak etki alanını her yıl genişletmeyi hedefleyen Topluluk, eğitime, spora, kültür ve sanata destek vermeye devam ediyor.

Topluluğun en önemli eğitim yatırımlarından olan Yaşar Üniversitesi, eğitim kalitesi, deneyimli akademik çalışanları, öğrencilerine sağladığı imkânlarla Türkiye'nin en başarılı üniversitelerinden biri olarak yolunda ilerliyor.

12 Kasım 2007'de Birleşmiş Milletler (BM) Küresel İlkeler Sözleşmesi ağının gönüllü katılımcılarından olan, 2009'dan bu yana sürdürülebilirlik performansını raporlayan Yaşar Topluluğu, 2012'de imzaladığı BM Kadının Güçlenmesi Prensipleri CEO Destek Beyannamesi kapsamında, doğru cinsiyet politikalarıyla kadının iş yaşamına katılımını ve iş yaşamında güçlenmesini de destekliyor.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına [www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr) adresindeki kurumsal internet sitesinden ulaşılabilir.

## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Ar-Ge merkezimizin çevre dostu yenilikçi projeleri 2022 yılında yine gururlanmamıza vesile oldu.

”

Değerli Paydaşlarımız, Vizyonuyla, girişimciliğiyle, Türkiye sevdasıyla hepimize örnek olan, fikirleriyle yol göstericimiz, kurucumuz ve Onursal Başkanımız Selçuk Yaşar'ı kaybetmenin derin üzüntüsünü yaşıyoruz. Selçuk Yaşar'ın ardında bıraktığı Topluluğumuzu, süregelen ilkelerimiz doğrultusunda geleceğe taşıyacağız.

Sağlıklı nesiller yetiştirmek misyonuyla 1973'ten bu yana süt endüstrisinin en büyük oyuncularından biri olan Pınar Süt, yarattığı kapsamlı ve sürdürülebilir ekosistem sayesinde her yıl biraz daha büyüyor.

Pınar Süt olarak, 17 kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidimizle tüketicilerimize sağlıklı ve lezzetli gıda seçenekleri sunmanın haklı gurunu yaşıyoruz. Yıl boyunca devam eden çalışmalarımız sonucunda bugün, 35 ülkeye ihracat yapar hale geldik. 2023'te, ihracat etki alanımızı daha da genişletmeyi hedefliyoruz.

2022'yi 5,83 milyar TL ciroyla kapatan Şirketimiz, %117,4 büyüme oranıyla başarılı bir yılı geride bıraktı. 746,4 milyon TL tutarında brüt kâr elde eden Şirketimizin net kârı ise 380,3 milyon TL olarak açıklandı. Ülkemizin toplam markalı süt ürünleri ihracatında %17,5'lik paya sahip olan Şirketimizde tesis yenileme yatırımlarımıza ara vermeden devam ediyoruz. Bu

kapsamında 2022'de yaptığımız 78,7 milyon TL'lik yatırımla, tesislerimizi yenilerken, kapasitemizi de artırdık. Yeni yatırımlarımıza 2023'te de devam edeceğiz.

Hayvancılık sektörünün tüm kollarında olduğu gibi küresel süt endüstrisinde de sürdürülebilirlik giderek daha fazla önem kazanmaya başladı. Kaynaklar sınırlı... Dünya nüfusu ise artmaya devam ediyor. Bu koşullar altında sürdürülebilir olmak Şirketimiz için son derece önemli. Ar-Ge ve inovasyon gücümüzle, tüketicilerin yeni ihtiyaçlarına uygun ürünler geliştirirken tüm iş süreçlerimizde insan sağlığını ve yeryüzünün sürdürülebilirliğini merkeze koyuyoruz. Sera gazı salımını, su ve enerji tüketimini azaltmak için yaptığımız çalışmalarımızdan olumlu sonuçlar elde ettik. Kaynaklarımızı daha verimli kullanırken, ortaya çıkan atıklarımızın da farklı yöntemlerle geri dönüştürülmesini sağlıyoruz. Mevzuatlara uyum çerçevesinde "Sera Gazı İzleme Planımızı" hazırladık. Atık kağıt/kartonların geri dönüşümüyle; 8054 ağaç, 1184,40 kWh enerji ve 83.855,52 kg sera gazı azalttı sağlarken, atık plastiklerin geri dönüşümüyle; 885.616,12 kWh enerji ve 6288,58 kg sera gazı tasarrufu elde ettik.

Ar-Ge Merkezimizin başarılı çalışmaları ve yenilikçi projeleri 2022 yılında yine gururlanmamıza vesile oldu.



Merkezimizde bu yıl 9 yeni ürün ve 22 çevre dostu ambalaj geliştirerek yenilikçiliğimizi sürdürdük. 2022'de Krem Peynir ailesine katılan yeni lezzetimiz Pınar Cheddarlı Krem Peynir, tüketicilerimiz tarafından çok sevildi. Pınar, Labne ürünümüzle Birleşik Krallık'ta "Guild of Fine Food" tarafından verilen "Mükemmel Lezzet Ödülü"nü sahibi olduk. Marketing Türkiye Dergisi ve Türkiye İtibar Akademisi tarafından süt ürünleri kategorisinde Türkiye'nin en itibarlı markası seçildik. Gelecekte de bu itibarı daha yükseğe taşımak için çalışacağız.

Tüketicilerin memnuniyeti için Ar-Ge faaliyetlerimizi sürdürürken, onların yaşamını kolaylaştıracak yenilikleri de hayata geçiriyoruz. Bu kapsamda, PınarOnline'da, sadece bu platforma özel geliştirdiğimiz 65 yeni ürünümüzü tüketicilerimize sunduk. 2022 yıl sonu itibarıyla bu platformda 565'ten fazla ürün yer alıyor. Aldığımız olumlu geri dönüşlere dayanarak, e-ticaret platformundaki bu yenilikleri artırmaya 2023'te de devam edeceğiz.

Bu yolculukta bizlere eşlik eden tüm paydaşlarımıza, çalışanlarımıza, hissedarlarımıza, tedarikçilerimize ve müşterilerimize teşekkür ederiz.

Saygılarımla,

**İdil Yiğitbaşı**

**Yönetim Kurulu Başkanı**

# Yönetim Kurulu



**İDİL YİĞİTBAŞI**  
YÖNETİM KURULU BAŞKANI



**E. FEYHAN YAŞAR**  
YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ



**METİN AKMAN**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YEŞİM GÜRA**  
BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**YILMAZ GÖKOĞLU**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**KEMAL SEMERCİLER**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ



**MEHMET AKTAŞ**  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ

## Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

\*\* Yönetim Kurulu özgeçmişleri sayfa 55-56'da yer almaktadır.

# Üst Yönetim ve Komiteler



## YÖNETİM KURULU VE GÖREV SÜRELERİ

ADI SOYADI	UNVANI	GÖREV SÜRESİ
İDİL YİĞİTBAŞI	YÖNETİM KURULU BAŞKANI	29.03.2022 - 29.03.2023
E. FEYHAN YAŞAR	YÖNETİM KURULU BAŞKAN VEKİLİ	29.03.2022 - 29.03.2023
METİN AKMAN	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
YEŞİM GÜRA	BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
YILMAZ GÖKOĞLU	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
KEMAL SEMERCİLER	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023
MEHMET AKTAŞ	YÖNETİM KURULU ÜYESİ	29.03.2022 - 29.03.2023

### Kurumsal Yönetim Derecelendirme:

Pınar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu 2022 yılında 10 üzerinden 9,35 olarak tespit edilmiştir.

## ÜST YÖNETİM

ADI SOYADI	GÖREVİ
SUAT ÖZYİĞİT	BAŞKAN YARDIMCISI
GÜRKAN HEKİMOĞLU	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE FİNANS DİREKTÖRÜ

## KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
YEŞİM GÜRA	BAŞKAN
METİN AKMAN	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
BARIŞ KAV	ÜYE

## DENETİMDEN SORUMLU KOMİTE

ADI SOYADI	GÖREVİ
METİN AKMAN	BAŞKAN
YEŞİM GÜRA	ÜYE

## RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

ADI SOYADI	GÖREVİ
METİN AKMAN	BAŞKAN
YEŞİM GÜRA	ÜYE
KEMAL SEMERCİLER	ÜYE







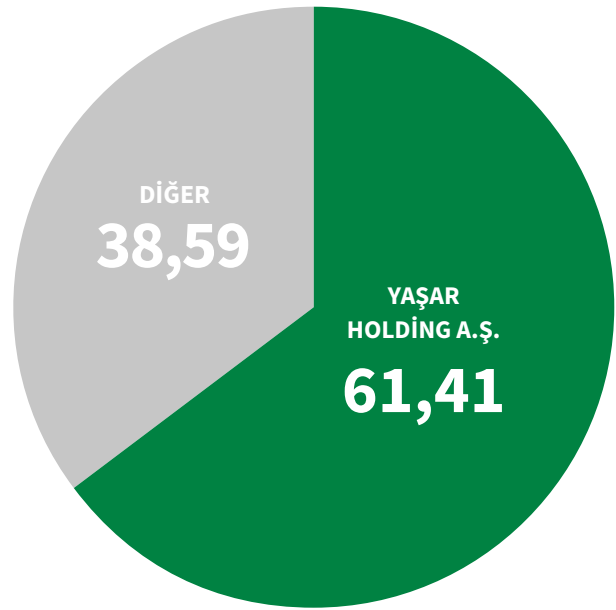
**Uluslararası  
standartlarda  
üretim,  
sürdürülebilir  
büyüme...**



## PINAR SÜT



ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
YAŞAR HOLDİNG A.Ş.	61,41	27.603.901,57
DİĞER	38,59	17.347.149,68
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>44.951.051,25</b>

Pinar Süt'ün payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "PNSUT" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket paylarına ilişkin imtiyazlar hakkında bilgiler faaliyet raporunun Hukuki Açıklamalar bölümünde yer almaktadır.

# Bir Bakışta Pınar Süt ve 2022



Pınar Süt 2022 yılında da sağlık, sürdürülebilirlik ve yenilikçiliği önceliğine alan faaliyetlerine devam etti.

## ”

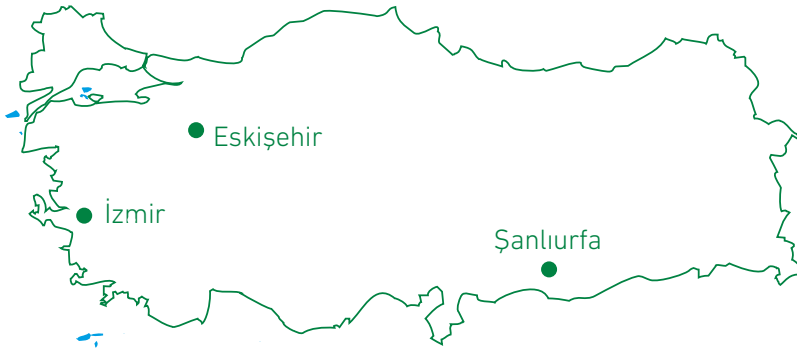
✓ **20** bin'den Fazla  
Çiftçiden Çiğ Süt  
Tedariki

✓ **155** bin'den Fazla  
Satış Noktası

✓ **%17,5**  
Türkiye Süt ve Süt  
Ürünleri İhracatında  
Pınar Süt'ün Payı

✓ **35**  
Ülkeye  
İhracat

✓ Türkiye'nin **3** farklı lokasyonunda üretim tesisi



Toplam  
Üretim Alanı  
**357.360 m<sup>2</sup>**

Kapalı Alan  
**111.095 m<sup>2</sup>**

✓ **1.277**  
Ortalama  
Çalışan Sayısı

✓ **21.337**  
Çalışanlara  
Verilen Toplam  
Eğitim Saati



✓ **5,83** milyar TL  
Ciro

✓ **%117,4**  
Ciro Büyümesi

✓ **78,7** milyon TL  
Yatırım Tutarı

✓ **746,4** milyon TL  
Brüt Kâr

## 2022 Yılı Finansal Performans

(Milyon TL)	01.01.2022-31.12.2022	01.01.2021-31.12.2021
Net Satışlar	5.830,9	2.681,9
Brüt Satış Kârı	746,4	348,1
Brüt Satış Kâr Marjı	%12,8	%13,0

(Milyon TL)	31.12.2022	31.12.2021
Özkaynaklar	3.982,1	1.950,9
Aktifler	7.018,4	3.387,3
Toplam Yükümlülükler/Özkaynak Oranı	0,76	0,74

## Şirket Profili

Pınar Süt, değişen tüketici beklentilerine cevap veren yenilikçi ürün çeşitleriyle sektörde fark yaratıyor.

”

Türkiye’yi uzun ömürlü sülle tanıştıran Pınar Süt, 1973 yılında Orta Doğu’nun en büyük, Avrupa’nın en gelişmiş tesisi olarak İzmir’de kuruldu. Sektöre öncülük ederek Türkiye’de gıda ve hayvancılığın gelişimine katkı sunan Pınar Süt, Türkiye’nin ilk modern sanayi girişimi olarak kurulduğu günden bugüne sağlıklı ve yüksek kaliteli üretim yapıyor.

Toplum sağlığını önemseyen Pınar Süt, sorumlu üretici kimliğiyle, değişen tüketici beklentileri doğrultusunda ürün seçeneklerini zenginleştirmeye devam ediyor.

Şirketin İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa’da konumlanmış üç modern fabrikası Avrupa Birliği standartlarında üretim yapıyor. Pınar Süt, başta süt, yoğurt, ayran, peynir, tereyağı, krema gibi süt ve süt ürünleri olmak üzere meyve suyu, puding, ketçap, mayonez, hardal, bal, sos, reçel ve toz çeşitleri de üretiyor.

Yurt içinde ve yurt dışında önemli pazarlarda sağlıklı ve lezzetli ürünleriyle yer alan Pınar Süt, yüksek standartlarını korumak için ham madde kalitesini çok önemsiyor. Bu kapsamda 110 çiftlikle sözleşmeli çalışan Şirket, 20.000’i aşkın süt çiftçisini de destekliyor. Sürdürülebilir ve güçlü ilişkiler kurduğu tedarikçilerini destekleyerek, Türkiye’de süt üretiminin artmasına katkıda bulunuyor.

Pınar Süt, kaliteli ham maddenin teminiyle başlayan iş süreçlerinde insan sağlığını ve yeryüzünün sürdürülebilirliğini merkeze koyuyor. İnsan hayatına değer katan ürün ve hizmetleriyle fark



yaratan Şirket, sektöründeki güncel gelişmeleri ve modern teknolojileri yakından takip ediyor. Şirket bu doğrultuda, düzenli olarak makine ve teçhizatlarını güncellerken, pazarlamadan Ar-Ge’ye, ambalajdan lojistiğe, kalite iyileştirmeden ürün kullanımına dek pek çok unsuru titizlikle ele alıyor.

Sorumlu üretici kimliği, doğru zamanda aldığı yatırım kararları, insana değer veren çalışma prensipleri, çevre hassasiyeti ve kaynakların verimliliğini dikkate alan iş yapma biçimiyle Pınar Süt, ülke ekonomisi için değer yaratmaya devam ediyor.

### Güvenilen ve Beğenilen Marka

Pınar Süt, güçlü marka algısıyla tüketicilerin güven duyduğu bir şirket olarak, “Sağlık”, “Lezzet” ve “Yenilik” kaynağı olma misyonunu taşıyor. Milyonlarca tüketicinin “Yaşam Pınarı” olan Şirket, sektöründe “En Beğenilen” marka olarak güçlü konumunu koruyor.



# Rekabet Üstünlükleri

Pınar Süt, Türkiye'nin en büyük soğuk zincir dağıtım ağından yararlanarak sağlıklı, lezzetli ve yenilikçi ürünlerini, yerli ve yabancı pazarlarda tüketicileriyle buluşturuyor.

”

## YÜKSEK VE GÜÇLÜ MARKA DEĞERİ

- ✓ Öncü, yenilikçi ve sorumlu üretici kimliği
- ✓ Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü
- ✓ Türkiye'nin En İtibarlı Markası

## KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ

- ✓ AB standartlarında, kalitesi belgelerle tescillenmiş hijyenik üretim
- ✓ 300'den fazla SKU
- ✓ Köklü, güçlü ve yenilikçi Ar-Ge geçmişi
- ✓ Güncel teknolojilerle teknolojik ve sektörel bilgi birikimi
- ✓ Enerji verimli endüstriyel tesisler



## SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ VE YAYGIN DAĞITIM AĞI

- ✓ Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zincirine sahip Yaşar Birleşik Pazarlama'yla iş birliği
- ✓ 155.000'in üzerinde satış noktası
- ✓ Süt ve et ürünlerinin birlikte dağıtım avantajı
- ✓ 20.000'den fazla çiğ süt çiftçisiyle güçlü tedarik zinciri satış süreçleri



## Sektöre Bakış

2022 yılında sektörde sürdürülebilirlik, iklim değişikliğine etkiyi analiz etme ve çözüm üretme konularında çalışmalar arttı.

”

Küresel süt sektörünün gündeminin ilk sıralarında sürdürülebilir üretim başlığı yer alıyor. Sürdürülebilirliği etkileyen; iklim değişikliği, biyoçeşitlilik, çiftlik ve şirket yönetimi, pazar ve tüketici algısı ile kırsal ekonomi alanlarındaki çalışmalar her geçen gün artarak devam ediyor. Sektörün iklim değişikliğine etkisini analiz ederek saptanan sorunları çözmeye yönelik çalışmalara 2022 yılında da devam edildi. Bu çalışmalar sera gazı azaltım ve iklim değişikliğine uyum olmak üzere iki ana başlıkta yürütülüyor ve 2023 yılında daha da hızlanması bekleniyor (USK 2021 Süt Raporu).

### Türkiye’de Sektör

Hayvansal protein kaynaklarının sağlıklı yaşama katkısına dair farkındalığın artması, dengeli ve kaliteli beslenme konusunda giderek bilinçlenen bireyler, kırsal kalkınmayı destekleme programları ve hayvancılığa verilen destekler gibi unsurların bir araya gelmesiyle hayvancılık faaliyetleri ticari anlamda değer kazandı. Gıda dışında deri, tekstil ve ev dekorasyonu gibi farklı sektörlere de ham madde tedarik eden hayvancılık sektörü, ülke ekonomisine katkı sunmaya devam ediyor. Sektör, kırdan kente göçü ve göçün ortaya çıkardığı sosyal problemleri azaltmak gibi sosyal ve ekonomik birçok sorunun çözümüne katkı sunuyor (USK).



**10** MİLYON TON  
TOPLAM İNEK SÜTÜ TONAJI

**%40** CİRODA  
SAĞLANAN BÜYÜME

Ticari süt işletmeleri tarafından toplanan inek sütü miktarı, Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %3 azalarak 9,7 milyon ton olarak gerçekleşti. Tereyağı üretimi %12,8, ayran üretimi %6,9 ve yoğurt üretimi %3,8 artarken; inek peyniri üretimi %4,5 ve içme sütü üretimi %1,7 azaldı.

Tüketim hareketlerine bakıldığında ekonomik gelişmelerin süt ve süt ürünleri pazarını etkilediği görülüyor. 2022 yılı itibarıyla toplam ambalajlı süt pazarı tonaj olarak %8 daralma ile 936 bin ton olurken,



ciro olarak %100 büyüme ile 12,8 milyar TL'ye ulaştı (Nielsen, Toplam TR, 2022).

Açık süt pazarı ise 2022 yılında tonaj olarak %1 daralma ile 1,3 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Ciro rakamlarına bakıldığında yılı %91 büyüme oranı ve 12,7 milyar TL seviyesinde tamamladı (IPSOS, HTP, 2022).

Süt pazarında 2022 yılının büyüyen kategorileri incelendiğinde light, protein destekli ve laktozsuz gibi katma değerli ürün kategorileri dikkat çekti (Nielsen, Toplam TR, 2022).

Ambalajlı peynir pazarı tonaj bazında %7 daralma ile 0,3 milyon ton seviyesine geriledi. Ciro olarak ise %90 büyüme ile 23,2 milyar TL seviyesine ulaştı (Nielsen, Toplam TR, 2022). Ambalajlı peynir pazarında, labne ve krem peynirin yıl içinde büyüme kaydeden kategoriler olduğu görülüyor.

Ambalajsız (açık) peynir pazarı ise tonaj olarak %17 daralma ile 0,2 milyon ton pazar tonajına gerilerken; ciro olarak %55 büyüme ile 14,4 milyar TL seviyesine geldi (IPSOS HTP, 2022).

Ülkemizin süt ve süt ürünleri ihracatında 2021 yılındaki artış 2022 yılında da devam etti. Özellikle uluslararası piyasalarda oluşan emtia fiyatları ülkemizdeki süt sanayicilerine önemli fiyat avantajı sağlayarak tereyağı ve süt tozu gibi ürünlerin ihracatı yılın ilk aylarında önemli ölçüde arttı. 2021 yılının tamamı için 3.238 ton olan tereyağı ihracatı, 2022 yılında %290 oranında artarak 12.643 bin tonun üzerine çıktı. Toplam süt ve süt ürünleri ihracatı 2022 yılında önceki yıla göre %20 artarak 619,4 milyon Dolar seviyesine ulaştı. Süt ve süt ürünleri ithalatı ise 95,8 milyon Dolar düzeyinde gerçekleşti (USK 2022 Süt Raporu).



## 2022 Faaliyetleri

2022 yılını 5,83 milyar TL ciroyla kapatan Pınar Süt, %117,4 büyüme oranıyla başarılı bir yılı geride bıraktı.

”

Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Pınar Süt, 2022 yılında 311 bin tonluk satış miktarına ulaştı. 2022 yılını 5,83 milyar TL ciro ve 746,4 milyon TL tutarında brüt kârla başarıyla kapatan Pınar Süt, %117,4 büyüme gerçekleştirdi. Şirketin net dönem kârı ise 380,3 milyon TL seviyesine ulaştı. Yatırımlarına 2022 yılında da hız kesmeden devam eden Pınar Süt'ün sabit kıymet harcamaları 78,7 milyon TL seviyesinde gerçekleşti.

İhracat çalışmalarına Orta Doğu ve yakın coğrafyada bölgesel güç olma stratejisi doğrultusunda devam eden Pınar Süt, 2022 yılında Türkiye toplam markalı süt ürünleri ihracatının %17,5'ine imza attı.

Pınar Süt, yurt dışı satışlarının % 50'sini Körfez ülkelerine (BAE, Irak, Kuveyt, Bahreyn, Umman, Katar, Suudi Arabistan) gerçekleştirirken KKTC, ABD, Kuzey Afrika ülkeleri (Mısır, Cezayir, Libya ve Fas) BDT ülkeleri (Azerbaycan, Rusya, Gürcistan), Avrupa Birliği ve Çin, Şirket'in global pazarlarda ihracat yaptığı önemli ülkeler arasında bulunuyor.

Pınar Süt, sektörü yakından takip etmek



**%17,5**

MARKALI SÜT ÜRÜNLERİ  
İHRACATINDAKİ PAYI

**35**

ÜLKEYE İHRACAT

ve müşterileriyle bir araya gelmek amacıyla organizasyonlarda yer almayı 2022 yılında da sürdürdü. Şirket, dünyanın en büyük yiyecek içecek fuarları olan Körfez bölgesinde Gulfood Fuarı'na ve Fransa'nın Paris kentinde gerçekleştirilen ve 100'den fazla ülkenin katılımıyla dünyanın en büyük gıda ve içecek fuarı olarak kabul edilen SIAL Paris Fuarı'na katıldı. Pınar Süt, yeni ürünlerini de sunduğu fuarda AB müşterilerinin yanı sıra Uzak Doğu, Afrika ve Orta Doğu'dan gelen katılımcılardan yoğun ilgi gördü. Şirket global gelişmeler, yeni, inovatif ürün ve teknolojilerle ilgili bilgi edinerek,

fuar ve piyasadaki ürünlerle ilgili detaylı incelemelerde bulundu.

### YENİ PAZARLAR, YENİ BAŞARILAR

Sürdürülebilir büyüme hedefi doğrultusunda ihracatta yeni pazarlara yönelik adımlarını hızlandıran Pınar Süt, 2022 yılında Pınar markası ve ürünleriyle dünyanın farklı bölgelerinde varlık gösterdi.

Dünyanın en büyük süt ürünleri pazarlarından Çin Halk Cumhuriyeti'ne ilk ihracatını 2020 yılında gerçekleştiren Pınar Süt, 2022 yılında Labne, Pınar Beyaz, Beyaz Peynir ve Kaşar Peyniri ile ihracatını sürdürürken, bu bölgede çeşitli dijital mecralarda marka bilinirliğini arttırmaya yönelik çalışmalar yapıldı ve e-ticaret siteleri üzerinden satışlar gerçekleştirildi.

2022 yılında, Arnavutluk, İsveç, Sierra Leone, Tayland pazarlarına giriş yapıldı. Avrupa'ya Labne'nin yanında, Süzme Peynir ve Proteinli Süt kategorilerinde de

ihracata başlandı.

Körfez Bölgesi, Avrupa, Irak, Azerbaycan, Gürcistan, KKTC ve Kazakistan pazarlarında marka bilinirliğini arttırmaya yönelik dijital medya uygulamaları kullanılarak iletişim faaliyetlerinde bulunuldu.

### GELECEK HEDEFLERİ

Yenilikçi ve gelişime açık üretim anlayışına sahip olan Pınar Süt, yerli ve yabancı pazarlara yönelik yüksek kaliteli, sağlıklı ve katma değerli ürünleriyle tüketicilerin beğenisini topluyor. Şirket, sahip olduğu üretim standartlarını daha yükseğe taşımayı hedefliyor. Tüketicilerin beklenti ve ihtiyaçlarından yola çıkarak inovatif projeler geliştirmeyi sürdüren Pınar Süt, yakın gelecekte de farklı kategorilerde fonksiyonel ve yenilikçi çalışmalarını geliştirerek, yeni ürün çeşitleriyle pazardaki güçlü konumunu korumayı hedefliyor.



# Pınar Labne ile lezzet senden sorulur!



## Yatırımlar

Verimlilik hedefleri ve ürün kalitesini yükseltme amaçları doğrultusunda Pınar Süt, 2022 yılında 78,7 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi.

”

Gerçekleştirdiği yenileme ve modernizasyon projeleriyle teknolojisini daha ileriye taşıyan Pınar Süt, sektörün değişen ihtiyaçlarına ve tüketici beklentilerine cevap verebilmek için yeni yatırımlar hayata geçirmeye devam ediyor.

2022 yılında yapılan toplam 78,7 milyon TL'lik yatırım ile Pınar Süt, tesislerine ilişkin yenileme ve bakım çalışmalarının yanı sıra kapasite artışı getiren yatırımlara da imza attı.

İzmir Fabrikası'nda, 2020 yılı sonunda ilk adımı atılan anaerobik atık su arıtma tesisi revizyonu ve biyogaz tesisi yatırımının test, kontrol ve devreye alma çalışmaları tamamlandı. Şirket, yenilenen arıtma tesisindeki verimlilik artışıyla su ayak izini azalttı ve tesiste üretilen biyogaz sayesinde karbon ayak izini %17 oranında düşürerek karbon nötr olma hedefine doğru önemli bir adım attı. Pınar Süt, Aseptik Ürün Multipak Gruplama prosesini otomasyonlu hale getirmek üzere robot sistemlerinin kurulumunu tamamladı.

Şanlıurfa Fabrikası'nda verimlilik çalışmalarına devam eden Şirket, Tereyağ Yayık Makinası ve Tereyağ Proses



78,7

MİLYON TL  
YATIRIM TUTARI

Ekipmanları yatırımlarını tamamladı. Pınar Süt, yıl boyunca imalat ünitelerinde ve yardımcı tesislerde yenileme ve modernizasyon yatırımlarına devam etti.

### YÜKSEK TEKNOLOJİ YATIRIMLARI

Endüstri 4.0'a uyum amacıyla yüksek teknolojilere yatırım yapan Pınar Süt, Eskişehir Fabrika Aseptik Hatlar Robotlu Paletleme Sistemi proje çalışmalarını 2022 yılında tamamladı. Şirket 2023 yılının ilk

yarısında; sistemin kurulum, test ve devreye alma süreçlerini tamamlamayı hedefliyor. Şirket bu kapsamda yıl boyunca robot ve otomasyon ekipman ve teknolojilerine ilişkin araştırma ve geliştirme faaliyetlerini de sürdürdü.

Pınar Süt, Ar-Ge Merkezi bünyesindeki Teknoloji Merkezi tarafından yürütülen Otomasyon Sistemi projelerinden İzmir Fabrika Aseptik Hatlar Robotlu Paletleme Otomasyonu'nun kurulumunu tamamladı. Otomasyon projesi, 2022 yılının ilk yarısında devreye alındı.

### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

2022 yılı içinde, bilgi teknolojileri altyapısına yönelik önemli projeler hayata geçirildi. Dijitalleşme yatırımlarıyla verimlilik, iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında önemli gelişme ve iyileştirmeler sağlandı. SAP BW/4 Hana satın alma raporlama ve satın alma ile Mobil Onay Sistemi (MOS) entegrasyon projeleri yapıldı. İş Akış Uygulamaları ve Süt Dağılım Çizelgesi sistemlerinde iyileştirme çalışmaları tamamlandı. Robotik Süreç Otomasyon teknolojileri kullanılarak Şirket'in iş süreçlerinde verimlilik artışı ve maliyet kazancı elde edildi.



## Ar-Ge Çalışmaları

Ar-Ge Merkezi'nin başarılı çalışmaları ve yenilikçi projeleri sonucunda 9 yeni ürün ile çevre dostu 22 ambalaj geliştirildi.

”

Ar-Ge Merkezi, faaliyetlerini ambalaj ve yeni ürün geliştirme çalışmalarının yapıldığı “Operasyonel Ar-Ge”, inovasyon projeleri, sanayi üniversite iş birlikleri, araştırma ve literatür çalışması ve projelerinin yürütüldüğü “Bilimsel & Teknolojik Ar-Ge” olarak iki bölümde devam ettiriyor. Endüstri 4.0 kapsamındaki paletleme robot tasarımı ve yerli paketleme makineleri konulu projeler de yine Ar-Ge Merkezi çatısı altında bulunan “Teknoloji Merkezi” aracılığıyla hayata geçiriliyor.

2022 yılı içerisinde hem Operasyonel Ar-Ge hem de Bilimsel & Teknolojik Ar-Ge bölümlerindeki çalışmaların odağını; ekonomik ve çevresel sürdürülebilirlik, post-pandemi döneminde özellikle global düzeyde önemli hale gelen ham madde ve gıdaya ulaşılabilirlik, kaynakların sürdürülebilir ve verimli yönetimi oluşturdu. İklim ve tarım krizleriyle ilgili öngörüler dikkatle incelendi. Tüm ham madde ve ambalaj malzemelerinin sürdürülebilirliğe uyarlanmasıyla ilgili projeler ve Ar-Ge çalışmalarının büyük bir bölümünü oluşturdu.

Yerli ham madde ve girdilerle, yerli üretimin artırılması amacıyla ihracat kapasitesinin geliştirilmesi, ihracat kanallarının genişletilmesi ve yeni iş birlikleri yaratılmasına olanak sağlayacak projelerin yürütülmesi öncelikli hedef olarak belirlendi.



9

YENİ ÜRÜN

22

ÇEVRE DOSTU  
AMBALAJ

2022 yılı içerisinde bir patent başvurusu gerçekleştirildi. Yıl içinde, devam eden başvurulardan biri ise kabul edilerek patent belgesi almaya hak kazandı. Ar-Ge Merkezi çalışanları tarafından iki araştırma makalesi yayımlandı, bir sempozyum poster sunumu ve iki horizon projesi için başvuru gerçekleştirildi. Ar-Ge Merkezi, yıl boyunca yeni başvurularla birlikte toplam yedi patent süreci devam etti.

Ar-Ge Merkezi, akademi-sanayi iş birliğinden aldığı güçle sürdürülebilir yeni nesil üretim teknolojileri geliştirmeyi hedefliyor. Sürekli gelişim ve yaşam boyu öğrenme felsefesiyle Pınar Süt, akademi-sanayi iş birliklerine yönelik çeşitli üniversite ve kurumlarla görüşmelerini 2022 yılında da sürdürdü. Yıl boyunca, iklim krizleri, döngüsel ekonomi ve sürdürülebilir tedarik konularında son dönem karşılaşılan problemlerin çözümüne yönelik çalışmalar da devam etti.

#### **Ar-Ge Merkezi Stratejileri:**

- ✓ Etkinliğini ve kriterlerini sürdürmek ve sürekli daha üst düzeye taşımak
- ✓ Ar-Ge Merkezi kadrosunu, niteliğini ve yetkinliği geliştirmek
- ✓ Akademik bilgi ve birikimi sanayi çatısına aktaracak yeni nesil teknolojiler ve uygulamaları projelendirerek Şirkete ve ülkeye katkı sunmak
- ✓ Proje çıktılarını Fikri-Sınai Haklar doğrultusunda patent, faydalı model, tescil ile koruma altına almak
- ✓ Bilimsel yayın, makale vb. çıktılar sunarak, ilgili alanlarda gelişime ve ilerlemeye katkıda bulunmak
- ✓ Laboratuvar ve pilot tesis alt yapısını güçlendirerek uygulamalı araştırma ve deneysel geliştirme safhalarında hız ve esneklik kazanmak
- ✓ Marka değerini ve finans gücünü sağlamlaştıracak inovatif çalışmalar ortaya koymak, yerli veya yabancı iş birlikleri kurmak
- ✓ Sürdürülebilir tarım, sürdürülebilir çevre, sürdürülebilir gıda ve sürdürülebilir ekonomi hedeflerine yönelik gelişim elde etmek
- ✓ Sürdürülebilir bir dünya için çevre dostu ambalaj portföyü geliştirmek
- ✓ Yüksek müşteri memnuniyeti sağlamak

#### **SAĞLIKLI VE KALİTELİ YAŞAM**

Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, “sağlık ve kaliteli yaşam” hizmet ilkesi doğrultusunda; toplumun her kesiminde kalori alımını dengelemeyi hedefleyen, fazla tüketiminde sağlık sorunlarına sebep olduğu bilinen şeker, tuz vb. girdilerin azaltılmasını hedefliyor. Bağışıklığı destekleyici, sağlıklı beslenmeyi günlük rutin içerisinde alışkanlık hale getirmeyi kolaylaştıracak fonksiyonel ve yenilikçi ürün çalışmaları yürütülüyor.

#### **SORUMLU ÜRETİM VE TÜKETİM**

Sorumlu üretim ve tüketim amacıyla Pınar Süt Ar-Ge Merkezi, portföyündeki tüm ambalajların geri dönüştürülebilir ve çevre dostu olmasına

olmasına, ikincil ambalajların ise geri dönüştürülmüş ambalajlardan üretilmiş olmasına dikkat ediyor. Yeni ambalaj projelerinde, ambalaj bileşenlerinin materyal, gramaj gibi teknik kriterlerin belirlenmesinin yanı sıra lojistik kanadında karbon emisyonunu azaltma hedefiyle palet optimizasyonları göz önüne alınıyor. Sistematik bir yaklaşımla, sürdürülebilirlik ve döngüsel ekonomi konusundaki trendler takip edilerek, tüm ambalaj portföyünde gramaj azaltma, malzeme yapısı inceltme, kullanımdan kaldırma, palet dizilim ve koli içi adet düzenlenmesi ile koli kâğıt gramajlarının düşürülmesi, düşük mikronlu alüminyum folyo kullanımına geçiş ve yerileştirme gibi projeler sürdürülüyor.

Yaşar Holding öncülüğünde imzalanan İş Dünyası Plastik Girişimi kapsamında Pınar Süt, 2022 yılında plastik azaltımına, geri dönüştürülebilir ve dönüştürülmüş malzeme kullanımına ilişkin gözden geçirme ve izleme çalışmaları gerçekleştirdi. TÜBİTAK iş birlikleriyle ise Ar-Ge Merkezi kapsamında daha az enerji, daha az yardımcı malzeme ve daha düşük maliyetle üretimi kapsayan çalışmalara imza atıldı.

#### **Bilgi Paylaşımına Yönelik Bültenler**

Dünyada ve sektörde yenilikçi ürünler, ambalajlar ve trend konuların yer aldığı inovasyon, ambalaj, bilim içerikli bilgilendirici bültenlerin Şirket çalışanları ile düzenli olarak paylaşımına devam edildi.

#### **ÖDÜLLÜ PROJELER**

- Pınar Labne ve Pınar Süzme Peynir, Deutsche Landwirtschafts – Gesellschaft (Alman Tarım Topluluğu – DLG) tarafından ödüle layık görüldü.
- Pınar Labne, Birleşik Krallık'ta 'Guild of Fine Food' tarafından 1994 yılından bu yana düzenlenen ve marketlerde satılan ürünler arasından yapılan değerlendirmelere göre verilen “Mükemmel Lezzet Ödülü”nün sahibi oldu.
- Domatesli Labne, International Taste Institute tarafından Üstün Lezzet Ödülü'ne layık görüldü.
- Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından bu yıl onuncu kez düzenlenen “Ambalaj Ay Yıldızları 2022” ödüllerinde “Pınar Süt Taze Yeni Peynir Kapak” Gıda kategorisinde Gümüş Ödül almaya hak kazandı.

## Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği

**Tüm tedarikçilerini “Pınar Kalite Kriterleri” doğrultusunda titizlikle seçen Pınar Süt, yüksek kalite, sağlık, hijyen ve sürdürülebilirlik prensiplerinden ödün vermiyor.**

”

Ürün kalitesinden asla ödün vermeyen Pınar Süt, standartlarını her zaman yüksekte tutmak için tedarikçilerini titizlikle seçiyor. Sürdürülebilir, kaliteli ve sağlıklı üretim hedefiyle Türkiye’de 20.000’den fazla çığ süt çiftçisiyle çalışan Şirket, ülkede besiciliğin gelişimi için tedarikçilerini desteklemeye devam ediyor. Kaliteli ham madde temin etmek amacıyla Pınar Süt, kalite standartlarıyla uyum gösteren 110 çiftlikten süt tedarik ediyor. Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Şirket, sağlıklı süt üretimi ve sektörün sürdürülebilirliği için tedarikçilerini bilgilendirmek ve bilinçlendirmek amaçlı çalışmalar da yapıyor. Süt, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi, koruyucu hekimlik ve süt kalitesi gibi önemli konularda tedarikçilere yönelik eğitim programları düzenliyor.

Şirket, çığ süt ve ham maddenin yanı sıra tedarikçilerinden; gıda yardımcı malzemeleri, ambalaj malzemeleri, işletme malzemeleri, yedek parçalar, yatırım ve ekipman alımları, promosyon malzemeleri alımları gerçekleştiriyor.

Çığ süt dışındaki tüm satın alımlara ilişkin 2022 yılında yaklaşık 1.880 tedarikçiyle çalışan Şirket, süt dışındaki ham maddeler, gıda yardımcı malzemeleri ve ambalaj malzemeleri alımlarını, Kalite Güvence, Satın Alma ve Ar-Ge Müdürlüğü’nün onay verdiği tedarikçilerden yapıyor. Pınar Süt tedarikçi adayları,



deneme çalışmalarına tabi tutulmasının ardından Pınar Kalite Kriterleri doğrultusunda uygun ham madde sağlayabilecek firmalar tedarikçi sistemine alınıyor.

Pınar Süt, satın alacağı ham madde, hizmet ve tüm malzemeler için Pınar Süt Satın Alma Yönetmelik ve Prosedürleri kapsamında, belli başlı kriterlere dikkat ediyor. Bunlar arasında; iç ve dış piyasalardaki hareketlere, güncel ekonomik koşullara, ticari şartlara, istenilen zaman-miktar-kaliteye, etik ve ahlaki kurallara, yasa mevzuatların tamamına uygunluk sıralanabilir. Şirket, aynı zamanda, teknik yeterlilik, teknolojik altyapı, mali yapı ve finansal performansı, servis kalitesi ve lokasyon uygunluğu kriterlerini de inceliyor. Pınar Süt, bu ayrıntılı incelemeleri sayesinde tedarikçileriyle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş birlikleri gerçekleştirebiliyor. İş birliklerindeki süreklilik, ürün kalitesindeki istikrarda önemli rol oynuyor.





Tedarikçiler, Satın Alma ve Kalite Güvence Departmanlarının ortak çalışmasıyla üçer aylık periyotlarda denetimden geçiyor. Tedarikçi Değerlendirme Prosedürü kapsamında tedarikçi firmalar; kalite, fiyat, termin, miktar ve servis konularında kontrol ediliyor. Değerlendirmeler sonucunda tedarik çalışmaları düzeltici faaliyetlerle sürekli iyileştiriliyor.

Pınar Süt, lojistik sürecinde ortaya çıkan karbon salımını azaltmak ve çevresel etkiyi yönetebilmek amacıyla yerel tedarikçilerle ve fabrika lokasyonlarına yakın üreticilerle iş birliği yapıyor. Malzemenin kullanımı esnasında çevreye etkisini değerlendirmek amacıyla Kalite Güvence biriminin talep ettiği MSDS (Material Safety Data Sheet) belgesinin temini takip ediliyor. Hizmet satın alımında TS EN ISO 14001 belgesine sahip olanlar tercih ediliyor.

Pınar Süt, dijitalleşme kapsamında güncel teknolojik gelişmeleri süreçlerine adapte etmek ve yapay zekâ kullanımını artırmak amacıyla, teknik malzemelerde 2020 yılında robotik proses otomasyonu kullanımına başlamıştı. Şirket, 2022 yılında İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa fabrikalarında toplam 12.453 malzemenin onaylanmış tedarikçilerden ticari teklif alma işlemi aşamasını robot aracılığıyla gerçekleştirdi. Projenin ikinci fazı olan “teklif talep bakımlarının sistemde robot aracılığıyla yapılması” süreci ise devam ediyor.

2022 yılında, Pınar Süt'ün çiğ süt hariç toplam satın alma tutarının %84'ünü oluşturan 128 tedarikçisi, Pınar Süt Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu'nu imzaladı. Böylece tedarikçiler, insan hakları ve adil çalışma standartlarının kriterlerin toplum bakımından, çevresel sorumluluk kriterlerinin ise çevresel açıdan sürdürülebilirliğini kabul etmiş oldular. Pınar Süt, kurumsal değerler ve tüm ilkeler doğrultusunda tedarikçilerinden alacağı imzaları büyütmeyi hedefliyor.



# Pınar Süt Ürünleri

**Türkiye’de ve ihracat pazarlarında, sektörün güçlü aktörü olmaya devam eden Pınar Süt, değişen tüketici beklentileri doğrultusunda, sağlıklı ve yenilikçi ürünler geliştiriyor.**

”

## SÜT

### Kutu Süt

- ✓ Sade Süt
- ✓ Organik Süt
- ✓ Light Süt
- ✓ Çocuk Devam Sütü
- ✓ Denge Laktozsuz Süt
- ✓ Protein Süt
- ✓ Kido Aromalı Süt
- ✓ Pınar Latte Art



## PEYNİR

### Modern Peynirler

- ✓ Pınar Beyaz
- ✓ Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak
- ✓ Labne
- ✓ Dilimli Tost ve Burger Peyniri
- ✓ Aç Bitir Kaşar Peyniri
- ✓ Aç Bitir Cheddar Peyniri
- ✓ Krem Peynir
- ✓ Cheddarlı Krem Peynir
- ✓ Üçgen Peynir



### Geleneksel Peynirler

- ✓ Taze Kaşar
- ✓ Süzme Peynir
- ✓ Proteinli Süzme Peynir
- ✓ Salamuralı Beyaz Peynir
- ✓ Proteinli Beyaz Peynir
- ✓ Kahvaltı Keyfi Tost Peyniri



**+300** ÜRÜN

### Keyif Peynirleri

- ✓ Hellim Peyniri
- ✓ Cheddar Peyniri
- ✓ Gouda Peyniri
- ✓ Go Atıştırılabilir Peynirler
- ✓ İnce Bi' Peynir



## YOĞURT

- ✓ Doğal Yoğurt
- ✓ Organik Yoğurt
- ✓ Probiyotik Yoğurt
- ✓ Laktozsuz Yoğurt
- ✓ Light Yoğurt



## AYRAN

### KEFİR

- ✓ Sade Kefir
- ✓ Çilekli Kefir
- ✓ Orman Meyveli Kefir



### TEREYAĞI



### KREMA

- ✓ Pınar Krema
- ✓ Yemek ve soslara özel Krema



## MEYVE SUYU

### Meyve Nektarları

- ✓ Şeftali Nektarı
- ✓ Kayısı Nektarı

### %100 Meyve Suları

- ✓ %100 Elma Suyu

### Meyveli İçecekler

- ✓ Akdeniz İçeceği
- ✓ Vişne İçeceği
- ✓ Portakal İçeceği
- ✓ Çılgın 2'li



### LEZZETLENDİRİCİ

- ✓ Ketçap (Acılı ve Tatlı)
- ✓ Mayonez (Klasik ve Light)
- ✓ Hardal (Klasik, Ballı, Keskin Acılı, Taneli)
- ✓ Acı Sos
- ✓ Barbekü Sos
- ✓ Krema
- ✓ Çikolatalı Sos

### TOZ ÜRÜNLER

- ✓ Kremşanti

## EV DIŞI TÜKETİM (EDT)

### Süt

- ✓ Süt (Yağlı, Yarım Yağlı, Yağsız)
- ✓ Kutupak Süt (Yağlı ve Yarım Yağlı)
- ✓ Latte Art Barista Süt (Tam Yağlı)
- ✓ Barista Süt (Yarım Yağlı)



### Peynir

- ✓ Labne
- ✓ Choco Labne
- ✓ Pınar Beyaz
- ✓ Taze Peynir
- ✓ Dilimli Tost Peyniri
- ✓ Blok Tost Peyniri
- ✓ Üçgen Peynir
- ✓ Dilimli Burger Peyniri
- ✓ Tam Yağlı Beyaz Peynir

### Tereyağı

- ✓ Porsiyon
- ✓ Rulo Tereyağı (Blok)

### Reçel ve Bal

- ✓ Porsiyon Çilek Reçeli
- ✓ Porsiyon Vişne Reçeli
- ✓ Porsiyon Bal

### Krema

- ✓ UHT Krema
- ✓ Ekşi Krema

### Yoğurt

- ✓ Doğal Yoğurt (Yağlı ve Yarım Yağlı)

### Ayran

- ✓ Bardak Ayran

### Süt Tozu

- ✓ Yağsız Süt Tozu

### Sos

- ✓ Servis Mayonez
- ✓ Servis Ketçap
- ✓ Kova Mayonez
- ✓ Kova Ketçap
- ✓ Poşet Mayonez
- ✓ Poşet Ketçap
- ✓ Barbekü Sos Poşet
- ✓ Barbekü Sos Kova
- ✓ Acı Sos Poşet
- ✓ Acı Sos Kova

## Her Tercihe Uygun Yeni Seçenekler

**Pınar Süt, tüketicilerinin hayatına değer katmak ve ihtiyaçlarına hızlıca cevap verebilmek için kısa, orta ve uzun vadeli inovasyon planlarını hazırladı.**

”

Şirket, dünya trendlerini takip etmeye, yoğun tüketici araştırmaları yapmaya ve iş ortaklarıyla güncel gelişmeleri değerlendirerek yeni ürünler geliştirmeye devam ediyor.

### **Pınar Cheddarlı Krem Peynir**

Pazardaki ilk krem peynir markası olan Pınar yeni lezzetler geliştirmeye devam ediyor. Bu doğrultuda Şirket, 2022 yılında Krem Peynir ailesine yeni bir lezzet olarak Pınar Cheddarlı Krem Peynir ürününü kattı. %55 cheddar peyniri içeren Pınar Cheddarlı Krem Peynir, içindeki özel peynirler sayesinde benzersiz bir lezzet ve yüksek kalsiyum oranıyla besleyici bir öğün olarak beğeni topladı. Markanın yüksek teknolojisiyle, hijyenik ve modern koşullarda üretilen Pınar Cheddarlı Krem Peynir, pratik ve güvenli ambalajıyla saklama kolaylığı sunuyor.



### **Pınar Latte Art**

Pürüzsüz yapısıyla krema kıvamında lezzetler sunan Pınar Latte Art'ın popüler kahve tarifleri odaklı iletişim çalışmaları 2022 yılında da ilgi gördü.





# Pınar Süt Müşterileri ve Tüketicileri

Pınar Süt değişen ve çeşitlenen talepler karşısında yıl boyunca yaratıcı çözümler geliştirdi.

”

Pandeminin etkilerinin kısmen devam ettiği 2022 yılında Şirket, esnek ve hızlı iş anlayışı sayesinde farklı çözümler geliştirdi. Ürünlerin tüketicilere sürdürülebilir şekilde, aynı kalite ve besleyicilikte ulaşmasına odaklanıldı.

Ekonomik koşullardaki değişim ve beraberinde değişen tüketici davranışları karşısında süt ve süt ürünleri kategorilerinde, ürün portföy değerlendirmeleri yapılarak daha ekonomik ve kolay erişilebilir ürünler tüketicilerle buluşturuldu.

Pınar Süt, tüm bunlarla birlikte değer zincirini korumak ve güçlendirmek için süreçlerini iş ortaklarıyla özverili bir organizasyon içinde gerçekleştirdi. Dünya kaynaklarına saygılı, sürdürülebilir tedarik anlayışıyla tüketici ihtiyacına yönelik ürün lansmanları, iletişim ve sosyal sorumluluk projeleri için çalışmalarını sürdürdü.

## SÜT GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAYI(%)	POZİSYON
Sade Süt	23,7	Lider
Light Süt	30,5	Lider
Çocuk Sütü	61,9	Lider
Organik Süt	76,4	Lider
Protein Süt	59,3	Lider

## PEYNİR GRUBU

ÜRÜN	CİRO PAYI(%)	POZİSYON
Labne	39,4	Lider
Dilimli Peynir	32,2	Lider
Taze Peynir	46,8	Lider

(Nielsen, İM Hariç Pazar 2022)



82 bin

2022 YILI İÇERİSİNDE  
ONLİNE SATIŞTA ULAŞILAN  
MÜŞTERİ SAYISI

## ÇOK YÖNLÜ İLETİŞİM YÖNETİMİ

Pınar Süt, 2022 yılında da, iletişim çalışmalarısıyla tüketicilerini ürünler ve projeleri hakkında bilgilendirdi. Şirket, sosyal medya üzerinden yaptığı paylaşımlarda uzmanlarla tüketicilerini buluşturarak, onların hayatına değer katmayı amaçladı.

### Pınar Süt

Nesilleri büyüten Pınar Süt'ün "Bardakta İzi Kalan Pınar'la Büyüttüm" kampanyası Mart 2022'de televizyonda yayındaydı. Kampanya radyo, açık hava kullanımı, dijital ve sosyal medya yayınlarıyla da desteklendi. Şirket, yıl boyunca Nefis Yemek Tarifleri sitesinde online banner kullanımlarıyla iletişim çalışmalarını sürdürdü. Aynı zamanda, instagram/pınarhepyanimda ve facebook/pınarhepyanimda sosyal medya

hesaplarından gerçekleştirilen paylaşımlar ve tüketicilerin hayatına değer katacak önerilerle yıl boyu iletişim çalışmaları sürdürüldü.

### Pınar Çocuk Devam Sütü

Pınar Çocuk Devam Sütü'nün "Vitaminli, Mineralli, Çok Lezzetli!" sloganıyla çocukların gelişimine destek olur mesajını veren reklam filminin, TV ve dijitalde Ocak-Haziran ve Eylül-Kasım dönemleri arasında yayınlarına devam edildi. Marka sadakatini güçlendirmek ve tek seferde satın alım miktarını artırmak amacıyla Kinom iş birliğiyle Kitap Promosyon aktivitesi düzenlendi. Uzman hekim tarafından önerilen marka imajını desteklemek üzere Prof. Dr. Vildan Ertekin ile iş birliği kurularak, Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesabından paylaşımlar yapıldı.

### Pınar Kido

Pınar Kido "Kido Pop" reklam filmini Ocak-Nisan ve Eylül-Kasım dönemleri arasında hem TV hem de dijitalde yayınlarına devam edildi. Instagram üzerinden farklı dönemlerde yapılan çekilişler sayesinde hedef kitleyle etkileşim amaçlandı. Pınar Kido ayrıca, "Sömestr", "23 Nisan" ve "Okula Dönüş" dönemi olmak üzere üç ayrı çekiliş düzenlendi. 4-5 Haziran 2022'de "Sütle Eğlence Katıyoo" sloganıyla Yaratıcı Çocuk Festivali etkinliğine Tema sponsoru olarak katılan Pınar Kido, çocukların yaşamına eğlence katmaya devam etti.



### Pınar Protein

Pınar Protein Süt Ailesi'nin beğenilen reklam filmi "Benzemez Kimse Sana", Haziran-Kasım 2022 döneminde TV ve dijital platformlarda yayındaydı. Ayrıca yıl boyunca, dijital projeler, PR & influencer iş birlikleri, etkinlikler ve saha içi teşhir çalışmaları gerçekleştirildi.

### Pınar Denge

Kolay sindirim sağlayan Pınar Denge Laktozsuz Ailesi'nin reklam filmi, Mart-Mayıs 2022 döneminde dijital platformlarda yayındaydı. Ayrıca yıl boyunca; dijital projeler, influencer iş birlikleri ve saha içi teşhir çalışmaları gerçekleştirildi.

Pınar Denge Ailesi'nin en yeni üyesi Pınar Denge Probiyotik Yoğurt'un reklam filmi, yıl boyunca dijital

platformlarda yayınlandı. Ayrıca 26-29 Ekim 2022'de Ankara'da gerçekleştirilen 9. Ulusal Bağırsak Mikrobiyotası ve Probiyotik Kongresi'ne katılan doktor ve diyetisyenlere Pınar standında bardak kefirle beraber tanıtım çalışması gerçekleştirildi.

### Pınar Beyaz

Temmuz ayında Türkiye'nin en çok okunan yemek dergilerinden biri olan "Sofra" ile "Dünya Cheesecake Günü" sahiplenilerek San Sebastian Cheesecake tarif içeriği hazırlandı. Yıl boyunca Nefis Yemek Tarifleri web sayfasında tüm San Sebastian Cheesecake tarif içeriklerinde Pınar Beyaz reklam görselleri kullanıldı.

### Pınar Keyif Peynirleri

Dijital mecralarda Cheddar ve İnce Bi Peynir ürünlerinin iletişimi yapıldı.



### Labne

Şef Danilo Zanna'nın yer aldığı yeni Pınar Labne reklam filmleri, TV'de ve dijital mecralarda yayınlandı. Sosyal medyada ise hem Pınar Hep Yanımda sosyal medya hesaplarında hem de Danilo Zanna'nın kendi hesaplarından şefin yaptığı özel tarifler paylaştı. Popüler Nefis Yemek Tarifleri sitesindeki tariflerde Danilo Zanna'nın Pınar Labne'yi önerdiği reklamlar kullanıldı. Instagram üzerinde düzenlenen tarif yarışmasında seçilen iki tüketicinin tarifi Danilo Zanna ve tüketicilerle videoya çekildi ve sosyal medya hesaplarından yayınlandı.

Pınar Choco Labne 180 g ürününü denetmek amacıyla Pınar Online ve marketlerde 20 gr ürün dağıtımı yapıldı. Yaratıcı Çocuk Festivali'nde Danilo Zanna'nın katılımı ile tanıtıldı. Sofra dergisinde mini broşür dağıtıldı. Migros Sanal Market reklam alanlarında tanıtıldı.

### Pınar Kefir

Pınar Bardak Kefir'in, "yumuşak içim"li lezzetini ve faydalarını ön plana çıkaran filmlerle dijital mecralarda tanıtımı gerçekleştirildi. Düzenlenen etkinlikler, tadım aktiviteleri ve satış promosyonlarıyla tüketiciler bardak kefirle tanıştırıldı. Uzman Diyetisyen Şefika Aydın Selçuk'un desteğiyle okul ve hastanelerde sağlıklı beslenme alışkanlıkları yaratma ve kefirin faydaları üzerine eğitici sunumlar yapıldı. Bardak kefirin, sağlıklı ara öğün alternatifi olarak okul ve hastane menülerine dahil edilmesi sağlandı.





### Pınar Krema

Pınar Krema için 2021 yılında başlayan TV iletişim desteği Mart-Nisan 2022 yılında da devam etti. Kampanya, TV'nin yanı sıra dijital mecralarda da desteklendi. Kremanın kullanım alanları ve Pınar Krema'nın tariflere kattığı eşsiz lezzeti anlatan tarif videolarıyla tüketiciyle yıl boyunca iletişime geçildi. Tüketiciler tarafından en çok ziyaret edilen dijital tarif platformlarından Nefis Yemek Tarifleri'nde yıl boyunca ürün tanıtımı yapıldı.



### Pınar Sos

Sos grubunun Instagram ve Youtube kanallarında, 2022 yılı boyunca aktif olarak iletişim yapıldı. "Pınar Sos Ailesi ile Lezzeti Katla" sloganlı filmler, sağlıklı ve lezzetli tarifler tüketicilerle buluştu. Bunun yanı sıra, dijital mecralarda Pınar Mayonez tanıtımı yapıldı.

### Pınar Hep Yanımda Sosyal Medya Platformları

Pınar Süt, 2022 yılında Pınar Hep Yanımda Instagram, YouTube ve Facebook kanalları üzerinden sosyal medya iletişimlerine devam etti.

Pınar Hep Yanımda sosyal medya kanallarında, süt ve süt ürünleriyle ilgili bilgilendirici içerikler, ürün iletişimi kapsamında hazırlanan tarifler, özel gün, sürdürülebilirlik proje içerikleri ve uzman görüşleri takipçilerle paylaşıldı.

Sağlıklı ve dengeli beslenme konusunda Uzman Diyetisyen Şefika Aydın Selçuk, çocuk beslenmesinde ise Prof. Dr. Vildan Ertekin ile yıl boyunca paylaşımlara devam edildi. Pınar ürünleriyle oluşturulan videolu tarif içerikleri ve uzman video içerikleri Pınar Hep Yanımda YouTube kanalında da yayınlandı.

Pınar Süt ve Pınar Enstitü'nün sürdürülebilirlikle ilgili çalışmaları, yeni bir içerik serisi olarak yayına alındı. Sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında yapılan çalışmalar "Her şey sağlıklı ve mutlu nesiller için" ana söylemi etrafında video içeriklere dönüştürüldü.

Dünya Süt Günü, Okula Dönüş ve Yılbaşı dönemlerine özel hazırlanan kurgularla takipçilerle etkileşimin arttırıldığı yarışmalar düzenlendi.

### E-TİCARET VE PINARONLINE

PınarOnline, esnek ve çevik yapısıyla bir yıl içinde 82 bin müşteri ve 2,5 milyon ziyaret sayısına ulaştı. Pazarlama bütçesinin yüzde 70'ini dijitalle ayıran PınarOnline, tüketicilere web sitesi ve mobil uygulama üzerinden erişim imkânı sunuyor.

Tüketicilere pratik ve avantajlı alışveriş deneyimi yaşatmayı hedefleyen PınarOnline, 2022 yılında Pınar'ın et, süt, su ve içecek ürün gruplarının yanı sıra özel olarak üretilen Pınar Kasap, Pınar Box ve Pınar Select kategorisindeki tamamlayıcı markaların da dahil edilmesiyle satıştaki ürün yelpazesini genişletti. PınarOnline, 2022 yıl sonu itibarıyla tüketicileriyle 565'ten fazla ürünü buluşturd.

PınarOnline'da, hali hazırda yüz yüze alışveriş kanallarında satılan ürünlerin yanı sıra bu platforma özel geliştirilmiş ürün ve hizmetler de sunuluyor. Böylece Şirket, yenilikçi vizyonu doğrultusunda marka kimliğini güçlendiriyor. Platforma özel geliştirilen Pınar Box ile tüketiciler pratik ve avantajlı bir alışveriş deneyimine erişebiliyor. PınarOnline'da yer alan Pınar Kasap ise sadece PınarOnline'a özel gurme lezzetlere ulaşma imkanı sunuyor. Mutfakların yardımcısı Pınar Chef, lezzetli sofralar yaratmak isteyen PınarOnline müşterilerine özel tarifler paylaşıyor. PınarOnline'dan sipariş edilen +4 ° / -18 ° ürün grupları; gıdaların sağlıklı ve güvenli şekilde ulaştırılabilmesi için; İstanbul, Ankara ve İzmir'de, "randevulu teslimat" özelliğiyle tüketicilere sunuluyor. Soğuk zincir gerekmeyen ürün gruplarının gönderimi ise Türkiye'ye kargoyla teslim ediliyor. PınarOnline bugüne kadar, aldığı siparişleri müşterilerine ulaştırabilmek için 400 bin km yol katetti. PınarOnline, teslimat ağını genişletip, daha fazla ilde aktif faaliyet göstermek için çalışmalarını sürdürüyor.

### Sürdürülebilirlik

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu'nun kriterleri doğrultusunda, tüm iş süreçlerinde olduğu gibi PınarOnline operasyonlarında da sürdürülebilirlik yaklaşımını odağına alıyor. Çevreci marka vizyonuyla sürdürülebilirlikten asla ödün vermeyen PınarOnline, yatırımlarını da bu yönde gerçekleştiriyor.

Lojistik faaliyetlerde ortaya çıkan karbon salınımını kontrol altında tutmak, iklim değişikliğiyle mücadele açısından oldukça önemli. Gelecek nesillere daha yaşanabilir bir çevre bırakmak isteyen PınarOnline,



# #VarOnda

Kampanyanın Dahası  
Yeni Yaşında da  
PınarOnline'da!



#DahasıVarOnda



2022 yılında Çevre Haftası kapsamında bir hafta boyunca aldığı siparişler için kat ettiği yaklaşık 3 bin kilometre karşılığında ortaya çıkan 7 ton karbon emisyonunu nötrleştirmeyi başardı.

PınarOnline ayrıca, lojistik filosunu elektrikli araçlardan oluşturmayı hedefliyor. Bu doğrultuda PınarOnline, araç filosuna +4, -18 derece arasındaki ürünlerin soğuk zincirini bozmadan teslim edilmesini sağlayan mini elektrikli kamyonet ekledi.

### 2023 Yılı Hedefleri

Tüketici içgörülerini ve davranışlarını baz alan Pınar Süt, 2023 yılında, yenilikçi ve trendlere uygun şekilde ürün gamının genişletmeyi planlıyor. Böylece PınarOnline platformunda da daha geniş kitlelere ulaşabilmek hedefleniyor. Bu kapsamda farklı

konseptler ve avantajlı fiyatlarla tüketiciye sunulan Pınar Box kategorisinin büyütülmesi ve böylece tüketicilerin platforma olan bağlılığının artırılması amaçlanıyor. Aynı zamanda, Pınar Chef çatısında güncel trendlere uygun, çok çeşitli ve pratik tarifler sunarak, platformun bir "dijital şef" olarak kabul görmesi ve tüketicilerin alışveriş deneyiminde yer almasını sağlamak hedefleniyor.

PınarOnline'ın teslimat ağının genişletilmesi ve böylece faaliyet gösterilen alanın Türkiye'nin farklı bölgelerine de yayılması hedefleniyor. Bu çerçevede belirlenen şehirlerdeki yapılanmaların fizibilite çalışmaları devam ediyor.

Pınar markasının tüm iş süreçlerinin merkezinde olan sürdürülebilirlik yaklaşımı, PınarOnline operasyonlarında da sergileniyor. Bu doğrultuda PınarOnline, çevre dostu ambalajlardan lojistik çözümlere kadar her adımda çevreye duyarlı seçenekler sunuyor. Güçlü, teknolojik alt yapısıyla tüketici odaklı ve çevre dostu bir marka PınarOnline, 2025 yılına kadar %100 elektrikli teslimat ağına sahip olmayı hedefliyor.

### EV DIŞI TÜKETİM KANALI ÇALIŞMALARI

Ev Dışı Tüketim (EDT) kanalında otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara geniş bir müşteri portföyüne hizmet veren Pınar Süt, bu kanaldaki çalışmalarına yıl boyunca devam etti. Pınar Süt, geliştirdiği yenilikçi ve pratik ürünlerin yanı sıra talebe uygun çözümlerle müşterilerine destek vermeyi sürdürdü.

Pınar Süt, bu süreçte hayatı kolaylaştıran gıdalar sunma hedefiyle yenilikçi ve pratik ürünlerin Ar-Ge çalışmalarını sürdürdü. Ayrıca ürün odaklı iletişim planları doğrultusunda ürün ve marka iletişimi, kanaat önderleri olarak belirlenen şef ve aşçıbaşı iletişimleri, dijital mecralarda devam etti.

Pandemi sonrasında toplumların farklılaşan yaşam alışkanlıkları EDT kanalında da değişime neden oldu. Bu değişiklikleri ve beklentileri dikkate alan Pınar Süt, 2022 yılında etkinlik katılımlarına kontrollü olarak başladı. Şirket, yıl boyunca uzmanlık fuarları ve festivallerde hedef kitle iletişimiyle pazarlama faaliyetlerine devam etti.

## PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM) Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden 444 76 27 no'lu telefon hattından ulaşılabilir. Ürün ve hizmetlerle ilgili olarak Pınar İletişim Merkezi'ne yöneltilen şikâyet, öneri, bilgi, eleştiri ve teşekkür konulu çağrılar, 07.00-23.00 saatleri arasında PİM operatörü tarafından cevaplanıyor.

“Önce Tüketicilerimiz ve Müşterilerimiz” ilkesi ışığında çalışmalarına devam eden Pınar İletişim Merkezi'ne gelen istek ve öneriler, Şirket içinde titizlikle inceleniyor.

KVKK kapsamında kaydedilerek çözüm üretilen her türlü geri bildirim yanı sıra çözüme kavuşmayan şikâyetler için ilgili birimlere gerekli yönlendirmeler yapılarak, tüm şikâyet yönetimi süreci başından sonuna titizlikle takip ediliyor. Pınar İletişim Merkezi'ne [twitter.com/InfoPinar](https://twitter.com/InfoPinar) ve [facebook.com/PinariletisimMerkezi](https://facebook.com/PinariletisimMerkezi) adreslerinden de ulaşılabilir. PİM, resmi Twitter ve Facebook hesaplarıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak, tüketicilere en hızlı şekilde dönüş sağlıyor.

2022 yılı verilerine göre PİM'de başarılı çağrı karşılama oranı %89,08, müşteri memnuniyeti oranı ise %86,12 olarak gerçekleşti.

### PİM'den “Engelsiz İletişim Hattı”



Pınar, tüm tüketicilerine eksiksiz hizmet verebilmek için görme ve işitme engelli bireylere PİM üzerinden “Engelsiz İletişim Hattı” uygulamasını kullanıyor. Türkiye'deki görme ve işitme engelli bireylerin hayatını kolaylaştırma hedefiyle hayata geçirilen uygulama sayesinde PİM, görme ve işitme engelli bireylere haftanın 7 günü 07.00-23.00 saatleri arasında hizmet sunuyor. Pınar İletişim Merkezi'nin 444 76 27 no'lu telefonunun yanı sıra tüketiciler, Türkiye'deki görme ve işitme engelliler derneklerine bildirilen çağrı hizmeti numarasıyla operatöre bağlanabiliyor. Görme ve işitme engelli bireyler, sesli desteğin yanı sıra operatöre ürünleri göstererek görüntülü destek alabiliyorlar. Aynı şekilde ürün içeriğiyle ilgili detaylar ve ürünler hakkında bilgi sahibi olabiliyor, son tüketim tarihi gibi akıllara takılabilen sorularına anında yanıt bulabiliyorlar.



### ETKİN DAĞITIM VE GÜÇLÜ SATIŞ

Pınar Süt, 17 kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidini, Yaşar Topluluğu'nun satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama (YBP) aracılığıyla satış noktalarına ulaştırıyor. Türkiye'nin en büyük satış ve dağıtım şirketlerinden biri olan YBP, üç farklı iklimlendirme derecesinde 1.200'ü aşkın aracıyla, Türkiye'nin dört bir yanına Pınar Süt ürünlerinin satış ve dağıtımını başarıyla yerine getiriyor. YBP, yaygın satış ve dağıtım gücüyle Pınar Süt satışlarının %86'sını gerçekleştiriyor.





## Pınar Süt Ailesi

Çalışan bağlılığını ve mutluluğunu İnsan Kaynakları politikasının merkezine alan Pınar Süt, ayrımcılıkla mücadele, fırsat eşitliği ve çeşitlilik gibi pek çok unsuru içeren “Önce İnsan” yaklaşımını benimsiyor.

”

### İNSAN HAKLARI VE ÇALIŞAN HAKLARI

Yaşar Topluluğu'nun üyesi olan Pınar Süt, insan kaynakları politikasını; yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek, kalifiye iş gücünü istihdam etmek ve bu iş gücünü sürdürülebilir kılarak bağlılığını arttırmak hedefiyle yönetiyor. Yaşar Topluluğu'nda cinsiyet, milliyet, ırk, din, etnik köken, yaş, inanç, dil, cinsel yönelim, medeni hal, engellilik durumu, sosyal veya ekonomik, durum ya da politik görüş ayrımı gözetmeksizin, her adaya eşit fırsat sunuluyor. Pınar Süt tüm faaliyetlerinde olduğu gibi insan kaynakları yönetiminde de evrensel ilkelere uygun bir yaklaşım izliyor. İşe alım, ücretlendirme, performans değerlendirme, terfi, atama, eğitim ve gelişim gibi tüm insan kaynakları süreçlerinde çalışanlara fırsat eşitliği tanınıyor. Çalışanlarla imzalanan sözleşmelere riayet ediliyor. İmzalanan tüm sözleşmeler, mevzuata ve kişisel verilerin korunması kanununa tam olarak uygun hazırlanıyor.

Pınar Süt, “Bilim, Birlik, Başarı” ilkesi ışığında pozisyonun gerektirdiği bilgi, beceri ve deneyim kriterleri ile oluşturduğu insan kaynağını güçlendirmek ve geliştirmek için, insan odaklı, bilgi paylaşımını esas alan, birlik ruhuna değer veren, bilime dayalı tüm gelişmelere açık, katılımcı yönetim anlayışı ile başarı odaklı çalışmayı benimseyen, eğitimli ve deneyimli bireyleri bir araya getiriyor.



**1.277** ÇALIŞAN

**21.337** SAAT EĞİTİM

Çalışan memnuniyeti ve bağlılığını sağlamak üzere çeşitli eğitim faaliyetleri düzenlerken, çalışanlarının hem kişisel hem profesyonel gelişimlerinin desteklenmesi adına eğitim faaliyetlerine katılımlarını destekliyor. Topluluk içerisinde sürdürülen yetenek yönetimi, gelişimi ve mentorluk gibi programlar ile başlangıç seviyesinden üst yönetime kadar tüm kademelerden çalışanlarının gelişimini destekleyen projelere Şirket katılım sağlıyor.



İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi, Birleşmiş Milletler Kadının Güçlenmesi Prensipleri ve ILO Sözleşmeleri gibi uluslararası geçerliliği bulunan ilkelerin yanında Türkiye’de insan hakları ve çalışma hayatını düzenleyen hukuksal çerçeve ve mevzuatlar ile uyumlu olarak çalışmalarını sürdürüyor. İlke ve politikalara İş Etiği Kuralları Kılavuzu ve şirketlerin toplu iş sözleşmelerinde yer verilirken, kurumsal internet sayfası üzerinden de kamuoyuyla paylaşıyor.

### TEMEL İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI

- Şirkette çalışan kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit ediliyor ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışmayla mümkün olduğu tüm çalışanlar tarafından kabul ediliyor.
- Çalışanın gelişmesini sağlamak amacıyla her kademedede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanıyor.

- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetiliyor, atamalar prensip olarak öncelikle şirket içi çalışanlar arasından yapılıyor.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan çalışana yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanıyor.
- Çalışanın performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılıyor.
- En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları yazılı olarak belirtiliyor ve çalışan değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılıyor.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması, Şirket için büyük önem taşıırken bu konuya ilişkin olarak İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınıyor. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam ediyor.
- Şirket, yönetim tarzında; Yaşar Topluluğu’nun “...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir” ilkesini benimsiyor.
- Şirket çalışanlarının dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayrım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esas alınıyor. Çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınıyor.

### İNSAN KAYNAKLARI

Türkiye’nin en köklü markalarından biri olarak ülke ekonomisine değer katan Pınar Süt, yetkin insan kaynaklarını, çalışan dostu uygulamalarıyla yönetiyor. Her kademededen insan kaynaklarına büyük bir ailenin parçası olduklarını hissettiren Pınar Süt, “Önce İnsan” anlayışını benimseyerek çalışanlarına değer veriyor.

Pınar Süt, insan kaynakları uygulamaları çerçevesinde 2022 yılında özel gün etkinliklerinden eğitimlere birçok çalışmaya imza attı. Yeni yılın ilk günü gerçekleştirilen Sahlep Dağıtımı, İftar Yemeği, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü ile Dünya Süt Günü kutlamaları ve Pınar’a Gidiyorum etkinlikleri sıralanabilir.

Sosyalleşmenin çalışan mutluluğunda önemli rol oynadığını savunan Şirket, bu doğrultuda insan kaynaklarına yönelik çeşitli organizasyonlar

gerçekleştirilirken, keyifli zaman geçirmelerini de sağladı. Bowling Turnuvası, Hizmet Onurlandırma Töreni, San Sebastian Cheesecake Workshop Etkinliği, Yeni Yıl Yemeği, yılbaşı pastası ve tatlısı eşliğinde yeni yıl kutlaması gibi çalışan memnuniyetini arttırmaya yönelik sosyal aktiviteler yer alıyor.

Sosyal etkinlikler kadar çalışanların gelişimine de önem veren Pınar Süt, bu kapsamda gerçekleştirdiği kurum içi eğitimlere 2022 yılında da devam etti. Yıl boyunca, her çalışan ortalama 14,2 saat teknik ve kişisel gelişim eğitimlerinden yararlandı. Bu kapsamda toplam 21.337 saat eğitim verildi. Toplumsal cinsiyet eşitliği ve ayrıştıncı dil söylemlerine yönelik eğitimler ve eğitici eğitimleri de programa dahil edildi. Toplumsal cinsiyet eşitliği ilkeleri doğrultusunda kadınlara ve çocuklara yönelik şiddetin önlenmesine katkı sunmayı amaçlayan Pınar Süt, “İş Dünyası Ev içi Şiddete Karşı” projesine katılarak protokol oluşturmaya başladı.

Turquality Yönetici Geliştirme Eğitimlerine her yıl olduğu gibi 2022 yılında da yöneticilerin katılımı sağlandı. Şirketin farklı kademelerden çalışanları, yıl boyunca, Ar-Ge Merkezi kapsamında Portföy Yönetimi, Marka Mimarisi ve Ürün Geliştirme Eğitimleri, Pazarlama trendleri kapsamında Sürdürülebilir Marka Yönetimi, Araştırmada Yenilikler Konferansı, Tüketiciyi Anlamak ve 2022 Tüketici Trendleri Eğitimlerine katıldılar.

Şirkette 2022 yılında; %17,2’si kadın olmak üzere, ortalama 1.277 kişi istihdam edildi. Toplum barışına giden yolda iş yeri barışının önemine inanan Pınar Süt, Tek-Gıda İş Sendikası ile 1 Ocak 2022 - 31 Aralık 2023 dönemini kapsayan Toplu İş Sözleşmesine imza attı.

## SAĞLIK ODAKLI UYGULAMA VE EĞİTİMLER

Pınar Süt, Yaşar Topluluğu’nun kurum kültürüne göre şekillendirdiği adil insan kaynakları politikası doğrultusunda çalışanlarının sağlığını iyi uygulamalar ve eğitimlerle destekliyor. Tüm dünyada yaşam koşullarının yeniden şekillendiren pandemiden ardından, Pınar Süt, çalışan ve toplum sağlığını korumak için bu süreçte edindiği deneyimi pandemi sonrası dönemde de geliştirmeye devam etti.

2022 yılı içerisinde ilk yardımcı eğitimi kapsamında olmayan bununla birlikte sağlık konusunda farkındalığı arttırmak ve kısmi ve basit olan ilk yardım uygulamalarını göstermek ve uygulamak amacıyla bilinçlendirici eğitimler düzenlendi. Ayrıca;

- Çalışanlara ergonomi becerilerinin kazandırılması amacıyla uygulamalı eğitimler yapıldı.
- “Hijyen Eğitimleri” ve “İSG Eğitimleri” verildi.
- Mevsimsel hastalıklar hakkında birebir eğitimler verildi.
- İşe girişlerde kişinin sağlığı ve çalışacak kişinin işe uygunluğunun araştırılması yanında 2022 yılı içerisinde tüm çalışanların bölümlerine uygun olarak periyodik tarama ve portör taramaları yapıldı. Bu taramalar sonucunda gerektiğinde bölümlere kişinin çalışma şartları ile ilgili geri dönüşleri yapılırken kişinin kendine özgü rahatsızlıklarının bilgilendirilmesi ve takibinin sağlandı.
- Covid-19 dönemi ile başlayan kişilere yönelik maske uygulamalarına, zaman zaman bölümlere uygun dezenfektan malzemelerin kullanımı gibi konularda desteğin sağlanmasına, sayıları çok azalmış olsa bile çıkacak olan vakaların değerlendirilerek PSR testine yönlendirilmesine ve T. C. Sağlık Bakanlığı’nın bilgilendirilmesine devam edildi.
- İSG kurul toplantıları aylık olarak yapıldı.



# Sürdürülebilirlik Yaklaşımı

**Pınar Süt, tüm faaliyetlerini Yaşar Topluluğu'nun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” anlayışı ile paydaşlarına ve topluma karşı sorumluluğunun bilinciyle sürdürüyor, tüm faaliyetlerinde doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.**

”

Pınar Süt sürdürülebilirliği, Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası, sürdürülebilirlik anlayışı ve öncelikleri doğrultusunda, sektörünü de geliştirme amacıyla, strateji ve hedeflerini belirleyerek yönetiyor. Topluluğun “daha iyi bir yaşam için tüm paydaşlarına iyi bakma” anlayışını tedarikten tüketiciye kadar olan tüm süreçlerine yansıtıyor. Pınar Süt'ün de iştiraklerinden olduğu Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisi, tüm paydaşlara “iyi bakmak” ve onlara “daha iyi bir yaşam” sunmak amacını taşıyor. Çalışmalarını sürdürülebilirliği odağına alan iş anlayışı ile belirlenen hedefler doğrultusunda yürüten Topluluk şirketlerinin çalışmaları Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na hizmet ediyor.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni (BM KİS) imzalayarak 2009 yılı ile birlikte sürdürülebilirlik performansını yayınladığı, Küresel Raporlama İnisyatifi GRI'nin temel standartlarına uyumlu olarak hazırlanan raporlara Pınar Süt de bilgi ve verileri ile dahil oluyor. Yaşar Topluluğu'nun on birinci sürdürülebilirlik raporu olan ve “daha iyi bir yaşam için, doğanın rehberliğinde” temasıyla yayınlanan Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'nda,



Yaşar Topluluğu'nun sürdürülebilirlik stratejisini ve iş yapış biçimini yönlendiren sürdürülebilirlik modeli ve performans sonuçları “işe iyi bakmak”, “çalışanlara iyi bakmak”, “topluma iyi bakmak”, “iş ortaklarına iyi bakmak” ve “çevreye iyi bakmak” başlıkları altında sunuluyor. Pınar Süt verilerinin de dahil olduğu Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu'na ve Yaşar Holding'in tüm Sürdürülebilirlik ve KİS Raporlarına kurumun internet sitesi ([www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr)) içerisinde yer alan “sürdürülebilirlik” bölümünden ulaşılabilir.

Pınar Süt'ün sürdürülebilirlik kapsamında yapılan çalışmaları ile yıllık bazda takip edilen sera gazı emisyonu, su ve atık verilerine Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilirken, Kapsam-1 ve Kapsam-2 detayında sunulan karbon ayak izi hesaplamalarında kullanılan emisyon faktörleri, UN Climate Change (UNCC)'de yayımlanan Türkiye Ulusal Envanter Raporu'ndan (TR NIR) alınıyor.

Yaşar Holding'de Sürdürülebilirlik Komitesi ve komite altında yapılandırılmış İklim Krizi Çalışma





Grubu ve “Eşit Yaşar’ız” Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalışma Grubu bulunuyor. Tüm Topluluk şirketlerinin Sürdürülebilirlik Liderleri ile temsil edildiği Yaşar Holding Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik alanında Topluluk bütününde koordinasyonu sağlıyor, sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma yolundaki ilerlemeyi takip ediyor ve Topluluk genelinde sürdürülebilirliğin gelişimine öncülük ediyor. Düzenli olarak gerçekleştirilen komite toplantılarında, güncel gelişmeler, regülasyonlardaki değişiklikler, yapılan ve yapılması planlanan proje ve çalışmalar değerlendiriliyor, iyi uygulamalar paylaşılıyor. Yaşar Holding Yönetim Kurulu, öncelikler doğrultusunda sürdürülebilirlik çalışmalarının yürütülmesini sağlayarak Sürdürülebilir Kalkınma Politikası’nın uygulanmasına liderlik ediyor.

Yaşar Topluluğu’nun bir iştiraki olan Pınar Süt de sürdürülebilirlik çalışmalarını, belirlenen öncelikler çerçevesinde, şirket çalışanlarının katılımıyla oluşturulan Sürdürülebilirlik Komitesi

koordinasyonunda yürütmeyi sürdürüyor. Komite, stratejilerin uygulanması, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve sürdürülebilirlik yaklaşımının şirket genelinde hâkim olması için çalışıyor. Çevresel, Sosyal ve Kurumsal Yönetim Politikalarının yürütülmesinden de sorumlu olan Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi, yıl içerisinde birçok çalışmada aktif rol alıyor. Şirket Sürdürülebilirlik Komitesi liderleri, hedeflere ulaşmak için tespit edilmiş olan performans göstergelerinin takibi ve yıllık sürdürülebilirlik raporunun koordinasyonunu sağlıyor. Pınar Süt Sürdürülebilirlik Komitesi altında yapılandırılmış olan İklim Krizi ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği çalışma grupları sürdürülebilirlik kapsamında çalışmalarına devam ediyor.

Pınar Süt, iklim krizine ilişkin gelişmeleri yakından takip ediyor ve iklim krizini çevresel etkilerinin yanı sıra ekonomik ve sosyal etkileri de beraberinde getiren önemli bir risk olarak ele alıyor.

Tüm değer zinciri boyunca yapılan risk değerlendirmeleri ile karbon ayak izi ve enerji yoğunluğunun azaltılmasına yönelik çalışmalara devam eden Şirket, karbon ve su ayak izi başta olmak üzere ekolojik ayak izinin bilinciyle, doğal kaynak kullanma ve koruma dengesini gözetiyor.

Sahip olduğu 3 fabrikasıyla günlük 3 milyon litre çiğ süt işleme kapasitesi olan ve 500 bin kişilik bir ekosistem oluşturan Pınar Süt, 2050 yılında karbon nötr olmayı hedefliyor.

Yıl içerisinde karbon ve su ayak izi azaltma amaçlı projeler sürdürülürken, 2050 yılında karbon nötr olma hedefi doğrultusunda her alanda karbon salımının ve su kullanımının azaltılması önceliğe alınarak, yakın dönem ve uzak dönem çevresel sürdürülebilirlik hedefleri belirlenmiş bulunuyor. Pınar Süt’ün bu hedeflerini de kapsayan ana sürdürülebilirlik stratejileri “iklim değişikliklerinin olumsuz etkilerini azaltmaya yönelik stratejiler geliştirilmesi”, “geleceğimizin teminatı olan çocuklarımızın eğitim, spor, sanat dallarında kişisel gelişimlerine destek olunması”, “ülkemizin kaliteli süt üretiminin sürdürülebilirliği için, üreticilerimizin eğitilmesi, desteklenmesi”, “toplumumuzun ve bireylerin dengeli ve sağlıklı beslenmesine yönelik kaliteli, inovatif ürünlerin üretilmesi”, “kurum çalışanlarının kişisel gelişimlerini destekleyecek, değişen beklentilerini karşılayacak bir çalışma ortamı oluşturulması” olarak tanımlanıyor.

Pınar Süt, yönetim sistemleri politikası gereği enerji ve iklim değişikliği konusunda sürekli gözden geçirme ve iyileştirme çalışmaları yapıyor, geliştirilen projeler

ile yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji kazanımları hedefliyor. Her yıl karbon ve su ayak izi hesaplamaları yapılarak enerji kullanımındaki değişimler izleniyor ve tüketimin azaltılması konusunda hedefler gözden geçiriliyor.

Bu hedefler kapsamında, karbon ve su ayak izinin azaltılarak çevreyi ve doğal kaynakları korumak amacıyla 2022 yılında Atık Su Arıtma Tesisi Revizyonu yatırımı tamamlandı. Yatırımın uygulamaya alınmasıyla son teknoloji otomasyon sistemlerinden faydalanılıp yüksek arıtma seviyesine ulaşılarak verimlilik maksimizasyonu sağlanıyor. Bu şekilde hem atık sular arıtılarak doğanın korunmasına katkı sağlanıyor, hem de bu sistemde üretilen biyogazın kullanılmasıyla gerçekleştirilen buhar üretimiyle fosil yakıt kullanımı azaltılıyor ve elde edilen enerji tasarrufuyla sürdürülebilir bir çevreye katkı sağlanıyor.

Pınar Süt, Yaşar Holding'in 2019 yılında imzacısı olduğu İş Dünyası Plastik Girişimi kapsamında belirlenen plastik azaltımı hedefleri doğrultusunda, plastik azaltımı, geri dönüştürülmüş plastik kullanımı ve kullanılan plastiklerin geri dönüştürülebilir olmasına yönelik çalışmalarına da devam ediyor.

Yaşar Topluluğu'nun bütünsel sürdürülebilirlik yaklaşımının gereği olarak, ham madde tedarikçilerinden tüketiciye ulaşana kadar tüm değer zincirini iyileştirmek ve geliştirmek amaçlanıyor. Sürdürülebilirlik anlayışının kendi kurumsal yapı, işleyiş ve ürünlerinin ötesinde etkileşim içerisinde bulunan tedarikçilere de yayılması bir sorumluluk olarak görülüyor. Sürdürülebilirlik çalışmalarında her bir alan için titizlikle belirlenen hedefler doğrultusunda aksiyonlar almaya, bu çalışmalarını tedarikçileri ile paylaşarak ve tedarikçileri de dâhil ederek etki alanını genişletmeye devam ediyor. "Ürün ve hizmetlerin yaşam döngüsü boyunca çevresel, sosyal ve ekonomik etkilerinin yönetimi ve iyi uygulamaların teşviki" politikası benimsenerek, belirlenen tedarikçi politikası ile tedarikçi haritasında bulunan paydaşlarla bu politika kapsamında kurulan sağlam bağın geliştirilip güçlendirilmesi amaçlanıyor.

Değer zincirinin en önemli parçalarından olan tedarikçi ve iş ortakları seçimi, gıda güvenliği ve kalite gereklilikleri yanında, "Pınar Tedarikçi İlkeleri Kılavuzu" kapsamında Çevresel Sorumluluk, Ticari Dürüstlük, Adil Çalışma Standartları, İnsan Hakları ve Yasalara Uyum çerçevesinde gerçekleştirilerek, sürdürülebilir bir geleceğe katkı sağlanması hedefleniyor.

Şirketlerin iklim değişikliği, su, tedarik zinciri ve ormanlar üzerindeki etkilerine dair beyanlarını değerlendirerek bir rapor ortaya koyan Karbon Saydamlık Projesi - Carbon Disclosure Project (CDP) kapsamında 2016'dan beri değerlendirmeye katılan Pınar Süt, 2022 yılında su güvenliği alanında B-, iklim değişikliği alanında C notu ile derecelendirildi.

2016 yılında başlatılan "Yaşar Sürdürülebilirlik Yarışması" ve ilki 2018 yılında düzenlenmeye başlanan "Yaşar Sürdürülebilirlik Günü" ile sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda projeler gerçekleştirilmesi teşvik edilirken, yıl içerisinde düzenlenen eğitimler ile sürdürülebilirlik bilincinin tüm Topluluk şirketleri ile birlikte Pınar Süt çalışanları arasında da yerleşmesi ve yaygınlaştırılması sağlanıyor.

### SÜRDÜRÜLEBİLİR ÇEVRE ANLAYIŞI

Yaşar Topluluğu, iklim krizi ve toplumsal cinsiyet eşitliği başlıklarını önceliklendirerek bu alanlarda çalışmalar yürütüyor. Topluluğun bir üyesi olarak Pınar Süt de sürdürülebilirlik yaklaşımına ve çevre konusundaki önceliklerine bu çerçevede yön veriyor.

Küresel iklim değişikliği, kuraklık, nüfus artışı ve doğal kaynakların hızla azalması çevresel sorunları ve riskleri de beraberinde getiriyor. Yaşar Topluluğu'nun çevreye değer veren yaklaşımla üretim yapmak ve bugünden daha iyi bir gelecek yaratmaya katkıda bulunmak anlayışı, Pınar Süt bünyesinde de tüm operasyonel faaliyetlerde önemli bir yer tutuyor. "İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi", "Su ve Atık Su Yönetimi" ve "Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi" konuları çevre ile ilgili öncelikli alanlar olarak takip ediliyor ve çevresel performansı iyileştirmek amacıyla ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi benimsenerek, tüm ürün ve proseslerin çevreye olan etkileri düzenli olarak değerlendiriliyor. Bu doğrultuda iyileştirme hedefleri belirleniyor.

İklim değişikliğinin olumsuz etkilerini azaltmak için stratejiler geliştirme kapsamında; alternatif enerji kaynakları kullanımının yaygınlaştırılarak fosil yakıt kullanımının azaltılması, yenilenebilir enerji yatırımları yapılarak ve enerji verimliliği artırılarak karbon ayak izinin azaltılması, su tüketiminin azaltılıp atık suyun geri kazanımının artırılmasıyla su ayak izinin azaltılması ve ambalajlarda kullanılan plastik miktarının azaltılması hedefleniyor. Yenilenemeyen kaynakların kullanımını ve bağımlılığını, atık oluşumunu, su tüketimini, plastik kullanımını azaltarak yapılan tüm çalışmalarla küresel ısınma ve iklim değişikliği ile mücadeleye katkıda bulunmak Pınar Süt'ün çevresel sürdürülebilirlik odağını oluşturuyor.



2011 yılı baz alınarak, tüm Grup şirketlerinde başlatılan karbon ayak izi hesaplamaları kapsamında Pınar Süt, 2022 yılında da “Kurumsal Karbon Ayak İzi” hesaplama ve raporlama çalışmalarını gerçekleştirdi.

Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Stratejisi kapsamında, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye olan etkiyi azaltmak amacıyla pilot bölgelerde su ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmaları yapılıyor. Bu stratejiye paralel olarak Pınar Süt, üretim süreçlerinde su tüketiminin kontrol altına alınmasını sağlamak amacıyla fabrikalarında çalışmalar yürütüyor.

### ÇEVRE POLİTİKASI

Çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemlerle üretim yapmayı ilke edinen Pınar Süt, çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği vb. konularda ilgili tüm kanun ve yönetmeliklere tam uyum sağlıyor.

Çevre politikası kapsamında çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini bilinçlendirmeyi görev edinen Şirket, tüm iş süreçlerinde atık azaltma, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkelerini benimsiyor. Yeni yatırım projeleri ile enerji kullanımının azaltılması planlanırken aynı vizyonla bakım programları geliştirilmeye devam ediliyor.

Tedarikçilerini de sürdürülebilirlik bazında hazırladığı kayıt sistemine dahil eden Şirket, bu sayede tedarikçilerinin çevre yönetim sistemlerini ve bu sistemlerin işleyişini değerlendirebiliyor ve gereken iyileştirmeleri yapmalarına destek oluyor.

### ENERJİ YÖNETİMİ VE SERA GAZI SALIMLARI

Enerji verimliliği ile ilgili çalışmalarını aralıksız sürdüren Pınar Süt, 2022 yılında TS EN ISO 50001:2018 Enerji Yönetim Sistemi belgelendirme denetimini başarı ile tamamladı. 2022 yılı başında çevre faaliyet plan ve programları oluşturan Şirket, kaynak ve enerji tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirerek, bu kapsamdaki teknolojileri iş süreçlerine dahil etti.

Sürdürülebilir kalkınma amaçlarından “Sorumlu Tüketim ve Üretim” kapsamında çeşitli kategorilerde karbon ve su ayak izini azaltmak amaçlı projeler yıl içinde hayata geçirildi.

Ambalajlarda gramaj azaltılmasıyla daha az plastik kullanmaya odaklanan Şirket, çevresel boyutta piyasaya verilen ambalaj tonajında ve karbondioksit salımında azalma sağladı.

Pınar Süt İzmir fabrikasında üretim faaliyetleri sonucu oluşan karbon ayak izinin azaltılması amacıyla hedefler belirlenerek azaltım çalışmalarına devam edildi. 2020 yılında çalışmalarına başlanan Atık Su Arıtma Tesisi 2022 Haziran ayında devreye alınarak, hem atık su hem de arıtma çamuru kaynaklı karbon ayak izi azaltımına başlandı. Anaerobik Arıtma Tesisi’nde atık su arıtımı sırasında oluşan biyogazın yakıt olarak kullanımı ile doğalgaz tüketiminde tasarruf sağlandı. 2022 yılının son çeyreğinde üretilen toplam 155.425 Sm<sup>3</sup> biyogaz sayesinde 277 ton Co<sub>2</sub> emisyonu azaltıldı. Ünitelerde ve ortak alanlarda kullanılan floresan aydınlatmaların Led armatüre dönüşümlerine devam edilerek yıllık 131.657 kWh elektrik tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında, karbon azaltımı kapsamında hedefler koyularak, bu konudaki çalışmalara devam edildi. Çevre mevzuatı ve yasal şartlara uyum kapsamında yıllık Sera Gazı Emisyon Raporu oluşturulup ilgili kuruluşa doğrultandıktan sonra Bakanlık sisteminden sunuldu. Led tube armatür değişimleri ile yıllık 135.597 kWh elektrik tasarrufu sağlandı. 4 adet kondens pompası montajı yapılarak kondens kazanımı artırıldı, su ve doğalgaz tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında, kazan kimyasal yıkamaları yapılarak ısı kaybı önlenildi. OSB ana su bağlantısı yeri değiştirilerek optimizasyon sağlandı.

### SU YÖNETİMİ

Pınar Süt, Çevre Politikası doğrultusunda, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında doğal kaynak kullanımını en aza indirecek yöntemler uygulayarak, kirliliğin kaynağında önlenmesini ve su kullanımının

azaltılmasını hedefliyor. Tüm operasyonel süreçlerde su tüketiminin kontrol altına alınması ve azaltılmasını sağlamak amacıyla verimlilik çalışmaları sürdürülüyor. Suyun en verimli şekilde kullanılması için su tasarrufu çalışmaları gerçekleştiriliyor. Düzenli şekilde yapılan su ayak izi hesaplamaları doğrultusunda hedefler oluşturuluyor. Gönüllülük esasına dayanan CDP girişiminin Su Programı kapsamında Pınar Süt 2022 yılında B- notu ile derecelendirildi.

Pınar Süt İzmir fabrikasında, yeni Atık Su Arıtma Tesisi'nin 2022 yılı ortasında devreye alınması ile hem oluşan atık sular yüksek verimlilik ile arıtılmaya başlandı, hem de birim atık su arıtımı için kullanılan enerji ve kimyasallar minimize edildi. Peynir imalatı sırasında oluşan peynir altı suyu atık sudan ayrılarak toplandı ve dögüsel ekonomiye katkı sağlanarak yan ürün olarak değerlendirilmek üzere lisanslı firmalara gönderimi sağlandı. Bu sayede Atık Su Arıtma Tesisi yükü azaltılarak maksimum arıtma verimine ulaşıldı.

Pınar Süt Eskişehir fabrikasında, 2022 yılında, atık su arıtma tesisinde minimum kimyasal ve elektrik tüketimi kapsamında çalışmalara devam edildi. Yıl boyunca atık su arıtma tesisinde 24 saatlik atık su deşarj limitlerinin altında deşarj sağlandı, gerekli tüm ekipman bakım ve kontrolleri yapıldı. Peynir üretiminden kaynaklı peynir altı sularının ayrı hatlar ile tanklarda depolanarak endüstriyel simbiyoz kapsamında fabrika dışına gönderimine devam edildi.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında, suyun en verimli şekilde kullanılması için tasarruf çalışmaları gerçekleştirildi. Yeni yapılan sayaç montajları ve aktif takip sayesinde fabrikaya alınan suyun yüzde 96'sının takibi yapılabiliyor.

### ATIK YÖNETİMİ

Pınar Süt, üretim ve kullanım faaliyetleri nedeniyle çevreyi olumsuz etkileyebilecek olası durumların saptanması ve en aza indirilmesi için çözüm odaklı çalışmalara 2022 yılında da devam etti.

Endüstriyel Atık Yönetim Planı'na sahip olan Şirket, iç denetim ve tetkiklere ilişkin kayıtlarını T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'nın açtığı çevrim içi sisteme giriyor. Ayrıca yine Bakanlığın tanımladığı lisans sahibi firmalarla çalışarak üretim ve kullanım faaliyetleri sonucu oluşan tüm atıklar bertaraf ediyor. Sorumlu üretici kimliğiyle Pınar Süt, değerlendirilebilir atıklar için de lisanslı geri dönüşüm firmaları ile çalışarak dögüsel ekonomiye katkı sağlıyor. Büyükşehir belediyeleriyle ortak çalışma yapılarak organik ve evsel atıklar depolama sahalarına gönderiliyor.



Doğal kaynakların en verimli şekilde kullanılması, atık oluşumunun en aza indirilmesi ve elde edilen atıkların geri dönüşüme kazandırılması konusundaki hazırlıklar sonucunda 2021 yılında tüm fabrikalar için alınan "Sıfır Atık Sertifikası" kapsamında çalışmalar titizlikle sürdürülüyor. Doğal kaynakları en verimli şekilde kullanan, çevre ile ilgili yasal mevzuatlara tam uyum gösteren Pınar Süt, ambalaj atıklarının kaynağında toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına dair çevre bilinciyle faaliyetlerini sürdürüyor.

Çevre bilincini artırmak üzere çalışanlarına verdiği eğitimlere ek olarak Şirket, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmaları kapsamında da eğitimler düzenledi. Şirket bünyesinde ayrıca Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetimi Sistemi tetkikleri gerçekleştirildi. T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından verilen "Çevre İzin Belgesi"ne sahip olan Pınar Süt'ün İzmir, Eskişehir ve Şanlıurfa



fabrikalarında, yetkili devlet kurumları tarafından çevre mevzuatlarına uyum kapsamında düzenli olarak gerçekleştirilen denetim ve kontrollere devam edildi.

Pınar Süt İzmir fabrikasında Endüstriyel Atık Yönetim Planı dahilinde, atıkların kaynağında ayrımı, toplanması ve gönderimi çalışmalarına devam edildi. İmalat ve sevkiyat ünitelerinden toplanan özellikle plastik ve kağıt/karton atıklar Sıfır Atık Sistemi'ne dahil edildi. Toplanan tüm atıklar lisanslı geri kazanım/geri dönüşüm tesislerine gönderildi.

- Atık kağıt/kartonların geri dönüşümü ile; 8.054 ağaç, 1.942.416 kWh enerji, 83.856 kg sera gazı azaltımı sağlandı.
- Atık plastiklerin geri dönüşümü ile; 400.015 lt petrol, 885.616 kWh enerji, 6.289 kg sera gazı tasarrufu sağlandı.
- Atık metallerin geri dönüşümü ile; 81 ton ham madde, 39.984 kWh enerji ve 5.917 kg sera gazı azaltımı sağlandı.

Atık Su Arıtma Tesisi'nde oluşan arıtma çamurlarının tesiste kurulan Anaerobik Çürütücü ünitesinde hem stabilitesi sağlandı, hem de oluşan arıtma çamuru miktarı minimize edildi. Geçmişte düzenli depolama sahasına gönderilen arıtma çamurlarının Lisanslı Biyogaz Üretim Tesisi'ne gönderimine başlanarak hem çamurdan enerji eldesi hem de doğaya en az zararsız hale getirilmesi sağlandı.

İzmir fabrikada organik atıkların arıtma tesisinde biyogaza dönüşümü başladı.

Mevzuatlara uyum çerçevesinde Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ kapsamında "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlayan Şirket, Sera Gazı Envanter Yönetim Sistemi yazılımını da tamamladı.

Pınar Süt Eskişehir fabrikası, 2022 yılında 5 yıl geçerliliğe sahip olan "Çevre İzin Belgesi"ni yeniledi. Sıfır Atık Yönetimi kapsamında atıkların ayrıştırılması amacıyla daha detaylı çalışmaya başlanarak atık kutuları sayılarının artırılması çalışmaları yapıldı. Fabrika genelinde oluşan tüm atıkların ayrı ayrı toplanması, depolanması sağlanarak geri dönüşüm tesislerine %100 gönderimleri gerçekleştirildi. 2022 yılında Pınar Süt Eskişehir fabrikasından, daha önce evsel atıklar ile birlikte gönderilen karışık ambalaj atıkları, karışık ambalaj kodu ile lisanslı geri dönüşüm firmasına gönderilmeye başlandı. Bu kapsamda 134.690 kg atık, geri dönüştürülebilir atık kapsamında değerlendirilebildi.

Eskişehir fabrikasında geri dönüştürülebilir atıkların lisanslı firmalara gönderimleri ve aylık sıfır atık bildirimleri sonucunda;

- Kağıt/karton atıklarının geri dönüştürülmesi sonucunda; yıllık 6.592 adet ağaç, 969 m<sup>3</sup> depolama alanı, 1.589.775 kWh enerji, 10.857 m<sup>3</sup> su, 68.632 kg sera gazı tasarrufu sağlandı.
- Atık plastiklerin geri dönüştürülmesi sonucunda; yıllık 373.231 lt petrol, 826.317 kWh enerji, 358 m<sup>3</sup> depolama alanı, 5.868 kg sera gazı tasarrufu sağlandı.
- Atık metallerin geri dönüştürülmesi sonucunda; yıllık 79 ton ham madde, 39.162 kWh enerji, 183 m<sup>3</sup> depolama alanı, 5.795 kg sera gazı tasarrufu sağlandı.
- Karışık ambalaj atıklarının geri dönüştürülmesi sonucunda; yıllık 932 adet ağaç, 272 m<sup>3</sup> depolama alanı, 425.963 kWh enerji, 1.535 m<sup>3</sup> su, 12.475 kg sera gazı, 105.381 lt petrol, 35 ton ham madde tasarrufu sağlandı.

Pınar Süt Şanlıurfa fabrikasında 2022 yılı içinde tüm geri dönüşebilen ve geri kazanılabilen atıkların ayrı

toplanarak %100 olarak zamanında lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderimi hedeflendi. Üretimden ve personelden kaynaklı oluşan tüm atıklar türlerine göre kaynağında ayrı toplanarak geçici depolama-atık sahasında atık kodları belirlenmiş şekilde ayrı olarak depolandı. Çevre Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından onaylanmış atık yönetim planı ve geçici depolama izni mevcut olan fabrikada, yıllık çevre eğitimlerine 2022 yılında “sıfır atık yönetimi” konuları da eklenerek, atık yönetimi konusunda detaylı eğitimlere de devam edildi.

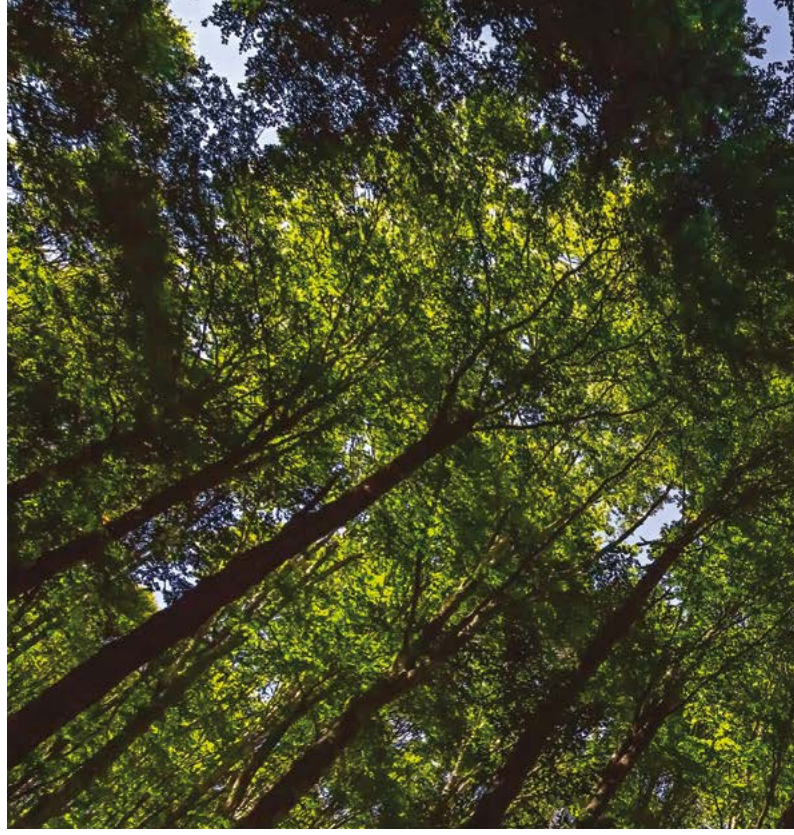
### LOJİSTİK OPERASYONLARI

“Yeşil Lojistik” kavramını benimseyen Pınar Süt, lojistik süreçlerinde verimlilik odaklı çalışmalar yürüterek hizmet kalitesini artırmaya devam ediyor.

Pınar Süt, çevresel sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda, yıl boyunca daha az mesafe ile daha fazla ve daha hızlı taşıma hacmine dayalı lojistik model ile faaliyetlerine devam etti. Lojistik hizmeti alınan üçüncü parti servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi de Yalın 6 Sigma felsefesi dahilinde yıl içerisinde de her ay düzenli olarak raporlandı. 2022 yılında değer zinciri içinde bulunan tüm lojistik servis sağlayıcı firmaların Sigma performans seviyesi 3,50 oldu.

Bu anlayışın bir sonucu olarak, yaklaşık 100 bayinin katıldığı Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi’nde Pınar Süt, lojistik operasyonlardan ve sağlanan hizmetten duyulan memnuniyet oranını 2022 yılında %93’e çıkarmayı başardı.

Yaşar Topluluğu’nun gıda iş kolundaki şirketlerinin 2022 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri şehirlerarası sevkiyatlar içinde tır tipindeki araçların kullanım oranı dayanıklı sevkiyatlarda %93, frigorifik sevkiyatlarda ise %59 olarak gerçekleşti. Yine Topluluk şirketlerinin tersine lojistik süreci gereği, 2022 yılı operasyonlarında dönüş görevi verilen araçların doluluk oranı %96 olarak gerçekleşti. 2022 yılında yurt geneline sevkiyat yapılan sabit araç filosunun egzoz emisyonlarının kabul edilebilir sınırlar içinde kalması için Euro 4 ve Euro 5 normlarına uygun olması sağlandı.



### KALİTE ODAKLI ÇALIŞMALAR

Ham madde tedarikçiden üretime, dağıtımdan ihracata kadar her alanda kaliteyi ön planda tutan Pınar Süt, tüm iş süreçlerinde uluslararası standartlara uygun faaliyet gösteriyor.

2022 yılında da mevcut ve potansiyel tedarikçilere yönelik ziyaretler ve düzeltici faaliyetler kapsamında sürekli iyileştirme çalışmalarına devam edildi. Ham maddeden son ürüne, tüm süreçlere ait gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemleri çalışmaları, risk esaslı yaklaşım ve sürekli iyileştirme faaliyetleri ile sürdürüldü.

Gıda ile doğrudan ilgili ve faaliyet alanını dolaylı ilgilendiren tüm regülasyonların takibi, incelemeleri, raporlama ve bilgilendirmeleri yapıldı. Gerekli görülen alanlar için ilgili departmanlar çalışma başlattı. Periyodik regülasyon gündemleri ile bu bilgilerin fabrika geneline paylaşımı yapılarak bu alandaki bilgi düzeyinin daha da artırılması hedeflendi.

Şirket çalışanlarına yıllık planlar paralelinde gıda güvenliği ve kalite yönetim sistemleri başta olmak üzere yönetim sistemleri temel eğitimleri, gıda, hijyen ve sanitasyonu, alerjen yönetimi, kritik kontrol noktaları, AB ile Rusya Süt ve Süt Ürünleri İhracat Prosedürleri gibi konularda eğitimler verildi.



### Sertifika ve Belgeler

Uluslararası standartlara uygun faaliyet gösterdiğini belgelendiren Pınar Süt; Kalite, Çevre, Gıda Güvenliği, Enerji Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği alanlarında yönetim sistemi belgelerine sahip bulunuyor.

- TS EN ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesi
- TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi
- TSE Helal Uygunluk Belgesi
- TSE Covid 19 Güvenli Üretim Belgesi
- UHT Süt ve Tereyağı TSE Ürün Belgesi
- Organik Ürün Üretim Sertifikası
- Sıfır Atık Belgesi

### SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARIYLA UYUMLULUK

	1 İTİFAKÇI İNSAN	2 SAĞLIKLI İNSAN	3 SAĞLIKLI İNSAN	4 İKTİSADİ EĞİTİM	5 TIBBİ İLİMLER, ÇEVREYİ KORUMA	6 TIBBİ İLİMLER, ÇEVREYİ KORUMA	7 ENERJİ VE İKLİM	8 İKTİSADİ İLİMLER VE İNFAKAT	9 SAĞLIK VE İKLİM	10 İKTİSADİ İLİMLER	11 İKTİSADİ İLİMLER VE İNFAKAT	12 İKTİSADİ İLİMLER VE İNFAKAT	13 İKLİM	14 İKLİM	15 İKLİM	16 İKLİM	17 İKLİM
Pınar Süt		✓	✓	✓	✓		✓	✓				✓	✓				

### VERİMLİLİK MERKEZLİ ÇALIŞMALAR

Üretim tesislerinde doğal kaynakların verimli kullanılmasını ön planda tutarak maksimum verimlilik esasıyla çalışan Pınar Süt, teknolojik ve operasyonel süreçlerin gelişimini yıl boyunca sürdürdü. Pınar Süt üretim tesislerinde tüketici odaklı inovatif bir anlayışla, en modern ve verimli yöntemlerle çalışmalarına devam etti. Üretim siparişlerinin ön değerlendirilmesi ve üretim parti büyüklüklerinin optimizasyonu ile tüm proses ve paketlenme hatlarının en yüksek verimlilikle süreç gerçekleştirmeleri sağlandı.

Operasyonel mükemmellik anlayışıyla 2022 yılında da faaliyetlerine devam eden Şirket, ürün kalitesi ve güvenliğinden ödün vermeden, tüketicilerine geniş bir ürün yelpazesi sunmayı sürdürdü.

Tüm üretim hatlarında günlük verimlilik ölçümleri yaparak analizler gerçekleştiren Şirket, verimlilik kayıplarına neden olan faktörlerin giderilmesi ve mevcut değerlerin iyileştirilmesi hedefleriyle eylem planları oluşturmaya devam etti. Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) sistemi veri tabanı ile kayıt altına alındı. Operasyonel verimlilik ve dijitalleşmenin odağında yapılan iyileştirmeler ile verimlilik artışı sağlandı. Bu süreçte otomasyon ve gelişmiş robot teknolojisi yatırımlarına yönelik çalışmalar, hız kesmeden yürütüldü. Operasyonel mükemmellik anlayışı ile ürün kalitesini her geçen gün geliştiren Şirket, verimliliği artırarak maliyet tabanını daha da rekabetçi hale getirmeye devam etti.

Pınar Süt, Operasyonel Maliyet İyileştirme modeli ile uygulamaya aldığı projelerle maliyetlerde önemli iyileşmeler sağladı. Bu modelleme ile çalışanların kendi işleriyle ilgili aksaklıkları ortadan kaldıracak fikirlerini proje haline getirmesine olanak sunan Şirket, yönetici onayı ardından devreye alınan proje ve çözümlerle maliyetlerde önemli iyileşmeler elde ediyor. Hayata geçen projeler, teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendiriliyor. Operatörden üst yönetime kadar her kademedeki çalışan, operasyonel mükemmellik süreçlerinde aktif rol alıyor. İşe alım süreci tamamlanan tüm yeni çalışanlar oryantasyon sürecinde, OMİ sistemi ve işleyişi hakkında bilgilendirilerek maliyet iyileştirme süreçlerine doğrudan dahil edilmeleri sağlanıyor.

## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Yaşar Topluluğu'nun prensipleri doğrultusunda "Sağlıklı ve Mutlu Nesiller" yetiştirme misyonunu taşıyan Pınar Süt, toplumsal fayda sağlamak için kültüre, sanata, spora ve eğitime yaptığı yatırımları aralıksız sürdürüyor.

”

### PINAR ÇOCUK TİYATROSU



Kuruluşundan bu yana geçen 35 yılda Türkiye genelinde 3 milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, her oyununda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor. Türkiye'nin 81 ilini gezen ilk çocuk tiyatrosu olan Pınar Çocuk Tiyatrosu, tiyatro sanatına birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili bir okul olma görevi de görüyor.

Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2021-2022 eğitim-öğretim döneminde "Oyun Makinesi" adlı oyunu pandemi sebebiyle sergileyememişti. Bunu telafi etmek için Denizli-Çivril, Kütahya-Aslanapa, Eskişehir-Alpu ve



Eskişehir merkez olmak üzere dört noktada "2022 yaz turnesi" gerçekleştirildi. Minik tiyatroseverlerin erişimini artırmak amacıyla "Oyun Makinesi" oyunu, Pınar'ın "Her Şey Çocuklarımız İçin" adlı Youtube kanalında sergilenerek tiyatro severlerle dijital ortamda buluşuyor. Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun eski dönem oyunları da "Her Şey Çocuklarımız İçin" Youtube kanalında yayınlanmaya devam ediyor.

### ULUSLARARASI PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını keşfetmek amacıyla düzenlenen Uluslararası Pınar Çocuk Resim Yarışması, 2022 yılında 41. kez gerçekleştirildi. Sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında teması "Benim Gözümden Dünya" olarak belirlendi ve bu hedeflerden yola çıkarak resim yarışmasının sloganı "Gelecek için harekete geç; hayalindeki dünyayı resmet" olarak seçildi.







Bir bilinçlendirme kampanyası olarak gerçekleştirilen Pınar Çocuk Resim Yarışması, hitap ettiği öğrenciler, öğretmenler ve ebeveynlerin; sürdürülebilirlik, iklim ve su krizi, plastik kullanımı, geri dönüşüm, atık yönetimi, denizlerin kirliliği gibi konularda farkındalıklarını artırmayı ve harekete geçmelerini sağlamayı amaçladı. Bu amaç doğrultusunda, yarışma başvurularının yapıldığı web sitesi üzerinden sürdürülebilirlik konularıyla ilgili bilgi, haber içerikleri ve kendin yap videoları paylaşıldı.

Yarışmaya tüm Türkiye, Özel Eğitim ve Uygulama Okulları ile yurt dışı kategorisinde Almanya, KKTC, Birleşik Arap Emirlikleri, Azerbaycan ve kurum içinden toplam 9.144 resim katıldı. Seçici kurulun değerlendirmeleri sonucunda yarışmayı kazanmaya hak kazanan 14 minik ressam, tablet ve profesyonel resim malzemeleriyle ödüllendirilirken; 3 öğrenci de Yaşar Eğitim ve



Kültür Vakfı aracılığıyla 1 yıllık eğitim bursunun sahibi oldu. Yarışmanın sonuçları Eskişehir’de gerçekleştirilen ödül töreninde açıklandı.

Yarışmada seçilen 32 resim ile jüri tarafından sergilenmeye değer görülen 55 eser, www.pinar.com.tr internet sitesi üzerinden erişime açılan “Sanal Sergi”de ziyaretçilerle buluştu. Aynı zamanda ”Her Şey Çocuklarımız İçin” Youtube kanalında serginin videosu yayınlandı. Yarışmanın kazanan eserleri, “Sanal Sergi” yanı sıra, İzmir ve İstanbul’da ziyaretçi trafiği yüksek alışveriş merkezlerinde de sergilendi.

### PINAR ÇOCUK RESİM ATÖLYESİ

Pınar Çocuk Resim Atölyesi, 26-29 Mayıs 2022 arasında Yenikapı Dr. Mimar Kadir Topbaş Gösteri ve Sanat Merkezi’nde düzenlenen ArtContact İstanbul’da minik ressamlarla buluştu. Kurduğu atölyelerle çocukların resim sanatına ilgisini teşvik eden Pınar Çocuk Resim Atölyesi ile çocuklar, fuar boyunca hayal dünyalarını resimlerine yansıttılar.

### SPORA DESTEK

Pınar markası, “Sosyal vatandaşlık” odaklı kurumsal kültür yaklaşımıyla spora katkı sağlıyor. Yaşar Holding’in Kurucusu ve Onursal Başkanı Selçuk Yaşar’ın liderliğinde Pınar, 1998 yılından bu yana, ana destekleyici olarak Karşıyaka Basketbol Takımı’na ve altyapıda spor yapan binlerce minik sporcuya destek veriyor. Altyapıya verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına katkıda sağlayan Pınar, basketbolun yanı sıra farklı spor branşlarına yönelik çalışmalara da devam ediyor.

### Pınar KSK

24 yıldır Karşıyaka Basketbol Takımı’nın ana sponsorluğunu üstlenen Pınar, isim sponsorluğunun yanında içecek tedarikiyle de takıma katkı sağlıyor.

İzmir’in bir basketbol şehri olmasından yola çıkılarak İzmir halkının, gençlerin ve çocukların sporla bütünleşmesi hedefi ile destek verilen Pınar Karşıyaka’nın başarıları arasında Türkiye Kupası Şampiyonluğu, Cumhurbaşkanlığı Kupası Şampiyonluğu ve Türkiye Basketbol Ligi Şampiyonluğu bulunuyor. Pınar Karşıyaka bugüne kadar, Türkiye’yi Turkish Airlines EuroLeague, 7DAYS EuroCup, FIBA Şampiyonlar Ligi ve FIBA Europe Cup gibi uluslararası organizasyonlarda başarıyla temsil etti.



Kulüp, 2022-2023 sezonunda Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi yanında Basketbol Şampiyonlar Ligi'nde Avrupa mücadelesini sürdürüyor. Pınar, Karşıyaka Basketbol Şubesi altyapısına verdiği destekle bugüne kadar 25 binden fazla çocuğun spor yapmasına da katkıda sağladı.

### Pınar Cup Turnuvası

Pınar Karşıyaka adına her yıl geleneksel olarak düzenlenen Pınar Cup Turnuvası, 22-24 Eylül 2022'de İzmir Mustafa Kemal Atatürk Karşıyaka Spor Salonu'nda gerçekleştirildi. Pınar Cup'ta Pınar Karşıyaka'nın yanı sıra, Fenerbahçe Beko ve Ukrayna'nın Prometey takımları kıyasıya bir mücadele sergiledi. Pınar Cup ile sezon açılışını da yapan Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı 2022-2023 sezonu öncesinde taraftarıyla buluşmanın heyecanını yaşadı.



### PINAR ENSTİTÜSÜ

Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmeye, kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştiren Pınar Enstitüsü, 2013 yılından bu yana faaliyetlerine devam ediyor.

### Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde Projesi

Süt ve süt ürünlerinin üretiminde kalite ve verimlilik oldukça önem arz ediyor. Bu bakış açısıyla sağlıklı süt üretiminin desteklenmesi için hayata geçirilen "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi Pınar Enstitüsü aracılığıyla 2014 yılından bu yana kamu-üniversite-sanayi iş birliğiyle yürütülüyor. Projesi ile süt üreticilerinin bilgi ve birikimlerini artırmaya yönelik eğitimlere devam ediliyor.

Süt çiftçilerinin; hayvan sağlığı, beslemesi, doğru sağım uygulamaları ve finansal okuryazarlık konularında bilgilerini artırmayı hedefleyen proje kapsamında 2014 yılından bu yana, 14 ilde 8.250'den fazla süt çiftçisine ulaşıldı.



Birleşmiş Milletler (BM) tarafından geliştirilen Business Call To Action (BCTA) platformuna yönelik Yıllık Rapor (Annual Report) çalışması 2021 yılı faaliyetleri çerçevesinde hazırlanıp 2022 yılında UNDP'ye sunuldu.

Süt hayvancılığında kuru dönem, doğum, buzağı bakımı ve beslemesi konularındaki eğitimler, Kütahya'nın Aslanapa ilçesi ile Aydın'ın Hatıpkışla ve Ömerler köylerinde düzenlendi. Eskişehir'in Sivrihisar ilçesinin İstiklalbağı Köyü'nde Doğru Sağım Uygulamaları ve Finansal Okuryazarlık konularında eğitimler gerçekleştirildi.

### Genç Çiftçi Mesleki ve Bireysel Kapasite Gelişimi Programı

Dünya genelinde tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine yönelik çalışmalar giderek önem kazanıyor. Birleşmiş Milletler'in 2019-2028 yılları arasında "Aile Çiftçiliğinin Geliştirilmesi ve Genişletilmesi Dönemi" olarak ilan etmesinden hareketle, "Genç Çiftçi Mesleki ve Bireysel Kapasite Gelişimi Programı" 2022 yılında faaliyetlerine başladı. Bu proje kapsamında, aile çiftçiliğinde sürdürülebilirliğin sağlanması için gençlerin nasıl desteklenebileceği araştırıldı. Bu doğrultuda gençlerin çiftçiliğe devam etmeleri için motivasyonları incelendi ve beklentileri tespit edildi. Bu bulguları içeren araştırma 2022 yılında kurgulandı. Böylece gençlerin tarımsal üretimde devamlılıklarını sağlamak ve kırsalda yaşam önceliklerinin neler olduğu tespit etmek üzere, oluşturulacak politikalarda dikkate edilmesi gereken stratejilerin belirlenmesi amaçlandı.

Pilot bölge olarak belirlenen İzmir'in 10 ilçesinde Mart-Nisan 2022'de, 18-40 yaş arası 113 genç çiftçinin katılımıyla anket yapıldı. Anketler, Ankara Üniversitesi Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM) temsilcileri, Yaşar Üniversitesi Gıda ve Tarım Topluluğu gönüllü öğrencileri ve Pınar Enstitüsü yetkilileri tarafından, köylere gidilerek yerinde gerçekleştirildi.

Pınar Enstitüsü yürütücülüğünde İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü, Ankara Üniversitesi Kalkınma Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi (AKÇAM) iş birliğiyle hayata geçirilen, "Genç Çiftçilerin Sürdürülebilir Tarım ve Kırsal Yaşam Algısı ve Beklentisi" konulu araştırma sonuçlarının duyurulduğu proje çalışmayı,



12 Ekim 2022’de İzmir’de gerçekleştirildi. Etkinlik kapsamında “Genç Çiftçiliğin Geleceği Atölye Çalışması” düzenlenerek katılımcı genç çiftçilerin sektöre yönelik beklentileri, istekleri ve düşünceleri dinlendi.

Elde edilen anket sonuçları ve atölyede toplanan görüşler sonrasında sürdürülebilir tarım ve hayvancılığın geliştirilmesine yönelik bir eylem planı oluşturulmasına karar verildi. Planlama sonrasında belirlenecek pilot bölgelerden başlanarak Türkiye’de genç çiftçiliğin gelişimi için sosyal, eğitim, ekonomi alanlarında çalışmalar yürütülecek. Bu çalışmalar sonucunda; kırsal yaşamın sosyalleşmesi, ailelerin köy yaşantısına devam etmesi, üretilen ürünlerin kalitesinin artırılması, yeni pazarların oluşması veya var olan pazarın çeşitlenerek güçlendirilmesi amaçlanıyor. Gerçekleştirilecek eğitimler ve etkinliklerle beraber kırsalda yaşam standartlarının iyileştirilmesi hedefleniyor.

### **Süt Çiftçilerine Yönelik Mobil Uygulama – Süt Uzmanı**

Türkiye’de süt hayvancılığı işletmelerinin yapısına bakıldığında genel olarak küçük ölçekli aile işletmelerinin çoğunlukta olduğu görülüyor. Küçük ölçekli üreticilerin süt çiftçiliği uygulamalarında bilinçlendirilmesi; süt kalitesinde istenen kriterlerin sağlanmasının yanı sıra sektörün devamlılığı için de önem taşıyor.

Pınar Süt, dijitalleşen dünyayla uyum içinde; süt çiftçilerini desteklemek, bilgi birikimlerini artırmak, onları doğru hayvancılık uygulamalarına teşvik etmek ve eğitimle fiziki olarak erişilemeyen çiftçilere de ulaşabilmek amacıyla Pınar Enstitüsü yürütücülüğünde “Süt Uzmanı” mobil uygulamasını hayata geçirdi. Süt Uzmanı ile özellikle küçük ölçekli süt çiftçilerinin hayvancılıkta doğru uygulamaları tercih etmeleri, gelir artışıyla birlikte refah artışı sağlanması ve süt üretimine devam etme motivasyonlarının artırılması hedeflendi.

Pınar Süt, Kasım-Aralık 2022’de Eskişehir ve çevresindeki küçük süt çiftçileriyle bir araya gelerek Süt Uzmanı mobil uygulamasını yüz yüze tanıttı. Hazırlanan afiş ve broşürlerle uygulamanın kullanımına dair bilgilendirmeler yapıldı. Planlanan saha ziyaretleriyle köylere gidilerek çiftçilerle görüşülmesi, uygulamanın anlatılması ve daha fazla küçük süt üreticisine ulaşılması amaçlanıyor.

### **Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim**

Düzenli ve sağlıklı beslenmenin bir yaşam tarzına dönüştürülmesini savunan Pınar Süt, fiziksel



aktivitenin desteklenmesini de önemsiyor. Bu doğrultuda oluşturulan “Eğlenerek Hareket Edelim Sağlıklı Beslenelim” projesi, okul öncesi dönem çocuklarının, öğretmenlerinin ve ebeveynlerinin bilinçlendirilmesi hedefiyle 2016 yılından bu yana yoluna devam ediyor.

Proje uygulamalarının tamamlanmasını takiben İzleme-Değerlendirme Etkinliği kapsamında, öğretmenlerin projeye yönelik katkı, istek ve önerilerini öğrenmek ve çalışmalarını yakından incelemek amacıyla okul ziyaretleri gerçekleştirildi. Bu kapsamda Haziran 2022’de Balıkesir ve Çanakkale illerinde 2021-2022 eğitim yılında projeye dahil olan bağımsız anaokulları ziyaret edildi. Öğretmenlerle yapılan görüşmelerde projenin geliştirilmesine, dönüştürülmesine yönelik görüşler alındı.

Millî Eğitim Bakanlığı Temel Eğitim Genel Müdürlüğü iş birliğiyle yürütülen proje kapsamında, 2022-2023 eğitim-öğretim yılının güz döneminde Bursa ve Bilecik’teki tüm bağımsız anaokulu öğretmenleriyle 26 Eylül 2022’de Eğitimcinin Eğitimi Etkinliği online olarak gerçekleştirildi. Proje Danışmanı ve Ege Üniversitesi Temel Eğitim Bölümü Okul Öncesi Eğitimi Anabilim Dalı Başkanı Doç. Dr. Sibel Sönmez “Erken Çocukluk Eğitiminde Sürdürülebilir Beslenme” ile Çocuk Diyetisyeni Kader Atlı tarafından “Çocuklarda Beslenmenin Önemi” konularında sunumlar yapıldı. Bu sunumlarda, eğitime katılan öğretmenlere bilgi akışı sağlanırken, yeni eğitim materyalleri tanıtıldı. Proje kapsamında; 2016’dan 2022 yılının sonuna dek 17 ilde 546 öğretmen aracılığıyla 24.000’den fazla çocuğa ulaşıldı.

### **Yeni Akademik Yayın**

2022 yılında proje kapsamında hazırlanan “Nutritional Preferences of Preschool Children for Breakfast” (Okul Öncesi Çocukların Kahvaltıda Beslenme Tercihleri) başlıklı araştırma makalesi “Health & Research Journal” adlı dergide yayınlandı.

### Sağlıklı Yaşam Oturumları

Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve doğru bilinen yanlışları düzeltmek adına 2018 yılından bugüne kadar birbirinden farklı konular ve alanında uzman akademisyenlerle düzenlenen sohbet etkinlikleri 2022 yılında çevrim içi olarak devam etti.

Ağustos 2022'de Dokuz Eylül Üniversitesi Tıp Fakültesi Dahili Tıp Bilimleri Bölümü Halk Sağlığı Anabilim Dalı Epidemiyoloji Bilim Dalı Öğretim Üyesi ve Pınar Enstitüsü Yönetim Kurulu Üyesi Prof. Gül Ergör ile gerçekleştirilen soru-cevap konseptiyle hazırlanan video serisi, Pınar Süt İzmir Fabrikasında bulunan bilgilendirme ekranlarından, Pınar Enstitüsü Youtube kanalından ve mail yoluyla tüm çalışanlarla paylaşıldı.

Ergör, video serisinde, düzenli ve dengeli beslenmenin gündelik hayatımızın en önemli konularından birisi olduğunu vurguladı. Fiziksel aktiviteyi herkesin yaşamına eklemesi gerektiğini, bu alışkanlığın kronik hastalıklardan ve kanserden korunmada yardımcı olacağını aktardı.

### ÖZEL YAYINLAR

#### Pınar Gazetesi

Besicilik, süt ve et teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konuları ele alan Pınar Gazetesi, çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı oluşturuyor. Çiftlik röportajları, Pınar'dan haberler gibi içeriklere de yer veren gazete, Pınar'ın iş ortaklarına gönderiliyor. Üç ayda bir yayınlanan Pınar Gazetesi'nin yeni sayısı birlikte tüm arşivine [www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr) adresinden ulaşılabilir.

#### Benim Pınarım

Kurum içindeki iletişimi ve bağlılığı güçlendirmek amacıyla, Şirket çalışanlarına yönelik hazırlanan Benim Pınarım dergisi üç ayda bir yayınlanıyor. Benim Pınarım'da Şirketle ilgili haberlere, çalışanlara dair güncel bilgilere, Şirket içi duyurulara ve özel içeriklere yer veriliyor.

#### Pınar'la Yaşam Sosyal Medya Hesapları

Twitter, Instagram ve Facebook hesapları ile Youtube kanalı üzerinden Pınar, anne-çocuk iletişimine dair ailelere faydalı ve güncel bilgiler verirken, gençleri de spor, çevre bilinci gibi konularda aydınlatıyor. Hesaplarında mutlaka sosyal sorumluluk ve sürdürülebilirlik konularına da yer veren Pınar, böylece farklı hedef kitleleri bir araya getirmeyi hedefliyor. Instagram hesaplarında çocuklara yönelik atölyeler düzenleyerek çocukların sanatsal gelişimine destek oluyor.

### SPONSORLUKLAR

Pınar Süt, Türkiye'de açılılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişimini destekleyen etkinliklere de destek veriyor.

#### 2022 Yılında Katılım Sağlanan Etkinlikler:

- Gulfood 2022, 13-17 Şubat 2022
- Yaşar Üniversitesi Zirve 2022 Etkinliği, 5-6 Mart 2022
- 11. Ulusal Obezite Kongresi, 3-6 Mart 2022
- 20.Eskişehir Kalite Şoleni, 23 Mart 2022
- Yaşar Üniversitesi 15. Lojistik Günleri, 7-8 Nisan 2022
- Pınar Karşıyaka Altyapı Çocuk Şenliği, 24 Nisan 2022
- Çukurova Üniversitesi Sektör Zirvesi Noktalardan Çizgiye Etkinliği, 10 – 11 Mayıs 2022
- Yaşar Üniversitesi Bahar Şenlikleri, 12-13 Mayıs 2022
- Wings For Life, 8 Mayıs 2022
- Bornova Anadolu Lisesi Ayran Günü, 15 Mayıs 2022
- Üsküdar Colour Run, 15 Mayıs 2022
- Yeditepe Üniversitesi Beyin'22 Etkinliği, 14-15 Mayıs 2022
- Tarım ve Orman Bakanlığı Dünya Süt Günü Etkinlikleri, 1 Haziran 2022
- Yaratıcı Çocuk Festivali, 4-5 Haziran 2022
- 8. Ayvalık Müzik Festivali, 16-22 Ağustos 2022
- 91. İzmir Enternasyonal Fuarı, 2-12 Eylül 2022
- 22. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu, 5-6 Ekim 2022
- Dünya Gıda Günü Konferansı, 17 Ekim 2022
- Çocuklar İçin Güvenli Gıda Sempozyumu, 17-18 Ekim 2022
- 8. Sürdürülebilir Gıda Zirvesi, 18-19 Ekim 2022
- SIAL Uluslararası Gıda Fuarı, 15-19 Ekim 2022
- 10. Uluslararası Katılımlı Bakım Teknolojileri Kongresi, 20-22 Ekim 2022
- Türkiye Yelken Federasyonu 29 Ekim Cumhuriyet Kupası Yarışları, 28-30 Ekim 2022
- Velotürk Gran Fondo Çeşme, 5-6 Kasım 2022
- 3. Avrasya Sağlık 4.0 Zirvesi, 11 Kasım 2022
- Urla'da Doğaya Koş, 13 Kasım 2022
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı 8-10 Yaş Tenis Turnuvası, 17-20 Kasım 2022
- Zumba Master Class, 19 Kasım 2022
- 4. Uluslararası Süt ve Hayvancılık Endüstrisi Konferansı, 24 Kasım 2022
- İzmir Tarım Zirvesi, 5 Aralık 2022
- 6. Ege Ekonomik Forumu, 7-9 Aralık 2022

# Ödüller

Pınar Süt, ürün ve hizmetleriyle 2022 yılında da pek çok ödüle layık görüldü.

”

## Z Kuşağından Pınar'a 2 Ödül

Yıldız Teknik Üniversitesi Gıda ve Sağlıklı Beslenme Kulübü tarafından gerçekleştirilen “Gıdanın Yıldızları” ödül töreninde Pınar, Peynir ve Süt kategorilerinde 2022 yılının “Gıdanın Yıldızı” seçildi.

## Ambalaj Ay Yıldızları 2022 Gümüş Ödülü

Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından 10. kez düzenlenen “Ambalaj Ay Yıldızları 2022” yarışmasında “Pınar Süt Taze Peynir Yeni Kapak” gıda kategorisinde “Gümüş” ödülün sahibi oldu.

## Pınar Labne ve Pınar Süzme Peynir, Alman Tarım Topluluğu (DLG) Tarafından Ödüllendirildi

Sağlıklı ve mutlu nesiller için tüketicilerini 49 yıldır sağlıklı, lezzetli, yenilikçi ve kaliteli ürünlerle buluşturan Pınar'ın ürünleri Pınar Labne ve Pınar Süzme Peynir, Deutsche Landwirtschafts – Gesellschaft (Alman Tarım Topluluğu – DLG) tarafından ödüle layık görüldü.

## Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri Ödülü

Capital Dergisi'nin ZENNA Araştırma ve Danışmanlık'a hazırlattığı “İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri” araştırması sonuçlarına göre Pınar Süt, bu yıl da “Süt ve Sütü Mamuller” kategorisinde en beğenilen şirket oldu. “İş Dünyasının En Beğenilen Şirketleri” araştırması farklı sektörlerden 600'ün üzerinde şirketi temsilen 1.980 yöneticinin katılımıyla gerçekleşti. Türkiye'nin en beğenilen şirketleri, tüm iş dünyası temsilcilerinin görüşleri üzerinden hesaplanırken, sektörlerin en beğenilen şirketleri, ilgili sektörün profesyonellerinin görüşleri alınarak belirlendi.



## Pınar Süt, Süt ürünleri kategorisinde Türkiye'nin en itibarlı markası seçildi.

Pınar Süt, Türkiye'nin lider pazarlama platformu Marketing Türkiye Dergisi ve Türkiye İtibar Akademisi tarafından süt ürünleri kategorisinde Türkiye'nin en itibarlı markası oldu.

## Pınar Labne'ye Birleşik Krallık'tan “Mükemmel Lezzet” ödülü

Pınar, Labne ürünüyle Birleşik Krallık'ta “Guild of Fine Food” tarafından verilen “Mükemmel Lezzet Ödülü”nü sahibi oldu. 1994 yılından bu yana düzenlenen bu ödül, marketlerde satılan ürünler arasından yapılan değerlendirmelere göre veriliyor.

## Kurutulmuş Domatesli Pınar Labne'ye Avrupa'dan Üstün Lezzet Ödülü!

Türkiye'de süt ve süt ürünleri sektörünün öncü markası Pınar'ın yüksek kalsiyum içeriğine sahip Kurutulmuş Domatesli Labne ürünü, International Taste Institute tarafından “Üstün Lezzet Ödülü”ne layık görüldü.

# Kilometre Taşları

## İlklere İmza Atan Sektör Lideri

- 1973** ● Pınar Süt faaliyete geçmeden önce süt çiftçilerine inek bakımı, yemlenmesi, hastalıklara karşı tedbir alma, temiz ve kaliteli süt elde etme konularında eğitim hizmeti götürüldü.
  - Pınar Süt kuruldu.
- 1975** ● Türkiye'nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünleri tüketicilere sunuldu.
  - Pınar Süt ürünlerinin satış ve dağıtımını amacıyla bayilik sistemi kuruldu.
- 1976** ● Türkiye'de ilk eritme peynir ve kakaolu süt üretimine başlandı.
- 1978** ● Pınar Dilimli Kaşar ve Pınar Krem Peynir tüketicilerle tanıştı.
- 1980** ● Pınar Cheddar Peyniri üretildi.
- 1981** ● Türkiye'nin ilk çocuk resim yarışması; Pınar Çocuk Resim Yarışması düzenlenmeye başlandı.
- 1982** ● Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu'ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ürünleri ihraç edildi.
- 1983** ● Süt çiftçilerinin kaliteli yem ihtiyacını karşılama amacıyla Pınar Yem kuruldu.
  - Türkiye'de ilk defa yerli üretim mayonez tüketiciye sunuldu.
  - İlk pastörize peynir (Pınar Beyaz) ve toz ürünlerden krem şantinin üretimi başladı.
  - Pınar Üçgen Peynir üretimi gerçekleştirildi.
  - Türkiye'nin en büyük satış, pazarlama ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama Pınar markalı ürünlerin satış ve dağıtımını gerçekleştirmek üzere kuruldu.
- 1984** ● Kuveyt'e Pınar Labaneh ihracatı başladı.
- 1985** ● Pınar Labne, Türkiye'de ilk kez tüketiciye sunuldu.
- 1987** ● Pınar Çocuk Tiyatrosu kuruldu.
- 1990** ● İlk meyve suyu üretimi gerçekleştirildi.
- 1991** ● Pastörize süt Türkiye'de üretildi.
- 1992** ● Pınar Yoğurt, Türkiye'nin ilk folyolu kapak uygulaması ile TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
- 1993** ● Türkiye gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi alan şirket oldu.
- 1994** ● Pınar Süt, 10 litrelik kutupak ambalajıyla TSE'nin Altın Ambalaj Ödülü'nü kazandı.
  - Sektöründe bir ilk olarak şirket, TS ISO 9001 Belgesi'ni aldı.
- 1995** ● Uzun ömürlü meyveli yoğurt ve hazır tatlıların üretimine başlandı.
  - Light, ekstra light yoğurt ve light üçgen peynir pazara sunuldu.
- 1997** ● Pınar Süt Eskişehir fabrikası açıldı.
- 1998** ● %100 Saf Meyve Suyu satışa sunuldu.
  - Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı resmi sponsorluğu başladı.
- 1999** ● Denge markalı (Laktosuz Süt, Kalsiyum, A, D, E Vitaminli Süt) ürünler Türkiye'de ilk kez üretildi.
- 2001** ● Aseptik şişede UHT süt üretildi.
- 2004** ● TS 13001 HACCP Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı.
- 2005** ● Türkiye'nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt piyasaya sunuldu.
- 2008** ● Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlandı.
  - Pınar Çocuk Sütü piyasaya sürüldü.

- 2010** ● Ballı Pınar Çocuk ve Pınar Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir serisi satışa sunuldu.
- 2011** ● Gurme Lezzetler serisi Cheddarlı ve Kekikli-Zeytinli Krem ve Üçgen Peynirler ile Pınar Organik Yoğurt piyasaya sunuldu.
- 2012** ● Ev dışı tüketim kanalına yönelik olarak Pınar Profesyonel kuruldu.
- 2013** ● TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazanıldı.
  - Avrupa'ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazanıldı.
  - Gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek amacıyla Pınar Enstitüsü kuruldu.
- 2014** ● Keyif peynirleri ve organik tereyağı lansmanları yapıldı.
- 2015** ● Pınar Süt Şanlıurfa fabrikası faaliyete geçti.
  - Süzme Peynir lanse edildi.
- 2016** ● Pınar Go Peynir serisi ve Pınar Aç-Bitir Dilimli Peynirler tüketici ile tanıştı.
- 2017** ● Pınar Protein ürün grubu piyasaya sunuldu.
  - Pınar Süt Ar-Ge Merkezi faaliyete geçti.
- 2018** ● Pınar Kefir piyasaya sunuldu.
- 2019** ● Pınar Enstitüsü'nün "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesi Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Business Call to Action Platformu tarafından Impact Champions (Etki Şampiyonları) programına dahil edildi.
- 2020** ● Çin Halk Cumhuriyeti'ne ilk ihracat gerçekleştirildi.
  - Pınar Cafe Art serisi, Pınar Multi, D vitaminli Kido ve Denge D vitaminli piyasaya sunuldu.
- 2021** ● Choco Labne, Pınar Protein Süzme Peynir, Pınar Beyaz Ekstra Yumuşak, Pınar Denge Prebiyotik Yoğurt, Pınar Bardak Kefir raflarda yerini aldı.
- 2022** ● Cheddarlı Krem Peynir pazara sunuldu.

# KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER



# YÖNETİM KURULU

## İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, Aralık 1989'da Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda Başkanlık asistanı olarak başlayan İdil Yiğitbaşı, 1990-1995 yılları arasında Sistem ve Mali Analiz Koordinatör Yardımcılığı, 1995 yılında Pınar Gıda Grubu Koordinatörlüğü, 1997-2001 yılları arasında Pınar Gıda Grubu Başkan Yardımcılığı ve 1 Şubat 2001-31 Ocak 2006 tarihleri arasında Pınar Gıda Grubu Süt ve Süt Ürünlerinden sorumlu Başkan Yardımcılığı ve Topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2009-2015 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. İdil Yiğitbaşı Nisan 2015 tarihinden bu yana Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkan ve üyelikleri görevlerini sürdürmektedir. İdil Yiğitbaşı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Başkan Yardımcısı, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Kültür, Sanat ve Eğitim Vakfı (İKSEV) Yönetim Kurulu Üyesi, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Birleşik Krallık İş Konseyi Yürütme Kurulu (DEİK), Ege Genç İşadamları Derneği (EGİAD) Danışma Kurulu, Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSİAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği (ESİAD), TAİDER (Aile İşletmeleri Derneği), Reklamverenler Derneği (RVD) ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir.

## E. Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Feyhan Yaşar iş hayatına 1978 yılında Yaşar Topluluğu şirketlerinden DYO'da başladı. Daha sonra Yaşar Topluluğu'nda finans ve yönetim alanlarında yönetici olarak yer aldı. Selçuk Yaşar'ın Onursal Başkan olmasından sonra 2004-2009 yılları arasında, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini üstlendi. Uzun yıllar Topluluk Şirket Yönetim Kurulları'nda görev yapan Feyhan Yaşar 2014-2021 arası Yaşar Holding Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Feyhan Yaşar Ocak 2022 tarihi itibarıyla Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı'dır. Ayrıca Topluluk şirketlerinin Yönetim Kurulları'nda da görev almaktadır. İş hayatının yanı sıra eğitim, kültür, sanat ve spor alanlarında toplumun gelişimine destek olan çok sayıda sivil toplum kuruluşunda aktif görev alan Feyhan Yaşar, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Başkan Yardımcısı, Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi'dir. İş hayatının yanı sıra TÜSİAD Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığı, DEİK Danimarka İş Konseyi Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, World Economic Forum (WEF) Üyeliği ile yıllık DAVOS toplantılarına katılım göstermiştir. Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Birleşik Arap Emirlikleri İş Konseyi Yürütme Kurulu Üyesi, EBSO Meclis Üyesi, SEV Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı Mütevelli Heyet Üyesi, TÜSİAD, SETBİR ve ESİAD üyesidir. T.C. Kültür ve Turizm Bakanlığı tarafından yürütülen, İzmir-Seferihisar'da yer alan Teos Antik Kenti kazılarında 2011 yılından beri bireysel destek vermekte olan Feyhan Yaşar, 2014 yılından bu yana Lüksemburg Fahri Konsolosu'dur. Mayıs 2021 yılında Lüksemburg Büyük Dükalığı tarafından yaptığı hizmetler için "Order of the Oak Crown – Meşe Tacı Nişanı" ile onurlandırılmıştır. Feyhan Yaşar, lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde tamamlamış, yüksek lisansını da Dokuz Eylül Üniversitesi İktisat Anabilim dalında yapmıştır. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

## Metin Akman - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında Ankara'da doğan Metin Akman, 1989 yılında ODTÜ İİBF İşletme Bölümü'nden lisans, 2013 yılında Bilkent Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Ekonomi Hukuku Bölümü'nden yüksek lisans derecelerini aldı. Profesyonel iş hayatına 1989 yılında Unilever'de başlayan Akman, daha sonra girişimci olarak kariyerine devam etti. 2019 yılına kadar, Nutreco-Trouw Nutrition Türkiye şirketinde Yönetim Kurulu Başkanlığı yapan Akman, halen Anako Yumurta Ürünleri, Atiken ve Hollanda merkezli Schaffelaarbos ile ortak girişim firması olan Yuniko'da Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini yürütmektedir. Ayrıca 2019 yılından bu yana Metin Akman, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyeti Yönetim Kurulu üyeliği ve Pınar Süt Yönetim Kurulu üyeliği görevlerini sürdürmektedir. Türkiye yumurta endüstrisinin dünyadaki rekabet gücünü artırmayı ve sürdürülebilirliğini sağlamayı amaç edinerek 2020'de kurulan YÜSAD'da Yönetim Kurulu Başkanı olarak seçilmiştir. Toplumsal gelişimin önemine inanan Metin Akman, iş hayatının yanında birlikteliği, gönüllülüğü ve dayanışmayı temsil eden sivil toplum kuruluşlarının ve sektörel derneklerin de çalışmalarına aktif olarak katkı sağlamaktadır. TÜSİAD, TÜYEKAD, Hacettepe Nazmi Hoşal Eğitim Vakfı, YUMBİR, IEC, SKD üyesi olan Metin Akman, 2014 yılında TÜSİAD'a Yönetim Kurulu Üyesi seçilmiş ve 2019 yılına kadar görevini sürdürmüştür. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütmekte olduğu Anako Yumurta Ürünleri Şirketi, United Nations Global Compact kurumsal üyesidir. Uluslararası organizasyonlarda da aktif olarak görev alan Akman, 2014 yılından beri Business at OECD Tarım ve Gıda Komisyonu Başkanlığını yürütmektedir.

# YÖNETİM KURULU

## Yeşim Güra - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1989 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1991 yılında da TEV bursu ile Indiana Üniversitesi'nde MBA eğitimini tamamladı. İş yaşamına 1991 yılında Procter & Gamble A.Ş.'de Finansal Analist olarak adım atan Yeşim Güra, Satış Finans, Finans Grup Müdürlüğü, Kurumsal Finansman, Finansal Analiz, Bütçe Planlama Direktörlüğü görevlerini yürütmüştür. 2004-2017 arasında Danone Hayat İçecek ve Gıda Sanayi A.Ş.'de üst düzey pozisyonlarda çalışan Yeşim Güra, 2009 yılından itibaren de 8 yıl boyunca şirketin Genel Müdürlüğünü yapmıştır. Yeşim Güra, daha sonra da sırasıyla Altıparmak Gıda A.Ş. ve Draeger Medikal ve Korunma Teknolojileri A.Ş. Şirketlerinde Genel Müdür olarak çalışmıştır. Draeger Türkiye Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Avrupa Liderlik Ekibi üyeliği görevlerini üstelenmiştir. Mayıs 2020 tarihinden bu yana Türkiye, Avrupa ve ABD de stratejik danışmanlık yapan Yeşim Güra, halen Avrupa Komisyonu Inovasyon Programı kapsamında İş Koçluğunun yanısıra üst düzey Yönetici koçluğu da yapmaktadır. Kasım 2021 den itibaren Acıbadem City Clinic BV şirketinde IFC (Uluslararası Finans Kuruluşu) tarafından atanmış Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Yeşim Güra, IU Kelley School of Business Global Dekan Konseyi Üyesi ve YÜD (Yönetim Kurulu Üyeleri) Derneği Yönetim Kurulu Üyesidir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir. Son olarak, 2021 yılında Uluslararası akredite DCRO Enstitüsü tarafından verilen Kalifiye Risk Direktörü ünvanını alan Yeşim Güra, bu kuruluşun Türkiye ve Belçika Bölgesel Direktörü ve Danışma Kurulu üyesidir

## Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

İlk, orta ve lise eğitimini İzmir'de tamamlayan Yılmaz Gökoğlu, Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun oldu. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak görev yaptı. Maliye Bakanlığı'ndaki görevinden ayrılarak, 1983 yılında Yaşar Topluluğuna Mali İşler Koordinatör Yardımcısı olarak katılan Yılmaz Gökoğlu, 1988 -1990 yıllarında Dyosad A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı, 1990-1995 yıllarında Tuborg A.Ş.'de Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevlerini üstlendi. 1995 yılından itibaren Yaşar Holding A.Ş.'de sırası ile Denetim Koordinatörlüğü, Mali İşler ve İştirakler Koordinatörlüğü, Temmuz 2000 tarihinden itibaren Mali İşler ve İştirakler Başkan Yardımcılığı ve Nisan 2001'den itibaren de mevcut görevlerine ek olarak Denetim Başkan Yardımcılığı'na atandı. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. Nisan 2009 -Nisan 2014 tarihleri arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlendi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan diğer şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi ve Komite Üyesi olarak görev almaktadır. Aynı zamanda, Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı İdare Heyeti Üyesidir. Yeminli Mali Müşavirler Odası Üyeliği, Hesap Uzmanları Derneği Üyeliği, Mülkiyeliler Birliği Derneği Üyeliği ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyeliği bulunmaktadır. Yılmaz Gökoğlu, Bağımsız Denetçi ve Yeminli Mali Müşavirlik lisanslarına da sahiptir.

## Kemal Semerciler - Yönetim Kurulu Üyesi

1958 yılında doğdu. Yükseköğrenimini Uludağ Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nde tamamladı. Kariyerine 1981 yılında Yapı Kredi Bankası'nda müfettiş yardımcısı olarak başlayan Kemal Semerciler, 1990-2003 yılları arasında Mali Kontrol ve Bütçe, Genel Muhasebe ve Mali İşler bölümünde müdür olarak görev yaptı. 2004-2006 yılları arasında Teftiş Kurul Başkanlığı yaptı. 2006-2008 yılları arasında Mevzuat departmanında Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlendi. 2008-2009 yılları arasında Yapı Kredi Bankası'nda Genel Müdür Danışmanı olarak görev yaptı. Yapı Kredi Bankası'ndaki görevi süresince bankanın birçok iştirakinde Yönetim Kurulu Üyeliği ve Denetçilik görevlerini sürdürdü ve Mart 2010-Mart 2016 yılları arasında Alternatifbank'ta Yönetim Kurulu Üyeliği yaptı. Kemal Semerciler halen, kurumsal yönetim, proje finansmanı ve finansal yeniden yapılandırma konularında danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve Yaşar Topluluğu bünyesinde yer alan bazı şirketlerin yönetim kurulu üyesidir.

## Mehmet Aktaş - Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Sayıştay Başkanlığı'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş hayatına başlayan Mehmet Aktaş, 1984 yılında Maliye Bakanlığı Hesap Uzmanları Kurulu'na katılmış ve 1994 yılında Maliye Bakanlığı Baş Hesap Uzmanlığı'na atanmıştır. Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanlığı görevinde bulunmuş, 1995 yılında devletteki görevlerinden ayrılarak Başkanlık Danışmanı olarak Yaşar Topluluğu'na katılmıştır. Topluluk bünyesinde üst yönetimde çeşitli pozisyonlarda görev aldıktan sonra, 2000 yılında Stratejik Planlama, Bütçe ve Kurumsal Finansman Başkan Yardımcılığı pozisyonuna atanmıştır. 2007 yılı Temmuz ayında Yaşar Holding İcra Başkanı (CEO) olarak atanan Mehmet Aktaş, 2009 yılı Mayıs ayından itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı (CEO) olarak görevini sürdürmektedir. Mehmet Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki şirketlerin ve Hesap Uzmanları Vakfı'nın yönetim kurulunda görev almaktadır. 2017 yılından bu yana TÜSİAD'da Gıda, İçecek ve Tarım Çalışma Grubu Başkanlığı'nı sürdürmekte, TÜSİAD, ESİAD, KOTEDER, TÜRKTRADE, TİM, Mülkiyeliler Birliği ve TÜRMOB üyelikleri ile ekonomi dünyasının sivil toplum faaliyetlerinde aktif olarak bulunmaktadır. Ayrıca, Yeminli Mali Müşavir ve Bağımsız Denetçi ruhsatına sahiptir. Mehmet Aktaş, 1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun olmuş, 1992 yılında ABD'de Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans çalışmasını tamamlamış ve 2003 yılında 9 Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden finans alanında doktora derecesi almıştır.

*Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.*

# RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

## RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- Stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- Önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- Aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- Sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

## İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim Direktörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

## **Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri**

29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2022 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

## **Bağlı Şirket Raporu**

Şirket Yönetim Kurulu tarafından TTK 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir;

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2022 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

## **Bağış ve Yardımlar**

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir. Şirket 2022 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 545.805 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

## **Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler**

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2022 - 31.12.2022 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## **Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar**

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

## **Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri**

Herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

## **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. Üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 20.394.556 TL'dir.

## **Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

Konuya ilişkin açıklamalar 01.01.2022-31.12.2022 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 14 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

## **Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 3.982.121.943 TL olan özkaynak seviyesi ile 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

### **Oy Hakları ve Azlık Hakları**

Şirket'in Esas Sözleşmesi Madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket Esas Sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekâleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Her bir payın bir oy hakkı vardır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket Esas Sözleşmesinin 23 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekâleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır.

### **Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları**

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket Esas Sözleşmesi Madde 10'da düzenlenmiştir. Buna göre;

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur. Yönetim

Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

### **Yönetim Kurulu'nun 2022 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:**

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 77 defa toplanmıştır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zararlar sermayenin %25'ini kapsayacak şekilde sigorta ettirilmiştir.

### **Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Metin Akman, Komite Üyeliği'ni Sn. Yeşim Güra yürütmektedir. İki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

# HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yeşim Güra, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Metin Akman, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sn. Barış Kav yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyeleri Sn. Metin Akman, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Yeşim Güra ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Kemal Semerciler yürütmektedir.

Şirket yönetim kurulu tarafından yapılan değerlendirmede; şirketin tüm komitelerinin mevzuata uygun olarak oluşturulduğu, faaliyetlerin daha önceden oluşturulmuş ve Şirketimizin internet sitesinde yayınlanmış olan çalışma esasları çerçevesinde etkin şekilde yürütüldüğü, yıl içerisinde periyodik olarak yeterli sayıda toplantının gerçekleştirildiği ve bu toplantılar sonucunda; Denetimden Sorumlu Komitenin, şirketin muhasebe sisteminin ve finansal bilgilerinin denetimini ve kamuya açıklanmasının etkinliğinin gözetimini sağladığı ve bu konudaki tespit, görüş ve önerilerini düzenli olarak şirket yönetim kuruluna sunduğu, Kurumsal Yönetim Komitesinin, Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumun güçlendirilmesi konusunda tespitler yaparak bunları öneriler ile birlikte yönetim kuruluna sunduğu, Riskin Erken Saptanması Komitesinin, iç kontrol ve risk yönetim süreçlerinin etkinliği ile risklere yönelik erken uyarı sistemleri ve modellerine ilişkin yapının gözden geçirdiği ve riskleri saptadığı değerlendirilmiştir.

## Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

## Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

# GÜNDEM

## **PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 29 MART 2023 TARİHLİ 2022 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ**

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2022 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2022 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2022 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye sayısının ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye sayısına göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
12. Yıl karı konusunda müzakere ve karar,
13. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395'inci ve 396'ıncı maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
14. Dilek ve görüşler, kapanış.

# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyorum olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Metin AKMAN





# BAĞIMSIZLIK BEYANI

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş 'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Yeşim GÜRA



# KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimizin 03.03.2022 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

2022 yılı net dağıtılabilir kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikamız dikkate alınarak; Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre, 2022 yılı net dönem kârı olan 380.276.821 TL'den, yasal sınırına ulaşması nedeniyle Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 380.276.821 TL olarak hesaplanmıştır.

Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden;

SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 545.805 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 76.164.525 TL tutarında Ortaklara Birinci Kâr Payı dağıtılması, kalan tutar üzerinden esas sözleşmedeki %5 oranını aşmamak üzere Yönetim Kurulu Tahsisatı ayrılması ve kalan tutar üzerinden de Birinci Kâr Payı tutarı ile birlikte toplam net tutarı nominal çıkarılmış sermayemizin (44.951.051 TL) %270,90'ını bulacak şekilde 59.138.139 TL tutarında Ortaklara İkinci Kâr Payı dağıtılması (Birinci ve İkinci Kâr Payı'nın toplam net tutarı 121.772.398 TL), 15.692.711 TL tutarında Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir pay için net 2,7090 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,  
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

# KÂR DAĞITIM TABLOSU

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		44.951.051
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		72.274.894
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		<b>SPK'ya Göre</b>	<b>Yasal Kayıtlara (YK) Göre</b>
3.	Dönem Kârı	338.385.388	186.418.586
4.	Vergiler (-)	41.891.433	(11.253.985)
5.	Net Dönem Kârı (=)	380.276.821	175.164.601
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)		
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)		
8.	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)</b>	<b>380.276.821</b>	<b>175.164.601</b>
9.	Yıl içerisinde Yapılan Bağışlar (+)	545.805	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	<b>380.822.626</b>	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı		
	- Nakit	76.164.525	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	76.164.525	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine	15.205.000	
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	8.667.000	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	59.138.139	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	15.692.711	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	205.409.446	297.226
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
21.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe		

# KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

NET	GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTAR (TL)	ORANI (%)
	Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur.	121.772.398		32,02%	2,7090	270,90
	<b>TOPLAM</b>	<b>121.772.398</b>		<b>32,02%</b>	<b>2,7090</b>	<b>270,90</b>

# KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

**a)** PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2022 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

**b)** Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Henüz uyum sağlanamayan, zorunlu olmayan kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin Kurumsal Yönetim Tebliği madde 8 uyarınca Şirketimizce yapılması gereken açıklamalar ilke bazında aşağıda sunulmaktadır:

**1.3.11** Şirketimiz esas sözleşmesinde genel kurula menfaat sahiplerinin ve medyanın katılmasına ilişkin herhangi bir madde bulunmamaktadır. Genel kurul toplantılarımıza bağımsız denetim firması yetkilileri, kurumsal yönetim derecelendirme kuruluşu yetkilileri de iştirak etmekte olup, diğer menfaat sahipleri ve medyadan katılım konusunda bir talep şirketimize ulaşmamıştır.

**1.5.2** Genel uygulamalara paralel olarak, azlığa genel düzenlemelerdeki hükümler çerçevesinde haklar sağlanmıştır. Şirketimizin sermaye yapısı ve halka açıklık oranı çerçevesinde uygulamanın bu şekilde devamı öngörülmektedir.

**4.3.9** Şirket yönetim kurulunda kadın üye oranı için bir politika oluşturulmamıştır, ancak yönetim kurulumuzda halihazırda 3 kadın üye mevcuttur.

**4.4.7** Şirketimiz yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamış olup, yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler yıllık faaliyet raporunda yer verilerek suretiyle pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır.

**4.5.5** Şirketimiz yönetim kurulunda iki bağımsız üye bulunmakta olup, bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin birden fazla komitede görev alması komiteler arası iletişim ve iş birliği imkanını artırmaktadır.

**4.6.1** Yönetim kurulu için bir performans değerlendirme sistemi bulunmamaktadır.

**4.6.5** Genel uygulamalar paralelinde, yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda toplu olarak açıklanmaktadır.

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı Kararı uyarınca hazırlanan Şirketimizin 2022 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (URF) ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu (KYBF) Kamuyu Aydınlatma Platformu'nun kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili dokümanlara Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>).

SPK'nın 2 Ekim 2020 tarihinde Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliğ (II-17.1.a) ile Sürdürülebilirlik İlkelerinin de eklenmesi ve 23 Haziran 2022 tarih ve 34/977 sayılı Kararı ile belirlenen formatlara göre hazırlanan Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Raporu faaliyet raporu içerisinde (sayfa 66-71) yer almakta olup, Şirketimizin kurumsal internet sitesi ([www.kap.gov.tr](http://www.kap.gov.tr))'nde ayrıca kamuya açıklanmaktadır. İlgili rapora Kamuyu Aydınlatma Platformu'ndaki Şirketimiz kurumsal yönetim sayfasından da ulaşılabilir (<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1059-pinar-sut-mamulleri-sanayii-a-s>).

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
İLKELELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI	
<b>A. Genel İlkeler</b>							
<b>A1. Strateji, Politika ve Hedefler</b>							
A1.1	Ortaklık yönetim kurulu tarafından öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konuları, riskleri ve fırsatları belirlenmiştir.	✓			Yaşar Holding 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 1 Ocak 2021 - 31 Aralık 2021 tarihleri arasındaki 10 Topluluk şirketinin sürdürülebilirlik performansını kapsamaktadır. Pinar Süt'ün de dahil olduğu bu rapor, sürdürülebilirlik alanındaki yaklaşımları, stratejileri, çalışmalarını ve performans sonuçlarını paydaşlarla paylaşmak amacıyla hazırlanmıştır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 24-33) Risk Yönetimi (Sayfa 58-59, 60-61) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pinar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)	
	Ortaklık yönetim kurulu tarafından ÇSY politikaları (Örn: Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası vb.) oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓			Yaşar Topluluğu Sürdürülebilirlik Politikası ve Şirket politikaları çerçevesinde stratejiler ve hedefler belirlenmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Politikası (Sayfa 26) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pinar Süt Web Sitesi <a href="https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0">https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/Yonetim-Sistemleri-Politikasi/2925/3350/0</a>	
A1.2	ÇSY politikaları kapsamında belirlenen kısa ve uzun vadeli hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓	2050 yılında karbon nötr olma hedefi kamuya açıklanmıştır.	Pinar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)	
<b>A2. Uygulama/İzleme</b>							
A2.1	ÇSY politikalarının yürütülmesinden sorumlu komiteler ve/veya birimler ile ÇSY konularıyla ilgili ortaklıktaki en üst düzey sorumlular ve görevleri belirlenerek kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 29) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pinar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)	
	Sorumlu komite ve/veya birim tarafından, politikalar kapsamında gerçekleştirilen faaliyetler yıl içinde en az bir kez yönetim kuruluna raporlanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yönetimi (Sayfa 29) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pinar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)	
A2.2	ÇSY hedefleri doğrultusunda uygulama ve eylem planları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Topluma İyi Bakmak (Sayfa 108-171) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pinar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)	
A2.3	ÇSY Kilit Performans Göstergeleri (KPG) ile söz konusu göstergelere yıllar bazında ulaşma düzeyi kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 187, 202-205, 216-219) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>	
A2.4	İş süreçlerine veya ürün ve hizmetlere yönelik sürdürülebilirlik performansını iyileştirici faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 48, 72, 112, 123-127) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pinar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)	
<b>A.3 Raporlama</b>							
A3.1	Faaliyet raporlarında ortaklığın sürdürülebilirlik performansına, hedeflerine ve eylemlerine ilişkin bilgi anlaşılabilir, doğru ve yeterli bir şekilde verilmiştir.	✓				Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pinar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)	

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kismen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
A3.2	Ortaklık tarafından, faaliyetlerin- in Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile Uyum (Sayfa 27-28) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
A3.3	ÇSY konularında aleyhte açılan ve/veya sonuçlanan, ÇSY politikaları açısından önemli nitelikteki ve/veya faaliyetleri önemli ölçüde etkileyecek davalar kamuya açıklanmıştır.	✓				Şirketin aleyhine açılan önemli davalara ilişkin bilgilere Faaliyet Raporunda hukuki açıklamalarda yer verilmektedir.	Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Hukuki Açıklamalar (Sayfa 58)
<b>A4. Doğrulama</b>							
A4.1	Ortaklığın ÇSY Kilit Performans ölçümleri bağımsız üçüncü tarafça doğrulanmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Her yıl kurumsal yönetim ilkeleri temel alınarak bağımsız kuruluşlar tarafından kurumsal yönetim derecelendirmesi yapılmaktadır. Çevresel ve sosyal alanlarda sürdürülebilirlik çalışmaları ve bunun sonucundaki performans takibi yapılsa da; bağımsız üçüncü tarafça bir doğrulama, veriler üzerinde yapılmamaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Kurumsal Yönetim (Sayfa 54) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Üst Yönetim ve Komiteler (Sayfa 6)
<b>B. Çevresel İlkeler</b>							
B1	Ortaklık, çevre yönetimi alanındaki politika ve uygulamalarını, eylem planlarını, çevresel yönetim sistemlerini (ISO 14001 standardı ile bilinmektedir) ve programlarını kamuya açıklamıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 60-61, 118-121) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B2	Çevre yönetimine ilişkin bilgilerin verilmesinde hazırlanan çevresel raporlara ilişkin olarak raporun kapsamı, raporlama dönemi, raporlama tarihi, raporlama koşulları ile ilgili kısıtlar kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B3	A2.1'de verilmiştir.						
B4	Menfaat sahipleri (Yönetim kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedefler kamuya açıklanmıştır.			✓			Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B5	Öncelikli olarak belirlenen çevresel sorunların iş hedeflerine ve stratejilerine nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B6	A2.4'te verilmiştir.						
B7	Operasyon süreci dahil ortaklık değer zinciri boyunca tedarikçi ve müşterileri de kapsayacak şekilde çevresel konuların nasıl yönetildiği, iş hedeflerine ve stratejilere nasıl entegre edildiği kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 172-179) Çevreye İyi Bakmak (Sayfa 180-235) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 22-23)

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B8	Çevre konusunda ilgili kuruluşlar ve sivil toplum kuruluşlarının politika oluşturma süreçlerine dahil olup olmadığı ve bu kurum ve kuruluşlarla yapılan iş birlikleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyaloğu (Sayfa 62-65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B9	Çevresel göstergeler (Sera gazı emisyonları (Kapsam-1 (Doğrudan), Kapsam-2 (Enerji dolaylı), Kapsam-3 (Diğer dolaylı), hava kalitesi, enerji yönetimi, su ve atık su yönetimi, atık yönetimi, biyoçeşitlilik etkileri) ışığında çevresel etkileri ile ilgili bilgileri dönemsel olarak karşılaştırılabilir bir şekilde kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar Süt'ün sera gazı emisyonu, su ayak izi hesaplamaları, enerji verimliliği ve atık yönetimine ilişkin çalışmalarına Yaşar Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer verilmektedir. Sera gazı emisyonlarına ilişkin Kapsam 1 ve Kapsam 2 hesaplamaları yapılmakta olup Kapsam 3'ün hesaplanması yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 187, 202-205, 216-219) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B10	Verileri toplamak ve hesaplamak için kullanılan standart, protokol, metodoloji ve baz yıl ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B11	Önceki yıllarla karşılaştırmalı olarak rapor yılı için çevresel göstergelerinin artış veya azalışı kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 187, 202-205, 216-219) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B12	Çevresel etkilerini azaltmak için kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmiş, bu hedefler ve geçmiş yıllarda belirlenen hedeflere göre ilerleme durumu kamuya açıklanmıştır.			✓		Pınar Süt, çevresel etkilerini azaltmak için hedeflerini belirlemekte, takip etmekte ve verilerini açıklamaktadır. Bilim temelli hedef belirleme yönünde çalışmalar devam etmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 187, 202-205, 216-219) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B13	İklim krizi ile mücadele stratejisi oluşturulmuş ve planlanan eylemler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 184, 187) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B14	Ürünler ve/veya hizmetlerin çevreye potansiyet olumsuz etkisini önlemek veya bu etkileri minimuma indirmek amacıyla program ya da prosedürler oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 124-127, 187, 202-205, 216-219) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
	Üçüncü tarafların (örn. tedarikçi, alt yüklenici, bayi vb.) sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik aksiyonlar alınmış ve bu aksiyonlar kamuya açıklanmıştır.			✓		Tedarikçi değerlendirme ve denetimlerinde çevresel etkiler dikkate alınmaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İş Ortaklarına İyi Bakmak (Sayfa 172-179) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45) Tedarikçilerle Güçlü İş Birliği (Sayfa 22-23)
B15	Çevresel etkileri azaltmaya yönelik girişim ve projelerin sağladığı çevresel fayda/kazanc ve maliyet tasarrufları kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 48, 126-127, 187, 202-205, 216-219) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
B16	Enerji tüketimi (doğal gaz, motorin, benzin, LPG, kömür, elektrik, ısıtma, soğutma vb.) verileri Kapsam-1 ve Kapsam-2 olarak kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 187) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B17	Raporlama yılında üretilen elektrik, ısı, buhar ve soğutma hakkında kamuya açıklama yapılmıştır.			✓		Kullanılan buharın belli bir miktarı üretilmekte ve belirtilen toplam emisyon içinde yer almaktadır.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi (Sayfa 187) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
B18	Yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, sıfır veya düşük karbonlu elektriğe geçiş konusunda çalışmalar yapılmış ve kamuya açıklanmıştır.			✓		Düşük karbonlu elektriğe geçiş çalışmaları yapılmaktadır. Yenilenebilir enerji kapsamında fizibilite çalışmaları devam etmektedir.	Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 39] İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi [Sayfa 184, 187] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B19	Yenilenebilir enerji üretim ve kullanım verileri kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde yenilenebilir enerji kullanımı bulunmamaktadır.	
B20	Enerji verimliliği projeleri yapılmış ve enerji verimliliği projeleri sayesinde elde edilen enerji tüketim ve emisyon azaltım miktarı kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 39] Çevre, İklim Değişikliği ve Enerji Yönetimi [Sayfa 182-184, 187, 191] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı [Sayfa 38-45]
B21	Su tüketimi, varsa yer altından veya yer üstünden çekilen, geri dönüştürülen ve deşarj edilen su miktarları, kaynakları ve prosedürleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Su ve Atık Su Yönetimi [Sayfa 202-205] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
B22	Operasyonlar veya faaliyetlerinin herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine (Emisyon Ticaret Sistemi, Cap & Trade veya Karbon Vergisi) dâhil olup olmadığı kamuya açıklanmıştır.		✓			Sirket, herhangi bir karbon fiyatlandırma sistemine dahil değildir.	
B23	Raporlama döneminde biriken veya satın alınan karbon kredisi bilgisi kamuya açıklanmıştır.		✓			İlgili rapor yılı içerisinde karbon kredisi kullanımı gerçekleşmemiştir.	
B24	Ortaklık içerisinde karbon fiyatlandırması uygulanıyor ise ayrıntıları kamuya açıklanmıştır.		✓				
B25	Ortaklığın çevresel bilgilerini açıkladığı platformlar kamuya açıklanmıştır.	✓					Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı [Sayfa 38-45]
<b>C. Sosyal İlkeler</b>							
<b>C1. İnsan Hakları ve Çalışan Hakları</b>							
C1.1	İnsan Hakları Evrensel Beyanamesi, Türkiye'nin onayladığı ILO Sözleşmeleri ve diğer ilgili mevzuatı kapsayacak şekilde Kurumsal İnsan Hakları ve Çalışan Hakları Politikası oluşturulmuş, politikanın uygulanmasıyla ilgili sorumlular belirlenmiş ve politika ile sorumlular kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 7, 29, 56-57, 78-87, 100-101] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi [Sayfa 34-36]
C1.2	Tedarik ve değer zinciri etkileri de gözeticilerle adil iş gücü, çalışma standartlarının iyileştirilmesi, kadın istihdamı ve kapsayıcılık konularına (cinsiyet, ırk, din, dil, medeni durum, etnik kimlik, cinsel yönelim, cinsiyet kimliği, ailevi sorumluluklar, sendikal faaliyetler, siyasi görüş, engellilik, sosyal ve kültürel farklılıklar vb. konularda ayırım yapılmaması gibi) çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 78-87, 172-179] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi [Sayfa 34-36] Sürdürülebilirlik Yaklaşımı [Sayfa 38-45] Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtiğiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugusEtiğiKurallari-2021.pdf</a>
C1.3	Belirli ekonomik, çevresel, toplumsal faktörlere duyarlı kesimler (düşük gelirli kesimler, kadınlara vb.) veya azınlık haklarının/fırsat eşitliğinin gözetilmesi konusunda değer zinciri boyunca alınan önlemler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu [Sayfa 41, 78-87] <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a> Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi [Sayfa 34-36]



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir.							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.4	Ayrımcılığı, eşitsizliği, insan hakları ihlallerini, zorla çalıştırmayı ve çocuk işçi çalıştırılmasını önleyici ve düzeltici uygulamalara ilişkin gelişmeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-87) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-36)  Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
C1.5	Çalışanlara yapılan yatırım (eğitim, gelişim politikaları), tazminat, tanınan yan haklar, sendikalaşma hakkı, iş/hayat dengesi çözümleri ve yetenek yönetim konularına çalışan haklarına ilişkin politikasında yer verilmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-87, 88-89) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-36)
	Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmalar oluşturularak uyumsuzluk çözüm süreçleri belirlenmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 56-57, 78-87) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-36)  Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>
	Çalışan memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak raporlanan dönem içinde yapılan faaliyetler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 78-87, 88-89) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-36)
C1.6	İş sağlığı ve güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 94-96, 100-101) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-36)
	İş kazalarını önleme ve sağlığın korunması amacıyla alınan önlemler ve kaza istatistikleri kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 94-96, 100-101, 241) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-36)
C1.7	Kişisel verilerin korunması ve veri güvenliği politikaları oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Pınar Süt Web Sitesi <a href="https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/0">https://www.pinar.com.tr/hakkimizda/detay/KVKK/3589/4781/0</a>
C1.8	Etik politikası oluşturulmuş ve kamuya açıklanmıştır	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 56-57) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Yaşar Topluluğu İş Etiği Kuralları <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf">https://yatirim.pinar.com.tr/UserFiles/YasarToplulugulsEtigiKurallari-2021.pdf</a>

# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK İLKELERİNE UYUM RAPORLAMASI

		UYUM DURUMU					
İlkelere uyum durumunun "Evet" veya "Kısmen" olarak belirlenmesi halinde kamuya açıklanan bilgilere ilişkin rapor bilgisine/bağlantıya yer verilmesi gerekmektedir. İlkelere uyum durumuna ilişkin açıklamalara "Açıklama" sütununda yer verilir. Talep edilen bilgilerin hangi kapsamda konsolide veya solo olarak sunulduğunun "Açıklama" sütununda belirtilmesi gerekmektedir							
	İLKELER	EVET	HAYIR	KISMEN	İLGİSİZ	AÇIKLAMA	KAMUYA AÇIKLANAN BİLGİLERE İLİŞKİN RAPOR BİLGİSİ (SAYFA NUMARASI DA BELİRTİLMELİDİR)/ BAĞLANTI
C1.9							
C1.10	Çalışanlara ÇSY politikaları ve uygulamaları konusunda bilgilendirme toplantıları ve eğitim programları düzenlenmiştir.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 38, 79, 85, 88-89) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Ailesi (Sayfa 34-36) Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
<b>C2. Paydaşlar, Uluslararası Standartlar ve İnisyatifler</b>							
C2.1	Müşteri şikâyetlerinin yönetimi ve çözümüne ilişkin müşteri memnuniyeti politikası düzenlenmiş ve kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 135-136) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Pınar Süt Tüketicileri ve Müşterileri (Sayfa 28-32)
C2.2	Paydaşlarla yürütülen iletişim (hangi paydaş, konu ve sıklık) hakkında bilgiler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Paydaş Diyalogu (Sayfa 62-65) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri Web Sitesi Kurumsal Yönetim - Bilgilendirme Politikası <a href="https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkF-pL2NvY3F1ODkwZVpkU250Yjh4dz09">https://yatirim.pinar.com.tr/yatirim.aspx?dil=QkF-pL2NvY3F1ODkwZVpkU250Yjh4dz09</a>
C2.3	Raporlamalarda benimsenen uluslararası raporlama standartları açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7, 242-249) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
C2.4	Sürdürülebilirlik ile ilgili benimsenen prensipler, imzacı veya üye olunan uluslararası kuruluş, komite ve ilkeler kamuya açıklanmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Hakkında (Sayfa 6-7) Yaşar Topuluğu Hakkında (Sayfa 12) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı (Sayfa 38-45)
C2.5	Borsa İstanbul'un ve/veya uluslararası endeks sağlayıcıların sürdürülebilirlik endekslerinde yer almak için geliştirmelerde bulunulmuş, çalışmalar yürütülmüştür.	✓				Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi kapsamında yeni dönem için değerlendirilmek üzere veri girişi yapılmıştır.	
<b>D. Kurumsal Yönetim İlkeleri</b>							
D1	Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulmuştur.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu Sürdürülebilirlik Yaklaşımı ve Yönetimi (Sayfa 24-33) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>
D2	Sosyal sorumluluk projeleri, farkındalık etkinlikleri ve eğitimler ile sürdürülebilirlik konusu ve bunun önemi hakkında farkındalığın artırılması konusunda çalışmalar yapılmıştır.	✓					Yaşar 2021 Sürdürülebilirlik Raporu (Sayfa 139-141, 144-145, 147-150, 154-157) <a href="https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2">https://www.yasar.com.tr/tr/images/pdf/Yasar-2021-Surdurulebilirlik-Raporu.pdf?v2</a>  Pınar Süt 2022 yılı Faaliyet Raporu Kurumsal Sosyal Sorumluluk (Sayfa 46-50)

# SORUMLULUK BEYANI

## SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1 SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

Şirketimizce hazırlanan, bağımsız denetimden geçmiş Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 01.03.2023 tarih ve 2023/28 no'lu Yönetim Kurulu Kararı ile kabul edilmiş olan 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (Tebliğ) uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TMS/TFRS) ve SPK tarafından belirlenen formatlar ile uyumlu olarak hazırlanan dipnotlarıyla birlikte finansal durum tablosu, kapsamlı gelir tablosu, nakit akış tablosu ve özsermaye değişim tablosu ile yönetim kurulu faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

1. Tarafımızdan incelendiğini,
2. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
3. Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tablolarımızın işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kâr ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını ve faaliyet raporumuzun işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte dürüstçe yansıttığını,

SPK'nın 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı çerçevesinde 01.01.2022 - 31.12.2022 hesap dönemine ilişkin olarak hazırlanmış olan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ile Kurumsal Yönetim Bilgi Formu'nun ("KYBF") tarafımızca incelendiğini ve söz konusu raporların SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği ile anılan kararda belirlenmiş usul ve esaslara uygun hazırlanmış olduğunu,

Beyan ederiz.

Saygılarımızla,  
PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

Metin AKMAN  
Denetim Komitesi Başkanı

Yeşim GÜRA  
Denetim Komitesi Üyesi

Gürkan HEKİMOĞLU  
Genel Müdür



## YÖNETİM KURULU'NUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

### 1. Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 1 Ocak - 31 Aralık 2022 tarihli hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, Yönetim Kurulu'nun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun Şirket'in durumu hakkında denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır. ktadır.

### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dâhil) ("Etik Kurallar") ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

### 3. Tam Set Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ilişkin tam set finansal tabloları hakkında 1 Mart 2023 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

### 4. Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514. ve 516. Maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Şirket'in o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Şirket'in gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesi de raporda yer alır.

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
BJK Plaza, Süleyman Seba Caddesi No:48 B Blok Kat:9 Akaretler Beşiktaş 34357 İstanbul-Turkey  
T: +90 212 326 6060, F: +90 212 326 6050, www.pwc.com.tr Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra şirkette meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Şirketin araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim Kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdî imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim Kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Ticaret Bakanlığı'nın ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

##### 5. Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK ve Tebliğ hükümleri çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler ile Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin, Şirket'in denetlenen finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgiler ve Yönetim Kurulu'nun denetlenmiş olan finansal tablolarda yer alan bilgileri kullanarak yaptığı irdelemelerin finansal tablolarda ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023



# **PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR  
VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Genel Kurulu'na

### A. Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1. Görüş

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2022 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynaklar değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2. Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun "Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları" bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Bağımsızlık Standartları Dahil) ("Etik Kurallar") ile finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Şirket'ten bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### 3. Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.





Kilit denetim konuları	Denetimde konunun nasıl ele alındığı
<p><b>Arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri, binalar ile tesis, makine ve cihazların gerçeğe uygun değer tespiti</b></p> <p>Şirket, ilişikte yer alan finansal tablolarına ait 2 numaralı dipnotta belirtildiği üzere, finansal tablolarında TMS 16 "Maddi Duran Varlıklar" standardının ilgili hükümlerine göre, arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ile binalarını gerçeğe uygun değerleri üzerinden taşımaktadır.</p> <p>İlişikte yer alan finansal tabloların 10 numaralı dipnotunda açıklandığı üzere, Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yaptığı değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ile binaların taşınan değerlerindeki toplam değer artışı vergi öncesi 1.336,4 milyon TL olup 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu varlıkların toplam taşınan değerleri 1.976,2 milyon TL'dir.</p> <p>Söz konusu değer artışı ilişikte yer alan finansal durum tablosunda özkaynaklar altında yer alan maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları hesabında, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek muhasebeleştirilmiştir.</p> <p>31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ile binaların toplam değerinin Şirket'in varlıklarında önemli bir paya sahip olması ve uygulanan değerlendirme tekniklerinin emsal fiyatları, m<sup>2</sup> başına inşa maliyetleri, ilgili varlığın durumu ve konumu gibi önemli tahmin ve varsayımlar içermesi sebebiyle, söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değer tespiti tarafımızca kilit denetim konusu olarak değerlendirilmiştir.</p>	<p>Denetim çalışmalarımızda arazi ve arsalar, yeraltı ve yerüstü düzenlemeleri ile binalar için yapılan değerlendirme çalışmaları ile ilgili olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun yetkinliği, yeterliliği ve bağımsızlığı ilgili denetim standartları uyarınca değerlendirilmiştir.</li> <li>• Şirket yönetimi tarafından atanan bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı verilerin tutarlılığı, Şirket'in kayıtları ile örneklemeye dayalı olarak gerçekleştirilen eşleştirme çalışması ile kontrol edilmiştir.</li> <li>• Şirket yönetiminin ve Şirket yönetimi tarafından atanmış bağımsız profesyonel değerlendirme kuruluşunun kullandığı varsayım ve yöntemlerin değerlendirilmesi amacıyla, "BDS 620 Uzman Çalışmalarının Kullanılması" standardında yer alan hükümler gereğince örneklem yoluyla seçilen değerlendirme raporlarının incelenmesi için denetim ekibimize dış uzman dahil edilmiş, söz konusu varsayım ve yöntemler dış uzmanımız tarafından incelenmiştir.</li> <li>• Söz konusu varlıkların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin ilişikte yer alan finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların TFRS açısından uygunluğu ve yeterliliği değerlendirilmiştir.</li> </ul>



#### 4. Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Şirket yönetimi; finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Finansal tabloları hazırlarken yönetim; Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Şirket'i tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

#### 5. Bağımsız Denetçinin Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve meslekî şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminleri ile ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak Şirket'in sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirket'in sürekliliğini sona erdirebilir.
- Finansal tabloların açıklamaları dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.



Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, tehditleri ortadan kaldırmak amacıyla atılan adımlar ile alınan önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

#### **B. Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler**

1. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
2. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.
3. TTK'nın 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 1 Mart 2023 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Baki Erdal, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 1 Mart 2023



<b>İÇİNDEKİLER.....</b>	<b>SAYFA</b>
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR) .....</b>	<b>84-86</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>87-88</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....</b>	<b>89</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI .....</b>	<b>90-91</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>92-159</b>
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	92
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	92-112
DİPNOT 3 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR .....	113-116
DİPNOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ .....	116
DİPNOT 5 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI.....	117-121
DİPNOT 6 TİCARİ BORÇLAR .....	122
DİPNOT 7 DİĞER BORÇLAR.....	122
DİPNOT 8 STOKLAR .....	122
DİPNOT 9 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	122
DİPNOT 10 MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI .....	123-125
DİPNOT 11 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	128
DİPNOT 12 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI .....	128
DİPNOT 13 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	128-131
DİPNOT 14 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR .....	131-133
DİPNOT 15 TAAHHÜTLER .....	133
DİPNOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	134-135
DİPNOT 17 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER .....	135
DİPNOT 18 DİĞER DÖNEN VARLIKLAR .....	136
DİPNOT 19 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....	136-138
DİPNOT 20 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	138
DİPNOT 21 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	139
DİPNOT 22 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....	140
DİPNOT 23 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	140
DİPNOT 24 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ .....	141
DİPNOT 25 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) .....	142-144
DİPNOT 26 PAY BAŞINA KAZANÇ .....	145
DİPNOT 27 FİNANSAL ARAÇLAR.....	145-146
DİPNOT 28 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	147-156
DİPNOT 29 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	157-159
DİPNOT 30 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	159

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>			
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	22.168.593	40.250.262
Ticari Alacaklar		1.311.444.516	789.743.400
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	5	1.305.729.730	781.316.456
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar		5.714.786	8.426.944
Diğer Alacaklar		678.442.094	26.530.857
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	639.389.079	23.377.115
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		39.053.015	3.153.742
Stoklar	8	756.334.157	329.959.713
Peşin Ödenmiş Giderler	9	9.413.888	4.366.589
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		9.413.888	4.366.589
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar		18.995.658	-
Diğer Dönen Varlıklar	18	123.204.475	56.933.844
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar		123.204.475	56.933.844
<b>TOPLAM DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>2.920.003.381</b>	<b>1.247.784.665</b>
<b>DURAN VARLIKLAR</b>			
Diğer Alacaklar		2.247.725	10.386.332
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	5	2.062.500	10.312.500
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		185.225	73.832
Finansal Yatırımlar	27	516.992.546	176.161.024
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	3	579.169.730	281.121.314
Maddi Duran Varlıklar	10.a	2.971.915.593	1.641.563.244
- Arazi ve Arsalar		1.316.545.504	403.737.267
- Yeraltı ve Yerüstü Düzenlemeleri		82.636.886	32.030.382
- Binalar		577.038.350	213.023.937
- Tesis, Makine ve Cihazlar		956.713.276	940.737.758
- Taşıtlar		7.418.947	461.366
- Mobilya ve Demirbaşlar		13.982.291	13.704.848
- Yapılmakta Olan Yatırımlar		17.580.339	37.867.686
Kullanım Hakkı Varlıkları	10.b	14.724.386	17.377.860
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	12.386.544	12.567.202
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar		12.386.544	12.567.202
Peşin Ödenmiş Giderler		975.760	362.101
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler		975.760	362.101
<b>TOPLAM DURAN VARLIKLAR</b>		<b>4.098.412.284</b>	<b>2.139.539.077</b>
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>7.018.415.665</b>	<b>3.387.323.742</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 1 Mart 2023 tarihinde onaylanmıştır. Genel Kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal finansal tabloların yayımlanmasının ardından değişiklik yapma yetkisine sahiptir.

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA**  
**FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	13	1.272.137.102	385.642.814
- İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar		1.272.137.102	385.642.814
- Banka Kredileri		764.477.497	385.642.814
- İhraç Edilmiş Borçlanma Araçları		507.659.605	-
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	13	60.471.237	52.760.738
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları		60.471.237	52.760.738
- Banka Kredileri		52.688.453	46.102.447
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		7.782.784	6.658.291
Diğer Finansal Yükümlülükler		27.459.376	1.056.051
- Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler		27.459.376	1.056.051
Ticari Borçlar		1.230.668.457	660.156.982
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	5	114.581.906	51.891.507
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	1.116.086.551	608.265.475
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	11.892.970	4.660.960
Diğer Borçlar		14.026.755	9.049.038
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar		171.337	1.831.338
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	7	13.855.418	7.217.700
Ertelenmiş Gelirler		7.904.141	61.694
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler		7.904.141	61.694
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	25	-	1.010.455
Kısa Vadeli Karşılıklar		2.166.409	1.135.427
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	16	2.166.409	1.135.427
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		94.703	36.885
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		94.703	36.885
<b>TOPLAM KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>2.626.821.150</b>	<b>1.115.571.044</b>
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	13	31.468.123	72.893.749
- İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar		31.468.123	72.893.749
- Banka Kredileri		22.840.663	60.790.662
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar		8.627.460	12.103.087
Ticari Borçlar		-	10.429.300
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	6	-	10.429.300
Uzun Vadeli Karşılıklar		146.840.115	52.368.021
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	146.840.115	52.368.021
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	25	231.164.334	185.208.744
<b>TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>409.472.572</b>	<b>320.899.814</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>3.036.293.722</b>	<b>1.436.470.858</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2022 VE 2021 TARİHLERİ İTİBARIYLA  
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	<b>Dipnot Referansları</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>3.982.121.943</b>	<b>1.950.852.884</b>
Ödenmiş Sermaye	19	44.951.051	44.951.051
Sermaye Düzeltmesi Farkları	19	16.513.550	16.513.550
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		2.967.193.645	1.321.081.846
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm			
(Kayıpları)/Kazançları		2.164.160.162	1.034.751.841
- Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme			
(Azalışları)/Artışları	10	2.246.283.605	1.057.648.792
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm			
Kazançları/(Kayıpları)		(82.123.443)	(22.896.951)
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda			
Sınıflandırılmayacak Paylar		341.314.658	148.129.262
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire			
Kaydedilen Varlıkların			
Gerçeğe Uygun Değer Kazancı	27	461.718.825	138.200.743
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı (Giderler)/Gelirler		46.681.198	31.164.054
- Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların			
Diğer Kapsamlı Gelirinden Zarar/Karda			
Sınıflandırılacak Paylar		46.681.198	31.164.054
Diğer Kazançlar/(Kayıplar)		(442.081)	(884.162)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		72.750.429	66.621.303
- Yasal Yedekler	19	72.750.429	66.621.303
Geçmiş Yıllar Karları		454.197.330	354.062.133
Net Dönem Karı veya Zararı		380.276.821	117.343.109
<b>TOPLAM ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>3.982.121.943</b>	<b>1.950.852.884</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>7.018.415.665</b>	<b>3.387.323.742</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT**  
**KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	20	5.830.852.903	2.681.942.094
Satışların Maliyeti	20	(5.084.423.706)	(2.333.826.475)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>746.429.197</b>	<b>348.115.619</b>
<b>BRÜT KAR</b>	20	<b>746.429.197</b>	<b>348.115.619</b>
Genel Yönetim Giderleri	21	(119.532.387)	(66.123.791)
Pazarlama Giderleri	21	(296.020.498)	(165.782.397)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	21	(32.046.664)	(17.853.795)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	22	194.943.190	151.248.078
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	22	(114.245.376)	(34.834.452)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>379.527.462</b>	<b>214.769.262</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	23	62.239.009	14.097.748
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	23	(2.606.511)	(3.806.707)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	3	104.446.568	32.456.654
<b>FİNANSMAN GELİRİ/(GİDERİ)</b> <b>ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>543.606.528</b>	<b>257.516.957</b>
Finansman Gelirleri	24	4.531.959	5.086.425
Finansman Giderleri	24	(209.753.099)	(142.265.917)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b> <b>VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>338.385.388</b>	<b>120.337.465</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri/ (Gideri)		41.891.433	(2.994.356)
- Dönem Vergi Gideri	25	(11.253.985)	(2.030.083)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	25	53.145.418	(964.273)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER</b> <b>DÖNEM KARI</b>		<b>380.276.821</b>	<b>117.343.109</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>380.276.821</b>	<b>117.343.109</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>8,4598</b>	<b>2,6105</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	26	8,4598	2,6105

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR KISMI</b>			
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>		<b>1.698.571.828</b>	<b>778.749.401</b>
Maddi Duran Varlıklar			
Yeniden Değerleme Artışları	10	1.336.428.770	894.580.713
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıklar Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları	27	340.141.685	(16.139.009)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden			
Kar veya Zararda Sınıflandırılmayacak Paylar		199.153.788	59.417.999
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	3	(8.832.313)	(481.403)
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kazanç/(Kayıpları)	3	207.986.101	59.899.402
Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları	16	(74.033.118)	(3.923.026)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(103.119.297)	(155.187.276)
- Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları, Vergi Etkisi	25	(101.302.318)	(156.864.916)
- Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Kaydedilen Varlıkların Yeniden Değerleme ve/veya Sınıflandırma Kayıpları, Vergi Etkisi	25	(16.623.603)	893.035
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm (Kayıpları)/Kazançları, Vergi Etkisi	25	14.806.624	784.605
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>		<b>15.517.146</b>	<b>16.061.727</b>
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar veya Zararda Sınıflandırılacak Paylar		15.517.146	16.061.727
- Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Yabancı Para Çevrim Farkları Kazançları	3	15.517.146	16.061.727
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR</b>		<b>1.714.088.974</b>	<b>794.811.128</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>2.094.365.795</b>	<b>912.154.237</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 ve 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Özdenmiş sermaye farkları		Sermaye düzeltmesi farkları		Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme artışı/azalışları		Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları		Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen vartıkların gerçeğe uygun değer kazançları		Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı getirilerinden kar/zararda simiflandırılmayacak paylar		Özkaynak yöntemi ile değerlendirilen yatırımların diğer kapsamlı getirilerinden kar/zararda simiflandırılmayacak paylar		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		Net dönem kar	Toplam özkaynaklar	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021			
<b>1 Ocak -31 Aralık 2021</b>																					
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>336.915.821</b>	<b>(19.758.530)</b>	<b>153.446.717</b>	<b>89.079.638</b>	<b>15.102.327</b>	<b>(1.326.243)</b>	<b>64.510.334</b>	<b>321.991.686</b>	<b>40.187.453</b>	<b>1.061.613.804</b>									
Transferler	-	-	(16.982.826)	-	-	(368.375)	-	-	-	-	57.538.654	(40.187.453)	-	-	-	-	-	-	-	-	(23.357.238)
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.110.969	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış/(Azalış)	-	-	737.715.797	(3.138.421)	(15.245.974)	59.417.999	-	(3.138.421)	(3.138.421)	-	442.081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442.081
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	737.715.797	(3.138.421)	(15.245.974)	59.417.999	-	(3.138.421)	(3.138.421)	-	442.081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442.081
-Dönem Karı	-	-	737.715.797	(3.138.421)	(15.245.974)	59.417.999	-	(3.138.421)	(3.138.421)	-	442.081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442.081
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>1.057.648.792</b>	<b>(22.896.951)</b>	<b>138.200.743</b>	<b>148.129.262</b>	<b>31.164.054</b>	<b>(884.162)</b>	<b>66.621.303</b>	<b>354.062.133</b>	<b>117.343.109</b>	<b>1.950.852.884</b>									
<b>1 Ocak -31 Aralık 2022</b>																					
<b>Dönem Başı Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>1.057.648.792</b>	<b>(22.896.951)</b>	<b>138.200.743</b>	<b>148.129.262</b>	<b>31.164.054</b>	<b>(884.162)</b>	<b>66.621.303</b>	<b>354.062.133</b>	<b>117.343.109</b>	<b>1.950.852.884</b>									
Transferler	-	-	(46.491.636)	-	-	(5.968.392)	-	-	-	-	169.803.137	(117.343.109)	-	-	-	-	-	-	-	-	(63.538.814)
Kar Payları	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.129.126	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Diğer Değişiklikler Nedeni ile Artış/(Azalış)	-	-	1.235.126.449	(59.226.492)	323.518.082	199.153.788	-	(59.226.492)	(59.226.492)	-	442.081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442.081
Toplam Kapsamlı Gelir	-	-	1.235.126.449	(59.226.492)	323.518.082	199.153.788	-	(59.226.492)	(59.226.492)	-	442.081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442.081
-Dönem Karı	-	-	1.235.126.449	(59.226.492)	323.518.082	199.153.788	-	(59.226.492)	(59.226.492)	-	442.081	-	-	-	-	-	-	-	-	-	442.081
-Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Dönem Sonu Bakiyeler</b>	<b>44.951.051</b>	<b>16.513.550</b>	<b>2.246.283.605</b>	<b>(82.123.443)</b>	<b>461.718.825</b>	<b>341.314.658</b>	<b>46.681.198</b>	<b>(442.081)</b>	<b>72.750.429</b>	<b>454.197.330</b>	<b>380.276.821</b>	<b>3.982.121.943</b>									

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrıntımlarını parçasını oluşturur.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
NAKİT AKIŞ TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(38.270.583)</b>	<b>36.637.236</b>
Dönem Karı/(Zararı)		380.276.821	117.343.109
Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Karı/(Zararı)		380.276.821	117.343.109
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler:</b>		<b>128.100.964</b>	<b>55.434.862</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	10	93.108.474	60.079.075
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		1.927.996	554.778
- Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	3	1.927.996	554.778
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		41.514.458	8.239.006
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		41.514.458	8.239.006
Kar Payı Geliri ile İlgili Düzeltmeler	23	(6.665.958)	(8.297.498)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		138.825.664	74.119.585
- Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(57.314.417)	(8.025.937)
- Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		196.140.081	82.145.522
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		4.629.455	(53.004.313)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler		153.500	-
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları ile İlgili Düzeltmeler		(104.446.568)	(32.456.654)
- İştiraklerin Dağıtılmamış Karları İle İlgili Düzeltmeler	3	(104.446.568)	(32.456.654)
Vergi Gideri ile İlgili Düzeltmeler	25	(41.891.433)	2.994.356
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazançlar/Kayıplar ile İlgili Düzeltmeler		2.075.991	3.518.851
İştirak, İş ortaklığı ve Finansal Yatırımların Elden Çıkarılmasından veya Paylarındaki Değişim Sebebi ile Oluşan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzeltmeler		457.177	-
Kar/(Zarar) Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler		(1.587.792)	(312.324)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler:</b>		<b>(502.136.680)</b>	<b>(129.865.756)</b>
Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(548.880.053)	(191.097.855)
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(551.592.211)	(186.983.641)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki (Azalış)/Artış		2.712.158	(4.114.214)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış ile İlgili Düzeltmeler		(48.873.160)	(11.953.200)
- İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetler ile İlgili Diğer Alacaklardaki Artış/(Azalış)		(48.873.160)	(11.953.200)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(426.374.444)	(113.128.840)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki (Azalış)/Artış		(5.047.299)	(1.519.547)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		565.691.723	201.882.941
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		60.519.915	(15.744.946)
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki (Azalış)/Artış		505.171.808	217.627.887
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış/(Azalış)		9.554.130	1.104.716
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış ile İlgili Düzeltmeler		6.637.717	(317.088)
- İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış		6.637.717	(317.088)
Ertelenmiş Gelirlerdeki (Azalış)/Artış		7.842.447	38.554
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(62.687.741)	(14.875.437)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Artış/(Azalış)		(62.745.581)	(14.866.502)
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış/(Azalış)		57.840	(8.935)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları:</b>		<b>6.241.105</b>	<b>42.912.215</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(7.296.045)	(3.852.881)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)		(35.278.388)	(1.154.125)
Devlet Teşviklerinden Elde Edilen Nakit Girişleri/ (Çıkışları)		(1.937.255)	(1.267.973)

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 VE 2021 HESAP DÖNEMLERİNE AİT  
NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI:</b>		<b>(601.721.637)</b>	<b>(34.403.497)</b>
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Satışı veya Sermaye Azaltımı Sebebiyle Oluşan Nakit Girişleri	3	5.381.921	-
İştiraklerin ve/veya İş Ortaklıklarının Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıktıları		(689.836)	(4.387.050)
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.027.422	2.004.749
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		3.027.422	2.004.749
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(78.789.977)	(55.984.329)
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(77.105.302)	(51.307.418)
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıktıları		(1.684.675)	(4.676.911)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(608.737.715)	(5.093.036)
- İlişkili Tarafalara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(607.761.964)	(4.730.935)
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(975.751)	(362.101)
Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		362.101	3.092.444
- Diğer Verilen Nakit Avans ve Borçlardan Geri Ödemeler		362.101	3.092.444
Alınan Temettüleri	5	20.410.030	17.937.788
Alınan Faiz		57.314.417	8.025.937
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>621.894.584</b>	<b>37.621.560</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		2.330.823.174	727.788.506
- Kredilerden Nakit Girişleri		1.823.163.569	727.788.506
- İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri		507.659.605	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(1.420.050.134)	(572.019.647)
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(1.446.453.459)	(572.019.647)
- Diğer Finansal Borç Ödemelerinden Nakit Çıktıları		26.403.325	-
İlişkili Tarafalardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış/(Azalış)		-	(1.108.827)
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıktıları		(12.315.460)	(9.457.893)
Türev Araçlardan Nakit Çıktıları		(153.500)	-
Ödenen Temettüleri		(65.198.814)	(26.542.239)
Ödenen Faiz		(211.210.682)	(76.272.842)
Diğer Nakit Girişleri (Çıktıları)		-	(4.765.498)
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)</b>		<b>(18.097.636)</b>	<b>39.855.299</b>
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>15.967</b>	<b>33.178</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/(Azalış)</b>		<b>(18.081.669)</b>	<b>39.888.477</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		40.250.262	361.785
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>		<b>22.168.593</b>	<b>40.250.262</b>

İzleyen dipnotlar, finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmaktadır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %99'unu (2021: %99) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ("YDT") aracılığıyla yapmaktadır (Dipnot 5).

Şirket payları Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %61,41 (31 Aralık 2021: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 19).

1 Ocak - 31 Aralık 2022 hesap döneminde Şirket'in bünyesinde istihdam edilen ortalama personel sayısı 1.277'dir. (1 Ocak - 31 Aralık 2021: 1.162).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No: 317  
Bornova/İzmir

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesi'ne istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") esas alınmıştır. TFRS, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'nda ("UFRS") meydana gelen değişikliklere paralellik sağlanması amacıyla tebliğler aracılığıyla güncellenmektedir.

Finansal tablolar, KGK tarafından 4 Ekim 2022 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.

KGK, 20 Ocak 2022 tarihinde, TFRS uygulayan işletmelerin 2021 yılı finansal raporlama döneminde TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama'yı uygulayıp uygulamayacakları konusunda oluşan tereddütleri gidermek üzere açıklamada bulunmuştur. Buna göre, TFRS'yi uygulayan işletmelerin TMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama ("TMS 29") kapsamında herhangi bir düzeltme yapmalarına gerek bulunmadığı belirtilmiş, sonrasında KGK tarafından TMS 29 uygulaması hakkında yeni bir açıklama yapılmamıştır. Bu finansal tabloların hazırlanmış olduğu tarih itibarıyla yeni bir açıklama yapılmamış olması dikkate alınarak 31 Aralık 2022 tarihli finansal tablolar hazırlanırken TMS 29'a göre enflasyon düzeltmesi yapılmamıştır.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

Şirket ve Türkiye’de yerleşik iştirakleri, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine gerçeğe uygun değerleri ile taşınan finansal yatırımlar, finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket’in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

**2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları’ndaki Değişiklikler**

**a) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar :**

- TFRS 16 ‘Kiralamalar’ - COVID 19 kira imtiyazları kolaylaştırıcı uygulamanın uzatılmasına ilişkin değişiklikler (1 Nisan 2021 tarihi itibarıyla yürürlükte); COVID-19 salgını sebebiyle kiracılara kira ödemelerinde bazı imtiyazlar sağlanmıştır. Mayıs 2020’de, UMSK TFRS 16 Kiralamalar standardında yayımladığı değişiklik ile kiracıların kira ödemelerinde COVID-19 sebebiyle tanınan imtiyazların, kiralamada yapılan bir değişiklik olup olmadığını değerlendirmemeleri konusunda isteğe bağlı kolaylaştırıcı bir uygulama getirmiştir. 31 Mart 2021 tarihinde, UMSK kolaylaştırıcı uygulamanın tarihini 30 Haziran 2021’den 30 Haziran 2022’ye uzatmak için ilave bir değişiklik yayınlamıştır. Kiracılar, bu tür kira imtiyazlarını kiralamada yapılan bir değişiklik olmaması durumunda geçerli olan hükümler uyarınca muhasebeleştirmeyi seçebilirler. Bu uygulama kolaylığı çoğu zaman kira ödemelerinde azalmayı tetikleyen olay veya koşulun ortaya çıktığı dönemlerde kira imtiyazının değişken kira ödemesi olarak muhasebeleştirilmesine neden olur. Bu değişikliğin Şirket’in finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.
  - TFRS 3, TMS 16, TMS 37’de yapılan dar kapsamlı değişiklikler ve TFRS 1, TFRS 9, TMS 41 ve TFRS 16’da yapılan bazı yıllık iyileştirmeler; 1 Ocak 2022 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir.
    - o TFRS 3 ‘İşletme Birleşmeleri’nde yapılan değişiklikler; bu değişiklik işletme birleşmeleri için muhasebeleştirme hükümlerini değiştirmeden TFRS 3’te Finansal Raporlamaya İlişkin Kavramsal Çerçeve’ye yapılan bir referansı güncellemektedir.
    - o TMS 16 ‘Maddi Duran Varlıklar’ da yapılan değişiklikler; bir şirketin, varlık kullanıma hazır hale gelene kadar üretilen ürünlerin satışından elde edilen gelirin maddi duran varlığın tutarından düşülmesini yasaklamaktadır. Bunun yerine, şirket bu tür satış gelirlerini ve ilgili maliyeti kar veya zarara yansıtacaktır.
    - o TMS 37, ‘Karşılıklar, Koşullu Borçlar ve Koşullu Varlıklar’ da yapılan değişiklikler; bu değişiklik bir sözleşmeden zarar edilip edilmeyeceğine karar verirken şirketin hangi maliyetleri dahil edeceğini belirtir.
- Yıllık iyileştirmeler, TFRS 1 ‘Türkiye Finansal Raporlama Standartları’nın İlk Uygulaması’, TFRS 9 ‘Finansal Araçlar’, TMS 41 ‘Tarımsal Faaliyetler’ ve TFRS 16’nın açıklayıcı örneklerinde küçük değişiklikler yapmaktadır.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- b) **31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmadığından listelenmemiştir.**
- c) **31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:**
- TMS 1, Uygulama Bildirimi 2 ve TMS 8'deki dar kapsamlı değişiklikler; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler muhasebe politikası açıklamalarını iyileştirmeyi ve finansal tablo kullanıcılarının muhasebe tahminlerindeki değişiklikler ile muhasebe politikalarındaki değişiklikleri ayırt etmelerine yardımcı olmayı amaçlamaktadır.
  - TMS 12, Tek bir işlemde kaynaklanan varlık ve yükümlülüklerle ilişkin ertelenmiş vergiye ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2023 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, şirketler tarafından ilk defa finansal tablolara alındığında vergilendirilebilir ve indirilebilir geçici farkların eşit tutarlarda oluşmasına neden olan işlemler üzerinden ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmelerini gerektirmektedir.
  - TMS 1, Sözleşme koşulları olan uzun vadeli yükümlülüklerle ilişkin değişiklik; 1 Ocak 2024 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, işletmenin raporlama döneminden sonraki on iki ay içinde uyması gereken koşulların bir yükümlülüğün sınıflandırmasını nasıl etkilediğine açıklık getirmektedir.

Şirket söz konusu değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleriyle ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

#### 2.3. Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir.

Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettümler yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.3. Konsolidasyon Esasları (Devamı)**

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş yatırım yapılan işletmenin muhasebe politikaları, Şirket tarafından uygulanan muhasebe politikaları ile gerektiğinde tutarlılığın sağlanmasının amacıyla uygun şekilde değiştirilmiştir.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TFRS hükümlerine göre net dönem kar/(zararı) ve birikmiş kar ile ilişkilendirilir.

Özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmiş olan yatırımın defter değeri Dipnot 2.6.6'da anlatılan politikaya göre değer düşüklüğü için test edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 3):

İştirakler	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
	2022	2021
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	25,65	30,52
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

**Yabancı para çevrimi**

**İşlemler ve bakiyeler**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akış ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/gider altında muhasebeleştirilir.

**Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi**

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Diğer Kapsamlı Gelirinden Kar/Zararda Sınıflandırılacak Paylar" içerisinde takip edilmektedir.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3 Konsolidasyon Esasları (Devamı)

Finansal durum tablosu tarihlerindeki ve kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu kalemleri çevrimi için kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

<b>Dönem sonu varlık alış:</b>	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
ABD Doları /TL	18,6983	13,3290
Avro /TL	19,9349	15,0867
<b>Dönem sonu yükümlülük satış:</b>		
ABD Doları /TL	18,7320	13,3530
Avro /TL	19,9708	15,1139
<b>Yıllık Ortalama:</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
ABD Doları /TL	16,5512	8,8854
Avro /TL	17,3642	10,4687

##### Fonksiyonel ve raporlama para birimi

Şirket ve her bir iştirakin finansal tablo kalemleri, söz konusu şirketin içinde bulunduğu ve operasyonlarının sürdürdüğü ana ekonomide geçerli olan para birimi cinsinden ölçülmüştür ("fonksiyonel para birimi"). Finansal tablolar Şirket'in fonksiyonel ve raporlama para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden hazırlanmış ve sunulmuştur.

##### 2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

##### 2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2022 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

**2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı**

**Şirket - kiracı olarak**

Şirket, bir sözleşmenin başlangıcında, sözleşmenin kiralama niteliği taşıyıp taşımadığını ya da kiralama işlemi içerip içermediğini değerlendirir. Sözleşmenin, bir bedel karşılığında tanımlanan varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devretmesi durumunda, bu sözleşme kiralama niteliği taşımaktadır ya da bir kiralama işlemi içermektedir. Şirket, bir sözleşmenin tanımlanan bir varlığın kullanımını kontrol etme hakkını belirli bir süre için devredip devretmediğini değerlendirirken aşağıdaki koşulları göz önünde bulundurur:

- a) Sözleşmenin tanımlanan varlık içermesi; bir varlık genellikle sözleşmede açık veya zımni bir şekilde belirtilerek tanımlanır.
- b) Varlığın işlevsel bir bölümünün fiziksel olarak ayrı olması veya varlığın kapasitesinin tamamına yakını temsil etmesi. Tedarikçinin varlığı ikame etme yönünde aslı bir hakka sahip olması ve bundan ekonomik fayda sağlaması durumunda varlık tanımlanmış değildir.
- c) Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkının olması.
- d) Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkının olması. Şirket, varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağına ilişkin kararların önceden belirlenmiş olması durumunda varlığın kullanım hakkına sahip olduğunu değerlendirmektedir. Şirket varlığın kullanımını yönetme hakkına aşağıdaki durumlarda sahip olmaktadır:
  - i. Şirket'in, kullanım süresi boyunca varlığı işletme hakkına sahip olması (veya varlığı kendi belirlediği şekilde işletmeleri için başkalarını yönlendirmesi) ve tedarikçinin bu işletme talimatlarını değiştirme hakkının bulunmaması veya
  - ii. Şirket'in kullanım süresi boyunca varlığın nasıl ve ne amaçla kullanılacağını önceden belirleyecek şekilde varlığı (ya da varlığın belirli özelliklerini) tasarlamış olması.

Şirket, kiralamanın fiilen başladığı tarihte finansal tablolarına bir kullanım hakkı varlığı ve bir kira yükümlülüğü yansıtır.

Kullanım hakkı varlığı

Kullanım hakkı varlığı ilk olarak maliyet yöntemiyle muhasebeleştirilir ve aşağıdakileri içerir:

- a) Kira yükümlülüğünün ilk ölçüm tutarı,
- b) Kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan tüm kira ödemelerinden alınan tüm kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar,
- c) Şirket tarafından katlanılan tüm başlangıçtaki doğrudan maliyetler,
- d) Dayanak varlığın, kiralamanın hüküm ve koşullarının gerektirdiği duruma getirilmesi için restore edilmesiyle ilgili olarak Şirket tarafından katlanılan maliyetler (stok üretimi için katlanılan maliyetler hariç).

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.1 TFRS 16, "Kiralama" Standardı (Devamı)

Şirket maliyet yöntemini uygularken, kullanım hakkı varlığını:

- Birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklüğü zararları düşülmüş ve
- Kira yükümlülüğünün yeniden ölçümüne göre düzeltilmiş maliyeti üzerinden ölçer.

Şirket, kullanım hakkı varlığını amortisman tabi tutarken TMS 16, "Maddi Duran Varlıklar" standardında yer alan amortisman hükümlerini uygular. Kullanım hakkı varlığının değer düşüklüğüne uğramış olup olmadığını belirlemek ve belirlenen herhangi bir değer düşüklüğü zararını muhasebeleştirmek için TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardını uygular.

##### Kira yükümlülüğü

Kiralamanın fiilen başladığı tarihte, Şirket kira yükümlülüğünü o tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak; zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenememesi durumunda ise kiracının alternatif borçlanma faiz oranı kullanılarak iskonto edilir. Şirket'in kira yükümlülüğünün ölçümüne dâhil olan ve kiralamanın fiilen başladığı tarihte gerçekleşmemiş olan kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- Sabit ödemelerden her türlü kiralama teşvik alacaklarının düşülmesiyle elde edilen tutar,
- Bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan kira ödemeleri,
- Kiralama süresinin kiracının kiralamayı sonlandırmak için bir opsiyon kullanacağını göstermesi durumunda, kiralamanın sonlandırılmasına ilişkin ceza ödemeleri.

Kiralamanın fiilen başladığı tarihten sonra Şirket, kira yükümlülüğünü aşağıdaki şekilde ölçer:

- Defter değerini, kira yükümlülüğündeki faizi yansıtacak şekilde artırır,
- Defter değerini, yapılmış olan kira ödemelerini yansıtacak şekilde azaltır ve
- Defter değerini, varsa yeniden değerlendirmeleri ve yeniden yapılandırmaları yansıtacak şekilde yeniden ölçer.

Şirket, kira yükümlülüğünün yeniden ölçüm tutarını, kullanım hakkı varlığında düzeltme olarak finansal tablolarına yansıtır.

##### Uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları

Kiralama yükümlülüğü, sözleşmelerdeki uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları dikkate alınarak belirlenmektedir. Sözleşmelerde yer alan uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının büyük kısmı Şirket ve kiralayan tarafından müştereken uygulanabilir opsiyonlardan oluşmaktadır. Şirket kiralama süresini, söz konusu uzatma ve erken sonlandırma opsiyonları ilgili sözleşmeye göre Şirket'in inisiyatifindeyse ve opsiyonların kullanımı makul derecede kesinse kiralama süresine dâhil ederek belirlemektedir. Eğer şartlarda önemli bir değişiklik olursa yapılan değerlendirme Şirket tarafından gözden geçirilmektedir. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in söz konusu sözleşmeleri için kullanmış olduğu herhangi bir uzatma ve erken sonlandırma opsiyonu bulunmamaktadır.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.1 TFRS 16, "Kiralamalar" Standardı (Devamı)**

*Kolaylaştırıcı uygulamalar*

Kiralama süresi 12 ay ve daha kısa olan kısa vadeli kiralama sözleşmeleri ile Şirket tarafından düşük değerli olarak belirlenen depo kiralamalarına ilişkin sözleşmeler, TFRS 16 "Kiralamalar" Standardının tanıdığı istisna kapsamında değerlendirilmiş olup, bu sözleşmelere ilişkin ödemeler oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmeye devam edilmektedir. Makul ölçüde benzer özelliklere sahip kiralamalardan oluşan bir portföye (benzer bir ekonomik ortamdaki benzer bir varlık sınıfı için geri kalan kiralama süresi benzer olan kiralamalar gibi) tek bir iskonto oranı uygulanmıştır.

**Şirket - kiralayan olarak**

Şirket'in kiralayan olarak faaliyetleri önemli bir tutar içermemektedir.

**2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi**

Şirket, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur.

Şirket aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmelerin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerinin belirlenmesi,
- Sözleşmedeki işlem fiyatının saptanması,
- İşlem fiyatının sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi,
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi.

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Şirket, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak finansal tablolara alır. Mal veya hizmet devri taahhüdü niteliğindeki edim yükümlülükleri ile alakalı hasılat, mal veya hizmetlerin kontrolünün müşterilerin eline geçtiğinde muhasebeleştirilir.

Şirket aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Şirket her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Şirket devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.2 Hasılatın kaydedilmesi (Devamı)

Şirket'in müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

###### Ürün satışlarından kaynaklanan hasılat

Şirket, süt ve süt mamülleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretilmesi ve satılması sonucunda hasılat elde etmektedir. Hasılat, ürünlerin kontrolü müşteriye teslim edildiğinde ve müşterilerin ürün üzerinde tam yetkiye sahip olduğu zaman elde edilmektedir. Teslimat, ürünler müşterinin bulunduğu yere sevk edildiğinde, eskime ve zarar riski müşterilere devredildiğinde ve müşterilerin ürünleri satış sözleşmesine uygun olarak kabul etmeleri halinde, kabul koşullarının sona ermesi veya Grup'un tüm kabul kriterlerinin yerine getirildiğine dair nesnel kanıtlara sahip olması durumunda gerçekleşmektedir. İşlem bedeli; indirimler ve müşterilere verilen primler gibi değişken bileşenleri de içerecek şekilde belirlenmektedir.

Şirket, satışı yapılan malın kontrolünün müşteriye devrini değerlendirirken,

- Mal veya hizmete ilişkin tahsil hakkına sahipliği,
- Müşterinin malın yasal hakkına sahipliği,
- Malın fiziki zilyetliğinin devri,
- Malın mülkiyetinin getirdiği önemli risk ve getirilerine sahipliği,
- Müşterinin malın kabul etmesi şartlarını dikkate alır.

Her bir edim yükümlülüğü için Şirket, sözleşme başlangıcında edim yükümlülüğünü zamanla yerine getirip getirmediğini ya da edim yükümlülüğünün zamanın belli bir anında yerine getirip getirmediğini belirler. Şirket, ürün satışlarından kaynaklanan hasılatı kontrolün müşteriye devrini takiben finansal tablolarına kaydeder.

Şirket, müşterilerinden tamamlanan ediminin müşteri açısından değerine doğrudan karşılık gelen bir bedelin tahsiline hak kazanması durumunda (ürünlerin tesliminde), faturalama hakkına sahip olduğu tutar kadar hasılatı finansal tablolara almaktadır.

##### 2.6.3 Finansal varlıklar

###### Sınıflandırma ve ölçüm

Şirket, finansal varlıklarını itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar ve gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar olarak muhasebeleştirmektedir. Sınıflandırma, finansal varlıklardan faydalanma amaçlarına göre belirlenen iş modeli ve beklenen nakit akışları esas alınarak yapılmaktadır. Şirket, finansal varlıklarının sınıflandırmasını satın alındıkları tarihte yapar.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.3 Finansal varlıklar (Devamı)**

(a) İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme iş modelini benimsediği ve sözleşme şartlarının belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içerdiği, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıkları itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklar, 12 aydan uzun ise duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. İtfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen varlıklar, finansal durum tablosunda "ticari alacaklar", "nakit ve nakit benzerleri" ve "diğer alacaklar" kalemlerini içermektedir.

*Değer düşüklüğü*

Şirket, finansal tablolarda yer alan itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilen ticari alacakları önemli bir finansman bileşeni içermediği için değer düşüklüğü hesaplamaları için kolaylaştırılmış uygulamayı seçerek karşılık matrisi kullanmaktadır. Bu uygulama ile Şirket, ticari alacaklar belirli sebeplerle değer düşüklüğüne uğramadığı durumlarda, beklenen kredi zarar karşılığını ömür boyu beklenen kredi zararlarına eşit bir tutardan ölçmektedir. Beklenen kredi zararlarının hesaplamasında, geçmiş kredi zararı deneyimleri ile birlikte, Şirket'in geleceğe yönelik tahminleri de dikkate alınmaktadır.

Şirket yönetimi, söz konusu hesaplamanın 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla etkisini değerlendirmiş olup beklenen kredi zararları hesaplamasının finansal tablolarına önemli bir etkisi bulunmamaktadır.

(b) Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar

Yönetimin sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etme ve/veya satış yapma iş modelini benimsediği varlıklar gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilen varlıklar olarak sınıflandırılır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse söz konusu varlıklar duran varlıklar olarak sınıflandırılırlar. Grup özkaynağa dayalı finansal varlıklara yapılan yatırımlar için ilk muhasebeleştirme sırasında yatırımın gerçeğe uygun değer farkının diğer kapsamlı gelire veya kâr veya zarar tablosuna yansıtılan özkaynak yatırımı olarak değişmez bir seçim yapar.

Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan finansal varlıklar, finansal durum tablosunda "finansal yatırımlar" kalemlerini içermektedir. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların satılması durumunda diğer kapsamlı gelire sınıflandırılan değerlendirme farkı geçmiş yıl karlarına sınıflandırılır.

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda gerçeğe uygun değerinin hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

###### 2.6.4 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ ve paketlenme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamül stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır. Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 8).

###### 2.6.5 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman ve varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden, makine, tesis ve cihazlar ise 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yine bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerlerinden ilgili amortisman tutarları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 10). Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark ilgili ertelenmiş vergi etkisi düşülerek yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.5 Maddi duran varlıklar (Devamı)**

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 10). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<b>Yıllar</b>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim).

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değer veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır.

Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluşturduğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 23). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

**2.6.6 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 11). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

#### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.6 Maddi olmayan duran varlıklar (Devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur.

Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımındaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

##### 2.6.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:*

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıkların değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması,
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi,
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması,
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması,
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığının ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
  - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
  - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.7 Varlıklarda değer düşüklüğü (Devamı)**

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir. Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır. Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

*Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:*

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır. Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

**2.6.8 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler**

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki gerçeğe uygun değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 24). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 13). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi (bir yıl ve üzeri) gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri, ilgili yönetimin amaçları doğrultusunda faaliyet gösterebilmesi amacıyla gerekli duruma ve yere getirildiği ana kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

## **PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

###### **2.6.9 İşletmenin sürekliliği**

Şirket finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

###### **2.6.10 Pay başına kazanç**

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 26).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir. Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

###### **2.6.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

###### **2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar**

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 14). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.12 Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar (devamı)**

**i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları**

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilerek mali tablolara yansıtılır.

**ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı**

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

**2.6.13 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar**

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

**2.6.14 İlişkili taraflar**

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 5).

a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda Şirket ile ilişkili sayılır:

Söz konusu kişinin,

- i) Şirket üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
- ii) Şirket üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
- iii) Şirket veya Şirket'in bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.14 İlişkili taraflar (Devamı)

b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme Şirket ile ilişkili sayılır:

- i) İşletme ve Şirket'in aynı grubun üyesi olması halinde,
- ii) İşletme'nin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde,
- iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde,
- iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde,
- v) İşletme'nin, Şirket'in ya da Şirket ile ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde (Şirket'in kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de Şirket ile ilişkilidir),
- vi) İşletme'nin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde,
- vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

##### 2.6.15 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

##### 2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 25). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir. Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (Devamı)**

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Şirket'in sahip olduğu yatırım teşviklerinden doğan ve önümüzdeki dönemlerde faydalanabileceği vergi indirimleri, söz konusu teşviklerden gelecekte yararlanılmasının kuvvetle muhtemel olması sebebiyle finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 25).

**2.6.17 Nakit akış tablosu**

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

**2.6.18 Sermaye ve temettüleri**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

**2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair gerçeğe uygun bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

**2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri**

Araştırma giderleri oluştukları dönemde gider olarak muhasebeleştirilmektedirler. Aşağıdaki koşulların tamamının varlığı halinde, geliştirmeden (veya işletme bünyesinde yürütülen bir projenin geliştirme safhasından) kaynaklanan maddi olmayan duran varlıklar muhasebeleştirilir;

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)

##### 2.6.20 Araştırma ve geliştirme giderleri (Devamı)

- Maddi olmayan duran varlığın kullanıma veya satışa hazır hale gelebilmesi için tamamlanmasının teknik olarak mümkün olması,
- İşletmenin maddi olmayan duran varlığı tamamlama ve bu varlığı kullanma veya satma niyetinin bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığı kullanma veya satma imkanının bulunması,
- Maddi olmayan duran varlığın muhtemel gelecek ekonomik faydayı nasıl sağlayacağını belirli olması,
- Geliştirme safhasını tamamlamak ve maddi olmayan duran varlığı kullanmak veya satmak için yeterli teknik, mali ve diğer kaynakların mevcut olması,
- Geliştirme sürecinde maddi olmayan duran varlıkla ilgili yapılan harcamaların güvenilir bir biçimde ölçülebilir olması.

Bunun dışında kalan durumlarda, geliştirme harcamaları oluştukları anda giderleştirilir. Önceki dönemde giderleştirilen geliştirme harcamaları, müteakip dönemde varlık olarak kabul edilmezler. Araştırma ve geliştirme aşamalarının ayrıştırılmasının zor olduğu projelerde, ilgili proje araştırma aşamasında kabul edilip oluştukları anda giderleştirilir.

##### 2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

##### a) Arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmiş tutarları

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin gerçeğe uygun değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın gerçeğe uygun değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan gerçeğe uygun değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının her yıl tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Bu kapsamda, Şirket yönetiminin yapmış olduğu değerlendirmeler sonucunda arazi ve arsalar, binalar ile yer altı ve yerüstü düzenleri 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla bir bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bununla birlikte, makine, tesis ve cihazların 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen gerçeğe uygun değerleri, cari dönem amortismanları düşüldükten sonra 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilgili gerçeğe uygun değerlerine yakınsayacağı varsayılmıştır.



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (Devamı)**

**2.6.21 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları(Devamı)**

Gerçekleştirilen değerlendirme çalışmaları kapsamında kullanılan yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Gerçeğe uygun değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır. Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırımın maliyetlerinin amorti edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m<sup>2</sup> satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

**b) Kıdem tazminatı karşılığı**

Şirket, kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasında çalışan devir hızı, iskonto oranları ve maaş artışları gibi aktüeryal varsayımlar kullanmaktadır. Hesaplamaya ilişkin detaylar çalışanlara sağlanan faydalar dipnotunda belirtilmiştir (Dipnot 16).

**c) Finansal yatırımlar makul değer tespiti**

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden indirgenmiş nakit akış yöntemi başta olmak üzere, diğer alternatif değerlendirme tekniklerinden birisi olan önemli tutarlardaki varlık ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerden taşındığı tanımlanabilir net varlık değerlemesi yaklaşımı, Şirket'in en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 27).

**d) Ticari alacakların geri kazanılabilirliği**

Şirket yönetimi ticari alacakların geri kazanılabilirliğinin değerlendirmesini yaparken müşterilerden alınan teminatlar, geçmiş tahsilat performansları, vade analizleri, alacaklara ilişkin anlaşmazlık veya davaları dikkate almaktadır. Tüm bu değerlendirmeler sonucunda şüpheli alacakların tespiti ile bu alacaklar için ayrılan karşılık tutarlarının belirlenmesi yönetimin varsayım ve tahminlerini de içermektedir.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7 TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

##### İştirakler:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	TL	%	TL	%
YBP	475.377.244	31,82	206.050.404	31,82
Desa Enerji (*)	42.855.215	25,65	33.312.615	30,52
Pınar Foods	60.937.271	44,94	41.758.295	44,94
	<b>579.169.730</b>		<b>281.121.314</b>	

(\*) 2022 yılı içerisinde Şirket, Desa Enerji hisselerinin %4,87'sini ana ortağı Yaşar Holding'e satmıştır. Söz konusu işlem önemli etkinlik kaybıyla veya kazanımı ile sonuçlanmayan işlem olarak nitelendirilmiş olup pay satış işlemi sonucunda oluşan nakit girişleri ile ilgili iştirakin finansal durum tablosunda taşınan gerçeğe uygun değeri arasında oluşan fark tutarı olan 457.177 TL kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu altında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

Aşağıdaki tablolar Şirket'in iştirakleri için özetlenmiş finansal bilgileri sunmaktadır. Açıklanan bilgiler ilgili iştiraklerin finansal tablolarında sunulmuş olan tutarlarını yansıtır ve bu tutarlar Şirket'in payları değildir. Bunlar muhasebe politikalarındaki farklılıkların değiştirilmesini yansıtacak şekilde değiştirilmiştir.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)**

<i>Finansal Durum Tablosu</i>	<b>YBP</b>		<b>Desa Enerji</b>		<b>Pinar Foods</b>	
	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
<b>Dönen Varlıklar</b>						
Nakit ve Nakit Benzerleri	63.160.959	34.147.803	21.817.332	13.619.763	12.925.657	35.522.664
Diğer Dönen Varlıklar	1.279.616.981	574.059.187	147.411.769	31.240.789	125.186.342	57.843.035
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>1.342.777.940</b>	<b>608.206.990</b>	<b>169.229.101</b>	<b>44.860.552</b>	<b>138.111.999</b>	<b>93.365.700</b>
<b>Duran Varlıklar</b>	<b>1.710.890.961</b>	<b>806.582.654</b>	<b>113.537.380</b>	<b>102.498.131</b>	<b>8.956.207</b>	<b>8.886.409</b>
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	88.839.054	54.511.370	311.404	169.032	5.427.582	3.133.044
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.305.503.619	637.273.577	109.292.585	24.662.911	2.393.914	305.175
<b>Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>1.394.342.673</b>	<b>691.784.947</b>	<b>109.603.989</b>	<b>24.831.943</b>	<b>7.821.496</b>	<b>3.438.219</b>
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>						
Finansal Yükümlülükler (Ticari Borçlar Hariç)	3.386.998	15.987.793	1.108.208	868.242	3.649.755	5.893.781
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	161.981.831	59.466.923	4.977.424	12.508.383	-	-
<b>Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	<b>165.368.829</b>	<b>75.454.716</b>	<b>6.085.632</b>	<b>13.376.625</b>	<b>3.649.755</b>	<b>5.893.781</b>
<b>Net Varlıklar</b>	<b>1.493.957.399</b>	<b>647.549.981</b>	<b>167.076.860</b>	<b>109.150.114</b>	<b>135.596.956</b>	<b>92.920.109</b>

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

Defter Değerlerinin Mutabakatı	YBP		Desa		Pinar Foods	
	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2021
<b>1 Ocak Net Varlıkların Açılış Değeri</b>	<b>647.549.981</b>	<b>452.884.831</b>	<b>109.150.114</b>	<b>48.432.719</b>	<b>92.920.109</b>	<b>53.512.025</b>
Dönem kar/(zararı)	285.710.088	83.229.947	44.056.997	19.094.503	10.710.052	4.011.310
Diğer kapsamlı gelir	595.089.080	136.348.765	27.891.326	49.489.978	-	-
Ödenen temettü	(34.391.750)	(24.913.561)	(13.999.113)	(7.868.087)	-	-
Yabancı para çevrim farkları	-	-	-	-	31.966.796	35.396.773
<b>Net Varlıkların Kapanış Değeri</b>	<b>1.493.957.398</b>	<b>647.549.981</b>	<b>167.099.325</b>	<b>109.150.114</b>	<b>135.596.956</b>	<b>92.920.109</b>
Grubun payı %	%31,82	%31,82	%25,65	%30,52	%44,94	%44,94
Grubun TL Payı	475.377.244	206.050.404	42.855.215	33.312.615	60.937.272	41.758.295
<b>Defter Değeri</b>	<b>475.377.244</b>	<b>206.050.404</b>	<b>42.855.215</b>	<b>33.312.615</b>	<b>60.937.272</b>	<b>41.758.295</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)**

<b>Kapsamlı Gelir Tablosu</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2021</b>
Hasılat	7.368.323.498	3.486.632.759	660.927.581	139.609.376	302.011.588	163.091.185
Faiz Geliri	9.664.028	1.911.348	7.628.819	1.405.003	-	-
Amortisman ve İtfa	(9.970.351)	(16.733.950)	(18.551.031)	(7.595.554)	(66.613)	(72.613)
Faiz Gideri	(12.687.805)	(13.102.618)	(202.406)	-	-	-
Gelir Vergisi Gideri	(30.394.299)	(13.349.590)	(11.848.845)	(5.266.281)	(4.013.013)	(1.806.339)
<b>Sürdürülen Faaliyetlerden Elde Edilen Kar</b>	<b>285.710.088</b>	<b>83.229.947</b>	<b>44.056.997</b>	<b>19.094.503</b>	<b>12.141.311</b>	<b>4.011.310</b>
Dönem Karı	285.710.088	83.229.947	44.056.997	19.094.503	10.710.052	4.011.310
Diğer Kapsamlı Gelir	595.089.080	136.348.765	27.891.326	49.489.978	-	-
<b>Toplam Kapsamlı Gelir</b>	<b>880.799.168</b>	<b>219.578.712</b>	<b>71.948.323</b>	<b>68.584.481</b>	<b>10.710.052</b>	<b>4.011.310</b>

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 3 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştiraklerin 2022 ve 2021 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>281.121.314</b>	<b>182.937.923</b>
İştiraklerin karlarındaki pay - net	104.446.568	32.456.654
İştirakler hisse satış etkisi	(5.839.099)	-
Yabancı para çevrim farkları	15.517.146	16.061.727
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları - net	(8.832.313)	(481.403)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 5.ii.d)	(13.744.072)	(9.640.290)
İştirakler gerçeğe uygun değer fonu artışı/(azalışı) - net	130.925.746	8.290.473
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	77.060.355	51.608.927
Diğer değişiklikler nedeni ile (azalış)/artış	442.081	442.081
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(1.927.996)	(554.778)
<b>31 Aralık</b>	<b>579.169.730</b>	<b>281.121.314</b>

#### DİPNOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kasa	-	98.621
Bankalar	22.168.593	40.151.641
- Vadesiz mevduatlar	13.663.593	201.641
- Türk Lirası	13.663.593	201.641
- Vadeli mevduatlar	8.505.000	39.950.000
- Türk Lirası	8.505.000	39.950.000
	<b>22.168.593</b>	<b>40.250.262</b>

Vadeli mevduatların etkin faiz oranları TL için %15,62 olup vade süresi 1 ay içerisinde (31 Aralık 2021: TL için %19,33 olup vade süresi 1 ay içerisinde).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır. Yabancı para cinsinden nakit ve nakit benzerlerinin detayı Dipnot 28'de sunulmuştur.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borç bakiyeleri ile 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sona eren hesap dönemleri içerisinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

**i) İlişkili tarafların bakiyeleri:**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
<b>a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
YBP <sup>(1)</sup>	875.604.197	426.303.122
YDT <sup>(2)</sup>	430.125.533	355.013.334
	<b>1.305.729.730</b>	<b>781.316.456</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan vadesi geçmemiş olan kısa vadeli ticari alacakların ortalama vadeleri 2 aydır (2021: 2 ay).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 249.091.563 TL (2021: 272.734.965 TL) olup vadesi geçen ticari alacakların yaşlandırması Dipnot 28.a'da verilmiştir.

**b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Yaşar Holding <sup>(3)</sup>	425.886.881	23.325.339
HDF FZCO <sup>(2)</sup>	213.313.691	-
Diğer	188.507	51.776
	<b>639.389.079</b>	<b>23.377.115</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten olan 425.886.881 TL (31 Aralık 2021: 8.315.551 TL) tutarındaki kısa vadeli diğer alacakları, Şirket tarafından temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen borçlanmaların anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmakta olup, söz konusu borçlanmaların etkin faiz oranı yıllık %20,25'tir (31 Aralık 2021: %18,16).

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 15.009.788 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup, yıllık etkin faiz oranı %19,75'tir.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla Şirket'in HDF FZCO'dan 213.313.691 TL tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup, yıllık etkin faiz oranı %21,75'tir (31 Aralık 2021: Yoktur).

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(3) Ana Ortak

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

#### c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Yaşar Holding	2.062.500	10.312.500
	<b>2.062.500</b>	<b>10.312.500</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar, Şirket tarafından bir finans kuruluşundan temin edilip Yaşar Holding'e aynı koşullarda devredilen uzun vadeli kredi borçlarının anapara ve faiz tahakkuku tutarlarından oluşmaktadır. Söz konusu kredinin etkin faiz oranı yıllık %12,36'dır (31 Aralık 2021: %18,16).

#### d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
YDT	33.560.195	12.449.654
Desa Enerji <sup>(1)</sup>	26.162.610	7.572.146
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Tic. A.Ş. ("Çamlı Yem") <sup>(2)</sup>	24.970.394	15.623.417
Yaşar Holding	17.472.958	7.742.762
HDF FZCO <sup>(2)</sup>	5.867.822	5.011.484
Diğer	6.547.927	3.492.044
	<b>114.581.906</b>	<b>51.891.507</b>

Çamlı Yem'e olan ticari borçlar hammadde alımlarından kaynaklanmaktadır.

(1) İştirak

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

#### ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:</b>		
YBP	5.004.413.928	2.247.970.266
YDT	788.608.551	417.463.407
Pınar Et	7.903.090	772.520
Diğer	-	1.107.176
	<b>5.800.925.569</b>	<b>2.667.313.369</b>



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT aracılığıyla gerçekleştirmekte olup söz konusu ihracat satışlarının önemli bir kısmı Yaşar Holding grup şirketi olan HDF FZCO'ya yapılmaktadır.

**b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
YDT	42.763.476	22.665.503
YBP	1.486.647	663.527
Pınar Et	1.408.105	667.149
Çamlı Yem	1.012.526	453.330
Diğer	1.482.046	651.688
	<b>48.152.800</b>	<b>25.101.197</b>

**c) İlişkili taraflardan sağlanan esas faaliyetlerden gelirler:**

YDT	146.735.038	137.309.032
Çamlı Yem	2.257.325	1.885.606
YBP	1.386.941	3.004.143
Diğer	239.642	6.671
	<b>150.618.946</b>	<b>142.205.452</b>

Esas faaliyetlerden diğer gelirlerin önemli bir kısmı ihracat alacaklarından kaynaklanan kur farkı gelirleri ile YBP ve Çamlı Yem'den alınan bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

**d) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:**

YBP	10.242.172	7.322.027
Pınar Et	6.651.138	8.286.663
Desa Enerji	3.501.900	2.318.263
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") (2)	14.821	10.835
	<b>20.410.031</b>	<b>17.937.788</b>

**e) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:**

YDT	5.370.939	8.763.860
Yaşar Holding	414.285	369.011
Çamlı Yem	97.479	1.256.496
Diğer	3.525.646	1.736.938
	<b>9.408.349</b>	<b>12.126.305</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ilişkili taraflara ticari borçlarına ilişkin vade farkı, faiz ve kur farkı giderlerinden oluşmaktadır.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:</b>		
Desa Enerji	190.665.543	44.441.690
Çamlı Yem	76.592.403	33.336.094
Desa Elektrik Enerjisi Ticaret A.Ş.	20.082.788	4.599.391
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş. (4)	921.250	11.808.887
Diğer	849.644	1.072.984
	<b>289.111.628</b>	<b>95.259.046</b>

Şirket, Desa Enerji'den buhar ile elektrik, Çamlı Yem'den ise hammadde almaktadır.

#### g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	52.051.161	25.853.824
YBP	44.388.182	20.638.326
YDT	34.471.470	19.548.216
Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş. ("Yabim") (2)	7.435.034	5.498.335
HDF FZCO	6.808.885	616.861
Bintur	977.706	237.283
Diğer	2.517.772	937.754
	<b>148.650.210</b>	<b>73.330.599</b>

YDT'den yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak yurt dışı satışlara ait çeşitli ihracat masraflarının yansıtılmalarından ve hizmet komisyonlarından oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, Şirket'e yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır.

(2) Ana ortak tarafından kontrol edilen ilişkili taraf

(4) Nihai Ana Ortak

#### h) İlişkili taraflardan sağlanan yatırım faaliyetlerinden gelirler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yaşar Holding	1.059.606	5.301.210
Diğer	328	-
	<b>1.059.934</b>	<b>5.301.210</b>

#### i) İlişkili taraflara temettüleri ve kar payları:

Yaşar Holding	34.504.877	12.835.814
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	2.670.000	890.000
Diğer	4.702.416	1.573.339
	<b>41.877.293</b>	<b>15.299.153</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 5 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (Devamı)**

Şirket'in, 29 Mart 2022 tarihinde yapılan 2021 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2022 yılı içerisinde 63.538.814 TL (2021: 23.357.239 TL) tutarında temettü ve kar payı dağıtmasına karar verilmiştir. Dağıtılan temettü tutarının 21.661.521 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenmiştir. (31 Aralık 2021: Dağıtılan temettü tutarının 8.058.086 TL'lik kısmı diğer pay sahiplerine ödenmiştir.)

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
<b>j) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:</b>		
Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı	255.731	103.210
	<b>255.731</b>	<b>103.210</b>

**k) İlişkili taraflardan finansman giderleri:**

Yaşar Holding	23.492	241.873
Diğer	5.429.548	-
	<b>5.453.040</b>	<b>241.873</b>

**l) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Üst düzey yöneticiler yönetim kurulu üyeleri ile direktör ve üzeri yönetici kadrosundan oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Toplam kısa vadeli faydalar	17.981.226	10.355.773
Diğer uzun vadeli faydalar	2.413.330	751.747
	<b>20.394.556</b>	<b>11.107.520</b>

Toplam kısa vadeli faydaların 4.680.000 TL (31 Aralık 2021: 1.565.000 TL) tutarındaki kısmı Olağan Genel Kurul'da alınan karara göre Yönetim Kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

**m) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 44.242.659 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2021: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 80.600.595 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - TİCARİ BORÇLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Satıcılar cari hesapları	1.116.086.551	608.265.475
	<b>1.116.086.551</b>	<b>608.265.475</b>

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (31 Aralık 2021: 2 ay) içerisindeydir.

#### DİPNOT 7 - DİĞER BORÇLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek vergi ve fonlar	13.459.668	6.913.731
Diğer	395.750	303.969
	<b>13.855.418</b>	<b>7.217.700</b>

#### DİPNOT 8 - STOKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Hammaddeler	164.259.534	77.691.911
Yarı mamul stokları	303.694.943	102.826.637
Mamul stokları	249.733.372	132.015.951
Yedek parça ve palet stokları	38.646.308	17.425.214
	<b>756.334.157</b>	<b>329.959.713</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 4.216.389.920 TL'dir (2021: 1.996.399.096 TL) (Dipnot 17). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 9 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

##### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli peşin ödenmiş giderler:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Peşin ödenen giderler	7.930.027	3.663.069
Verilen sipariş avansları	1.483.861	703.520
	<b>9.413.888</b>	<b>4.366.589</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI**

**a) Maddi Duran Varlıklar:**

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	Transfer	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlemesi	Yeniden Değerleme Artışı	31 Aralık 2022
<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>							
Araziler	403.737.267	-	-	-	-	912.808.237	1.316.545.504
Binalar ve yerüstü düzenleri	245.054.317	1.386.517	-	-	(10.386.131)	423.620.533	659.675.236
Makine, tesis ve cihazlar	940.737.758	36.179.397	(6.119.761)	49.160.234	-	-	1.019.957.628
Taşıt araçları	6.986.145	7.429.158	-	-	-	-	14.415.303
Döşeme ve demirbaşlar	67.666.985	3.237.343	(186.119)	-	-	-	70.718.209
Yapılmakta olan yatırımlar	37.867.686	28.872.887	-	(49.160.234)	-	-	17.580.339
	<b>1.702.050.158</b>	<b>77.105.302</b>	<b>(6.305.880)</b>	<b>-</b>	<b>(10.386.131)</b>	<b>1.336.428.770</b>	<b>3.098.892.219</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>							
Binalar ve yerüstü düzenleri	-	(10.386.131)	-	-	10.386.131	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	-	(65.860.056)	2.615.704	-	-	-	(63.244.352)
Taşıt araçları	(6.524.779)	(471.577)	-	-	-	-	(6.996.356)
Döşeme ve demirbaşlar	(53.962.137)	(2.942.180)	168.399	-	-	-	(56.735.918)
	<b>(60.486.916)</b>	<b>(79.659.944)</b>	<b>2.784.103</b>	<b>-</b>	<b>10.386.131</b>	<b>-</b>	<b>(126.976.626)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>1.641.563.242</b>						<b>2.971.915.593</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2021 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Transferi	Artışı	31 Aralık 2021
<b>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</b>						
Araziler	183.225.000	-	-	-	220.512.267	403.737.267
Binalar ve yerüstü düzenleri	118.802.015	826.858	-	(9.140.252)	134.565.699	245.054.317
Makine, tesis ve cihazlar	506.497.707	19.570.779	(8.007.590)	(116.825.885)	539.502.747	940.737.758
Taşıt araçları	7.015.336	-	(29.191)	-	-	6.986.145
Döşeme ve demirbaşlar	64.500.998	3.384.082	(218.095)	-	-	67.666.985
Yapılmakta olan yatırımlar	10.341.986	27.525.700	-	-	-	37.867.686
	<b>890.383.042</b>	<b>51.307.419</b>	<b>(8.254.876)</b>	<b>(125.966.137)</b>	<b>894.580.713</b>	<b>1.702.050.158</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>						
Binalar ve yerüstü düzenleri	(4.424.192)	(4.716.060)	-	9.140.252	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(79.540.557)	(41.352.844)	4.067.516	116.825.885	-	-
Taşıt araçları	(6.392.185)	(161.786)	29.191	-	-	(6.524.779)
Döşeme ve demirbaşlar	(51.428.705)	(2.749.638)	216.206	-	-	(53.962.137)
	<b>(141.785.639)</b>	<b>(48.980.328)</b>	<b>4.312.913</b>	<b>125.966.137</b>	<b>-</b>	<b>(60.486.916)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>748.597.403</b>					<b>1.641.563.242</b>

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihaz yatırımlarından oluşmaktadır.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

**b) Kullanım Hakkı Varlıkları:**

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
<b>Maliyet değeri:</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	11.943.758	8.392.659	(1.581.637)	18.754.780
Taşıtlar	21.960.625	2.118.701	-	24.079.326
	<b>33.904.383</b>	<b>10.511.360</b>	<b>(1.581.637)</b>	<b>42.834.106</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(8.385.238)	(8.338.953)	1.581.637	(15.142.554)
Taşıtlar	(8.141.285)	(4.825.881)	-	(12.967.166)
	<b>(16.526.523)</b>	<b>(13.164.834)</b>	<b>1.581.637</b>	<b>(28.109.720)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>17.377.860</b>			<b>14.724.386</b>

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)

#### b) Kullanım Hakkı Varlıkları: (Devamı):

	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<b>Maliyet değeri:</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	5.001.833	8.523.562	(1.581.637)	11.943.758
Taşıt araçları	4.397.671	17.562.954	-	21.960.625
	<b>9.399.504</b>	<b>26.086.516</b>	<b>(1.581.637)</b>	<b>33.904.383</b>
<b>Birikmiş amortismanlar (-):</b>				
Binalar ve yerüstü düzenleri	(4.343.326)	(5.623.549)	1.581.637	(8.385.238)
Taşıt araçları	(2.019.402)	(6.121.883)	-	(8.141.285)
	<b>(6.362.728)</b>	<b>(11.745.432)</b>	<b>1.581.637</b>	<b>(16.526.523)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>3.036.776</b>			<b>17.377.860</b>



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 10 - MADDİ DURAN VARLIKLAR VE KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (Devamı)**

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotek bulunmamaktadır (2021: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 67.693.338 TL'si (2021: 43.149.719 TL) satılan malın maliyetine, 993.874 TL'si (2021: 542.242 TL) stok maliyetlerine, 13.866.118 TL'si (2021: 9.616.939 TL) pazarlama giderlerine (Dipnot 21.a), 8.018.846 TL'si (2021: 5.626.904 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 21.b) ve 2.536.298 TL'si (2021: 1.143.272 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 21.c) yansıtılmıştır.

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2022 ve 2021 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>1.057.648.792</b>	<b>336.915.821</b>
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon azalışı - net	(1.865.368)	(1.352.913)
Arazi ve arsalar, binalar ile yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan artış - net	1.160.423.839	737.715.797
Taşınmazlar ile amortisman tabii diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi	74.702.612	-
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(44.626.270)	(15.629.913)
<b>31 Aralık</b>	<b>2.246.283.605</b>	<b>1.057.648.792</b>

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
			<b>31 Aralık 2022</b>
Maliyet	9.059.482	90.338.056	513.014.720
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(37.123.658)	(205.549.327)
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.059.482</b>	<b>53.214.398</b>	<b>307.465.393</b>
			<b>31 Aralık 2021</b>
Maliyet	9.059.482	88.951.541	436.764.746
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(31.486.143)	(177.840.976)
<b>Net defter değeri</b>	<b>9.059.482</b>	<b>57.465.398</b>	<b>258.923.770</b>

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 11 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2022 ve 2021 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2022	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2022
<b>Maliyet değeri:</b>				
Haklar	14.327.353	708.466	-	15.035.819
Yapılmakta olan yatırımlar	12.165.495	976.209	-	13.141.704
Tenzil: birikmiş itfa payları	(13.925.646)	(1.865.333)	-	(15.790.979)
<b>Net defter değeri</b>	<b>12.567.202</b>	<b>(180.658)</b>	<b>-</b>	<b>12.386.544</b>
	1 Ocak 2021	İlaveler	Çıkışlar	31 Aralık 2021
<b>Maliyet değeri:</b>				
Haklar	14.230.426	620.800	(523.873)	14.327.353
Yapılmakta olan yatırımlar	8.109.384	4.056.111	-	12.165.495
Tenzil: birikmiş itfa payları	(13.514.569)	(934.951)	523.873	(13.925.646)
<b>Net defter değeri</b>	<b>8.825.241</b>	<b>3.741.961</b>	<b>-</b>	<b>12.567.202</b>

#### DİPNOT 12 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2022 içerisinde Dış Ticaret Müşterarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 349.645 TL (2021: 547.442 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. Şirket'in 31 Aralık 2022 itibarıyla 4.941.086 TL tutarında teşvik tahakkuku bulunmaktadır (31 Aralık 2021: 3.702.545 TL). Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 25).

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>İlişkili olmayan taraflardan:</b>		
Kısa vadeli krediler	764.477.497	385.642.813
İhraç edilmiş borçlanma araçları	507.659.605	-
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	52.688.453	46.102.447
Kiralama işlemlerinden borçlar	7.782.784	6.658.291
<b>Kısa vadeli finansal borçlar</b>	<b>1.332.608.339</b>	<b>438.403.551</b>
Uzun vadeli krediler	22.840.663	60.790.662
Kiralama işlemlerinden borçlar	8.627.460	12.103.087
<b>Uzun vadeli finansal borçlar</b>	<b>31.468.123</b>	<b>72.893.749</b>
	<b>1.364.076.462</b>	<b>511.297.300</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)**

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı (%)		Orijinal para birimi değeri		TL Karşılığı	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Kısa vadeli krediler:</b>						
TL krediler (*)	18,18	21,01	764.477.497	292.171.814	764.477.497	292.171.814
USD krediler (*)	-	0,96	-	7.000.000	-	93.471.000
<b>Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:</b>						
TL krediler (**)	14,36	16,31	39.765.906	40.366.166	39.765.906	40.366.166
Euro kiralama borçları	3,71	3,71	647.072	379.537	12.922.547	5.736.281
<b>Toplam kısa vadeli krediler</b>					<b>817.165.949</b>	<b>431.745.261</b>
<b>Uzun vadeli krediler:</b>						
TL krediler (**)	12,86	16,29	10.662.500	49.798.214	10.662.500	49.798.214
Euro kiralama borçları	3,71	3,71	609.798	727.307	12.178.163	10.992.448
<b>Toplam uzun vadeli krediler</b>					<b>22.840.663</b>	<b>60.790.662</b>

(\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla kısa vadeli finansal borçlar sabit faizli spot kredilerden ve değişken faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2021: Kısa vadeli finansal borçlar sıfır faizli spot, değişken ve sabit faizli kredilerden oluşmaktadır). 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla USD kısa vadeli kredi bulunmamaktadır (31 Aralık 2021: faiz oranı yıllık %0,96 olan ihracat kredisinden oluşmaktadır).

(\*\*) 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %14,60 ve %18,50 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2021: Uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %14,60 ve %18,50 arasında olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır).

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar Dipnot 14'te açıklanmıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
2023 yılı	-	44.794.934
2024 yılı	22.840.663	15.995.729
	<b>22.840.663</b>	<b>60.790.662</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla, Şirket'in borçlanmalarının kırılımı aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2022

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	420.131.143
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	943.945.319

**Toplam** **1.364.076.462**

#### 31 Aralık 2021

Değişken faiz oranlı finansal borçlar	195.362.500
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	315.934.800

**Toplam** **511.297.300**

Banka kredilerinin ve finansal kiralama borçlarının taşınan ve gerçeğe uygun değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Gerçeğe Uygun Değer	
	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Banka kredileri	1.364.076.462	511.297.300	1.106.050.833	449.046.385

Kredilerinin gerçeğe uygun değerleri, TL krediler için yıllık %21,39 ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2021: TL krediler için yıllık %27,95 ve USD krediler için %28,28 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ (Devamı)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla net borçlanmaların hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>471.047.040</b>	<b>308.364.598</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	2.315.923.412	717.632.680
Borç ödemelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	(1.446.453.459)	(573.029.305)
Kur farkı değişimi	(38.844.842)	31.330.135
Faiz tahakkuku etkisi	9.605.423	717.521
Nakit ve nakit benzerlerindeki değişim	18.081.667	(39.888.476)
Kiralama işlemlerinden borçlar	(2.351.134)	15.764.061
Finansal kiralamalardan kaynaklanan borçlar	14.899.762	10.155.826
<b>31 Aralık</b>	<b>1.341.907.869</b>	<b>471.047.040</b>

**DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>a) Verilen teminatlar:</b>		
Teminat mektubu	178.643.410	134.003.559
	<b>178.643.410</b>	<b>134.003.559</b>

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022			31 Aralık 2021		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler:</b>						
<b>A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu</b>						
TRİ'lerin Toplam Tutarı			<b>178.643.410</b>			<b>134.003.559</b>
	TL	178.515.658	178.515.658	TL	59.803.342	59.803.342
	ABD Doları	6.820	127.752	ABD Doları	5.556.820	74.200.217
	-	-	-	-	-	-
<b>B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen</b>						
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla</b>						
Diğer 3. Kişiler'in Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
ii. B ve C Maddeler'i Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. Kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>178.643.410</b>			<b>134.003.559</b>
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı			%0			%0

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 14 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>b) Alınan teminatlar:</b>		
Kefaletler	44.242.659	80.600.595
Teminat senetleri	29.027.950	22.840.428
Banka teminat mektubu	18.165.558	9.867.974
Teminat çeki	69.502	49.544
	<b>91.505.669</b>	<b>113.358.541</b>

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 44.242.659 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2021: YBP ve Yaşar Holding'in garantör olarak sağladığı 80.600.595 TL tutarındaki kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Alınan teminatlar</b>	Avro	888.744
	ABD Doları	433.717

31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Alınan teminatlar</b>	Avro	911.077
	ABD Doları	433.717

**c) Önemli davalar**

Hazine ve Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2014 yılına yönelik yapılan damga vergisi incelemesi sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.545.852 TL tutarında damga vergisi aslı ile 2.318.779 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 3.864.631 TL, 2017 ve 2018 yıllarına yönelik yapılan vergi incelemesi sonucunda ise 16.189 TL tutarında damga vergisi aslı ile 24.284 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 40.473 TL cezalı vergi tarhiyatı yapılmıştır. Uzlaşma başvurusuna konu olan 1.562.041 TL tutarında damga vergisi aslı, 2.343.063 TL tutarında vergi ziyai cezası olmak üzere toplam 3.905.104 TL tutarındaki cezalı tarhiyatlar için uzlaşma sağlanamamış olup, söz konusu cezalı tarhiyatların iptali için süresi içerisinde dava açılmıştır. Şirket tarafından söz konusu davaların lehte sonuçlanması beklenmektedir. 2017 ve 2018 hesap dönemleri için KDV işlemlerine ilişkin düzenlenen İnceleme Raporu uyarınca, Şirket' in Şubat 2020 dönemine ait devreden KDV tutarının 4.884.152 TL azaltılarak dikkate alınması gerektiğini belirten yazıya ilişkin (idari işlem) karşı dava yoluna başvurulmuş olup söz konusu davanın incelenmesine İzmir 1. Vergi Mahkemesi davanın kısmen kabulüne kısmen reddine karar verilmiştir. İzmir Bölge İdare Mahkemesi' nde istinaf başvurusu yapılmıştır. Şirket tarafından söz konusu davanın lehte sonuçlanması beklenmektedir.

**DİPNOT 15 - TAAHHÜTLER**

Şirket'in 31 Aralık 2022 tarihi itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2021: Herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır).

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

##### a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	9.699.706	3.271.680
Personele borçlar	2.193.264	1.389.280
	<b>11.892.970</b>	<b>4.660.960</b>

##### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar:

Kıdeme teşvik ikramiyesi	2.166.409	1.135.427
	<b>2.166.409</b>	<b>1.135.427</b>

##### c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar:

Kıdem tazminatı karşılığı	143.702.645	50.521.715
Kıdeme teşvik ikramiyesi	3.137.470	1.846.306
	<b>146.840.115</b>	<b>52.368.021</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 15.371,40 TL (31 Aralık 2021: 8.284,51 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2023 tarihinden itibaren geçerli olan 19.982,83 TL (1 Ocak 2022: 10.848,59 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	2022	2021
Yıllık iskonto oranı (%)	0,50	4,35
Emeklilik olasılığı (%)	97,12	97,25



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>50.521.715</b>	<b>34.555.141</b>
Faiz maliyeti	15.070.603	11.948.618
Aktüeryal zarar	74.033.118	3.923.026
Dönem içinde ödenen	(7.296.045)	(3.852.881)
Dönem içindeki artış	11.373.254	3.947.811
<b>31 Aralık</b>	<b>143.702.645</b>	<b>50.521.715</b>

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 100.476.973 TL (2021: 19.819.455 TL) olup, 11.373.254 TL (2021: 3.947.811 TL) genel yönetim giderlerine, 15.070.603 TL (2021: 11.948.618 TL) finansman giderlerine ve 74.033.118 TL (2021: 3.923.026 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

**DİPNOT 17 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Direkt madde maliyeti	4.216.389.920	1.996.399.096
Enerji	447.863.599	98.213.773
Personel giderleri	259.601.006	148.156.881
Bakım ve onarım giderleri	161.724.714	78.963.228
Reklam ve ilan giderleri	98.544.934	63.292.900
Amortisman ve itfa payları	93.108.478	60.079.076
Danışmanlık ve istişare ücretleri	52.067.956	25.613.798
Diğer	202.722.648	112.867.706
	<b>5.532.023.255</b>	<b>2.583.586.458</b>

**Bağımsız Denetim Kuruluşundan Alınan Hizmetlere İlişkin Ücretleri**

Şirket'in KGK'nın 30 Mart 2021 tarihinde mükerrer Resmi Gazete'de yayımlanan Kurul Kararına istinaden hazırlanan ve hazırlanma esasları 19 Ağustos 2021 tarihli KGK yazısını temel alan bağımsız denetim kuruluşunca verilen hizmetlerin ücretlerine ilişkin açıklama aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Raporlama dönemine ilişkin bağımsız denetim ücretleri	280.000	128.250
	<b>280.000</b>	<b>128.250</b>

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 18 - DİĞER DÖNEN VARLIKLAR

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan diğer dönen varlıklar:</b>		
Devreden Katma Değer Vergisi	118.092.389	53.104.934
Gelir tahakkukları	5.108.014	3.824.839
Diğer	4.072	4.071
	<b>123.204.475</b>	<b>56.933.844</b>

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı paylarını temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2022 ve 31 Aralık 2021 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding (A,B,C)	61,41	27.603.901	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37,95	17.060.367	37,95	17.060.367
Diğer	0,64	286.783	0,64	286.783
<b>Sermaye</b>	<b>100,00</b>	<b>44.951.051</b>	<b>100,00</b>	<b>44.951.051</b>
Sermaye düzeltmesi farkları		16.513.550		16.513.550
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>		<b>61.464.601</b>		<b>61.464.601</b>

16.513.550 TL tutarındaki (2021: 16.513.550 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca Türkiye'deki şirketler, nakit artırımı dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırımı suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2021: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8.maddesi uyarınca, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılan sermaye artırımı sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş karlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle,
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 19 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 No'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar. Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket esas sözleşmesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nin 522. Maddesi'nde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ ise yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kar) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz. Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 29 Mart 2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2021 yılı dağıtılabılır net dönem karından 63.538.814 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı olarak dağıtılmasına ve temettü ödemelerinin 29 Nisan 2022 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2021 yılı karından 6.129.126 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır.

#### DİPNOT 20 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
Yurtiçi mamul satışları	6.717.376.400	3.051.317.744
Yurtdışı mamul satışları	791.650.099	421.987.016
Ticari mal satışları	268.422	475.451
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>7.509.294.921</b>	<b>3.473.780.211</b>
Tenzil: İskontolar	(1.579.773.067)	(741.435.028)
İadeler	(98.668.951)	(50.403.089)
<b>Net Satışlar</b>	<b>5.830.852.903</b>	<b>2.681.942.094</b>
Satılan mamuller maliyeti	(5.084.197.246)	(2.333.345.120)
Satılan ticari mallar maliyeti	(226.460)	(481.355)
<b>Satışların Maliyeti</b>	<b>(5.084.423.706)</b>	<b>(2.333.826.475)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>746.429.197</b>	<b>348.115.619</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 21 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>a) Pazarlama giderleri:</b>		
Reklam	98.544.934	63.292.900
Danışmanlık	30.274.242	14.143.572
Personel	28.191.511	17.014.056
Nakliye	21.795.167	9.436.265
Dışarıdan sağlanan hizmetler	20.022.302	12.435.120
Bakım onarım	14.940.540	7.005.907
Amortisman ve itfa payı	13.866.118	9.616.939
Diğer	68.385.684	32.837.638
	<b>296.020.498</b>	<b>165.782.397</b>
<b>b) Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel	32.623.558	18.692.186
Dışarıdan sağlanan hizmetler	23.579.769	15.601.478
Danışmanlık ve istişare ücretleri	21.793.714	11.470.226
Kıdem tazminatları	11.373.254	3.947.811
Amortisman ve itfa payı	8.018.846	5.626.904
Enerji	5.174.986	1.426.833
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	4.885.425	3.122.629
Bakım onarım	4.286.969	2.595.584
Diğer	7.795.866	3.640.140
	<b>119.532.387</b>	<b>66.123.791</b>
<b>c) Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Personel	13.043.907	7.036.478
Bakım onarım	11.490.088	6.837.894
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	2.980.731	1.834.280
Amortisman ve itfa payı	2.536.298	1.143.272
Diğer	1.995.640	1.001.871
	<b>32.046.664</b>	<b>17.853.795</b>

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 22 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b>		
Kur farkı geliri	182.980.677	143.850.382
Kira geliri	4.137.224	3.414.386
Diğer	7.825.289	3.983.310
	<b>194.943.190</b>	<b>151.248.078</b>
<b>b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:</b>		
Kur farkı gideri	(69.844.140)	(19.896.958)
Faiz ve vade farkı gideri	(32.719.848)	(5.793.592)
Diğer	(11.681.388)	(9.143.902)
	<b>(114.245.376)</b>	<b>(34.834.452)</b>

#### DİPNOT 23 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2022	1 Ocak - 31 Aralık 2021
<b>a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:</b>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan vade farkı ve faiz gelirleri	55.499.708	5.512.394
Temettü gelirleri (*)	6.665.958	8.297.498
Maddi duran varlık satış karı	73.343	287.856
	<b>62.239.009</b>	<b>14.097.748</b>
<b>b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:</b>		
Maddi duran varlık satış zararı	(2.149.334)	(3.806.707)
Menkul kıymet satış zararı	(457.177)	-
	<b>(2.606.511)</b>	<b>(3.806.707)</b>

(\*) Dipnot 5.ii.d.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 24 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
<b>a) Finansman gelirleri:</b>		
Kur farkı geliri	2.726.328	4.334.665
Faiz geliri	1.805.631	740.932
Diğer	-	10.828
	<b>4.531.959</b>	<b>5.086.425</b>
<b>b) Finansman giderleri:</b>		
Faiz gideri	(178.490.834)	(80.643.123)
Kur farkı gideri	(6.903.647)	(59.844.971)
Kefalet giderleri	(23.492)	(47.846)
Diğer	(24.335.126)	(1.729.977)
	<b>(209.753.099)</b>	<b>(142.265.917)</b>

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Kurumlar vergisi karşılığı	11.253.985	2.030.083
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(30.249.643)	(1.019.628)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü/ (Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar)</b>	<b>(18.995.658)</b>	<b>1.010.455</b>

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla %23'tür (2021: %25). 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununun 32. Maddesi'ne göre, kurumlar vergisi oranı %20'dir. Ancak 22 Nisan 2021 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 11 ve 14'üncü maddeleri kapsamında; 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanununa eklenen geçici 13'üncü madde ile %20 olan kurumlar vergisi oranı, 2021 için yüzde 25 ve 2022 yılı için %23 olarak uygulanacaktır. Kanun, 1 Ocak 2021 tarihinden itibaren başlayan vergilendirme dönemine ait kurum kazançları için geçerli olacaktır.

Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (Ar-Ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj hesaplanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2021: %15) oranında stopaja tabi olup 22 Aralık 2021 tarihli 31697 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 4936 sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı ile tam mükellef kurumlar tarafından dağıtılan kar paylarında %15 olarak uygulanan stopaj oranı 22 Aralık 2021 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %10'a düşürülmüştür. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %23 (2021: %25) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 17 nci gününe kadar beyan edip 17 (2021: 17)'nci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın son günü akşamına kadar bağlı bulunan vergi dairesine verilir. Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

Kurumlar vergisi mükelleflerinin en az iki yıl süreyle elde ettikleri gayrimenkullerinin satışlarından elde ettikleri sermaye kazançları üzerinden uygulanacak muafiyet, 5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan yönetmelikle %75'den %50'ye indirilmiştir. Buna göre, 2020 ve 2021 yıllarındaki taşınmaz malların satışından elde edilen kazançlar için hesaplanan kurumlar vergisi ve ertelenmiş vergi hesaplamaları 2020 yılı için kalan %50'nin %22'si olarak, 2021 yılı için kalan %50'nin %25'i, 2022 yılı için kalan %50'nin %23'ü ve sonraki dönemler için kalan %50'nin %20'si olarak hesaplanacaktır.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu ve Gelir Vergisi Kanunu'nun ilgili hükümlerinde belirtilen indirimler dikkate alınır.



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

*Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır. Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü Madde'de belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilenektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>279.341.443</b>	<b>120.348.032</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(77.452.684)	(30.087.008)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(7.341.899)	(5.689.436)
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	23.646.755	8.114.164
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklardan elde edilen temettülerin gelir vergisi	1.533.170	2.074.375
Yatırım teşviği etkisi	58.486.637	21.270.607
Diğer	43.019.454	1.320.302
<b>Toplam vergi geliri</b>	<b>41.891.433</b>	<b>(2.994.356)</b>

**Ertelenmiş vergiler**

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 25 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

5 Aralık 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren 7061 sayılı "Bazı Vergi Kanunları İle Diğer Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 2020 yılı için kurumlar vergisi oranı yüzde 20'den yüzde 22'ye çıkarılmış, 22 Nisan 2021 tarihli 7316 sayılı Amme Alacaklarının Tahsili Usulü Hakkında Kanun ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun ile ise 2021 yılı için kurumlar vergisi oranı %25'e çıkarılmıştır. Söz konusu kanun kapsamında, 31 Aralık 2021 tarihli finansal tablolarda ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri geçici farkların 2022 döneminde oluşacak vergi etkisi için yüzde 23, 2022 sonrasındaki dönemlerde vergi etkisi oluşturacak kısmı için ise yüzde 20 oranı ile hesaplanmıştır. 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2022		31 Aralık 2021	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Arazi ve arsalar, bina ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesi	2.550.799.447	(304.515.842)	1.272.583.894	(214.935.105)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirme öncesi taşınan değerleri ile vergi matrahları arasındaki farklar	(232.920.781)	(28.319.181)	122.289.939	(24.658.713)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	477.355.243	(23.853.800)	137.213.557	(7.230.197)
Yatırım indirimleri (*)	265.611.196	79.656.254	166.457.735	51.474.390
Kıdem tazminatı karşılığı	(143.702.645)	28.740.529	(50.521.715)	10.104.343
Diğer	(85.638.540)	17.127.706	(182.690)	36.538
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri – net</b>		<b>(231.164.334)</b>		<b>(185.208.744)</b>

(\*) Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla 79.656.254 TL (2021: 51.474.390 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>(185.208.744)</b>	<b>(29.057.195)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	53.145.418	(964.273)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	14.806.624	784.605
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonuna verilen	(16.623.603)	893.035
Taşınmazlar ile amortismanına tabi diğer iktisadi kıymetlerin yeniden değerlendirilmesine ilişkin ertelenmiş vergi etkisi	78.720.902	-
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(176.004.931)	(156.864.916)
<b>31 Aralık</b>	<b>(231.164.334)</b>	<b>(185.208.744)</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - PAY BAŞINA KAZANÇ**

		<b>1 Ocak - 31 Aralık 2022</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2021</b>
Net dönem karı	A	380.276.821	117.343.109
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi Payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot19)	B	4.495.105.125	4.495.105.125

**Nominal değeri 1 Kr olan  
100 adet pay başına kazanç**

**A/B                      8,4598                      2,6105**

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2022 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

**DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR****Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar:**

	<b>31 Aralık 2022</b>	<b>31 Aralık 2021</b>
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar	516.992.546	176.161.024
	<b>516.992.546</b>	<b>176.161.024</b>

	<b>31 Aralık 2022</b>		<b>31 Aralık 2021</b>	
	<b>TL</b>	<b>(%)</b>	<b>TL</b>	<b>(%)</b>
Pınar Et	399.602.046	12,58	105.916.152	12,58
Pınar Su	64.354.816	8,77	28.269.557	8,77
Çamlı Yem	40.970.926	5,47	37.689.366	5,47
YDT	11.693.253	0,93	4.074.009	0,93
Bintur	242.949	1,33	192.579	1,33
Diğer	128.556	-	19.361	-
	<b>516.992.546</b>		<b>176.161.024</b>	

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT ve Bintur ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akış yöntemi kullanılarak elde edilmiş gerçeğe uygun değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla söz konusu gerçeğe uygun değer hesaplamalarında nominal iskonto ve büyüme oranları kullanılmıştır.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 27 - FİNANSAL ARAÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akış yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı (%)		Dönem sonu büyüme oranı(%)	
	2022	2021	2022	2021
Bintur	39,18	25,84	1	1
YDT	38,03	24,87	1	1
Çamlı Yem	36,05	23,31	4	4

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>176.161.024</b>	<b>187.912.982</b>
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar sermaye artırımına katılım:</b>		
Çamlı Yem	580.640	-
Pınar Su	-	4.387.050
Diğer	109.196	-
<b>Makul değer değişimi:</b>		
Pınar Et	293.685.894	(20.989.246)
Pınar Su	36.085.259	(5.299.006)
YDT	7.619.244	1.682.319
Çamlı Yem	2.700.920	8.427.558
Bintur	50.369	39.367
<b>31 Aralık</b>	<b>516.992.546</b>	<b>176.161.024</b>

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2022	2021
<b>1 Ocak</b>	<b>138.200.743</b>	<b>153.446.717</b>
Gerçeğe uygun değer artışı/ (azalışı)	340.141.685	(16.139.009)
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 25)	(16.623.603)	893.035
<b>31 Aralık</b>	<b>461.718.825</b>	<b>138.200.743</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akış ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çığ süt başta olmak üzere hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması,
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT aracılığıyla yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimine geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	1.305.729.730	5.714.786	641.314.490	39.238.240	22.168.593
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri</b>	1.022.592.778	5.148.077	641.314.490	39.238.240	22.168.593
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	283.136.952	566.709	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**31 Aralık 2021**

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski</b>					
<b>(A+B+C+D+E) (2)</b>	781.316.457	8.426.944	33.689.615	3.227.574	40.151.641
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A.</b> Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	508.581.492	8.286.504	33.689.615	3.227.574	40.151.641
<b>B.</b> Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-
<b>C.</b> Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	272.734.965	140.440	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D.</b> Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	566.461	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(566.461)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E.</b> Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-

(1) Dipnotlar 5 ve 6.

(2) Gerçekleşmemiş finansal gelirler ve vadesi geçmiş ya da geçmemiş olan alacakların teminat altına alınan kısımları, tablodaki ilgili tutarlar belirlenirken göz önünde bulundurulmuştur.

(3) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu ilişkili taraflardan alacaklar için tahsilat riski bulunmamaktadır.

(4) Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler, alınmakta olan aksiyonlar ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alınarak yaptığı değerlendirme sonucu söz konusu alacaklar için tahsilat riski öngörmemektedir (Dipnotlar 5 ve 6).

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

31 Aralık 2022	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	27.060.689	458.230	27.518.919
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	37.783.674	6.425	37.790.099
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	218.292.589	102.054	218.394.643
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	<b>283.136.952</b>	<b>566.709</b>	<b>283.703.661</b>

31 Aralık 2021	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	30.517.315	133.386	30.686.893
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	17.926.060	7.054	17.954.374
Vadesi üzerinden 3 ay ve üzeri	224.291.589	-	224.557.587
<i>Teminat ile güvence altına alınmış kısmı</i>	-	-	-
	<b>272.734.965</b>	<b>140.440</b>	<b>273.198.854</b>

#### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

<b>31 Aralık 2022</b>					
	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3 - 12 ay arası (II)</b>	<b>1 - 5 yıl arası (III)</b>
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>		-			-
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar	1.364.076.462	1.364.076.462	420.000.000	912.608.338	31.468.123
Ticari Borçlar	1.230.668.457	1.230.668.457	1.230.668.457	-	-
Diğer Borçlar	14.026.755	14.026.755	14.026.755	-	-
	<b>2.608.771.674</b>	<b>2.608.771.674</b>	<b>1.664.695.212</b>	<b>912.608.338</b>	<b>31.468.123</b>
<b>31 Aralık 2021</b>					
	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3 - 12 ay arası (II)</b>	<b>1 - 5 yıl arası (III)</b>
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal Borçlar	511.297.300	511.297.300	233.036.502	216.348.651	64.246.048
Ticari Borçlar	670.586.282	670.586.282	61.919.118	58.237.864	10.429.300
Diğer Borçlar	9.049.038	9.049.038	9.049.038	-	-
	<b>1.190.932.620</b>	<b>1.190.932.620</b>	<b>304.004.658</b>	<b>274.586.515</b>	<b>74.675.348</b>

**c) Piyasa riski:**

**i) Döviz kuru riski**

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2022				31 Aralık 2021			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	398.129.859	21.252.575	37.263	-	373.389.253	27.975.229	33.634	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa,- Banka hesapları dahil)	-	-	-	-	84.173	2.444	3.420	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>398.129.859</b>	<b>21.252.575</b>	<b>37.263</b>	<b>-</b>	<b>373.473.426</b>	<b>27.977.673</b>	<b>37.054</b>	<b>-</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>398.129.859</b>	<b>21.252.575</b>	<b>37.263</b>	<b>-</b>	<b>373.473.426</b>	<b>27.977.673</b>	<b>37.054</b>	<b>-</b>
10. Ticari Borçlar	28.490.098	722.111	749.270	-	36.310.103	850.288	1.651.209	-
11. Finansal Yükümlülükler	12.922.547	-	647.072	-	99.207.281	7.000.000	379.537	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12</b>	<b>41.412.645</b>	<b>722.111</b>	<b>1.396.342</b>	<b>-</b>	<b>135.517.384</b>	<b>7.850.288</b>	<b>2.030.746</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	10.429.300	-	690.047	-
15. Finansal Yükümlülükler	12.178.163	-	609.798	-	10.992.448	-	727.307	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16</b>	<b>12.178.163</b>	<b>-</b>	<b>609.798</b>	<b>-</b>	<b>21.421.748</b>	<b>-</b>	<b>1.417.354</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler 13+17</b>	<b>53.590.808</b>	<b>722.111</b>	<b>2.006.140</b>	<b>-</b>	<b>156.939.132</b>	<b>7.850.288</b>	<b>3.448.100</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>344.539.051</b>	<b>20.530.464</b>	<b>(1.968.877)</b>	<b>-</b>	<b>216.534.294</b>	<b>20.127.385</b>	<b>(3.411.046)</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>344.539.051</b>	<b>20.530.464</b>	<b>(1.968.877)</b>	<b>-</b>	<b>216.534.294</b>	<b>20.127.385</b>	<b>(3.411.046)</b>	<b>-</b>
<b>22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>791.650.099</b>	<b>43.877.822</b>	<b>1.027.892</b>	<b>36.454.615</b>	<b>421.987.016</b>	<b>44.155.421</b>	<b>612.407</b>	<b>19.183.622</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>47.388.285</b>	<b>-</b>	<b>2.724.734</b>	<b>-</b>	<b>33.851.966</b>	<b>-</b>	<b>3.233.651</b>	<b>-</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2022

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	38.386.044	(38.386.044)	38.386.044	(38.386.044)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>38.386.044</b>	<b>(38.386.044)</b>	<b>38.386.044</b>	<b>(38.386.044)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(3.932.139)	3.932.139	(3.932.139)	3.932.139
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(3.932.139)</b>	<b>3.932.139</b>	<b>(3.932.139)</b>	<b>3.932.139</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>34.453.905</b>	<b>(34.453.905)</b>	<b>34.453.905</b>	<b>(34.453.905)</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2021

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	Kar/(Zarar)		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	26.808.951	(26.808.951)	26.808.951	(26.808.951)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>26.808.951</b>	<b>(26.808.951)</b>	<b>26.808.951</b>	<b>(26.808.951)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(5.155.522)	5.155.522	(5.155.522)	5.155.522
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(5.155.522)</b>	<b>5.155.522</b>	<b>(5.155.522)</b>	<b>5.155.522</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi</b>				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>21.653.429</b>	<b>(21.653.429)</b>	<b>21.653.429</b>	<b>(21.653.429)</b>

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
**1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT**  
**FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**ii) Faiz riski**

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

**Faiz Pozisyonu Tablosu**

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
<b>Sabit faizli finansal araçlar</b>		
Finansal varlıklar	2.014.302.928	857.061.714
Finansal yükümlülükler	2.216.099.908	1.178.087.132
<b>Değişken faizli finansal araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	420.131.142	18.562.500

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2022 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem karı 4.201.311 TL daha az (31 Aralık 2021: net dönem karı 185.625 TL daha az) olurdu.

**iii) Fiyat riski**

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişimden etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememekte olup hammadde fiyatlarındaki olası değişimlerin riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman veya benzeri sözleşme kullanmamaktadır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

**d) Sermaye riski yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT

### FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam banka kredilerinden kaynaklı borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2022	31 Aralık 2021
Finansal borçlar	1.364.076.462	511.297.300
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 4)	(22.168.593)	(40.250.260)
<b>Net borç</b>	<b>1.341.907.869</b>	<b>471.047.040</b>
Toplam özkaynaklar	3.982.121.943	1.950.852.884
<b>Net borç/ Özkaynaklar oranı</b>	<b>%34</b>	<b>%24</b>

Şirket yönetimi, net borç/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

##### Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini finansal yatırımlar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 4), ticari alacaklar (Dipnotlar 5 ve 6) ve diğer alacaklar (Dipnot 5), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıkları Dipnot 27'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 13), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 6) ve diğer borçlardan (Dipnot 5) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Gerçeğe uygun değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, gerçeğe uygun değeri belirlenebilen finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

**Finansal varlıklar**

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle gerçeğe uygun değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelire kaydedilen varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan finansal yatırımlar ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Banka kredilerinin gerçeğe uygun değerleri Dipnot 13'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte gerçeğe uygun değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin gerçeğe uygun değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo gerçeğe uygun değeri ile taşınan ve gerçeğe uygun değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

## PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla gerçeğe uygun değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

##### 31 Aralık 2022

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal yatırımlar	463.956.862	-	53.035.684	516.992.546
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>463.956.862</b>	<b>-</b>	<b>53.035.684</b>	<b>516.992.546</b>

##### 31 Aralık 2021

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Finansal yatırımlar	134.185.709	-	41.975.315	176.161.024
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>134.185.709</b>	<b>-</b>	<b>41.975.315</b>	<b>176.161.024</b>

31 Aralık 2022 ve 2021 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 3 arasında transfer olmamıştır.

31 Aralık 2022 ve 2021 itibarıyla gerçeğe uygun değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir:

##### 31 Aralık 2022

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	1.316.545.504	-	1.316.545.504
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	659.675.236	-	659.675.236
Makine, tesis ve cihazlar	-	956.713.276	-	956.713.276
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>2.932.934.016</b>	<b>-</b>	<b>2.932.934.016</b>



**PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.**  
1 OCAK - 31 ARALIK 2022 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 29 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

**31 Aralık 2021**

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	403.737.267	-	403.737.267
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	245.054.319	-	245.054.319
Makine, tesis ve cihazlar	-	940.737.758	-	940.737.758
<b>Toplam varlıklar</b>	-	<b>1.589.529.344</b>	-	<b>1.589.529.344</b>

**DİPNOT 30 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur.

# YATIRIMCILARA BİLGİ

## Borsa

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da PNSUT sembolü altında işlem görmektedir.  
Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

## Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2023 Çarşamba günü, saat 11:30'da, Altın Yunus Mahallesi 3215 Sk. No:38 Çeşme/İzmir adresindeki Altın Yunus Çeşme Turistik Tesisler'inde yapılacaktır.

## Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş olup söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

## Yatırımcı İlişkileri

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü  
Yunus Emre Mah. Kemalpaşa Cad. No:317 Bornova - İzmir  
Tel: (232) 436 15 15 ve (232) 495 00 00  
Faks: (232) 484 17 89  
E-posta: [yatirimciliskileri@pinarsut.com.tr](mailto:yatirimciliskileri@pinarsut.com.tr)

Pınar Süt Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesine ulaşmak için:



## Pınar Süt Paylarının Performansı (BİST TÖM Endeksi ve BİST GIDA Endeksi ile Kıyaslı)

